

**החלטות משיבת הוועדה לתכנון ותקצוב מס' 10 (1059)**

**שהתקיימה בירושלים ביום ד' בתמוז תשע"ז, 28.6.2017**

**אושר בישיבת ות"ת שהתקיימה ב- 22.11.17**

**נכחו:**

**חברי ות"ת:**

פרופ' יפה זילברשץ - יו"ר ות"ת  
פרופ' ישעיהו טלמון  
ד"ר רבקה ודמני  
פרופ' מונא מארון  
מר ישי פרנקל  
פרופ' יוסי שיין

**מינהל ות"ת:**

מר גדי פרנק - מנכ"ל מל"ג/ות"ת  
ד"ר ורדה בן-שאל - סמנכ"ל להערכת איכות והבטחתה  
ד"ר ליאת מעוז - סמנכ"ל לאסטרטגיה ובינלאומיות  
גבי שירה נבון - סמנכ"ל לתקצוב  
גבי מיכל נוימן - סמנכ"ל לעניינים אקדמיים  
גבי מרב שביב - סמנכ"ל לתכנון ומדיניות  
עו"ד יעל טור-כספא - היועצת המשפטית  
רו"ח אביטל בליווס - חשבת בכירה  
מר תומר ולמר - ממונה תחום דוברות והסברה  
גבי נמרה גורן - יועצת ליו"ר ות"ת  
גבי סיגל מורדוך - יועצת בכירה לסגן יו"ר המל"ג  
גבי אסתי יעקב - מרכזת מינהלית בכירה לות"ת

**השתתפו בנושאים מסוימים:**

גבי מרב אברהמי - ממונה תחום מדעי הטבע וההנדסה  
ד"ר מרק אסרף - מנהל בכיר תחום פיתוח ומדיניות אקדמית  
מר יותם בן-שטרית - ממונה תחום מאקרו ותשתיות  
עו"ד חן אבישר - הלשכה המשפטית  
גבי מיה אלמוג - אגף לאסטרטגיה ובינלאומיות  
גבי נעמי בק - ממונה על תחום מחקר ואסטרטגיה  
גבי חנה גור - ממונה בכירה בתחום מכללות חוץ-תקציביות  
גבי מריסה גרוס - ממונה תחום סטודנטים בינלאומיים  
מר אמיר גת - ממונה תחום הקצבות למחקר  
גבי בתיה הקלמן - ממונה תחום רוח  
מר אריאל חנוכה - ממונה תחום תקצוב אוניברסיטאות  
מר יואב טאובמן - ממונה תחום סגל ושכר  
מר יניב כהן-שבתאי - ממונה תחום תקצוב מכללות  
מר ארי סטון - ממונה תחום מחקר וסגל אקדמי  
גבי חוה קליין - ממונה בכירה - תחום תכנון ומידע  
גבי מוניקה שמילוביץ'-אופנר - ממונה על תחום מדעי החברה  
עו"ד נדב שמיר - סגן היועצת המשפטית

גבי שרי אנגלנדר - מרכזת בכירה באגף האקדמי  
גבי אפרת בלום - אגף התקצוב  
גבי מיכל אופיר - מרכזת בכירה באגף תכנון ומדיניות  
גבי נינה אוסטרז'יקו - מרכזת באגף התקצוב  
גבי מעין גורמס-כהן - מרכזת בכירה באגף האקדמי  
גבי דינה גלירו - מ"מ ממונה על משרד ארסמוס ישראל  
גבי אפרת זהב - מרכזת בתחום תקצוב מכללות  
מר ארן זינר - מרכז בתחום חברה קהילה ומכינות  
גבי נועה זמר - מרכזת באגף האקדמי  
מר נתן יהב - מרכז בכיר בתחום תקצוב אוניברסיטאות  
גבי עירית כהן - מרכזת בכירה בתחום מאגרי מידע  
רו"ח גיניה מיטניצקי - סגנית חשבת  
גבי גיסיקה סטרווייס - מרכזת באגף האקדמי  
מר רביד עומסי - מנהל פרויקט המחירים  
גבי שירן פדידה - מרכזת באגף התקצוב  
גבי קרן קרפ - מ"מ קשרי אקדמיה ישראל אסיה  
גבי תמר קרביץ - מרכזת בכירה באגף האקדמי  
גבי קתרין תריה - ממונת ארסמוס+

**סדר היום**

1. מידע
  - 1.1 האקדמיה הלאומית הישראלים למדעים : מינוי ועדה בנושא בחינת חקר השואה בישראל
  - 1.2 דיווח על הזוכים בקול הקורא לקיום פרויקטים רוחביים לקידום וייצוג נשים בהשכלה הגבוהה
  - 1.3 דו"ח ביקורת של מבקר המדינה מס' 67' בנושאים : היבטים בהתנהלות מכללת עזריאלי - מכללה אקדמית להנדסה ירושלים, וטיפולים בתחום התפתחות הילד
  - 1.4 כנס ארסמוס+ בנושא בינלאומיות במוסדות
  - 1.5 המלצות ועדת השיפוט לבחירת הצעות לפעילות ייחודית לשיפור וקידום איכות ההוראה והלמידה במוסדות להשכלה גבוהה - לאחר דיון נוסף
  - 1.6 החלטת ות"ת שהתקבלה בנוהל בכתב בעניין: הצעת מחליטים של הממשלה בנושא שיתוף פעולה ישראל - הודו
  - 1.7 עתירות משפטיות
  - 1.8 מפגש ראשי המוסדות להשכלה גבוהה עם נציגי אדקס העולמי לקראת קול קורא רביעי
  - 1.9 החברה למסחור ידע במכללות
2. דיון ראשון והצגת נתונים לקראת אישור תקציב תשע"ח
  - 2.1 הצגת נתונים ראשוניים : הוראה במכללות
  - 2.2 הצגת נתוני מודל המחקר באוניברסיטאות
3. קרנות מחקר - מתווה תקציבי רב-שנתי ואישור מתווה תקציבי רב-שנתי לקרן הלאומית למדע ול-BSF
4. תמיכת ות"ת במוסדות המתקצבים על ידה באמצעות קול קורא תחרותי להתנעת וחיזוק הפעילות לקידום הבינלאומיות
5. יעד להגדלת מספר הסטודנטים הבדואים לתואר ראשון לחומש הנוכחי
6. מינוי ועדה מייעצת לות"ת לנושא מדע וטכנולוגיה קוונטיים
7. עדכון הרכב ועדת ההיגוי לתוכנית להרחבת הנגישות לאוכלוסייה החרדית
8. הצגת תוצאות הקול הקורא בשיתוף הרל"י לתמיכה במעונות סטודנטים בעיר ירושלים
9. תוצאות קול קורא עם חברת "דירה להשכיר" להקמת מעונות סטודנטים
10. מתווה למיזוג המרכז האקדמי כרמל עם המכללה האקדמית נתניה
11. המרכז האקדמי שלם
  - 11.1 דו"ח הוועדה לבדיקת ההכרה של המרכז האקדמי שלם
  - 11.2 דו"ח הוועדה לבדיקת ההסמכה של המרכז האקדמי שלם להעניק תואר ראשון בלימודי מזה"ת והאסלאם
  - 11.3 דו"ח הוועדה לבדיקת ההסמכה של המרכז האקדמי שלם להעניק תואר ראשון בפילוסופיה והגות יהודית ולימודים הומניסטיים
12. מתווה למיזוג בין המכללה האקדמית לחברה ואמנויות לקריה האקדמית אונו
13. בקשת אוניברסיטת תל-אביב לקבלת "אוטונומיה" לפתיחה והסמכה להענקת תואר בתוכניות לימודים חדשות לתואר שני
14. המלצת הצוות לתיקון ליקויים של המועצה להשכלה גבוהה בעקבות דו"ח מבקר המדינה בנושא : הטיפול בעבירות משמעת במוסדות להשכלה גבוהה
15. תוכניות חדשות
  - 15.1 המלצה על מתן אישור פרסום והרשמה למכללה האקדמית תל-חי לפתוח תוכנית לימודים לתואר שני ללא תזה (M.Sc.) במדעי המחשב - דו"ח הוועדה
  - 15.2 בקשת המכללה האקדמית להנדסה אורט בראודה לקבל הארכת הסמכה בתוכנית הלימודים לתואר ראשון (B.Sc.) בהנדסה אופטית

\*\*\*\*\*

**החלטות**

**מידע** .1

**1.6 החלטת ות"ת שהתקבלה בנוהל בכתב בעניין: הצעת מחליטים של הממשלה**

**בנושא שיתוף פעולה ישראל - הודו**

**תשע"ז/96 - החלטה:**

ות"ת מחליטה לאשר את נוסח ההחלטה שהתקבלה בנוהל בכתב כדלקמן:  
בהמשך להחלטותיה הקודמות לפיתוח קשרים אקדמיים עם סין והודו ולחיזוק מעמדה האקדמי של מדינת ישראל בעולם, מחליטה ות"ת כדלקמן:  
לאשר את הצעדים הבאים לעידוד והעמקת שיתוף הפעולה האקדמי עם הודו במסגרת קידום הבינלאומיות בהשכלה הגבוהה בישראל:

א. המשך הפעילות המשותפת בין הקרן הלאומית למדע בישראל (ISF) והקרן המקבילה בהודו (UGC), הן דרך מענקי מחקר משותף, והן דרך ארגון כנסים דו-לאומיים, חילופי משלחות וסמינרים.  
תקציב הפעילות המשותפת יוקצה כדלקמן:  
בשנת 2017 – 13,551 אלפי ₪.  
בשנת 2018 – 12,077 אלפי ₪.  
בשנת 2019 – 11,400 אלפי ₪.  
בשנת 2020 – 7,068 אלפי ₪.

ב. עידוד הגעתם של סטודנטים מצטיינים לתארים מלאים ולתכניות לתקופות קצרות מהודו לישראל, בין אם באמצעות תקצוב ישיר ובין אם באמצעות תקצוב ישיר ובין אם באמצעות תקצוב ותמרוץ המוסדות להשכלה גבוהה לנושא. בפרט יתומרצו המוסדות להציע תוכניות לימודים לסטודנטים מהודו בעלות רכיב הכשרה מעשית.

ג. המשך תוכנית ות"ת למתן מלגות לפוסט דוקטורנטים מצטיינים מהודו.

ד. מיצוב, מיתוג ושיווק ישראל כיעד השכלה גבוהה לסטודנטים בינלאומיים. דגש מיוחד יינתן על הודו כמדינת יעד מרכזית, כולל הובלת משלחות אקדמיות להודו ו/או השתתפות בירידי לימודים בהודו.

\*\*\*\*\*

**התקיימה הצבעה**  
**בעד - 6**  
**אין מתנגדים ואין נמנעים**  
**ההחלטה התקבלה פה אחד**

**2. דיון ראשון והצגת נתונים לקראת אישור תקציב תשע"ח** .2

**2.1 הצגת נתונים ראשוניים: הוראה במכללות**

הנתונים הוצגו בפני ות"ת התקיים דיון ללא החלטה.

**2.2 הצגת נתוני מודל המחקר באוניברסיטאות**

הנתונים הוצגו בפני ות"ת התקיים דיון ללא החלטה.

**3. קרנות מחקר - מתווה תקציבי רב-שנתי ואישור מתווה תקציבי רב-שנתי לקרן הלאומית**

**למדע ול-BSF**

**תשע"ז/97 – החלטה:**

ות"ת מאמצת את המתווה הרב-שנתי תשע"ז-תשפ"ב של קרנות מחקר שהוצג במסמך, בכפוף לתוספות שלהלן:

**1. הקרן הלאומית למדע -**

- ות"ת מאשרת את המתווה התקציבי הרב שנתי לקרן, כמפורט להלן (מיליוני ₪):

תוספת מצטברת ע"ז-פ"ב	תשפ"ב	תשפ"א	תש"פ	תשע"ט	תשע"ח	תשע"ז	תשע"ו-ביצוע	
686.4	578.0	558.0	538.0	515.0	492.0	446.8	406.9	הקרן הלאומית למדע

- הנהלת הקרן מתבקשת להגיש לות"ת מתווה תקציבי מפורט העומד ביעדים של הגדלת פעילות הקרן (תכניות ליבה ללא מענקי ציוד) לסך של 578.0 מיליון ₪ בתשפ"ב.
- התוספות לתקציב הליבה של הקרן בתשע"ח כוללות גם תקציב עבור תכנית מענקי הקישור (Glue Grants) שתעמוד במצב יציב על כ-4.0 מיליון ₪. בשלב זה, מאשרת ות"ת את פתיחת המחזור הראשון למענקים אלה בתשע"ח, ובהמשך יבחן נושא זה לעומקו ע"י האגף לאסטרטגיה ובינלאומיות, והמלצותיו יובאו בהמשך לדיון בות"ת.
- יישום החלטה זו, בכל הנוגע לקרן הלאומית למדע ולקרן הביו-רפואית, מותנה בעדכון המוסדות המנהלים של הקרן ובשיתופם בהחלטות הנהלת הקרן כנדרש, וכן בקביעת מסגרת עבודה משותפת ונהלי עבודה מוסכמים בין ות"ת והקרן.

**הקרן הביו-רפואית -**

- כדי ליעל את התיאום ושיתוף הפעולה בין ות"ת והקרן הלאומית למדע בהיבט של תפעול התכניות הביו רפואיות, מחליטה ות"ת להגמיש את השתתפותה בקרן הביו-רפואית, ולאפשר להנהלת הקרן הלאומית למדע להשתמש בהשתתפות ות"ת למימון התכניות בתחום המחקר הביו-רפואי בהתאם לשיקול דעתה, בכפוף להבאת התכניות לידיעת ולאישור המוסדות המוסמכים בקרן. התכנית למימוש התקציב הביו-רפואי עד תשפ"ב תוגש לות"ת במסגרת המתווה הרב שנתי שיוגש ע"י הקרן הלאומית למדע.
- הקרן הביו-רפואית תתקצב ע"י ות"ת בשנים תשע"ח-תשפ"ב בסכום גלובלי של 10.1 מיליון ₪ בשנה (במחירי תקציב תשע"ז מקורלי), כאשר מדי שנה תדווח הקרן לות"ת על תקציב הפעילות בקרן ועל ביצוע הפעילות.

## 2. ה-BSF

- ות"ת מאשרת את המתווה התקציבי הרב-שנתי לקרן כמפורט להלן (מיליוני ₪):

תוספת מצטברת ע"ז-פ"ב	תשפ"ב	תשפ"א	תש"פ	תשע"ט	תשע"ח	תשע"ז	תשע"ו - ביצוע	
171.7	38.3	37.5	36.4	35.5	33.7	24.5	5.7	BSF

- הנהלת הקרן מתבקשת להגיש לות"ת מתווה תקציבי מפורט אשר עומד ביעד של הגדלת פעילות הקרן (תכניות ליבה ותוספות ללא מענקי ציוד) לסך של 38.3 מיליון ₪ בתשפ"ב.
  - היות שהמתווה המוצע יוצר גירעונות משמעותיים בשנים תשע"ח ותשע"ט, ימומנו גירעונות אלה באמצעות "הלוואות תקציביות" מתכניות, שקצב הביצוע שלהם איטי. הלוואות אלה יוחזרו לתכניות המקוריות בשנות המתווה המאוחרות.
  - תקצוב הקרן מתשע"ח ואילך מותנה במציאת הסדר לגבי ייצוגה של ות"ת בוועד המנהל (Board of Governors), וכן בקביעת מסגרת עבודה משותפת ונהלי עבודה מוסכמים בין ות"ת וה-BSF.
3. לאור הדיון שהתקיים בות"ת ב-28.6.17 והצגת החוסרים, מבקשת ות"ת מהצוות המקצועי שלה, לפנות למשרד האוצר ולבקש תוספת שנתית, על מנת שאפשר יהיה לתת מענה לגידולים האקסוגניים בעלויות ה-Horizon 2020 שלא על חשבון התפתחות קרנות המחקר האחרות.

\* \* \* \* \*

### התקיימה הצבעה

בעד - 6

אין מתנגדים ואין נמנעים  
ההחלטה התקבלה פה אחד

## 4. תמיכת ות"ת במוסדות המתקצבים על ידה באמצעות קול קורא תחרותי להתנעת וחיזוק

### הפעילות לקידום הבינלאומיות

### תשע"ז/98 – החלטה:

בהמשך למדיניות מל"ג/ות"ת לקידום הבינלאומיות בהשכלה גבוהה בכלל, ובהוראה בפרט, שהציבו את הנושא כיעד מרכזי בתכנית הרב שנתית החדשה (תשע"ז-תשפ"ב) ובהמשך להחלטות מל"ג/ות"ת בישיבותיהן מיום 22.6.16 של ות"ת ומיום 19.7.16 של מל"ג, בהן קבעו מל"ג וות"ת מדיניות בנושא סטודנטים בינלאומיים בישראל, ובהמשך להחלטת ות"ת מיום 9.9.2016 לפיה הוקצה תקציב לשנת תשע"ז לטובת קידום נושא הבינלאומיות במערכת ההשכלה הגבוהה בישראל ולצורך התנעת תהליך קידום הבינלאומיות במוסדות המתקצבים מחליטה ות"ת כדלקמן:

1. לתמוך תקציבית במוסדות אשר יזכו באופן תחרותי בקול קורא להתנעת וחיזוק הפעילות לקידום הבינלאומיות באמצעות גיבוש אסטרטגיות מוסדיות לבינלאומיות והקמת תשתיות אקדמיות וניהוליות הנדרשות לפעילות הבינלאומית.
2. לשם כך, מאשרת ות"ת הוצאת קול קורא למוסדות המתקצבים על ידה. הקול הקורא מצ"ב להחלטה זו ומהווה חלק בלתי נפרד ממנה.

בהמשך תוקם ועדת שיפוט לבחינת ובחירת ההצעות המוגשות. הרכבה ותקנונה יובאו לאישור ות"ת.

\* \* \* \* \*

### התקיימה הצבעה

בעד - 6

אין מתנגדים ואין נמנעים

**ההחלטה התקבלה פה אחד**

**5. יעד להגדלת מספר הסטודנטים הבדואים לתואר ראשון לחומש הנוכחי**

**תשע"ז/99 – החלטה:**

בהמשך לעדכון, שהתקיים בישיבת ות"ת מיום 13.11.2016 ולהחלטת הממשלה מספר 2397 מיום 12.2.2017 בנושא "תכנית לפיתוח כלכלי חברתי בקרב האוכלוסייה הבדואית בנגב 2017-2021", ולאור היעד שהציב משרד החינוך להגדלת אחוז הזכאים לתעודת בגרות בקרב האוכלוסייה הבדואית בשיעור של 2% בשנה לפחות, בכל אחת מחמש השנים הבאות, ותחזיות הגידול באוכלוסייה הבדואית בנגב של הלמ"ס לשנים הקרובות ולאחר שקיבלה סקירה מפורטת בנושא מהצוות המקצועי בות"ת, מחליטה ות"ת להמליץ למל"ג כדלקמן:

- א. לפעול על מנת לעודד את המוסדות להשכלה גבוהה
- ב. להגדיל את מספר הסטודנטים הבדואים הנקלטים לשנה א' של התואר הראשון בשיעור של לפחות 75% ביחס למספרם בתשע"ו. עד לסוף שנה"ל תשפ"ב, אז יעמוד מספרם על כ-1,500 סטודנטים בשנה א'.
- ג. מודגש בזאת כי הגידול בסטודנטים יתבסס על מקצועות נדרשים תוך דגש על קליטה איכותית בתואר. בהמשך, ות"ת תדון בתוכניות ייעודיות לעידוד המוסדות לעמידה ביעדים שקבעה לעיל.
- ד. לאור ההתבססות על היעד שהציב משרד החינוך כאמור והצורך ביישום תכניות נוספות להנגשת ההשכלה הגבוהה לחברה הבדואית בנגב, בעיקר בהתבסס על הפיילוט "שער לאקדמיה" של מכללת ספיר, וכן, על קבלת תקציב תוספתי ייעודי לנושא ממשרד האוצר, מוצע לבחון במהלך תשע"ט את היעד הנוכחי, ולעדכנו בהתאם להתפתחויות בפועל.

\* \* \* \* \*

**התקיימה הצבעה על הצעת ההחלטה הנ"ל**

**בעד - 6**

**אין מתנגדים ואין נמנעים  
ההחלטה התקבלה פה אחד**

**6. מינוי ועדה מייעצת לות"ת לנושא מדע וטכנולוגיה קוונטיים**

**תשע"ז/100 – החלטה:**

בדיון שהתקיים ב- 28.6.17 דנה ות"ת במינוי ועדת היגוי מייעצת לות"ת לנושא מדע וטכנולוגיה קוונטיים ואישרה את תקנון הוועדה.

**1.** ות"ת מאשרת את הרכב ועדת ההיגוי המייעצת לות"ת לנושא מדע וטכנולוגיה קוונטיים כדלקמן:

פרופ' אורי סיון, הפקולטה לפיזיקה, הטכניון – יו"ר הוועדה

פרופ' יפה זילברשץ, יו"ר ות"ת

פרופ' ישעיהו טלמון, חבר ות"ת, הפקולטה להנדסה כימית, הטכניון

פרופ' דורית אהרונוב, בית הספר להנדסה ולמדעי המחשב, האוניברסיטה העברית

פרופ' אמנון אהרוני, המחלקה לפיסיקה, אוניברסיטת בן-גוריון

פרופ' עדי אריה, הפקולטה להנדסה, בית הספר להנדסת חשמל, אוניברסיטת תל-אביב  
פרופ' אבי פאר, המחלקה לפיסיקה, אוניברסיטת בר-אילן  
פרופ' רועי עוזרי, הפקולטה לפיסיקה, המחלקה לפיסיקה של מערכות מורכבות, מכון ויצמן למדע  
פרופ' רוני קוזלוב, המחלקה לכימיה פיזיקלית, האוניברסיטה העברית  
פרופ' מוטי שגב, הפקולטה לפיזיקה, הטכניון  
פרופ' עדי שטרן, הפקולטה לפיסיקה, המחלקה לפיסיקה של חומר מעובה, מכון ויצמן למדע

## **המינוי כפוף לחתימת החברים על הסדרי ניגוד עניינים.**

### **2. תפקידי וועדת ההיגוי:**

ניסוח והמלצה על תוכנית לאומית לפיתוח התחום של "מדע וטכנולוגיה קוונטיים" במערכת ההשכלה הגבוהה בישראל, בהתאם לפירוט הנושאים שלהלן וסיוע בהובלת יישומה:

- 1) תחימה מדעית של תחומי המחקר שיש לכלול תחת "מדע וטכנולוגיה קוונטיים"
- 2) אפיון ותעדוף הצרכים המחקריים של הקהילה האקדמית הרלוונטית בארץ לצורך קידום התחום בחומש הקרוב, ומתוך ראייה קדימה לעשור הקרוב
- 3) סיוע באפיון ומציאת שותפים לקידום התחום (כגון מפא"ת, רשות החדשנות ומשרד הכלכלה, גופים פרטיים בתעשייה, פילנתרופיה וכיו"ב) וקיום קשר מדעי מול שותפים כנ"ל
- 4) סיוע בגיבוש המתווה התקציבי להקצאות הייעודיות לתמיכה בתחום בחומש הקרוב, כולל הקצאת המשאבים הפנימית לכל אחד מהצרכים שאותרו
- 5) המלצה על מנגנוני יישום רלוונטיים
- 6) במידת הצורך, השתתפות בפורומים הקשורים ל Quantum Flagship, ולפי הרלוונטיות בפורומים נוספים בעולם אשר ישראל תהיה חברה בהם
- 7) ליווי בשלבי היישום של התכנית וייעוץ שוטף ככל שיידרש

### **3. המלצות וועדת ההיגוי:**

וועדת ההיגוי תעביר המלצותיה לות"ת. בנושאים שבאחריות המל"ג, תעביר וות"ת את המלצות ועדת ההיגוי למל"ג.

### **4. תקנון וועדת ההיגוי**

ות"ת מאשרת את תקנון וועדת ההיגוי כדלקמן:

## **תקנון ועדת היגוי מייעצת לות"ת לנושא מדע וטכנולוגיה קוונטיים**

### **1. כללי**

כחלק מהתכנית הרב-שנתית להשכלה הגבוהה לשנים תשע"ז-תשפ"ב החליטה מל"ג/ות"ת, לאחר התייעצויות רחבות עם גורמים שונים במערכת האקדמית, לרכז מאמצים בפיתוח תשתיות מחקר בארבעה מוקדי מחקר משלימים.

מוקד אחד מאלו הוא מדע וטכנולוגיה קוונטיים. על מנת לגבש וליישם תכנית פעולה לקידום התחום

מבקשת ות"ת למנות ועדה מייעצת מדעית, שתנסח ותמליץ על תוכנית לאומית לאקדמיה הישראלית, ושתסייע לות"ת ולצוות המקצועי בנושאים המפורטים להלן.

## **2. מטרת ותפקידי ועדת ההיגוי**

ניסוח והמלצה על תוכנית לאומית לאקדמיה הישראלית לפיתוח התחום של "מדע וטכנולוגיה קוונטיים" וסיוע בהובלת יישומה:

1. תחימה מדעית של תחומי המחקר שיש לכלול תחת "מדע וטכנולוגיה קוונטיים"
2. אפיון ותעדוף הצרכים המחקריים של הקהילה האקדמית הרלוונטית בארץ לצורך קידום התחום בחומש הקרוב, ומתוך ראייה קדימה לעשור הקרוב
3. סיוע לצוות המקצועי של מל"ג/ות"ת באפיון ומציאת שותפים לקידום התחום (כגון מפא"ת, רשות החדשנות ומשרד הכלכלה, גופים פרטיים בתעשייה, פילנתרופיה וכיו"ב) וקיום קשר מדעי מול שותפים כנ"ל
4. סיוע לצוות המקצועי של מל"ג/ות"ת בגיבוש המתווה התקציבי להקצאות הייעודיות לתמיכה בתחום בחומש הקרוב, כולל הקצאת המשאבים הפנימית לכל אחד מהצרכים שאתרו
5. המלצה על מנגנוני יישום רלוונטיים
6. ייצוג האקדמיה הישראלית באירופה בפורומים הקשורים ל Quantum Flagship , ולפי הרלוונטיות בפורומים נוספים בעולם אשר ישראל תהיה חברה בהם
7. ליווי הצוות המקצועי במל"ג/ות"ת בשלבי היישום של התכנית וייעוץ שוטף ככל שיידרש

הוועדה תדווח לות"ת מדי רבעון לגבי התקדמות העבודה.

## **3. הרכב ועדת ההיגוי**

וועדת ההיגוי תורכב מאנשי אקדמיה בכירים ממגוון אוניברסיטאות המחקר הרלוונטיות ותתי התחומים הרלוונטיים תחת "מדע וטכנולוגיה קוונטיים". בראשה יעמוד איש אקדמיה בכיר בעל רקע וניסיון בהובלת פרויקטים רחבי היקף של תשתיות מחקר. הוועדה תמנה לא פחות מחמישה חברים (לרבות יו"ר הוועדה) ובתוכם לפחות חבר ות"ת אחד מכהן.

ריכוז עבודת הוועדה ייעשה על ידי ממונה תחום תשתיות וקרנות מחקר מאגף תקצוב אגף אסטרטגיה ובינלאומיות בות"ת או מי מטעמו. בדיוני הוועדה ישתתף לפי הצורך נציג/ת אגף אסטרטגיה ובינלאומיות במל"ג/ות"ת, וכן יוכלו להצטרף נציגים נוספים של מנהל מל"ג/ות"ת לפי העניין והצורך.

חברי וועדת ההיגוי יקבלו כתב מינוי מאת יו"ר ות"ת.

## **4. תקופת כהונה**

4.1 יו"ר וועדת ההיגוי והחברים יתמנו לתקופה של 3 שנים עם אפשרות הארכה לשלוש שנים נוספות בלבד.

4.2 החלפת החברים תיעשה ככל הניתן בצורה מדורגת.



4.3 כהונתו של נציג ות"ת בוועדה תלויה בתקופת חברותו בות"ת, כך שתקופת כהונתו בוועדת ההיגוי תסתיים במועד סיום כהונתו בות"ת.

## 5. ישיבות וועדת ההיגוי

- 5.1 וועדת ההיגוי תתכנס לפחות ארבע פעמים בשנה במועד שיקבע ע"י יו"ר וועדת ההיגוי.
- 5.2 סדר יום הישיבה ייקבע ע"י יו"ר וועדת ההיגוי בהתייעצות עם הצוות המקצועי בות"ת המרכז את עבודת הוועדה.
- 5.3 סדר היום וכל החומר הנוגע לדיון יופצו לכל חברי הוועדה 6 ימים לפחות לפני מועד הישיבה.
- 5.4 חבר ועדת ההיגוי יוכל להעלות הצעה לנושא לסדר היום, בהודעה ליו"ר 7 ימים לפחות לפני המועד שנקבע לישיבה.
- 5.5 קוורום לקיום ישיבת וועדת ההיגוי יהיה 60% מחברי הוועדה וביניהם היושב ראש; במקרים חריגים בהם נבצר מיושב ראש הוועדה להשתתף בישיבת הוועדה, לרבות במקרים של חשש לניגוד עניינים ימלא את מקומו חבר ועדה אחר שימונה לכך ע"י היו"ר ושאינו לגביו חשש לניגוד עניינים.
- 5.6 החלטות וועדת ההיגוי תתקבלנה בהצבעה ברוב קולות של החברים הנוכחים בישיבה.
- 5.7 החלטות וועדת ההיגוי תהיינה מנומקות.
- 5.8 בכל ישיבה של וועדת ההיגוי יירשם פרוטוקול ובו עקרי הדיון. העתק הפרוטוקול יישלח לכל חברי הוועדה לפני מועד הישיבה הבאה, לאחר שאושר על ידי יו"ר הוועדה; לא הגיש חבר הוועדה הערה לפרוטוקול בתוך שלושה ימים מיום שליחתו, יוגש הפרוטוקול לאישור; הגיש חבר הוועדה הערה כאמור והציע בה תיקון לפרוטוקול, יקרא אותו היושב ראש בראשית הישיבה ובאין הסכמה לתיקון המוצע, יוכרע בו בהצבעה ללא דיון.
- 5.9 כל פרוטוקול והחלטה, ייחתם ביד יושב ראש וועדת ההיגוי.
- 5.10 במקרים חריגים ודחופים וע"פ החלטת היו"ר שתנומק, ניתן יהיה לקבל החלטות בכתב באמצעות הדואר האלקטרוני, בהתקיים שני תנאים מצטברים אלו:
  - 5.10.1 הוועדה קיימה דיון בנושא במסגרת ישיבה, או באמצעים אלקטרוניים המאפשרים דיון מקביל של כל חברי הוועדה.
  - 5.10.2 לא הייתה התנגדות של מי מהחברים לקבלת ההחלטה באופן זה.

## 6. מניעת חשש לניגוד עניינים

חברי וועדת הליווי ימנעו מכל פעולה שיש בה חשש לניגוד עניינים בין מילוי תפקידם בוועדה לבין מילוי תפקידיהם האחרים, או לבין ענייניהם האישיים וימנעו מטיפול במסגרת תפקידם בוועדה בנושאים שבהם מעורבים גורמים אשר נמצאים עימם בקשר אישי או עסקי; בסעיף זה –

"עניין אישי" – לרבות עניין אישי של קרובו או עניין של גוף שהחבר או קרובו מנהלים או עובדים בתפקיד ניהולי בו, או עניין של גוף שיש לכל אחד מהם חלק בהון המניות שלו, בזכות לקבל רווחים, בזכות למנות מנהל או בזכות הצבעה;

"קרוב" – בן זוג, הורה, בן, בת ובני זוגם, אח או אחות וילדיהם, גיס, גיסה, דוד, דודה, חותן, חותנת, חם, חמות, חתן, כלה, נכד או נכדה, לרבות חורג או מאומץ, וכן אדם אחר הסמוך על שולחנו של חבר.

חברי וועדת ההיגוי שהינם חברי סגל במוסד להשכלה גבוהה ימנעו מטיפול ולא ישתתפו בדיון ובהצבעה בנושאים הנוגעים למוסדות להשכלה גבוהה בהם הם מועסקים או פועלים, ולא יהיו אחד מבעלי התפקידים שלהלן, או תפקידים הדומים מהותית לתפקידים אלו, במוסד להשכלה גבוהה:

- א. חבר הוועד הפועל, חבר הוועד המנהל, חבר הדירקטוריון, חבר הוועדה המתמדת, חבר וועדת הקבע וכיו"ב;
- ב. נשיא, סגן נשיא, משנה לנשיא, מנכ"ל, רקטור;
- ג. דיקן פקולטה, דיקן מכללה וסגניהם, דיקן סטודנטים, מנהל בית ספר, ראש בית ספר, למעט בית ספר שהינו חלק מפקולטה ומעמדו כשל חוג במוסד;
- ד. בעלי תפקידים בגוף אשר לו סמכויות מקבילות של אסיפה כללית של עמותה או חברה לתועלת הציבור;
- ה. בעלי תפקידים ניהוליים הכפופים ישירות למנכ"ל כמו ראש אגף כספים.

חברי וועדת הליווי יחתמו על התחייבות להימנע מניגוד עניינים.  
בכל סוגייה שתעלה בנושא חשש לניגוד עניינים על החברה/ לפנות ליועצת המשפטית של מל"ג/ות"ת.

#### 7. שמירה על סודיות

חברי וועדת הליווי ימנעו ממסירת מידע אודות דיוני הוועדה, לרבות מסירת מסמכים, פרוטוקולים, החלטות ועוד ויחתמו על הסדר מתאים; המידע יימסר באמצעות מינהל המועצה להשכלה גבוהה בלבד.

\* \* \* \* \*

**התקיימה הצבעה**

**בעד - 6**

**אין מתנגדים ואין נמנעים  
ההחלטה התקבלה פה אחד**

#### 7. עדכון הרכב ועדת ההיגוי לתוכנית להרחבת הנגישות לאוכלוסייה החרדית

#### תשע"ז/101 – החלטה:

ביום 28.6.17 דנה ות"ת בהרכב חדש לוועדת ההיגוי להרחבת הנגישות להשכלה הגבוהה לאוכלוסייה החרדית והיא מאשרת את ההרכב כדלהלן:

מר ישי פרנקל, חבר ות"ת - יו"ר

יו"ר ות"ת - חברת ועדת ההיגוי

סיו"ר מל"ג - חבר ועדת ההיגוי

פרופי ישראל גלעד, חבר מל"ג - חבר ועדת ההיגוי

מר ישראל תיק, חבר מל"ג - חבר ועדת ההיגוי

מנכ"ל מל"ג/ות"ת - חבר ועדת ההיגוי

פרופי ליאת רבין-קישון, אוניברסיטת תל-אביב - חברת ועדת ההיגוי

ד"ר דב מיימון, המכון למדיניות העם היהודי - חבר ועדת ההיגוי

גב' אתי זלצמן, נציגת סטודנטים - חברת ועדת ההיגוי

מר רביד עומסי, מנהל פרויקט המח"רים - מרכז ועדת ההיגוי

נציגת הסטודנטים מצורפת לוועדת ההיגוי בהתאם לבקשת התאחדות הסטודנטים ולהסכמת יו"ר ועדת ההיגוי ובכפוף להסדר נידוד עניינים. כמו כן, מחליטה ות"ת להוסיף לתקנון וועדת ההיגוי כי יו"ר ות"ת, סיו"ר מל"ג חברי מל"ג/ות"ת, ומנכ"ל מל"ג/ות"ת, חברים בוועדת ההיגוי מכח תפקידם.

\* \* \* \* \*  
**התקיימה הצבעה:**  
**בעד - 5**  
**נמנע - 1**  
**אין מתנגדים**  
**ההחלטה התקבלה**

## **8. הצגת תוצאות הקול הקורא בשיתוף הרל"י לתמיכה במעונות סטודנטים בעיר ירושלים**

### **תשע"ז/102 – החלטה:**

בהתאם להחלטת ממשלה מס' 1483 לחיזוק העיר ירושלים וביסוס מעמדה של העיר ירושלים כעיר אקדמיה והשכלה, ובהמשך לקול הקורא המשותף שהוצא ע"י ות"ת והרשות לפיתוח ירושלים להקמה/הרחבה של מעונות סטודנטים בעיר ירושלים, מאשרת ות"ת את המלצתה של ועדת ההיגוי כדלקמן:

1. לבחור כזוכים בקול הקורא את:
  - א. **עזריאלי מכללה להנדסה בירושלים** - תזכה לתמיכה תקציבית של כ-21 מיליון ₪, עבור בנייה של 378 מיטות בהקמת מתחם מעונות חדשים.
  - ב. **מכון לב** יזכה לתמיכה תקציבית של כ-7 מיליון ₪, עבור בנייה של 200 מיטות בהרחבת מתחם מעונות קיימים.
2. הפרוייקטים של הקמת המעונות יובאו באופן פרטני לאישור בות"ת.
3. יובהר כי מתן הסיוע הכספי בכפוף להקצאה מאת משרד האוצר והעברת הכספים בפועל מאת משרד האוצר להרל"י.

\* \* \* \* \*  
**התקיימה הצבעה**  
**בעד - 6**  
**אין מתנגדים ואין נמנעים**  
**ההחלטה התקבלה פה אחד**

## **9. תוצאות קול קורא עם חברת "דירה להשכיר" להקמת מעונות סטודנטים**

### **תשע"ז/103 – החלטה:**

ביום 28.6.17 דנה ות"ת בתוצאות קול קורא עם חברת דירה להשכיר להקמת מעונות סטודנטים. לאור הוראות הקול הקורא, ובהתאם להחלטתה מיום 23.11.16 לפיה כל זכיה של מוסד להשכלה גבוהה המתוקצב ע"י ות"ת מותנית באישור ות"ת, מחליטה ות"ת כדלקמן:

1. ות"ת רושמת בפניה את תוצאות החלטת ועדת ההיגוי במסגרת הקול קורא של דירה להשכיר ודירוג ההצעות שהוגשו.
2. ות"ת מאשרת את זכיית המוסדות להשכלה גבוהה המתוקצבים על-ידי ות"ת בהתאם לדירוג המפורט בטבלה דלהלן:

סיכום נתונים + הצעות זכות						
מענק מצטבר (אש"ח)	מענק מבוקש (אש"ח)	מענק למיטה (אש"ח)	מס' מיטות מוצע	ניקוד הוועדה בהתאם ליעוץ הכלכלי	שם המוסד/ רשות מקומית	מס'
13,500	13,500	45	300	73.75	קצרין (פריפריה)	1
22,530	9,030	35	258	88.48	בן גוריון - תלמידי מחקר	2
31,710	9,180	30	306	88.30	אוניברסיטת בר אילן	3
40,075	8,365	35	239	85.58	בן גוריון - כפר הסטודנטים	4
56,035	15,960	30	532	84.73	אוניברסיטת תל אביב	5
67,970	11,935	35	341	83.51	טכניון (קריית הטכניון)	6
74,570	6,600	30	220	82.80	נתניה	7
87,830	13,260	30	442	80.40	ראשון לציון	8
96,680	8,850	30	295	77.68	גבעת שמואל	9
18,900	5,400	30	180	71.34	ירושלים- בית הכרם	10
44,380	25,480	35	728	70.60	אוניברסיטת אריאל בשומרון	11
48,160	3,780	30	126	70.54	קריית אנו	12
60,160	12,000	30	400	69.25	רחובות	13
67,860	7,700	35	220	66.60	מכללת אורנים	14
	4,500	45	100	57.89	קיבוץ נאות מרדכי	15
	4,500	45	100	57.64	קיבוץ שדה נחמיה	16
	4,500	45	100	56.39	קיבוץ מנרה	17
	4,500	45	100	55.89	קיבוץ מעין ברוך	18
	4,590	45	102	54.24	טבריה	19
	6,300	30	210	53.95	בת-ים יוספטל	20
	11,250	45	250	47.24	עכו	21
	3,500	35	100	39.94	מגדל העמק	22

3. הפרוייקטים להקמת המעונות במוסדות להשכלה גבוהה מתוקצבים על-ידי ות"ת יובאו באופן פרטני לאישורה.
4. בכפוף לאישור משרד האוצר, ולאור המלצת ועדת ההיגוי כי לפרוייקטים שקיבלו ניקוד של 80 נקודות ומעלה קיימת היתכנות מימוש גבוהה, ות"ת מאשרת להגדיל את התקציב שפורסם בקול קורא של דירה להשכיר בכ-6 מיליון ₪ ובכך לאפשר לכל הפרוייקטים שדורגו 80 נק' ומעלה לקבל מענק מלא.
5. יובהר כי אם מסיבה כלשהי, אחת או יותר מן הבקשות שזכו תיפסל ו/או תשתמש בנתח תקציבי נמוך יותר מהמענק המגיע לה, לא יעשה שימוש בתוספת התקציב בסך של כ-6 מיליון ש"ח לטובת בקשות שקיבלו ניקוד נמוך מ-80 נק', ותוספת התקציב תוחזר ליתרת התקציב כפי שסוכמה בין משרד האוצר לות"ת.

\* \* \* \* \*

התקיימה הצבעה  
בעד – 5 נגד - 1  
אין נמנעים  
ההחלטה התקבלה

## 10. מתווה למיזוג המרכז האקדמי כרמל עם המכללה האקדמית נתניה

### תשע"ז/104 - החלטה:

בישיבתה ביום 28.6.17 דנה ות"ת במתווה מדורג למיזוג המרכז האקדמי כרמל והמכללה האקדמית נתניה. בהמשך להחלטות ות"ת ומל"ג בעניינו של המרכז האקדמי כרמל, ולאחר שהובאה בפניה טיוטת הסכם בין המרכז האקדמי כרמל והמכללה האקדמית נתניה, מחליטה ות"ת להמליץ למל"ג לאשר מתווה למיזוג המרכז האקדמי כרמל עם המכללה האקדמית נתניה, וסיום פעילותו של המרכז האקדמי כרמל כמוסד להשכלה גבוהה.

להלן פירוט המתווה ותנאיו:

1. המתווה למיזוג יכלול "תקופת ביניים", שתחילתה ביום 1.10.2017 ועד לסיום הזמן התקני לתואר של מחזור הסטודנטים האחרון שיחל לימודיו לכל המאוחר ביום 30.10.2019.
2. במהלך תקופת הביניים המרכז האקדמי כרמל יוכל להמשיך רישום סטודנטים בתכנית הלימודים לתואר ראשון במשפטים ולתואר ראשון במנהל עסקים עד ליום 30.10.2019, והחל ממועד זה יוכל המוסד להמשיך וללמד את הסטודנטים בכל תכניות הלימודים המתקיימות בו לצורך סיום לימודיהם בלבד בזמן תקני.
3. "בתקופת הביניים" המכללה האקדמית נתניה תלווה ותפקח על פעילות המרכז האקדמי כרמל, ובפרט בהיבטים הניהוליים שעלו כליקויים בדו"ח רואה החשבון מטעם ות"ת, ובהיבטים האקדמיים שעלו במסגרת הדוחות לבדיקת תכניות המרכז, לרבות אלו שצוינו בסעיף 5.3 לטיוטת ההסכם.
4. ות"ת ומל"ג רואות במכללה האקדמית נתניה אחראית להבטיח את תיקון הליקויים, כאמור, ובפרט על הבטחת הרמה האקדמית של תכניות הלימודים במרכז האקדמי כרמל. עד לפתיחת שנה"ל תשע"ח תגבש המכללה האקדמית נתניה בשיתוף המרכז האקדמי כרמל תכנית מפורטת לשיפור הרמה האקדמית, תנאי הלימוד והשירות לסטודנטים ותגיש אותה למל"ג/ות"ת.
5. בתקופת הביניים תוכל המכללה האקדמית נתניה לקיים תכניות לימודים מטעמה בקמפוס המרכז האקדמי כרמל, והכל בכפוף להבטחת זהות אקדמית לתכניות אלה המתקיימות בקמפוס הראשי שלה ואישור הות"ת והמל"ג מראש, זאת לאור החשיבות ביצירת אוירה אקדמית בקמפוס בחיפה, אשר תתאפשר, בין היתר, באמצעות קיומן של תכניות לימודים במגוון תחומים. המכללה האקדמית נתניה תוכל לקיים תכניות לימודים מטעמה כאמור לעיל בקמפוס בחיפה עד לתום תקופת הביניים, כשלקראת תום תקופה זו תבחן המל"ג את אפשרות המשך פעילות המכללה בחיפה.
6. עם תום תקופת הביניים המרכז האקדמי כרמל יסיים פעילותו כמוסד להשכלה גבוהה, וההכרה בו תסתיים, זאת לכל המאוחר ביום 30.4.2023.
7. המרכז האקדמי כרמל אחראי לערוך גמר חשבון מלא וכדין בהתייחס לכל חובותיו ובפרט לעובדיו, כאמור בסעיף 6.2 לטיוטת ההסכם, וכן אחראי לקבלת אישור כתוב מראש של בעל הנכס, כי מעבר

לאמור בסעיפים 4.1.4 ו-4.1.5, אין ולא תהיינה לו דרישות כלשהן בהתייחס לסיום פעילותו של המרכז האקדמי כרמל, וכי לא תהיינה לו דרישות כספיות נוספות לאור סיום הפעילות כאמור.

8. המכללה האקדמית נתניה תעמיד, לשביעות רצון הנהלת ות"ת/מל"ג, דמות אקדמית ניהולית בעלת ניסיון משמעותי כדי לנהל ולפקח על הפעילות בקמפוס האקדמי כרמל.

עמידה בתנאים דלעיל, וקבלת התחייבות בכתב מראש של כל הגורמים הרלוונטיים לעמידה בתנאים, וקבלת הסכם מתוקן בהתאם למתווה, מהווים תנאי מקדמי ליישום ההחלטה.

**תוצאות הצבעה:**  
**4 בעד ; 2 נגד**  
**אין נמנעים**  
**ההחלטה התקבלה**

**11. המרכז האקדמי שלם**

**11.1 דו"ח הוועדה לבדיקת ההכרה של המרכז האקדמי שלם**

**תשע"ז/105 – החלטה:**

בישיבתה ביום 28.6.17 דנה ות"ת בבקשת המרכז האקדמי שלם לקבל הכרה כמוסד להשכלה גבוהה והיא מחליטה להמליץ למל"ג כדלהלן:

אין מניעה מן ההיבטים התקציביים, המשפטיים והעסקת סגל, להעניק ההכרה זמנית בשלוש שנים למוסד בכפוף לתנאים הבאים:

1. המוסד יפעל על פי עיקרי הדברים המפורטים במתווה הרב-שנתית לאיתנות פיננסית שהציג המוסד במכתבו מיום 30.3.17, ובלוחות המתווה הפיננסי לשנים תשע"א- תשפ"א מיום 7.5.17.
2. המוסד יפעל במסגרת תקציב מאוזן ובהתאם לגיוס התרומות בפועל לתקציב השוטף.
3. המוסד יפעל לגייס את יעדי התרומות הצמיתות ולעמוד במתווה הקרנות הצמיתות שהציג.
4. ביצוע המוסד בהיבט הפיננסי במהלך שנות התכנית לשנים תשע"ז-תשפ"א יבדקו בפרמטרים של איתנות פיננסית מוסדית.
5. המוסד יגיש דוח על ביצוע המתווה בסיום כל שנה משנות המתווה.
6. המוסד יגיש מדי שנה דוחות כספיים בהתאם לכללים המקובלים להכנת דוחות כספיים בהתאם לכללי החשבונאות וכללי הדיווח של ות"ת.
7. המוסד יגיש דוח תיקון ליקויים לדוח גינזבורג, ולא יאוחר מיום 30.7.18.
8. בנוסף, אישור התיקונים הנדרשים בתקנון המכללה על ידי האסיפה הכללית עד סוף חודש יוני 2017 וקבלת אישור רשם התאגידים כנדרש.

\* \* \* \* \*

**התקיימה הצבעה**  
**בעד - 6**  
**אין מתנגדים ואין נמנעים**  
**ההחלטה התקבלה פה אחד**

**11.2 דו"ח הוועדה לבדיקת ההסמכה של המרכז האקדמי שלם להעניק תואר ראשון בלימודי מזה"ת והאסלאם**

**תשע"ז/106 – החלטה:**

1. בישיבתה ביום 28.6.2017 דנה ות"ת בבקשת המרכז האקדמי שלם לקבל הסמכה זמנית לתקופה של שנים להעניק תואר ראשון (B.A.) במתכונת דו-חוגית בלימודי מזרח תיכון והאסלאם.<sup>1</sup>
2. אין מניעה מן ההיבטים התקציביים ותנאי העסקת הסגל בתכנית להמליץ למלי"ג לאשר למרכז האקדמי שלם הסמכה זמנית לתקופה של שלוש שנים להעניק תואר ראשון במתכונת דו-חוגית בלימודי מזרח תיכון והאסלאם.

\* \* \* \* \*

התקיימה הצבעה

בעד - 6

אין מתנגדים ואין נמנעים  
ההחלטה התקבלה פה אחד

**11.3 דו"ח הוועדה לבדיקת ההסמכה של המרכז האקדמי שלם להעניק תואר ראשון**

**בפילוסופיה והגות יהודית ולימודים הומניסטיים**

**תשע"ז/107 – החלטה:**

1. בישיבתה ביום 28.6.2017 דנה ות"ת בבקשת המרכז האקדמי שלם לקבל הסמכה זמנית לתקופה של שנים להעניק תואר ראשון (B.A.) במתכונת דו-חוגית בלימודים הומניסטיים ובתכנית בינתחומית בפילוסופיה ובהגות יהודית.<sup>2</sup>
2. אין מניעה מן ההיבטים התקציביים ותנאי העסקת הסגל בתכנית להמליץ למלי"ג לאשר למרכז האקדמי שלם הסמכה זמנית לתקופה של שלוש שנים להעניק תואר ראשון במתכונת דו חוגית בלימודים הומניסטיים ובתכנית בינתחומית בפילוסופיה ובהגות יהודית.

\* \* \* \* \*

התקיימה הצבעה

בעד - 6

אין מתנגדים ואין נמנעים  
ההחלטה התקבלה פה אחד

**12. מתווה למיזוג בין המכללה האקדמית לחברה ואמנויות לקריה האקדמית אונו**

**תשע"ז/108 – החלטה:**

- בהמשך להחלטות ות"ת ומלי"ג בעניינה של המכללה האקדמית לחברה ואמנויות, ולאחר שהובאה בפניה טיוטת מתווה למיזוג בין המוסדות, מחליטה ות"ת להמליץ למלי"ג לאשר מתווה למיזוג המכללה האקדמית לחברה ואמנויות עם הקריה האקדמית אונו וסיום פעילותה של המכללה האקדמית לחברה ואמנויות כמוסד להשכלה גבוהה.
- להלן פרטי המתווה ותנאיו:

<sup>1</sup> מתן ההסמכה הזמנית מותנת במתן הכרה זמנית למוסד.

<sup>2</sup> מתן ההסמכה הזמנית מותנת במתן הכרה זמנית למוסד.

1. המתווה למיזוג יכלול תקופת ביניים, שתחילתה ביום 1.10.2017 ועד לסיום הזמן התקני לתואר של מחזור הסטודנטים שיחל לימודיו במכללה האקדמית לחברה ואומנויות באוקטובר 2017 (לשנה"ל תשע"ח) – היינו עד ליום \_\_\_\_\_.
  2. בתקופת הביניים תוכל המכללה אקדמית לחברה ואמנויות לרשום סטודנטים ולפתוח מחזור לימודים אחד אחרון שיחל לימודיו באוקטובר 2017 בכל תכניות הלימוד המאושרות שלה. החל ממועד זה יוכל המוסד להמשיך וללמד את הסטודנטים בכל תכניות הלימודים המתקיימות בו לצורך סיום לימודיהם בלבד בזמן תקני.
  3. עם תום תקופת הביניים המכללה האקדמית לחברה ואמנויות תסיים פעילותה כמוסד להשכלה גבוהה, וההכרה בה תסתיים, וזאת לכל המאוחר ביום \_\_\_\_\_.
  4. המכללה האקדמית לחברה ואמנויות אחראית לערוך גמר חשבון מלא וכדין בהתייחס לכל חובותיה ובפרט לעובדיה.
  5. במהלך שנה"ל תשע"ח, תפעל הקריה האקדמית אונו לקבלת אישור מהמלי"ג לקיום תכניות הלימודים של המכללה האקדמית לחברה ואמנויות, היינו – אישור לפתיחת התכניות מטעם הקריה האקדמית אונו והסמכה להעניק בהן תואר מטעמה. במסגרת זו, הקריה האקדמית אונו תפעל להבטחת זהות ברמת תכני הלימוד, הסגל ותשתיות ההוראה, וכן לתיקון הליקויים שעלו בדוח הוועדה לבדיקת התכנית לתואר שני בחברה ואמנויות.
  6. בכפוף לאישור המלי"ג כאמור, תוכל הקריה האקדמית אונו לרשום סטודנטים ולפתוח מחזורי לימודים שיחלו לימודיהם בקמפוס בנתניה, בתכניות הלימודים שתאושרנה לקריה האקדמית אונו, וזאת החל משנה"ל תשע"ט (אוקטובר 2018) ועד לא יאוחר משנה"ל תשפ"ב (אוקטובר 2021).
  7. בכל מקרה, החל מתחילת שנה"ל תשפ"ב תועבר כל הפעילות שתאושר לקריה האקדמית בקמפוס בנתניה לקמפוס הקריה בקרית אונו, וזאת לאחר שתבטיח את זהות הלימודים, הסגל והתשתיות, ולא תתקיים עוד פעילות אקדמית כלשהי בקמפוס בנתניה.
  8. לקראת העברת הפעילות כאמור תיבחן בקשת קרית אונו לקיום תכניות הלימודים גם בקמפוסים נוספים שלה.
- עמידה בתנאים דלעיל וקבלת התחייבות בכתב מראש של שני המוסדות לעמידה בתנאים, מהווה תנאי מקדמי ליישום ההחלטה.
- המוסדות יעבירו הצעה להסכם מפורט המעגן את מכלול ההיבטים הנדרשים ליישום המתווה המפורט לעיל. אישור ההסכם על ידי הצוות המקצועי מהווה תנאי ליישום ההחלטה.

\* \* \* \* \*

**התקיימה הצבעה על הצעת ההחלטה הנ"ל**  
**בעד – 4 נמנעים - 2**  
**אין מתנגדים**  
**ההחלטה התקבלה**



**13. בקשת אוניברסיטת תל-אביב לקבלת "אוטונומיה" לפתיחה והסמכה להענקת**

**תואר בתוכניות לימודים חדשות לתואר שני**

**תשע"ז/109 – החלטה:**

א. בישיבתה שהתקיימה בתאריך 28.6.2017, דנה ות"ת בנושא מתן "אוטונומיה" לאוניברסיטת תל אביב, לפתיחה והסמכה להענקת תואר בתכניות לימודים חדשות לתואר שני, לאחר שקיבלה מהמועצה להשכלה גבוהה בתאריך 20.6.2017, "אוטונומיה" לפתיחה והסמכה להענקת תואר בתכניות לימודים חדשות לתואר שני, קצובה לתקופה של 3 שנים (עד יוני 2020), וזאת על פי מתווה ה"אוטונומיה"- החלטת המועצה להשכלה גבוהה מס' 533/12 מיום 10.9.2013.

ב. בקשת אוניברסיטת תל אביב לקבלת "אוטונומיה" לפתיחה והסמכה להענקת תואר בתכניות לימודים חדשות לתואר שני, נבדקה ע"י אגפי ות"ת ונמצאת עומדת בדרישות המתווה ל"אוטונומיה" בהתאם להחלטת המועצה להשכלה גבוהה מס' 533/12 מיום 10.9.2013 :

- התנאים האקדמיים של ההכרה הקבועה, מספר תוכניות לתואר ראשון ולתואר שני (כולל עם תיזה) ומחזורי בוגרים בהן – נבדקו על ידי האגף האקדמי
- התנאים המשפטיים-תאגידיים של תקנון התאגיד והמבנה הניהולי של המוסד- נבדקו על ידי הלשכה המשפטית
- התנאים התקציביים של איזון תקציבי בתוכניות במסגרת האוטונומיה- נבדקו על ידי אגף התקצוב
- התנאים של מנגנוני איכות ותיקון ליקויים כנגזר מדו"חות האיכות- נבדקו על ידי האגף להערכת איכות.
- התנאים של תעסוקת סגל אקדמי- נבדקו על ידי היחידה לשכר ותעסוקת סגל.

ג. בהתמלא תנאים אלה, מחליטה ות"ת, בעקבות החלטת המועצה להשכלה גבוהה מיום 20.6.2017, לתת לאוניברסיטת תל-אביב "אוטונומיה" לפתיחה והסמכה להענקת תואר בתכניות לימודים חדשות לתואר שני, קצובה לתקופה של 3 שנים (עד יוני 2020), וזאת על פי מתווה ה"אוטונומיה"- החלטת המועצה להשכלה גבוהה מס' 533/12 מיום 10.9.2013-

- בכפוף לכך שבתקופה זו נמשכת הפעלת מתווה האוטונומיה מכח החלטת מל"ג,
- ומותנה בתנאים המופיעים בסעיף ג. 1-18 וסעיף ד. 1-11, להחלטת המועצה להשכלה גבוהה, כאמור.

ד. למען הסר ספק, מבהירה ות"ת לאוניברסיטת תל אביב כי, במסגרת פתיחה והסמכה להענקת תואר בתכניות לימודים חדשות לתואר שני על פי מתווה ה"אוטונומיה", על אוניברסיטת תל אביב לעמוד בכל ההחלטות הקונקרטיות והרוחביות של ות"ת מל"ג ומדיניותן בנושאים השונים.

\*\*\*\*\*

**התקיימה הצבעה**

**בעד - 5**

**אין מתנגדים ואין נמנעים**

**חבר ות"ת פרופ' יוסי שיין לא השתתף בדיון ובהצבעה**

**ההחלטה התקבלה פה אחד**

**14. המלצת הצוות לתיקון ליקויים של המועצה להשכלה גבוהה בעקבות דו"ח מבקר המדינה בנושא: הטיפול בעבירות משמעת במוסדות להשכלה גבוהה**

**תשע"ז/110 - החלטה:**

בישיבתה ביום 28.6.2017 דנה ות"ת בהחלטת המל"ג מיום 20.6.2017, ובהתאם להחלטה זו היא מחליטה לאמץ את החלטת המל"ג ואת המלצת וועדת המשנה לפיקוח ואכיפה מיום 20.6.2017 ומאשרת את המלצת הצוות לתיקון ליקויים לדו"ח ביקורת מיוחד של מבקר המדינה בנושא "הטיפול בעבירות משמעת במוסדות להשכלה גבוהה". ההחלטה כפופה אישור ות"ת.

\* \* \* \* \*

**התקיימה הצבעה על הצעת ההחלטה הנ"ל  
בעד - 5  
אין מתנגדים ואין נמנעים  
ההחלטה התקבלה פה אחד**

**15. תוכניות חדשות**

**15.1 המלצה על מתן אישור פרסום והרשמה למכללה האקדמית תל-חי לפתוח תוכנית לימודים לתואר שני ללא תזה (M.Sc.) במדעי המחשב - דו"ח הוועדה**

**תשע"ז/111 - החלטה:**

1. בישיבתה ביום 28.06.2017 דנה ות"ת בבקשת המכללה האקדמית תל חי לפתוח תוכנית לימודים לתואר שני ללא תזה (M.Sc.) במדעי המחשב.
2. לאור חוות הדעת שהוגשו, אין מניעה מן ההיבטים התקציביים, התכנוניים ותנאי העסקת הסגל בתוכנית להמליץ למל"ג על אישור פרסום ורישום סטודנטים לתוכנית.

\* \* \* \* \*

**התקיימה הצבעה על הצעת ההחלטה הנ"ל  
בעד - 5  
אין מתנגדים ואין נמנעים  
ההחלטה התקבלה פה אחד**

**15.2 בקשת המכללה האקדמית להנדסה אורט בראודה לקבל הארכת הסמכה בתוכנית הלימודים לתואר ראשון (B.Sc.) בהנדסה אופטית**

**תשע"ז/112 - החלטה:**

בישיבתה ביום 28.6.17 דנה ות"ת בבקשת המכללה האקדמית להנדסה אורט בראודה לקבל הארכת הסמכה בתוכנית הלימודים לתואר ראשון (B.Sc.) בהנדסה אופטית. אין מניעה מבחינה תקציבית להמליץ למל"ג להאריך את הסמכת המכללה להעניק תואר ראשון (B.Sc.) בהנדסה אופטית למחזורי הלימוד הקיימים, וכן למחזור הלימודי שיתחיל את לימודיו בשנה"ל תשע"ח.

יחד עם זאת, לאור מספר הסטודנטים בפועל המביא לגרעון תקציבי משמעותי בהפעלת התכנית, ולאור הקיטון במספר הסטודנטים בין מחזורי הלימוד- כתנאי למתן הסמכה קבועה במהלך התקופה, ולא יאוחר מסוף תשע"ח, ייבחן הצוות המקצועי בות"ת את תכנית המוסד להמשך הפעלת התכנית על ידי אחת החלופות: תכנית התפתחות וגידול מספר הסטודנטים שיביאו לכך שהתכנית תפעל באופן מאוזן תקציבית, או, לחילופין, הצגת מתווה לסגירת התכנית.

\* \* \* \* \*

YZ **נוסח  
מאושר**

**התקיימה הצבעה על הצעת ההחלטה הנ"ל  
בעד - 6  
אין מתנגדים ואין נמנעים  
ההחלטה התקבלה פה אחד**

רשמה : אסתי יעקב

21 יוני 2017  
כ"ז סיון תשע"ז

**קול קורא למוסדות המתוקצבים ע"י ות"ת**  
**להתנעת וחיזוק הפעילות לקידום הבינלאומיות**

**א. מבוא ורצינות**

המועצה להשכלה גבוהה והוועדה לתכנון ותקצוב הציבו את קידום הבינלאומיות בהשכלה גבוהה בכלל, ובהוראה בפרט, כיעד מרכזי בתכנית הרב שנתית החדשה (תשע"ז-תשפ"ב). כמו כן, קיבלה ות"ת החלטה ביום 9.9.2016 לפיה הוקצה תקציב לשנת תשע"ז לטובת קידום נושא הבינלאומיות במערכת ההשכלה הגבוהה בישראל (להלן "החלטת ות"ת"). המוטיבציה העיקרית של מל"ג/ות"ת הינה העלאת הרמה והתחרותיות של האקדמיה הישראלית. עם זאת, אין ספק, כי למהלך כזה יכולה להיות גם תרומה נוספת למוסדות להשכלה גבוהה, כמו יצירת וחיזוק המוניטין הבינלאומי, אפשרות לשימור תחומים ייחודיים/בעלי ביקוש נמוך, גיוון מקורות ההכנסה ומקור רווח אפשרי, צמצום חרמות אקדמיים ועוד. מעבר לכך, לקידום הבינלאומיות בהשכלה הגבוהה תהיה ודאי גם תרומה רבה למדינת ישראל בכלל - מדינית ודיפלומטית, חברתית (תרומה ליצירת חברה רב-תרבותית), כלכלית (דרך brain circulation ושיפור איכות ההכשרה לשוק העבודה) ועוד.

ניתן לפתח "בינלאומיות בהשכלה גבוהה" במספר מישורים: (i) קידום שיתופי פעולה מחקרית בינלאומיים; (ii) פיתוח בינלאומיות בהוראה (הן הגעה של סטודנטים בינלאומיים למוסד הישראלי<sup>3</sup> והן הקניית כישורים בינלאומיים לסטודנטים בישראל); (iii) בניית יכולות מוסדיות מקומיות באמצעות שיתופי פעולה בינלאומיים<sup>4</sup>. האקדמיה הישראלית מתאפיינת מאז ימיה הראשונים בשיתופי פעולה מחקרית בינלאומיים ענפים. עם זאת, מערכת ההשכלה הגבוהה בישראל אינה מפותחת מאוד בתחום של בינלאומיות בהוראה. שיעור הסטודנטים הבינלאומיים<sup>5</sup> הלומדים לתואר מלא בישראל עומד על כ-1.4%<sup>6</sup> ונמוך ביותר ביחס לממוצע מדינות ה-OECD העומד על כ-9%. כמו כן, ברמת המוסדית, מרבית המוסדות להשכלה גבוהה אינם ערוכים כראוי לגייס ולקלוט סטודנטים בינלאומיים, והטיפול בסטודנטים אלו לרוב לוקה בחסר. בעיקר עולה כי קיים פער ברמת תשתיות מתאימות במוסדות, אשר פיתוחן הינו תנאי הכרחי לגיוס ולקליטה של מספר משמעותי של סטודנטים בינלאומיים ברמה אקדמית גבוהה.

בנוסף לכך, חווית הלימוד של הסטודנט הישראלי היא בדרך כלל מקומית ולא גלובלית<sup>7</sup> - וזאת גם כאשר קיימת הטרוגניות/רב-תרבותיות בתוך הקמפוס. ישנן יחסית מעט תכניות לתארים משותפים עם מוסדות בחו"ל, וכן

<sup>3</sup> בישיבותיהן מיום 22.6.17 של ות"ת ומיום 19.7.17 של מל"ג אימצו מל"ג וות"ת נייר מדיניות בנושא סטודנטים בינלאומיים בישראל (ראו קישור).

<sup>4</sup> הכוונה לפיתוח יכולות מקומיות בנושאים כגון שילוב אוכלוסיות מיוחדות, הכשרת סגל הוראה, טכני, ומחקרי, בניית תשתיות לימוד, מנגנוני קרדיטציה והכרה הדדית, פיתוח טכנולוגיות הוראה, אימוץ תהליכים ועמידה ב"תקני איכות" בינלאומיים, סיוע למדינות מתפתחות וכיו"ב.

<sup>5</sup> אנו מגדירים סטודנט/ית בינלאומי/ית כסטודנט/ית שאינו/ה תושב ישראל, הלומד/ת במוסד להשכלה גבוהה מוכר ע"י המל"ג.  
<sup>6</sup> הספירה מתייחסת לשיעור הסטודנטים הבינלאומיים הלומדים לתואר מלא מתוך כלל הסטודנטים הלומדים לתואר מלא הלומדים במוסדות להשכלה גבוהה בישראל, כולל באוניברסיטה הפתוחה.

<sup>7</sup> בחווית לימוד גלובלית הכוונה היא הכשרה של בוגר/ת אשר יוכלו להשתלב בקלות בעולם האקדמי הגלובלי ו/או בשוק העבודה הגלובלי. לשם כך ניתן לקדם הוראה באנגלית, תארים משותפים/כפולים, לשלב קורסים דיגיטליים בינלאומיים בתכנית הלימודים, לאפשר לסטודנטים ללמוד חלק מהתואר בחו"ל או להביא מרצים מחו"ל לארץ, לרענן את תכניות הלימוד מבחינת תכנים, לשלב בכיתה גישות מגוונות/דוגמאות מהקשרים שונים, להשתמש ברב-תרבותיות הקיימת בכיתה, להדריך את הסגל בנושאי רב-תרבותיות וכיתות מגוונות וכיו"ב.

מבחינת פעילויות הוראה של מוסדות ישראלים בחו"ל - אנו רואים מהלכים משמעותיים רק לאחרונה ורק בקרב מוסדות ספורים.

גם באספקט של שיתופי פעולה בינלאומיים לבניית יכולות מקומיות מוסדיות, נראה כי יש מקום להרחיב את הפעילות הישראלית. הניסיון המוצלח מאוד עד כה של שותפות ישראלית בפרויקטים כאלו במסגרת תכנית טמפוס וארסמוס+ האירופיות, מדגיש את החשיבות בפיתוח נוסף של ערוץ זה.

לאור הפוטנציאל הענף של בינלאומיות לפיתוח מערכת ההשכלה הגבוהה בישראל, החליטו מל"ג וות"ת לשים דגש מיוחד על הנושא ולפעול לקידומו בשנים הקרובות. המהלכים המרכזיים שמל"ג/ות"ת תוביל בנושא הינם: גיבוש חזון ויעדים ברמה הלאומית, הובלת מהלכים לאומיים למיתוג ושיווק ישראל כיעד לימודים אטרקטיבי בעולם, הסדרת הרגולציה האקדמית, התקצובית והתכנונית בנושאים הקשורים לבינלאומיות, פעולה להסרת החסמים ברמה הלאומית העומדים בפני סטודנטים בינלאומיים בהגעתם לישראל (כגון אשרות שהייה, עבודה וכיו"ב) וקידום יחסים אקדמיים ושיתופי פעולה עם מדינות אחרות בעולם.

קול קורא זה הינו יישום של מדיניות ות"ת כפי שבאה לידי ביטוי בהחלטת ות"ת מיום 9.9.2016, ומהווה פניה ראשונה של מל"ג וות"ת למוסדות בתקופת התכנית הרב-שנתית הנוכחית, לשם קידום בינלאומיות בהשכלה גבוהה ומתמקד בפיתוח האסטרטגיות המוסדיות והתשתיות האקדמיות והניהוליות (להלן "התשתיות") הנדרשות במוסדות לקראת הרחבת הפעילות הבינלאומית באקדמיה הישראלית בשנים הבאות.

קול קורא זה מיועד לאפשר למוסדות לגשת לנושא באופן אסטרטגי. הכוונה היא כי במרחב הפעילויות השונות לקידום בינלאומיות במחקר, בהוראה ובבניית יכולות מקומיות, כל מוסד יבחר את המנעד המתאים לו וההולם את חזונו, זהותו ומטרותיו הרחבות של המוסד, ויפעל להקמת התשתיות הנדרשות לעניין.

בשנים הבאות יבחנו מל"ג וות"ת את המשך תמיכתן בקידום פעילות הבינלאומיות במוסדות על פי מתווה התכנית הרב-שנתית.

## ב. מטרות מרכזיות

שנות תשע"ז-תשע"ח יהוו שנות הכנה לנושא קידום בינלאומיות בהשכלה גבוהה.

**במסגרת קול קורא זה מל"ג וות"ת יתמכו דרך הליך תחרותי, בקידום גיבוש אסטרטגיות מוסדיות לבינלאומיות והקמת התשתיות הנדרשות, בהתאם לאופי והיתרונות היחסיים של כל מוסד.**

להלן היעדים המרכזיים של הקול הקורא:

- 1) המוסדות להשכלה גבוהה בישראל שיבחרו לעשות זאת, יגבשו חזון, אסטרטגיות ויעדים לחומש הקרוב בנושא הבינלאומיות, בהתאם לאופי, צרכי וחזון המוסד הרחבים.
- 2) אותם מוסדות יגדירו את התשתיות האקדמיות והניהוליות הנדרשות לקידום בינלאומיות, בהתאם לאסטרטגיה המוסדית, ויפעלו להקימן.
- 3) אותם מוסדות יקימו מערכות לאיסוף וניתוח נתונים אודות הפעילות הבינלאומית שלהם (כגון מספר ופילוח של סטודנטים בינלאומיים נכנסים, סטודנטים ישראלים הלומדים בחו"ל, ניידות סגל, שיתופי פעולה אקדמיים וכד'), וזאת כדי לבסס את האסטרטגיה והיעדים ולאפשר מעקב בזמן אמת לגבי הביצוע.

## ג. עקרונות התכנית ותקצוב ות"ת

לאור העובדה שיש שונות וגיוון בין המוסדות בישראל בנושא, במסגרת קול קורא זה, כל מוסד שיבחר להשתתף, יגדיר את התשתיות הנדרשות למטרותיו, כאשר הצעד הראשון למהלך יהיה גיבוש אסטרטגיה מוסדית לנושא כולל קביעת יעדים ותכניות עבודה. בהתאם לכך, כל מוסד שטרם גיבש אסטרטגיה מוסדית לבינלאומיות יידרש לקיים

חשיבה מוסדית ולגבש אסטרטגיה, כשלב הראשון, של התנעת הפעילות. לעומת זאת, מוסדות אשר כבר קבעו אסטרטגיה מוסדית לבינלאומיות, יתבקשו לצרף את מסמך האסטרטגיה למסמכים המוגשים לקול קורא ולהוכיח כי הבקשה מקדמת את מטרות האסטרטגיה.

קול קורא זה מתניע תהליך שמעודד בניית תשתיות במוסדות הזוכים לקידום בינלאומיות בכלל ובהוראה בפרט. סוג התשתיות בהן תתמוך ות"ת ייקבעו בהתאם לסוג התכניות אשר המוסדות מבקשים לקיים (כגון הבאת סטודנטים בינלאומיים לתקופות קצרות או לתארים מלאים, מיקוד בחוויית לימוד גלובלית של הסטודנטים הישראליים, בניית יכולות מקומיות ע"י שת"פ בינלאומי וכיו"ב). קול קורא זה ייערך באופן תחרותי וההצעות ישפטו בהתאם לקריטריונים המפורטים להלן. יש להדגיש כי ות"ת תתמוך אך ורק בהשקעות חד פעמיות לבניית תשתיות כנ"ל להתנעת וחיזוק הפעילות לקידום בינלאומיות ולא תתמוך בהוצאות שוטפות. בהתאם לכך, בקול קורא זה ות"ת לא תשתתף בהוצאות השתתפות בירידים בינלאומיים, כ"א אדמיניסטרטיבי, מלגות לסטודנטים וכד'. כמו כן, לא יוכרו להשתתפות ברכיבים של שדרוג והקמת תשתיות פיזיות.

לשם המחשה, להלן מספר דוגמאות של סוגי תשתיות בהן ות"ת תוכל לתמוך:

- **פיתוח אסטרטגיה מוסדית לנושא הבינלאומיות (אם טרם גובשה)**
- **בנייה ושדרוג של מערך לאיסוף וניתוח נתונים בדבר בינלאומיות (וסטודנטים בינלאומיים בפרט, אם רלוונטי)**
- בניית מערך מנהלי מוסדי לקידום שתופי פעולה מחקריים בינלאומיים
- מערך לפיתוח של קורסים/תכניות באנגלית או הסבה של קורסים/תכניות קיימים לאנגלית (הן לסטודנטים בינלאומיים והן לסטודנטים ישראלים) ו/או מערך הכשרות לסגל המקומי בנושא הוראה באנגלית/בכיתות הטרוגניות
- פיתוח מעטפת תמיכה לסטודנטים בינלאומיים (כגון הקמת מערך חונכות אישית ותמיכה שוטפת לסטודנטים, בניית תכניות אוריינטציה, הנחייה אקדמית וכד')
- בניית תכניות ייעודיות למשיכת פוסט-דוקטורנטים מצטיינים בינלאומיים ולתמיכה מיטבית בהם בזמן שהותם בישראל
- בניית תכניות לשילוב הסטודנטים הבינלאומיים באקדמיה ובתרבות הישראלית
- בניית מערכות תמיכה לסטודנטים ישראלים הלומדים בחו"ל
- בניית מערכי מיתוג ושיווק בינלאומי
- הקמת/שדרוג אתר אינטרנט בינלאומי

נדגיש כי רשימה זו הינה רשימת דוגמאות בלבד. ניתן להציע מרכיבי תשתית שונים המתאימים לצרכי המוסד, וות"ת תבחן את התמיכה התקציבית בהם.

#### **ד. תנאי סף**

מוסד מוכר להשכלה גבוהה המתוקצב ע"י ות"ת יוכל להתמודד בהתאם לקול קורא זה.

#### **ה. עקרונות הבקשה**

##### **מסלול 1:**

מוסדות שטרם גיבשו תכנית אסטרטגית מוסדית לבינלאומיות יוכלו להגיש בקשה להשתתפות ות"ת בהוצאות עבור פיתוח תכנית אסטרטגית, בסכום של עד 70% מסך העלות הכוללת לפיתוח התכנית ובכל מקרה לא יותר מ- 30,000 ₪ למוסד.

##### **מסלול 2:**

כל המוסדות זכאים להגיש בקשה להשתתפות ות"ת בהוצאות עבור הקמת תשתיות נוספות התומכות בפעילות בינלאומית כפי שתואר לעיל בסכום של עד 70% מסך העלות של התכנית הכוללת כך שמוסד שהגיש בקשה במקביל

גם במסלול ה-1 יזכה, בכל מקרה לא יותר מ-470,000 ₪ למוסד, ומוסד שבחר להגיש בקשה רק במסגרת המסלול ה-2 יזכה, בכל מקרה, לא יותר מהסך של 500,000 ₪.

### ו. תמיכת ות"ת

- גובה סך השתתפות ות"ת בשני המסלולים לא יעלה על סכום של 500,000 ₪ למוסד.
- גובה השתתפות ות"ת בפועל ייקבע לאחר בחינת הבקשות ובכפוף לסכומים שפורטו לעיל. יצוין כי ניתן יהיה להגיש בקשה להשתתפות גם בגין רכיבים שהמוסד החל בביצועם ובלבד שהחל בהם בשנת תשע"ז.
- הגשת תכנית אסטרטגית מוסדית בנושא בינלאומיות עד לתאריך 28.7.2018 כמפורט בסעיף ז' לקול הקורא, תהווה תנאי לקבלת התקציב שישוריין למוסד.
- יודגש כי התקצוב בתכנית הינו עבור התנעת התהליך במוסדות, ואינו משקף תקצוב מלא לתכניות או לתקציב הרב-שנתי.
- עם ההודעה למוסד על זכייתו, תועבר מקדמה בהיקף של 25% מסך השתתפות ות"ת בתכנית. יתרת התקציב תועבר עם אישור הצוות המקצועי במל"ג/ות"ת על ביצוע מלא של הרכיבים המאושרים להשתתפות.

### ז. הנחיות הגשה:

- יש להגיש מסמך של עד 10 עמודים בשפה העברית או האנגלית בהתאם **לפורמט בנספח א'**, המתאר את:
  - תמונת המצב במוסד בעניין בינלאומיות
  - על המוסדות אשר גיבשו אסטרטגיה מוסדית בנושא בינלאומיות לצרף את מסמך האסטרטגיה לבקשה ולנמק כיצד התשתיות המוצעות מקדמות את מטרות האסטרטגיה
  - על המוסדות שטרם גיבשו אסטרטגיה מוסדית לנושא בינלאומיות ו/או אינם ערוכים לאסוף ולנתח נתונים אודות בינלאומיות במוסד להגיש תכנית פעולה שתכלול בניית אסטרטגיה כנ"ל. על התכנית לכלול גם לוחות זמנים צפויים וניתוח עלויות מפורט
  - מוסדות אשר מבקשים השתתפות ות"ת במסלול 2, נדרשים להגיש הצעות קונקרטיות לפיתוח התשתיות, עלויותיהן, ומתוך כך המרכיבים עבורם מבוקשת השתתפות ות"ת לקול קורא זה
  - תכנית עבודה ליישום הבקשה, כולל לוחות זמנים
- את הבקשה יש להגיש עד **31 לאוגוסט 2017**, חתומה ע"י נשיא המוסד, למריסה גרוס ירם, ממונה תחום סטודנטים בינלאומיים, באגף אסטרטגיה ובינלאומיות, [marissag@che.org.il](mailto:marissag@che.org.il).

### ח. תהליך השיפוט:

- (1) הבקשות במסלול (1) - לתמיכה בגיבוש אסטרטגיה מוסדית לבינלאומיות תיבחנה על פי איכות ורמת הבקשות באופן שרק בקשות שוועדת השיפוט תתרשם שהן ברורות והגיוניות יזכו לתקציב.
- (2) הבקשות במסלול (2) – לתמיכה בהקמת תשתיות נוספות התומכות בפעילות בינלאומית תיבחנה על-פי הקריטריונים הבאים לבחינת ובחירת ההצעות הזוכות:
  - באם קיימת – התאמת אסטרטגיית הבינלאומיות של המוסד ליעדיו, מטרותיו וחזונו הרחבים.
  - רלוונטיות התכנית המוצעת לאופי וצרכי המוסד ולאסטרטגיית הבינלאומיות שלו, אם קיימת.
  - רמת, איכות והיקף הפעילות הבינלאומית שכבר קיימת במוסד. יינתן יתרון ככל שרמת, איכות והיקף הפעילות הבינלאומית הקיימת במוסד גבוהה יותר.
  - איכות תכנית העבודה, לרבות ישימותה במסגרת לוחות הזמנים והתקציב.

- השפעתן הצפויה של התשתיות המוצעות על התנעת פעילות במוסד לקידום הנושא.
- התאמה למדיניות מל"ג/ות"ת – ככל שמדובר בסטודנטים בינלאומיים נכנסים.<sup>8</sup>

הבקשות המוגשות בשני המסלולים תבחנה ע"י ועדת שיפוט שתמונה לנושא ע"י מל"ג וות"ת. גובה השתתפות ות"ת בפועל ייקבע ע"י ועדת השיפוט לאחר בחינת הבקשות ועד לסכומים שפורטו בסעיף ד'.

### **ט. התחייבויות המוסדות הזוכים:**

בהתאם למטרות הקול הקורא כפי שפורטו לעיל, על המוסדות הזוכים יהיה:

- (1) לערוך ישיבה ייעודית בנושא עם הצוות המקצועי של מל"ג/ות"ת במחצית הראשונה של שנת תשע"ח.
- (2) להגיש למל"ג/ות"ת עד לתאריך 28.7.2018:
  - מסמך האסטרטגיה המוסדית לבינלאומיות (שיגובש עד אז) חתום על ידי נשיא המוסד. מסמך זה יכלול את חזון המוסד, יעדים כמותיים ואיכותניים, מבנה ארגוני ותכנית אופרטיבית לפעילות.
  - נתונים מקיפים אודות פעילות הבינלאומית במוסד (כגון מספר ופילוח הסטודנטים הבינלאומיים הלומדים במוסד, סטודנטים ישראלים הלומדים בחו"ל וכד') לשנים תשע"ו-תשע"ז. פורמט לדיווח יועבר לזוכים בהמשך.

(3) הגשת דיווחי ביצוע:

- דיווח אמצע- יוגש בחתימת סמנכ"ל הכספים של המוסד יוגש עד לתאריך 1.3.2018 בגין הביצוע וההוצאות בפועל של הרכיבים שאושרו והתקדמות התכנית הבינלאומית של המוסד ככלל.
- דיווח סופי- יוגש בחתימת סמנכ"ל הכספים והנשיא של המוסד עד לתאריך 30.8.2018 בגין הביצוע וההוצאות בפועל של הרכיבים שאושרו והתקדמות התכנית הבינלאומית של המוסד ככלל. נדגיש כי העברת התקציב תועבר רק לרכיבים שהסתיימו ו/או הוקמו באופן מלא. אם המוסד לא יצליח לסיים רכיבים מסוימים מהתכנית עד המועד הנקוב לדיווח הסופי, תבחן האפשרות לשמירת התקציב עבורם לשנה עוקבת אחת, בכפוף לשיקול דעתה הבלעדי של ות"ת והתקדמות התכנית הבינלאומית של המוסד.

<sup>8</sup>ראו קישור לקווי המדיניות בנושא סטודנטים בינלאומיים נכנסים שאושרו בישיבותיהן מיום 22.6.17 של ות"ת ומיום 19.7.17.