

**הטכניון - מכון טכנולוגי לישראל**

**דוחות כספיים לשנה שנסתיימה  
ביום 30 בספטמבר 2015**

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואי החשבון המבקרים הדוחות הכספיים:
3-4	מאזנים
5	דוח על הפעילויות
6	דוח על השינויים בנכסים נטו
7-8	דוח על תזרימי המזומנים
9-27	באורים לדוחות הכספיים

## דוח רואי החשבון המבקרים לועד המנהל והקורטוריון של הטכניון - מכון טכנולוגי לישראל

ביקרנו את המאזנים המצורפים של הטכניון - מכון טכנולוגי לישראל (להלן - הטכניון) לימים 30 בספטמבר 2015 ו-2014 ואת המאזנים המאוחדים לאותם תאריכים, את הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו, והדוחות על תזרימי המזומנים של הטכניון ובמיוחד לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הועד המנהל והנהלת הטכניון. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התש"ל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הנהלת הטכניון וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

כאמור בבאור 2ב', הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לכללים שנקבעו על ידי הועדה לתכנון ותקצוב של המועצה להשכלה גבוהה, כפי שאושרו על ידי המועצה ביום 4 בנובמבר 2009 (להלן - כללי הות"ת).

לדעתנו ובהתבסס על ביקורתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבו הכספי של הטכניון ובמיוחד לימים 30 בספטמבר 2015 ו-2014 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו, והדוחות על תזרימי המזומנים של הטכניון ובמיוחד לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים, בהתאם לכללי הות"ת.

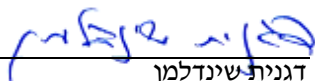
סומך חייקין  
רואי חשבון


חיפה, 29 במרס 2016

הטכניון		מאוחד		באור	
2014	2015	2014	2015		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
					<b>נכסים</b>
					<b>רכוש שוטף:</b>
330,990	<b>495,945</b>	405,855	<b>599,593</b>		מזומנים ושווי מזומנים
47,036	<b>50,816</b>	1,109	<b>879</b>	4	חברות ומוסדות קשורים
49,474	<b>28,989</b>	122,983	<b>102,554</b>	5	חייבים ויתרות חובה
647	<b>753</b>	4,738	<b>4,492</b>		מלאי
<b>428,147</b>	<b>576,503</b>	<b>534,685</b>	<b>707,518</b>		
					<b>השקעות לזמן ארוך:</b>
1	<b>1</b>	25,595	<b>25,985</b>	6	השקעות בחברות כלולות
5,694,320	<b>5,649,075</b>	5,698,308	<b>5,652,873</b>	7	השקעות בניירות ערך ובפיקדונות
<b>5,694,321</b>	<b>5,649,076</b>	<b>5,723,903</b>	<b>5,678,858</b>		
1,047	<b>1,033</b>	1,047	<b>1,033</b>	8	<b>רכוש קבוע, נטו</b>
<b>6,123,515</b>	<b>6,226,612</b>	<b>6,259,635</b>	<b>6,387,409</b>		<b>סה"כ נכסים</b>

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

הטכניון		מאוחד		באור	
2014	2015	2014	2015		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
					<b>התחייבויות</b>
					<b>התחייבויות שוטפות:</b>
-	-	543	467		אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים
35,887	38,035	65,279	75,080		ספקים ונותני שירותים
116,792	117,139	164,387	172,454	9	זכאים ויתרות זכות חברות ומוסדות קשורים
-	-	1,163	848		מחקרים בביצוע, נטו
-	-	103,225	87,621		הועדה לתכנון ולתקצוב
26,132	11,101	26,132	11,101	3	הכנסות מראש (בעיקר שכר לימוד)
39,660	36,879	45,066	39,700		
<u>218,471</u>	<u>203,154</u>	<u>405,795</u>	<u>387,271</u>		
					<b>התחייבויות לזמן ארוך:</b>
231,336	238,581	262,873	270,692	10ב'	עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה
96,760	56,294	12,957	-	6	הפרשה להפסדי חברת בת וכלולות
181,521	188,011	181,521	188,011	11	התחייבות לאגודת הידידים האמריקאית
2,120	49,067	3,182	49,930		התחייבויות אחרות
<u>511,737</u>	<u>531,953</u>	<u>460,533</u>	<u>508,633</u>		
				12	<b>התחייבויות תלויות</b>
<u>730,208</u>	<u>735,107</u>	<u>866,328</u>	<u>895,904</u>		<b>סה"כ התחייבויות</b>
					<b>נכסים נטו</b>
					<b>נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה</b>
-	-	-	-		לשימוש לפעילויות שלא יועדו על ידי הטכניון
4,077,226	4,086,968	4,077,226	4,086,968		לשימוש לפעילויות שיועדו על ידי הטכניון
1,047	1,033	1,047	1,033		ששימשו לרכוש קבוע
(262,873)	(270,692)	(262,873)	(270,692)		בגין עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה
<u>3,815,400</u>	<u>3,817,309</u>	<u>3,815,400</u>	<u>3,817,309</u>	13א'	
					<b>נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה:</b>
963,176	1,038,058	963,176	1,038,058	13ב'	בעלת אופי זמני
614,731	636,138	614,731	636,138	13ב'	בעלת אופי קבוע
<u>1,577,907</u>	<u>1,674,196</u>	<u>1,577,907</u>	<u>1,674,196</u>		
<u>5,393,307</u>	<u>5,491,505</u>	<u>5,393,307</u>	<u>5,491,505</u>		<b>סה"כ נכסים נטו</b>
<u>6,123,515</u>	<u>6,226,612</u>	<u>6,259,635</u>	<u>6,387,409</u>		<b>סה"כ התחייבויות ונכסים נטו</b>

  
דגנית שינדלמן  
סמנכ"ל כספים

  
מתניהו אנגלמן  
המשנה לנשיא ומנכ"ל

  
פרופ' פרץ לביא  
נשיא הטכניון וחבר הוועד המנהל

תאריך אישור הדוחות: 29 במרס 2016

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

דוח על הפעילויות לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר

הטכניון		מאוחד		באור	
2014	2015	2014	2015		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
949,864	965,391	949,864	965,391	14	<b>מחזור הפעילויות:</b>
-	-	338,063	325,615		הקצבות מהוועדה לתכנון ולתקצוב
72,410	64,685	72,410	64,685	15	הכנסות ממחקרים
172,946	182,824	203,884	219,769	16	תרומות באמצעות אגודות דורשי הטכניון
-	-	53,196	58,387		הכנסות מסטודנטים
					תמלוגים ופטנטים
174,340	282,776	174,340	282,776		סכומים ששוחררו מנכסים נטו שקיימת
32,713	39,085	51,965	61,584		לגביהם הגבלה לפעילויות
					הכנסות אחרות
<b>1,402,273</b>	<b>1,534,761</b>	<b>1,843,722</b>	<b>1,978,207</b>		
					<b>עלות הפעילויות:</b>
883,014	920,588	1,211,973	1,240,644	17	הוראה ומחקר ושירותי עזר
128,599	134,908	128,599	134,908	18	בקשר עם סטודנטים
245,036	254,939	277,414	287,582	10,19	גמלאות, פיצויים, חופשה ופדיון מחלה
159,271	224,669	159,271	224,669		בינוי ואחזקה
35,411	34,314	57,366	50,056		הוצאות ישירות אחרות
<b>1,451,331</b>	<b>1,569,418</b>	<b>1,834,623</b>	<b>1,937,859</b>		
(49,058)	(34,657)	9,099	40,348		<b>הכנסות (הוצאות) נטו מפעולות לפני הנהלה וכלליות</b>
42,550	44,099	67,798	70,416	20	הוצאות הנהלה וכלליות
16,968	17,113	16,968	17,113		הוצאות גיוס תרומות וקשרי ציבור
(108,576)	(95,869)	(75,667)	(47,181)		<b>הוצאות נטו, מפעולות לפני מימון</b>
383,664	10,291	380,315	6,932	21	הכנסות מימון, נטו
275,088	(85,578)	304,648	(40,249)		<b>הכנסות (הוצאות) נטו אחרי מימון</b>
19,312	40,466	(10,248)	(4,863)		חלק בהכנסות (בהוצאות) רגילות נטו של תאגידים המוצגים על בסיס שווי מאזני
294,400	(45,112)	294,400	(45,112)		<b>הכנסות (הוצאות) נטו מפעולות</b>
3,539	4,657	3,539	4,657	11	הכנסות בגין שנים קודמות
<b>297,939</b>	<b>(40,455)</b>	<b>297,939</b>	<b>(40,455)</b>		<b>הכנסות (הוצאות) נטו לשנה</b>

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה					נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה					
סה"כ אלפי ש"ח	סה"כ נכסים בעלי הגבלה אלפי ש"ח	בעל אופי קבוע אלפי ש"ח	בעל אופי זמני מחקר וקתדראות אלפי ש"ח	בעל אופי זמני אלפי ש"ח	סה"כ נכסים ללא הגבלה אלפי ש"ח	בגין עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה אלפי ש"ח	ששימוש לרכוש קבוע אלפי ש"ח	לשימוש לפעילויות		
								שיועדו על ידי הטכניון אלפי ש"ח	שלא יועדו על ידי הטכניון אלפי ש"ח	
4,944,163	1,352,908	599,593	184,770	568,545	3,591,255	(256,223)	1,061	3,846,417	-	יתרות ליום 1 באוקטובר 2013
297,939	-	-	-	-	297,939	-	-	-	297,939	הכנסות נטו לשנה
-	-	-	-	-	-	-	-	319,370	(319,370)	סכומים שיועדו על ידי הטכניון, נטו
239,223	239,223	5,068	23,637	210,518	-	-	-	-	-	תרומות
6,273	6,273	-	415	5,858	-	-	-	-	-	הקצבות
16,497	16,497	13	2,300	14,184	-	-	-	-	-	אחרות
63,566	63,566	14,476	16,951	32,139	-	-	-	-	-	מימון
-	88,561	(4,419)	9,781	83,199	(88,561)	-	-	(88,561)	-	העברות
-	(14,781)	-	-	(14,781)	14,781	-	-	-	14,781	סכומים שהוקבלו / שוחררו
(14)	-	-	-	-	(14)	-	(14)	-	-	פחת
(174,340)	(174,340)	-	(42,860)	(131,480)	-	-	-	-	-	שימושים
-	-	-	-	-	-	(6,650)	-	-	6,650	הוצאות בגין עדכון עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה
5,393,307	1,577,907	614,731	194,994	768,182	3,815,400	(262,873)	1,047	4,077,226	-	<b>יתרות ליום 30 בספטמבר 2014</b>
(40,455)	-	-	-	-	(40,455)	-	-	-	(40,455)	הכנסות (הוצאות) נטו לשנה
-	-	-	-	-	-	-	-	(14,935)	14,935	סכומים שיועדו על ידי הטכניון, נטו
311,462	311,462	11,232	31,091	269,139	-	-	-	-	-	תרומות
11,663	11,663	-	409	11,254	-	-	-	-	-	הקצבות
16,282	16,282	12	3,269	13,001	-	-	-	-	-	אחרות
82,036	82,036	16,709	19,409	45,918	-	-	-	-	-	מימון
-	(24,677)	(6,546)	11,847	(29,978)	24,677	-	-	24,677	-	העברות
-	(17,701)	-	-	(17,701)	17,701	-	-	-	17,701	סכומים שהוקבלו / שוחררו
(14)	-	-	-	-	(14)	-	(14)	-	-	פחת
(282,776)	(282,776)	-	(55,924)	(226,852)	-	-	-	-	-	שימושים
-	-	-	-	-	-	(7,819)	-	-	7,819	הוצאות בגין עדכון עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה
5,491,505	1,674,196	636,138	205,095	832,963	3,817,309	(270,692)	1,033	4,086,968	-	<b>יתרות ליום 30 בספטמבר 2015</b>

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

דוח על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר

הטכניון		מאוחד		
2014	2015	2014	2015	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
297,939	(40,455)	297,939	(40,455)	<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:</b>
(564,758)	(295,408)	(542,543)	(258,088)	הכנסות (גרעון) נטו לשנה התאמות הדרושות להצגת המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')
(266,819)	(335,863)	(244,604)	(298,543)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת
(47,494)	156,701	(47,837)	156,701	<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:</b>
9,179	4,710	9,179	4,710	מימושים (השקעות) בניירות ערך, נטו תמורה ממכירת רכוש קבוע (נספח ב')
-	-	(11,521)	(10,629)	השקעות בחברות כלולות
-	-	388	733	תמורה ממכירת השקעה במוחזקת
-	-	207	1,913	גביית (מתן) הלוואות לחברות כלולות
(38,315)	161,411	(49,584)	153,428	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה
-	-	(436)	(554)	<b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון:</b>
210,518	269,139	210,518	269,139	פרעון אשראי לזמן קצר, נטו תרומות שנוקפו לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני
23,637	31,091	23,637	31,091	תרומות שנוקפו לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני - מחקרים
22,770	27,945	22,770	27,945	הקצבות ואחרות שנוקפו לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה
5,068	11,232	5,068	11,232	תרומות שנוקפו לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי קבוע
261,993	339,407	261,557	338,853	מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון
(43,141)	164,955	(32,631)	193,738	<b>גידול (קטיון) במזומנים ושווי מזומנים</b>
374,131	330,990	438,486	405,855	יתרות מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
330,990	495,945	405,855	599,593	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.



דוח על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר

הטכניון		מאוחד	
2014	2015	2014	2015
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(19,312)	(40,466)	8,735	(5,121)
(1,889)	-	(1,889)	-
-	-	(643)	(733)
-	-	89	490
(383,664)	(10,291)	(380,315)	(6,932)
(174,340)	(282,776)	(174,340)	(282,776)
(11,482)	10,650	(21,262)	11,714
27	(106)	99	246
3,221	1,737	3,954	2,311
28,100	(16,446)	28,451	(19,577)
(5,419)	42,290	(5,422)	42,290
(564,758)	(295,408)	(542,543)	(258,088)
-	-	1,165	279
4,710	-	4,710	-

נספח א' - התאמות הדרושות להצגת המזומנים מפעילות שוטפת

הוצאות (הכנסות) שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

הפסדי (רווחי) אקוויטי, נטו  
רווח ממיוש נכסים ששוערכו  
רווח הון ממיוש השקעה  
עדכון הפרשה לירידת ערך חברות כלולות  
עליית ערך נטו של השקעות לזמן ארוך  
הכנסות מסכומים ששחררו מנכסים נטו שהוגבלו

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

קיטון (גידול) בחייבים ויתרות חובה (נספח ב')  
קיטון (גידול) במלאי  
גידול בהתחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד  
גידול בספקים ובזכאים ויתרות זכות (נספח ב)  
גידול (קיטון) בהתחייבויות אחרות  
לזמן ארוך (נספח ב')

נספח ב' - פעולות שלא במזומן

חכירה מימונית בגין כלי רכב

חייבים בגין מכירת רכוש קבוע

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

**באור 1 - כללי**

- הטכניון - מכון טכנולוגי לישראל (להלן "הטכניון") הינו מוסד להשכלה גבוהה בהתאם לחוק המועצה להשכלה גבוהה, תשי"ח - 1958.
- הטכניון רשום כמלכ"ר לצרכי מע"מ וכמוסד ציבורי לעניין פקודת מס הכנסה שמטרתו הציבורית היא חינוך ומדע. לטכניון חברת בת בבעלות מלאה, מוסד הטכניון למחקר ופיתוח בע"מ (להלן "מוסד הטכניון") שאותה הטכניון מאחד בדוח המאוחד שלו. עיסוקיו של מוסד הטכניון הינם:
1. ביצוע מחקרים, בדיקות ונסיונות מדעיים, טכניים, מסחור פטנטים ואחרים.
  2. ניהול מעבדות ומבדקות למטרות עסקיות.
  3. מתן קורסים והשתלמויות במסגרת היחידה ללימודי חוץ.

**באור 2 - כללי דיווח ומדיניות חשבונאית**

**א. הגדרות**

דוחות כספיים אלה -

- (1) הטכניון - הטכניון, מכון טכנולוגי לישראל.
- (2) חברות ומוסדות קשורים - חברות או גופים שלטכניון יש זכות ניהול בהם או גופים בעלי זיקה לטכניון.
- (3) מדד - מדד המחירים לצרכן שמפרסמת הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.
- (4) מוסד הטכניון - מוסד הטכניון למחקר ופיתוח בע"מ.
- (5) ות"ת - הועדה לתכנון ולתקצוב של המועצה להשכלה גבוהה.
- (6) חברה מאוחדת - מוסד הטכניון שדוחותיו מאוחדים עם דוחות הטכניון.
- (7) חברות כלולות - חברות שהשקעת מוסד הטכניון בהן כלולה במישרין או בעקיפין דוחות הכספיים על בסיס השווי המאזני.
- (8) דוחות כספיים - מאזן, דוח על הפעילויות, דוח על השינויים בנכסים נטו, דוח על תזרימי המזומנים ובאורים לדוחות הכספיים.
- (9) נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה - אותו חלק של הנכסים נטו של הטכניון שלא מוטלת על השימוש בו כל הגבלה, קבועה או זמנית, שנקבעה על ידי תורמים.
- (10) נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה - אותו חלק של הנכסים נטו של הטכניון הנובע מתרומות שנתקבלו או מזרימה פנימה אחרת של נכסים, אשר השימוש בו על ידי הטכניון הוגבל על ידי התניות של תורמים או המממנים.
- (11) הגבלה בעלת אופי זמני - התניות של תורמים שפוקעות עם קרות אירוע מסוים או עם חלוף הזמן, או שניתן לקיימן או להסירן באמצעות נקיטת פעולות כלשהן בהתאם לאותן התניות.
- (12) הגבלה בעלת אופי קבוע - התניות של תורמים שאינן פוקעות עם חלוף הזמן, ושלא ניתן לקיימן או להסירן באמצעות נקיטת פעולות כלשהן בהתאם לאותן התניות. הגבלה מסוג זה מאפשרת שימוש בפירות התרומה בלבד.
- (13) נכסים שתמורתם הוגבלה - תרומות והעברות חד צדדיות אחרות שנתקבלו לרכישת רכוש קבוע או נכס אחר וכן נכסים שנתקבלו במתנה, ונקבע על ידי התורם כי התמורה ממימושם של אותם נכסים, אם ימומשו, תשמש למטרה מסוימת.

**ב. כללי ות"ת**

דוחות כספיים אלה ערוכים על פי ההנחיות בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מוסדות להשכלה גבוהה בישראל שאושרו על ידי מליאת הועדה לתכנון ותקצוב ביום 4 בנובמבר 2009 (להלן - הנחיות ות"ת). ההנחיות מתבססות על הכללים שנקבעו בנוסח המשולב של גילוי דעת מספר 69 של לשכת רואי חשבון בישראל ותקן חשבונאות מספר 5 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות עבור מוסדות ללא כוונת רווח, תוך חריגות בנושאים מסויימים. הנחיות אלו חלות על דוחות כספיים של מוסדות להשכלה גבוהה בישראל החל מ-1 באוקטובר 2009. להלן מספר עקרונות חשבונאים מתוך הנחיות ות"ת אשר יושמו על ידי הטכניון ואשר אינם בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים:

**1. רכוש קבוע**

כל הבניינים, המקרקעין, הציוד והריהוט שבבעלות הטכניון ומשמשים להוראה, מחקר, מינהל ושירות לסטודנטים, נכללים בדוחות הכספיים כהוצאה שוטפת בעת רכישתם. מקרקעין שאינם משמשים כאמור, מוצגים לפי הערכת שמאי שנערכה ביום היישום לראשונה של הנחיות הות"ת, בניכוי פחת לפי שיטת הקו הישר ממועד זה. ראה באור 8ב.

**2. עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה**

א. בהתאם להנחיות ות"ת, הפרשה לחופשה מוצגת במסגרת ההתחייבות לזמן ארוך.

ב. פנסייה תקציבית - המחויבות האקטוארית בגין פנסייה תקציבית לא נרשמת כהתחייבות, אלא מוצגת בבאורים לדוחות הכספיים, זאת עד להשגת הסדר כולל עם הממשלה למימון המחויבות האקטוארית של המוסדות להשכלה גבוהה בגין פנסייה תקציבית.

**ג. השפעת השינויים בכח הקניה הכללי של המטבע הישראלי**

הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית, ללא התחשבות בשינויים בכח הקניה הכללי של המטבע הישראלי.

**באור 2 - כללי דיווח ומדיניות חשבונאית - המשך**

**ד. שימוש באומדנים**  
הכנת דוחות כספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים דורשת מהנהלה שימוש באומדנים והערכות המשפיעים על הסכומים המדווחים של נכסים והתחייבויות, על הגילוי המתייחס לנכסים והתחייבויות תלויות וכן על סכומי הכנסות והוצאות בתקופת הדיווח. יובהר שהתוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה.

**ה. מלאי**  
המלאי מוצג לפי עלות או שווי שוק כנמוך שבהם.  
המלאי כולל חלפים, כלי אחזקה וחומרים שנמצאים במחסנים וטרם נופקו לפקולטות. המלאי אינו כולל מלאי חומרים שנמצא בפקולטות אשר מוצג כהוצאה. המלאי מוצג בהתאם לכמויות המבוססות על ספירה מתמדת בכרטיסי המלאי ולפי עלות המחושבת לפי שיטת ממוצע משוקלל נע.

**ו. השקעות ניירות ערך ובפיקדונות**  
ההשקעות ב בטוחות מוצגות כדלקמן:  
א. מניות, אופציות סחירות ואגרות חוב - לפי שווי שוק.  
ב. בטוחות לא סחירות - לפי ערך ההתחייבות. הטכניון בוחן מעת לעת, בהתאם לסממנים המצביעים על קביעת ערך בר השבה חדש בהשקעותיו ומפחיתן בהתאם לשווי הנאות.

**ז. התאמת ערך התרומות וההקצבות שהוגבלו**  
מעבר להפרשי ההצמדה, יתרת התרומות וההקצבות שהוגבלו מזוכות בריבית בשיעור שנקבע על ידי ההנהלה לכל סוג הצמדה, כשיעור ריבית זה נקבע בהתאם לתשואות ההשקעות בטווח הארוך.

**ח. השקעות בחברות בנות ואחרות**  
בטכניון - השקעה בחברת הבת - מוסד הטכניון מוצגת על בסיס השווי המאזני. השקעות בחברות בנות אחרות, שאינן מהותיות, מוצגת לפי עלות.  
הטכניון בוחן מעת לעת את ערכי ההשקעות, בהתאם לנדרש ומבצע הפחתות בהתאם לשווי הנאות.  
במיוחד - השקעות חברת הבת המאוחדת בחברות כלולות מוצגות על בסיס השווי המאזני, למעט השקעות שאינן מהותיות שמוצגות לפי עלות.  
לעניין תאגידים מוחזקים בחו"ל בשיעור 50%, ראה באור 4.6.

**ט. דוחות מאוחדים**  
הדוחות המאוחדים כוללים דוחות של חברת בת של הטכניון, מוסד הטכניון, שהינה חברת בת עם פעילות מהותית. פעילות חברות בנות אחרות שאיננה מהותית לא נכללה בדוחות המאוחדים.

**י. זכויות שבתון**  
התחייבות לתשלום דמי שבתון לחברי הסגל האקדמי היא התחייבות מותנית ולא התחייבות המוקנית לעובד, הואיל והיא מתבטלת בעת פרישה מהעבודה בטכניון או בפטירת העובד. מאחר ומטרתה העיקרית של חופשת השבתון היא ביצוע פעולות המשמשות לקידום שמו של הטכניון או המביאות לו תועלת אחרת, אין לצבור את ההוצאות בגין חופשה זו ויש לרושמן כהוצאות בתקופת חופשת השבתון.

**יא. הכרה בהכנסות**  
1. הכנסות מכל סוגי ההעברות (כגון הקצבות מגופים ממשלתיים או גופים הקשורים להם במסגרת תקציבים לתקופה החופפת את שנת הדוח של הטכניון), שהובטחו אך טרם נתקבלו, מוכרות כהכנסות בהתקיים כל התנאים להלן:  
א. המידע הקיים, למועד פרסום הדוחות הכספיים, מראה שנוצרה התחייבות בלתי חוזרת של הנותן, המתייחסת לתקופת הדוח.  
ב. מימושה של ההתחייבות שנתקבלה אינו מותנה בקרות אירוע עתידי מסויים.  
2. הבטחות לתרומות שטרם נתקבלו יוכרו כהכנסה, רק אם נתקבלו בפועל על ידי הטכניון או על ידי נאמן בעבורה, עד למועד עריכת הדוחות הכספיים. במקרים חריגים בהם הבטחות לתרומות שטרם נתקבלו ניתנות לאכיפות משפטיות ולמימוש, הן יוכרו כאמור, במועד קבלת ההבטחות.  
3. שכר לימוד - בהתאם לשנת הלימודים.  
4. שכר דירה - על בסיס מזומן.  
5. הכנסות ממחקרים נזקפות לפי שיטת "העבודות הגמורות", עם סיום ביצוע המחקר.

**יב. יתרות צמודות**  
1. יתרות הצמודות למטבע חוץ או הנקובות בו הוצגו לפי שערי החליפין היציגים ליום המאזן.  
יתרות הצמודות למדד המחירים לצרכן הוצגו בהתאם לתנאי הצמדת היתרה.  
2. להלן שערי הדולר ומדד המחירים לצרכן (מדד ידוע) ושיעורי השינוי בהם:

% השינוי מ- 1 באוקטובר 2014 עד 30 בספטמבר 2015	30 בספטמבר 2014	30 בספטמבר 2015
	(0.5)	119.66
6.17	3.695	3.923

מדד המחירים לצרכן - בנקודות \*  
שער החליפין של הדולר של ארה"ב

\* לפי ממוצע 2006.

**יג. תקציב**  
התקציב המקורי לשנת תשע"ה הינו בהתאם לתקציב שאושר על ידי הוועד המנהל של הטכניון, בישיבה מיום 9 בספטמבר 2014 התקציב הינו בבחינת "מידע נלווה" ואינו מבוקר על ידי רואי החשבון.

**באור 2 - כללי דיווח ומדיניות חשבונאית - המשך**

**יד. מזומנים ושווי מזומנים**  
מזומנים ופקדונות לזמן קצר בבנקים, שהתקופה עד למועד פדיונם, בעת ההשקעה בהם, לא עלתה על שלושה חודשים.

**טו. תקנים שיושמו לראשונה**  
בחודש ספטמבר 2013 פרסם המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות את תקן חשבונאות מספר 35, מדיניות חשבונאית, שינויים באומדנים חשבונאיים וטעויות. התקן קובע קריטריונים לבחירה ושינוי של מדיניות חשבונאית, ואת הטיפול החשבונאי והגילוי השינויים במדיניות חשבונאית, שינויים באומדנים חשבונאיים ותיקוני טעויות.  
תקן זה מבוסס על תקן בינלאומי IAS 8 ובין היתר, מבטל את תקן חשבונאות ישראלי מספר 6 בנוגע לגילוי ההשפעה של תקני חשבונאות חדשים בתקופה שלפני יישומם ואת גילוי דעת ישראלי מספר 26 בנוגע לתקנים של הוועדה לתקנים בינלאומיים בחשבונאות (IASB).  
התקן ייושם בדרך של יישום למפרע. התקן יחול לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2014.  
ליישום התקן הנ"ל אין השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.

**טז. גילוי ההשפעה של תקני חשבונאות חדשים בתקופה שלפני יישומם**  
בחודש דצמבר 2011 פרסם המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות את תקן חשבונאות 9, דוחות כספיים של מוסדות להשכלה גבוהה (להלן: "התקן"). התקן קובע כי הדוחות הכספיים של מוסדות להשכלה גבוהה יערכו בהתאם לגילוי דעת מספר 69, כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים ותקן חשבונאות מספר 5, תיקונים והבהרות לגילוי דעת מספר 69 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים.  
התקן ייושם בדרך של יישום למפרע. התקן יחול לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 באוקטובר 2016. יישום מוקדם מותר בכפוף למתן גילוי לעובדה זו. לטכניון אין כוונה לאימוץ מוקדם של התקן.  
להערכת הטכניון, השפעת התקן הנ"ל על הדוחות הכספיים צפויה להיות משמעותית לנוכח שני שינויים עיקריים:

א. זכויות עובדים בעת פרישה- הפנסיה נרשמת כיום בדוחות הכספיים כהוצאה בעת תשלומה לגמלאי, והטכניון אינו רושם בדוחות הכספיים עתודה בגין המחויבות האקטוארית שלו, אלא רק נותן גילוי בביאור. לפי התקן, על הטכניון יהיה לרשום התחייבות בגין המחויבות האקטוארית ולרשום את עדכון ההתחייבות האקטוארית כהוצאה שוטפת. בהתאם, במועד המעבר תוכר התחייבות בגין תשלום פנסיה תקציבית לעובדים בדרך של תיקון למפרע כנגד הנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה. החל מאותו מועד, עדכון ההתחייבות ייזקף לדוח על הפעילויות.

ב. רכוש קבוע המשמש להוראה, מחקר, מינהל ושירות לסטודנטים - עלות רכישת רכוש קבוע המוכרת כיום כהוצאה בדוח על הפעילויות, תירשם על פי התקן החדש כנכס רכוש קבוע במאזן, אשר יופחת בפחת שנתי. במועד המעבר, התקן מעמיד 3 אפשרויות: יישום מיום המעבר ואילך (יתרות הרכוש במועד המעבר ירשמו באפס), רישום הרכוש ביום המעבר לפי עלות, או רישום הרכוש הקבוע במועד המעבר לפי שווי הוגן.

הטכניון בוחן את השלכות יישום התקן על הדוחות הכספיים, וטרם נבחרה החלופה לרישום הרכוש הקבוע כדלעיל. בכפוף לאמור לעיל, הטכניון מעריך כי אם התקן היה מיושם בדוחות כספיים אלו, ורישום הרכוש הקבוע היה מתבצע לפי העלות המופחתת, ההשפעה על הדוח על המצב הכספי ועל הדוח על הפעילות והדוח על השינויים בנכסים נטו, היתה כדלהלן:

נכסים נטו ליום 30 בספטמבר 2015	הדוח על הפעילות והדוח על השינויים בנכסים, נטו	נכסים נטו ליום 30 בספטמבר 2014	
מיליארד ש"ח	מיליארד ש"ח	מיליארד ש"ח	
(7.48)	0.05	(7.53)	זכויות עובדים בעת פרישה
1.34	0.06	1.28	רכוש קבוע
(6.14)	0.11	(6.25)	סה"כ השפעה נטו

באם הצגת הרכוש תהיה לפי שווי הוגן, סכום הרכוש הקבוע יהיה גבוה באופן מהותי מסכום העלות המופחתת שהוצגה לעיל. למידע נוסף בהקשר של התחייבות הטכניון בגין זכויות עובדים ראה באור 10.

כמו כן, במסגרת דיונים עם משרד האוצר קיימת בקשה של כלל האוניברסיטאות למסד את ההשתתפות השנתית של ות"ת בפנסיה תקציבית כהתחייבות ארוכת טווח מצידה.

באורים לדוחות הכספיים ליום 30 בספטמבר 2015

באור 3 - הועדה לתכנון ולתקצוב

מאוחד והטכניון	
30 בספטמבר 2014	30 בספטמבר 2015
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(3,894)	(26,132)
963,232	987,508
(470)	(477)
(985,000)	(972,000)
(26,132)	(11,101)

יתרת זכות לתחילת השנה  
 הקצבות השנה (ראה באור 14)  
 בניכוי - תשלומים שנתקבלו להשתתפות המוסד ב-CERN  
 בניכוי - תשלומים שנתקבלו במהלך השנה  
 יתרת זכות לסוף השנה

באור 4 - חברות ומוסדות קשורים

הטכניון		מאוחד	
30 בספטמבר		30 בספטמבר	
2014	2015	2014	2015
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
45,927	49,937	-	-
102	-	102	-
3	170	3	170
234	515	234	515
370	98	370	98
400	96	400	96
47,036	50,816	1,109	879

מוסד הטכניון למחקר ופיתוח בע"מ  
 מדעטק - המוזיאון הלאומי למדע טכנולוגיה וחלל  
 המכון הישראלי לחקר הנדסה ימית בע"מ  
 מרכז הספורט בטכניון בע"מ  
 מוסד שמואל נאמן למחקר מתקדם במדע  
 וטכנולוגיה בע"מ  
 קרן ליידי דיוויס

באור 5 - חייבים ויתרות חובה

הטכניון		מאוחד	
30 בספטמבר		30 בספטמבר	
2014	2015	2014	2015
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
15,770	14,029	15,770	14,029
15,808	1,184	15,808	1,184
-	-	29,976	37,858
998	2,494	1,898	3,054
87	132	148	208
4,095	8,385	4,539	8,621
7,966	2,765	10,908	3,022
4,710	-	4,710	-
40	-	39,226	34,578
49,474	28,989	122,983	102,554

סטודנטים - בגין הלוואות  
 אגודות דורשי הטכניון  
 חייבים בגין מחקרים  
 מוסדות ציבוריים וממשלתיים  
 עובדים  
 הוצאות מראש  
 שונים עבור שרותים  
 חייבים בגין רכוש קבוע  
 הכנסות לקבל (בעיקר מחקרים ופטנטים)

באור 6 - השקעות בחברות כלולות

הטכניון		מאוחד	
30 בספטמבר		30 בספטמבר	
2014	2015	2014	2015
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
80,098	80,098	-	-
76,481	76,481	-	-
(253,339)	(212,873)	-	-
(96,760)	(56,294)	-	-
1	1	25,595	25,985
-	-	(12,957)	-
1	1	12,638	25,985

השקעה בחברה מאוחדת:  
 עלות  
 שטרי הון  
 הפסדים שנצברו

התחייבות לכיסוי גרעון בחברה מאוחדת  
 (מוצג בהתחייבות לזמן ארוך)

השקעות בחברות אחרות:  
 השקעות בחברות כלולות ואחרות  
 התחייבות לכיסוי גרעון בחברות כלולות  
 (מוצג בהתחייבות לזמן ארוך)

א. פרוט השקעות הטכניון:

1. מוסד הטכניון למחקר ופיתוח בע"מ - הטכניון מחזיק ב- 100% מהון המניות ומזכויות ההצבעה של מוסד הטכניון למחקר ופיתוח בע"מ. השקעה זו מוצגת על בסיס השווי המאזני.
2. סכום ההכנסות מתמלוגים ופטנטים של מוסד הטכניון לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2015 הינו 58,387 אלפי ש"ח (53,196 אלפי ש"ח אשתקד).
3. לטכניון תאגידיים כלולים כגון: המכון הישראלי לחקר הנדסה ימית בע"מ, מרכז הספורט, מוסד שמואל נאמן וכן עוד מספר חברות. פעילות חברות אלה אינה מהותית ביחס לפעילות הטכניון וההשקעה מוצגת בשווי סמלי של 1 אלפי ש"ח.
4. מכון טכניון - קורנל ע"ש ג'ואן ואירוין ג'ייקובס -  
(Joan and Irvin Jacobs Technion - Cornell Institute, Inc.-JTCI)

הטכניון ואוניברסיטת קורנל (להלן "קורנל") זכו במכרז של עיריית ניו-יורק להקמת מכון טכנולוגי ומרכז חדשנות באי רוזוולט שבניו-יורק, וחתמו בפברואר 2013 על הסכם להקמת תאגיד אמריקאי ללא כוונת רווח, בהחזקה זהה בין הצדדים (50:50) (להלן "JTCI"). התאגיד הוכר ע"י רשויות המס בארה"ב כמוסד ללא כוונת רווח. בהתאם להסכם להקמת הקמפוס (אשר בו ישכון JTCI), האחריות והסיכון הפיננסי הנובעים מהקמת הקמפוס בכללותו ותפעולו, תהיה של קורנל בלבד. בדצמבר 2015 נחתם הסכם בין JTCI לבין קורנל, המסדיר את השירותים המנהליים והתפעוליים שיקבל המכון מאוניברסיטת קורנל והתשלום בגין שירותים אלו. במסגרת המסמך מודגש העיקרון שהמכון יתנהל באופן שהתקציב החמש שנתי שלו יהיה מאוזן ובהתאם לכך, קורנל התחייבה לסבסד את הוצאות השכירות של JTCI החל משנת 2017, מועד המעבר לאתר הקבוע ברוזוולט איילנד ועד ליוני 2021. הטכניון לא מאחד את הדוחות הכספיים של JTCI באיחוד יחסי, בשל העובדה שמדובר במוסד בחו"ל ללא יכולת לחלוקת רווחים. להלן תמצית הנתונים הכספיים של JTCI לימים 30 ביוני 2015 ו- 2014 (באלפי דולר):

סה"כ לשנה שנסתיימה ביום 30 ביוני				
2014	2015	מוגבל קבוע	מוגבל זמני	לא מוגבל
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
11,279	16,862	5,549	4,806	6,507
3,025	6,768	-	-	6,768
8,254	10,094	5,549	4,806	(261)
הכנסות				
הוצאות				
שינויים בנכסים, נטו				
סה"כ לשנה שנסתיימה ביום 30 ביוני				
2014	2015			
אלפי דולר	אלפי דולר			
8,304	18,444	סה"כ נכסים		
נכסים נטו:				
לא מוגבל				
7,061	6,800	מוגבל - בעל אופי זמני		
281	5,087	מוגבל - בעל אופי קבוע		
912	6,461			
8,254	18,348	סה"כ נכסים נטו		

**באור 6 - השקעות בחברות כלולות - המשך**

**א. פרוט השקעות הטכניון: - המשך**

5. הסכם עם אוניברסיטת שנטאו להקמת מכון טכנולוגי - (Guangdong Technion Israel Institute of Technology – GTII)

בחודש ספטמבר 2013 נחתם מזכר הבנות (MOU) בין הטכניון לבין אוניברסיטת שנטאו להקמת מכון טכנולוגי משותף, שיהווה למעשה שלוחה אקדמית, של הטכניון בשנטאו, אשר תעניק תארים של הטכניון ותהיה בפיקוח אקדמי של הטכניון ("המכון").

בחודש נובמבר 2013, נחתם "הסכם מסגרת" בין אוניברסיטת שנטאו, הטכניון ועיריית שנטאו, לפיו העירייה תקצה שטח אדמה שייועד להקמת המכון, והממשל הסיני יעביר למכון מענק בגובה של כ- 150 מיליון דולר, לצרכי הקמה ותחילת פעילות. הפעילות השוטפת של המכון תמומן משכר לימוד, מענקים, תרומות מהממשלה הסינית ומאחרים. תרומת הטכניון למיזם המשותף מתבטאת בידע, מומחיות וניסיון אקדמיים בהוראה, מחקר והעברת ידע, כולל הצבה של חברי סגל של הטכניון להוראה במכון. הטכניון אינו נדרש להשקיע כספים, או לתת הלוואות או ערבויות.

הוקם ועד מנהל משותף של המכון בו 4 נציגים מהטכניון ו-4 נציגים מסין.

באפריל 2015 התקבל אישור משרד החינוך הסיני למכון כמוסד בהכנה, ובאוקטובר 2015 הוגשה בקשה להכרה מלאה, למשרד החינוך הסיני לתחילת פעילות ההוראה אשר עתידה להידון לאחר השלמת בינוי הקמפוס. בדצמבר 2015 התקיים טקס הנחת אבן הפינה בנוכחות אישים בכירים מהארץ ומסין והחל בינוי הקמפוס.

בנובמבר 2015 הוצג הפרויקט בישיבת ות"ת ומל"ג והתקבל אישור לפעילות הטכניון בסין תחת תנאים שהטכניון נדרש לעמוד בהם. בשלב זה הפעילות איננה מהותית.

**ב. פירוט החזקות מוסד הטכניון בחברות כלולות בהן יש לו החזקה ישירה:**

שם החברה		החזקה ע"י מוסד הטכניון		החזקה ע"י חברות כלולות	
		רווחים	הצבעה	רווחים	הצבעה
1.	דימוטק בע"מ	100%	100%	-	-
2.	אמית מכון אלפרד מאן בטכניון בע"מ	100%	100%	-	-
3.	סילנטיס בע"מ	18%	18%	31%	31%
4.	סנאוקוליס בע"מ	-	-	22%	22%
5.	אקסלתא בע"מ	26%	26%	33%	33%
6.	סמארט ווינד בע"מ	50%	50%	-	-
7.	וולטודו בע"מ	31%	31%	-	-
8.	סנדבוקסמודל אס.בי.אמ בע"מ	25%	25%	-	-
9.	מינרלים מתחדשים למים בע"מ	23%	23%	-	-
10.	החממה הטכנולוגית מייסודו של מוסד הטכניון למו"פ בע"מ	17%	17%	-	-
11.	החממה הטכנולוגית מייסודו של מוסד הטכניון למו"פ 2 בע"מ	17%	17%	-	-
12.	אגילאיי טכנולוגיות בע"מ	17%	17%	-	-
13.	קודוטה דוט קום בע"מ	15%	15%	-	-
14.	רדוקס אינק. מערכות סביבתיות בע"מ	14%	14%	-	-
15.	אס.סי. טי סטם סל טכנולוגיות בע"מ	13%	13%	-	-
16.	אלוקס פארמסטיקלס בע"מ	13%	13%	-	-
17.	פראסיסט בע"מ	12%	12%	-	-
18.	אופקאט אינק.	11%	11%	-	-
19.	סלנדר מדיקל בע"מ	11%	11%	-	-
20.	אינוטאק בע"מ	11%	11%	-	-
21.	ונסוניקס בע"מ	10%	10%	-	-
22.	איי.די.טי.אס. בע"מ	10%	10%	-	-
23.	אייסי טכנולוגיות ראייה ממוחשבת בע"מ	10%	10%	-	-
24.	מטאבומד בע"מ	10%	10%	-	-
25.	ישראל טכנולוגי טרנספר אורגניזישן בע"מ	9%	9%	-	-
26.	אפלייד אימיון טכנולוגיות בע"מ	8%	8%	-	-
27.	פניאומדיקר בע"מ	8%	8%	-	-
28.	גינגרפט בע"מ	8%	8%	5%	5%
29.	אנדיסייט בע"מ	8%	8%	-	-
30.	סולאריפאי בע"מ	7%	7%	-	-
31.	אינטגרייטד ננו טכנולוגיות	6%	6%	-	-
32.	ד"ר ש. אגר - תעשיות שמן זית ומוצריו בע"מ	5%	5%	-	-
33.	אלברטה ננו מוניטורינג סיסטמס בע"מ	5%	5%	-	-

באור 6 - השקעות בחברות כלולות - המשך

ב. פירוט החזקות מוסד הטכניון בחברות כלולות בהן יש לו החזקה ישירה: - המשך				שם החברה
החזקה ע"י חברות כלולות		החזקה ע"י מוסד הטכניון		
רווחים	הצבעה	רווחים	הצבעה	
-	-	5%	5%	34. א.ב. תודוס אימגינג 2012 בע"מ
-	-	5%	5%	35. תודוס טכנולוגיות בע"מ
6%	6%	4%	4%	36. ריג'נטיס ביומטריאלס בע"מ
44%	44%	4%	4%	37. אימאגי אין בע"מ
37%	37%	3%	3%	38. דאר אנגינז בע"מ
-	-	3%	3%	39. קורטיקה בע"מ
-	-	3%	3%	40. ליקוויד קומפ ביט בע"מ
-	-	3%	3%	41. אברהם פארמסוטיקלס בע"מ
-	-	2.27%	2.27%	42. פי.אמ.אל - טכנולוגיות לניטור חלקיקים בע"מ
-	-	2%	2%	43. קור פלו בע"מ
-	-	2%	2%	44. פי.אמ.אל טכנולוגיות לניטור חלקיקים בע"מ
7%	7%	2%	2%	45. טהוטי נטוורקס בע"מ
-	-	2%	2%	46. די.סי. סיריקה בע"מ
-	-	2%	2%	47. ננוספאן טכנולוגיות בע"מ
-	-	1.95%	1.95%	48. נוטריניה בע"מ
-	99%	-	1%	49. חממת הטכניון ליזמות בע"מ
1%	1%	1%	1%	50. קורנדוס אינק
2%	2%	1%	1%	51. ריווק רובטיקס בע"מ
-	-	1%	1%	52. ריבולבר בע"מ
6%	6%	1%	1%	53. וירא ויז'ן בע"מ
-	-	1%	1%	54. ארקדיה מדיקל אימגינג
-	-	1%	1%	55. מדיק וויז'ן - אימאגינג סולושנס בע"מ
-	-	1%	1%	56. סלריס בע"מ
-	-	1%	1%	57. אלמינדה בע"מ
-	-	1%	1%	58. ג'יטקיו. פי.סי.בי בע"מ
-	-	10%	10%	59. ויאקווה תרפויטיקה בע"מ
-	-	6%	6%	60. ננו וישן ג.ש. בע"מ
-	-	5%	5%	61. דיפ לרנינג רובטיקס בע"מ
-	-	0.95%	0.95%	62. דיגיפלקס בע"מ
50%	50%	-	-	63. מערכות סביבתיות בע"מ
27%	27%	-	-	64. איזיקט בע"מ
8%	8%	-	-	65. קרבושילד בע"מ
23%	23%	-	-	66. קרדיוסנס בע"מ
6.69%	6.69%	0.46%	0.46%	67. וויבסק בע"מ
2%	2%	-	-	68. קורלסנס בע"מ
8%	8%	-	-	69. אקסיווריטי בע"מ
-	-	-	-	70. קרן טכניון הזדמנויות השקעה, שותפות מוגבלת (א)
-	-	1.41%	1.41%	71. נובוקיור (ב)

(א) בהתאם להסכם בין הטכניון ומוסד הטכניון (להלן - ההסכם) הוקמה ביום 15 באוגוסט 2011 שותפות מוגבלת אשר החלה בפעילותה בשנת 2012 ותפעל ללא הגבלת זמן. על פי ההסכם, מוסד הטכניון משמש כשותף כללי בשותפות ואילו הטכניון הינו שותף מוגבל בשותפות. השותפות הוקמה לצורך השקעה בחברות טכנולוגיה עילית באמצעות כספים אשר יועברו אליה על ידי הטכניון ואילו ניהול השותפות ייעשה על ידי מוסד הטכניון. הטכניון התחייב להשקיע 10 מליון דולר ארה"ב במועדים המפורטים בהסכם והוא לא יהיה אחראי לחיוביה של השותפות מעבר לסכומים אותם ישקיע.

לתאריך הדוחות הכספיים השותפות השקיעה ב- 11 חברות טכנולוגיה בעלות השקעה של כ- 13 מליון ש"ח. השקעת הטכניון מוצגת בדוחות הכספיים בסעיף השקעות בניירות ערך ובפיקדונות.

(ב) בשנת 2015, במסגרת הסכם פשרה, קיבל מוסד הטכניון מניות לא סחירות ואופציות למניות של חברת נובוקיור בע"מ. מוסד הטכניון טרם הכיר בהכנסה בגין ניירות ערך אלה, היות ובהיעדר נתונים מצוטטים משוק פעיל על ניירות הערך שהתקבלו, סכום ההכנסה אינו ניתן למדידה באופן מהימן. מוסד הטכניון צופה כי יכיר ברווח מניירות ערך אלה בשנה שתחל ב- 1 באוקטובר 2015, בעקבות הנפקה לציבור של מניות נובוקיור בבורסה האמריקאית אשר התרחשה בחודש אוקטובר 2015. שווי המניות והאופציות לתאריך חתימת הדוחות הכספיים מוערך בכ- 100 מליון ש"ח.

(ג) קיימות השקעות נוספות בחברות שאינן פעילות שלא נכללו בטבלה לעיל.



באורים לדוחות הכספיים ליום 30 בספטמבר 2015

באור 7 - השקעות בניירות ערך ובפיקדונות

הטכניון		מאוחד		
30 בספטמבר 2014	30 בספטמבר 2015	30 בספטמבר 2014	30 בספטמבר 2015	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,769,880	2,129,606	1,769,880	2,129,606	<b>פקדונות</b>
27,207	50,357	27,207	50,357	בהצמדה למדד המחירים לצרכן
441,653	390,506	441,653	390,506	במטבע חוץ או צמוד מט"ח
2,238,740	2,570,469	2,238,740	2,570,469	לא צמודים
1,797,877	1,638,623	1,797,877	1,638,623	<b>בטוחות סחירות</b>
1,531,018	1,515,674	1,535,006	1,519,472	אגרות חוב
3,328,895	3,154,297	3,332,883	3,158,095	מניות ואופציות
299,111	265,612	299,111	265,612	<b>בטוחות לא סחירות</b>
17,447	10	17,447	10	אגרות חוב קונצרניות
71,535	82,575	71,535	82,575	מלוות עצמאות ופיתוח של מדינת ישראל ("בונדס")
388,093	348,197	388,093	348,197	קרנות הון שאינן סחירות
5,955,728	6,072,963	5,959,716	6,076,761	
261,408	423,888	261,408	423,888	בניכוי - מזומנים ושווי מזומנים (הכלולים בסעיף מזומנים ושווי מזומנים במאזן)
5,694,320	5,649,075	5,698,308	5,652,873	

באור 8 - רכוש קבוע

א. רכוש קבוע שאינו משמש לפעילות הוראה ומחקר:

מאוחד והטכניון		
לשנה שנסתיימה ביום 30 בספטמבר		
2014	2015	
קרקע ומבנים אלפי ש"ח	קרקע ומבנים אלפי ש"ח	
13,117	1,117	<b>הערכה מחדש</b>
(12,000)	-	יתרה לתחילת השנה
1,117	1,117	גריעות השנה
56	70	יתרה ליום 30 בספטמבר
14	14	<b>פחת שנצבר</b>
70	84	יתרה לתחילת השנה
1,047	1,033	פחת לשנה
		יתרה ליום 30 בספטמבר
		<b>יתרה מופחתת ליום 30 בספטמבר</b>

ב. פרטי רכוש קבוע שהוערכו מחדש במועד היישום לראשונה של הנחיתות ות"ת:

יתרת הערכה מחדש ליום 30 בספטמבר 2015 ו- 2014 אלפי ש"ח	
675	אולם כנסים ומשרדים - שד' דוד המלך 1
200	פרדס - חדרה גוש 7728, חלקה 51
150	פרדס - לב השרון - גוש 7754 מחצית מחלקה 60
92	צפונית למושב שדה ורבורג - גוש 7676 חלק מחלקות 8,13,25,27,29,31,34,35,36,37,38,39,50,43,41,40
1,117	

**באור 8 - רכוש קבוע - המשך**

**ג. פרטי רכוש קבוע שלא הוערכו מחדש:**

- (א) הבניינים בקרית הטכניון ובנין מדעי הרפואה בנויים על קרקע שהוקצתה לטכניון על ידי מינהל מקרקעי ישראל. חוזה החכירה טרם נחתם והחכירה טרם נרשמה בספרי המקרקעין. זכות החכירה של הטכניון במקרקעין אלה אינה שנוייה במחלוקת. מתקיים משא ומתן בין הטכניון לבין מינהל מקרקעי ישראל הנוגע לתנאי החכירה. הטכניון משלם דמי חכירה שוטפים בגין נכסים אלה.
- (ב) הקרקע עליה נבנו מעונות קסל הוקצתה לטכניון על ידי עיריית חיפה לשם הקמת מעונות. המעונות מצויים בחזקת הטכניון. הבעלות בקרקע רשומה ע"ש רשות הפיתוח והתגבש הסכם בין הרשות לבין העירייה בדבר חכירה ל- 49 ועוד 49 שנים בתנאים המקובלים ברשות. במקביל, העירייה הקצתה את הקרקע לטכניון למטרת מעונות. אישור ההקצאה התייחס ל- 5 שנים וכעת מתנהל הליך להארכת תקופת ההקצאה ל- 25 שנים. לאחר תאריך המאזן אושרה ההקצאה על ידי וועדת ההקצאות וממתינה לאישור מועצת העיר.
- (ג) קרקע עליה נבנה המבנה בשכונת הדר בחיפה נרכשה בשנת 1908 על ידי תורם גרמני אשר הועיד אותה להקמת בית ספר גבוה ללימודים טכניים והעבירה בשנת 1927 במחיר סמלי לקק"ל. המבנה נבנה בשנת 1912. לא נערך חוזה חכירה עם הטכניון והחכירה טרם נרשמה בספרי מנהל מקרקעי ישראל. המתחם עובר הסדר מקרקעין כאשר קק"ל וקרן היסוד חלוקות באשר לזכויות קרן היסוד בקרקע, והעניין נמסר להכרעה משפטית בפני בית המשפט המחוזי בחיפה. תביעת הטכניון לבעלות נדחתה ותביעת קק"ל כנגד קרן היסוד נתקבלה. קרן היסוד הגישה ערעור והטכניון הגיש ערעור שכנגד. במקביל מתקיימים מגעים בין הטכניון לבין מינהל מקרקעי ישראל בענין המקרקעין האמורים.
- (ד) שיכון חורב - קרקע בשטח של כ- 4.8 דונם בחיפה (גוש 10797 חלקות 2-5) אשר נרכשה על ידי הטכניון בשנת 1951 כשטח ציבורי פתוח. הקרקע נרשמה על שם עיריית חיפה, והטכניון הורשה להקים עליה מספר צריפים למגורים של חברי סגל. בחודש ינואר 2006 נתקבלה דרישה מעיריית חיפה לפינוי השטח ולהסרת המבנים, דרישה אשר סורבה על ידי הטכניון. במהלך 2008 החליט הטכניון להציע לעיריית חיפה לקבל לאחריותה ולחזקתה בחזרה את השטח בכפוף לשמירת זכויות הדיירים.
- בשנת 2014 נחתם הסכם בין עיריית חיפה לטכניון, במסגרתו נקבע כי עד לפינויים של כלל המבנים הארעיים שבמתחם, יוותר הטכניון האחראי הבלעדי לכלל המתחם ולכל הבנוי עליו. בסמוך לאחר פינוי אחרון הצריפים, הטכניון ישלים את הריסת כלל הצריפים על חשבונו, וימסור לעירייה את המתחם כולו כשהוא פנוי. עלות ההריסה והפינוי אינה מהותית.
- (ה) זכות חכירה עד שנת 2023 במגרש הסמוך לבית הספר לרפואה (גוש 11696 חלקה 9).
- (ו) דירת מגורים ברח' רות הכהן 6 בחיפה (גוש 11200 חלקות 64 (1/2) ו- 310 (1/2)).
- (ז) דירת משרדים ברח' הלסינקי 22 בתל אביב (גוש 6108 חלקה 89/1).

**באור 9 - זכאים ויתרות זכות**

הטכניון		מאוחד		
30 בספטמבר 2014	30 בספטמבר 2015	30 בספטמבר 2014	30 בספטמבר 2015	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
84,755	86,157	103,419	104,922	שכר ונלוות ספטמבר
-	-	3,717	2,253	מקדמות מלקוחות
8,635	9,567	8,635	9,567	סטודנטים בגין מלגות - ספטמבר
5,579	7,749	5,579	7,749	עובדים בגין פיצויים ופדיון ימי מחלה
8,964	9,310	28,717	35,431	הוצאות לשלם
4,504	1,499	4,540	1,525	מוסדות ציבוריים וממשלתיים
4,355	2,857	9,780	11,007	אחרים
<b>116,792</b>	<b>117,139</b>	<b>164,387</b>	<b>172,454</b>	

**באורים לדוחות הכספיים ליום 30 בספטמבר 2015**

**באור 10 - עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה**

**א. מחויבות אקטוארית לפנסיה תקציבית (שאינה מוצגת במאזן):**

מאוחד	טכניון
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
8,213,002	7,533,982
(288,958)	(256,411)
236,655	209,868
8,160,699	7,487,439

יתרת מחויבות אקטוארית ליום 1 באוקטובר 2014  
תשלומים השנה  
עדכון מחויבות אקטוארית  
יתרת מחויבות אקטוארית ליום 30 בספטמבר 2015

**ב. עתודות לזכויות עובדים:**

מאוחד		
יתרת עתודות ליום 1 באוקטובר 2014	תשלומי השנה ועדכון עתודות, נטו	יתרת עתודה ליום 30 בספטמבר 2015
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
36,383	734	37,117
46,850	(1,223)	45,627
106,234	(887)	105,347
73,406	9,195	82,601
262,873	7,819	270,692

עתודה לפיצויי פיטורין  
עתודה לחופשה  
עתודה לפדיון ימי מחלה  
זכויות בקרן קשרי מדע

הטכניון		
יתרת עתודות ליום 1 באוקטובר 2014	תשלומי השנה ועדכון עתודות, נטו	יתרת עתודה ליום 30 בספטמבר 2015
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
27,533	405	27,938
35,637	(708)	34,929
102,091	(1,169)	100,922
66,075	8,717	74,792
231,336	7,245	238,581

עתודה לפיצויי פיטורין  
עתודה לחופשה  
עתודה לפדיון ימי מחלה  
זכויות בקרן קשרי מדע

יתרת מחויבות שאינה מוצגת במאזן	יתרת עתודות המוצגות במאזן	סה"כ יתרת עתודות
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
7,487,439	238,581	7,726,020
7,533,982	231,336	7,765,318
8,160,699	270,692	8,431,391
8,213,002	262,873	8,475,875

סה"כ לטכניון ליום 30 בספטמבר 2015  
סה"כ לטכניון ליום 30 בספטמבר 2014  
סה"כ במאוחד ליום 30 בספטמבר 2015  
סה"כ במאוחד ליום 30 בספטמבר 2014

**באור 11 - התחייבות לאגודת הידידים האמריקאית**

אגודת דורשי הטכניון בארה"ב (להלן - האגודה) הודיעה לטכניון, שסכומי תרומות שהסתכמו ב- 63,000 אלפי דולר, שהועברו לטכניון ב- 13 השנים האחרונות שקדמו ל- 30 בספטמבר 2008 ושנבעו בעיקר מההכנסות שנתקבלו על פי דיווחיה מחברת ברנרד מאדוף, אינן נכונות, ולכן על הטכניון להפחית מהכנסותיו. הסכומים שהועברו בפועל לטכניון נרשמו כמקדמות על חשבון הכנסות עתידיות מהאגודה לטכניון.

בהתאם לסיכום מעודכן מינואר 2011 בין האגודה לטכניון, היתרה הנ"ל תפרע בתום 30 שנה (ביום 30 בספטמבר 2040), בניכוי סכומים שיופחתו ממנה במהלך השנים.

היתרה נושאת ריבית שנתית החל מיום 1 באוקטובר 2010 בשיעור 4% אשר תזוכה מידי שנה על ידי הטכניון לזכות האגודה. בתום התקופה יחליטו הצדדים באם להאריך את מועד פרעון היתרה לזמן נוסף.

עוד סוכם כי היתרה לזכות האגודה תופחת כנגד תקבולים עתידיים, ככל שיתקבלו על ידי האגודה, בגין השקעותיה בחברת ברנרד מאדוף ו/או מיתרות אחרות שיצטברו באגודה וכי במקביל לזיכוי הריבית השנתית על היתרה, תגדיל האגודה את העברותיה לטכניון על בסיס שנתי.

במהלך השנה העבירה האגודה לטכניון סך של 1,201 אלפי דולר, שהינם 4,657 אלפי ש"ח (אשתקד - 958 אלפי דולר, 3,539 אלפי ש"ח), בגין תקבולים שקיבלה מהנאמן האחראי על נכסי ברנרד מאדוף. סכום זה נרשם בדוח על הפעילות של הטכניון כהכנסות שנים קודמות. יתרת ההתחייבות נכון ליום 30 בספטמבר 2015 הינה 47,925 אלפי דולר שהינם 188,011 אלפי ש"ח (אשתקד - 49,126 אלפי דולר שהינם 181,521 אלפי ש"ח).

**באור 12 - התקשרויות והתחייבויות תלויות**

**א. תביעות תלויות**

1. כנגד הטכניון קיימות מספר תביעות, הנובעות חלקן מיחסי עובד - מעביד וחלקן אזרחיות בסכום כולל של כ- 9.3 מיליון ש"ח אשר לדעת יועציו המשפטיים סיכויי התביעות נגד הטכניון נמוכים מ- 50%. בספרי הטכניון לא נכללה הפרשה בגין תביעות אלה.
2. תביעה שהוגשה על ידי למעלה מ- 300 תובעים כנגד 30 נתבעים ביניהם גם הטכניון, בקשר ל"אסון ורסאיי". בתביעה זו הוגשו בקשות לצרף תובעים נוספים וכן לאחד אליה תביעות נוספות, של נפגעים נוספים באסון, של קופות חולים והמוסד לביטוח לאומי. לתביעה אוחדה גם תביעת נזקי רכוש. כאמור עיקר התביעה הינה בגין נזקי גוף ולפיכך ובשל טעמים הקשורים באופן הגשתה, אין היא מכומתת בשלב זה בכסף. יחד עם זאת, ברור כי מדובר בתביעה שהיקף הנזק הנתען בה נאמד בעשרות מיליוני שקלים. למרות הזמן שחלף ממועד הגשת התביעות, בשל מורכבות התביעה וכמות התובעים והנתבעים הרי שלא ניתן להעריך את חשיפת הטכניון. יצוין כי מבטחי הטכניון הכירו בחבותם הביטוחית בקשר לתביעות הנוגעות לאירוע "אסון ורסאיי" עצמו. היקף הכיסוי הביטוחי מסתכם לפחות בעשרה מליון דולר וככל הנראה עולה עד כדי עשרים מליון דולר. כמו כן יש לציין כי, בנוסף לתביעות האמורות לעיל הוגשו כנגד הטכניון מספר תביעות נוספות בגין נזקי רכוש בקשר למבנים אחרים שנבנו במה שזכה לכינוי "שיטת פל-קלי", אשר חברת הביטוח הכירה בחלקן. אחת התביעות שהוגשה כנגד הטכניון כצד ד' נאמדת בסך של כ- 4.5 מליון ש"ח.

במהלך שנת 2015 גובש בין הטכניון לבין חברת הביטוח הסכם ולפיו שילמה חברת הביטוח לטכניון את מלוא סכום הכיסוי הביטוחי מכוח פוליסת צד ג' בסך 10 מיליון דולר וכן סכום נוסף בגין הוצאות משפט. בכך פתה חברת הביטוח את הפוליסה (צד ג') והשתחררה מחבותה ואחריותה כלפי הטכניון בקשר עם פוליסה זו. על פי ההסכם שבין הטכניון לבין חברת הביטוח, הכספים שחברת הביטוח שילמה לטכניון על פירותיהם יוותרו בידי הטכניון אף אם בסופו של הליך הטכניון יחויב בסכומים נמוכים יותר. הטכניון ייעד את הסכום לכיסוי חשיפה אפשרית מתביעות אלו.

להערכת יועציו המשפטיים של הטכניון, הסיכוי שבהליך זה, יהיה הטכניון חשוף לחבות בסכומים העולים על הכיסוי הביטוחי, הינו נמוך מ- 50% ולכן לא נרשמה הפרשה מעבר לסכום הביטוחי. יצוין כי על פי ההסכם עם חברת הביטוח הובהר כי אין בהסכמה שהושגה לגבי קבלת סכום הפוליסה הראשונה במלואה משום הסכמה כלשהי לגבי חבותה הביטוחית של חברת הביטוח על פי הפוליסות הנוספות וככל שהטכניון יחוייב בפסק דין חלוט בסכום גדול יותר מהסכום שהתקבל לפי הפוליסה הראשונה, יהיה צורך להכריע במחלוקת הכיסוי הביטוחי להפרש. לאחרונה פתה חברת הביטוח לטכניון בבקשה להחזיר לה 3 מיליון דולר מתוך הכספים ששילמה לטכניון ביוזמתה ועל פי הסכם בטענה שזו דרישת אחד מהמבטחים במשותף. להערכת היועצים המשפטיים, אין לטכניון מחוייבות חוקית להחזר הסכום.

3. שתי תביעות נזקי רכוש המתנהלות בבית המשפט המחוזי בירושלים. בתביעות הללו, שהיקפן הכספי הינו כ- 43 מיליון ש"ח, נתבעו הטכניון והמכון הלאומי לחקר הבניה, ביחד עם צדדים נוספים רבים מאוד (כשלושים צדדים בהם מדינת ישראל, מכון התקנים, עיריית ירושלים ועוד רבים), כנתבעי צד ג' וכנתבעי צד ד', באמצעות הודעות צד ג' וצד ד' שהוגשו על ידי נתבעים שונים בתיק. לתביעות אלה אין כיסוי ביטוחי. התנהלות התביעות הינה עדיין בשלבים ראשוניים, ולכן לא מן הנמנע כי בירור התביעה עשוי להימשך עוד זמן רב. בשלב זה של ההליך, לא ניתן עדיין להעריך את מידת החשיפה של הטכניון לסיכון במסגרת תביעות אלה. לא נכללה הפרשה בספרים בגין תביעה זו.
4. ביום 11.10.05 פנה מינהל מקרקעי ישראל במכתב דרישה לתשלום סך של כ- 6.2 מיליון ש"ח עבור דמי שימוש בגין "שימושים מסחריים" (לטענתם) במבנים בקרית הטכניון לתקופה של 7 שנים שקדמו למועד הפנייה. דרישה זו נובעת מדוח מבקר המדינה בנדון. יועציו המשפטיים של הטכניון סבורים שהחלק הארי של דרישה, זו, מבוסס על תפיסה עובדתית, ערכית ומשפטית שגויה של מינהל מקרקעי ישראל. עמדת היועצים הובאה גם בפני הועדה לביקורת המדינה של הכנסת.

עמדת היועצים המשפטיים הינה כי שימוש בנכסים לעידוד חברות סטארט-אפ ולשם הענקת מילגות לסטודנטים ושימושים לרווחת הסטודנטים והקמפוס (כגון: סניף בנק, קפיטריות, מרכז ספורט וכיו"ב) הינם חלק ממטרות ועיסוקים מקובלים של מוסד להשכלה גבוהה מודרני, מתפתח וטכנולוגי.

בנוסף, אם וככל שיוטל חיוב נוסף, הרי שקיימת מחלוקת מהותית באשר לאופן חישוב הסכומים, והסכום הנדרש על ידי המינהל מהווה לדעת היועצים, עמדת פתיחה ראשונית ביותר למשא ומתן.

הענין מצוי במחלוקת ובדיונים עם מינהל מקרקעי ישראל. להערכת היועצים המשפטיים, המו"מ עם המינהל יימשך עוד זמן רב ומטרתו העיקרית, מבחינת המינהל, הוא הסדרת היחסים מכאן והלאה. לא נכללה בספרים הפרשה בגין תביעה זו.

5. ביום 30 במאי 2002 הוגשה כנגד חברת המכון הישראלי לחקר הנדסה ימית בע"מ (להלן - המכון) וכן כנגד מוסד הטכניון, על ידי החברה לפיתוח חוף אילת בע"מ (להלן - התובעת), תביעה על סך של 25 מיליון ש"ח, בתוספת ריבית והצמדה מאותו מועד. לטענת התובעת, התביעה הינה בגין נזקים שנגרמו לתובעת כתוצאה מייעוץ שקיבלה מהמכון, הקשור בתכנון הניהול והפיקוח של הקמת הלגונה המזרחית בחוף הצפוני של אילת. לדעת יועציו המשפטיים של מוסד הטכניון לא ניתן להעריך את החשיפה בגין התביעה הנ"ל וסיכוייה אינם ידועים. לא נכללה הפרשה בגין תביעה זו בספרים.
6. ביום 15 ביוני 2015 הוגשה המרצת פתיחה לבית המשפט המחוזי בחיפה על ידי מדינת ישראל, משרד החקלאות ופיתוח הכפר, מנהל המחקר החקלאי (להלן: "המכון הוולקני") נגד מוסד הטכניון ונגד אחד מחוקריו.

במסגרת המרצת הפתיחה טוען המכון הוולקני כי מגיעות לו זכויות בבקשת פטנט בינלאומית אשר הינה בבעלות מוסד הטכניון. בהמלצת בית המשפט הסכימו הצדדים לפנות להליך גישור. מועד הגישור וזהות המגשר טרם נקבעו, טרם ניתן לדעת את מידת החשיפה של מוסד הטכניון. בספרי מוסד הטכניון לא נכללה הפרשה כלשהי בגין האמור.

**באור 12 - התקשרויות והתחייבויות תלויות - המשך**

**א. תביעות תלויות - המשך**

7. בחודש פברואר 2016 הוגשה תביעה ע"י בני משפחה שהשקיעו בחברת בת של מוסד הטכניון וע"י חברת הבת עצמה נגד הטכניון ומוסד הטכניון ע"ס כ-39 מיליון ש"ח. לטענת התובעים הם השקיעו בחברה סך של 4.5 מיליון דולר, על בסיס תוצאות ניסויים שקריים (לטענתם) של החוקרים ואלמלא מעשי התרמית (לטענתם) לא היו משקיעים בחברה. בנוסף, הם תובעים השבת תרומה שהועברה כתרומה אנונימית (בדרך של צוואה) בסך של 4 מיליון דולר שתרם בן משפחה של התובעים, כאשר לטענתם התרומה נעשתה לנוכח התרשמותו מהצלחת הפרויקט ואמונו באנשי הטכניון. לכן, טוענים התובעים כי התרומה ניתנה תוך הטעיה ומצגי שווא. לדעת יועציו המשפטיים של הטכניון, ולאור המידע החלקי שקיים כעת, סיכויי הצלחת התביעה להשבת התרומה והשבת כספי ההשקעה, נמוכים מ-50%. בכל מקרה הועברה דרישה לחברת הביטוח להכיר בכיסוי ביטוח ביחס לאירועים מושא התביעה, וטרם התקבלה תשובה רשמית בנוגע לעניין. לא נכללה הפרשה בספרים בגין תביעה זו.
8. במהלך חודש דצמבר 2015 הגיש הנאמן על נכסי הפירוק של חברת ברנרד מיידוף כתב תביעה נגד הטכניון, מוסד הטכניון ועוד 28 נתבעים בישראל. סכום התביעה נגד הטכניון ומוסד הטכניון מסתכם בכ-4 מיליון דולר, ביחד ולחוד. במסגרת התביעה טוען הנאמן כי כספים שקיבל הטכניון כתרומה מעמותה שהיתה קשורה עם מיידוף, הינם כספים שהוצאו במרמה מחברת ברנרד מיידוף, ולכן יש להשיבם לחברה, בגין עילת עשיית עושר ולא במשפט. לדעת יועציו המשפטיים של הטכניון סיכויי התביעה נמוכים מ-50%. לא נכללה הפרשה בספרים בגין תביעה זו.
9. כנגד מוסד הטכניון עומדות מספר תביעות בסך כולל של כ-9.5 מיליון ש"ח. תביעה אחת מתוכן הינה על סך 9 מיליון ש"ח ובגינה הכירה חברת ביטוח בחבותה הביטוחית. לדעת הנהלת מוסד הטכניון המתבססת על חוות דעת של יועציה המשפטיים, לא יישא מוסד הטכניון בהוצאות מהותיות בגין תביעות אלה מעבר להפרשה הכלולה בדוחות הכספיים בסך 294 אלפי ש"ח.
10. כנגד הטכניון מתנהלות תביעות בהן מיוצג הטכניון על ידי מבטחיו שהכירו בחבותם הביטוחית כלפיו בקשר עם האירועים נשוא התביעה. לאור קיום כיסוי ביטוחי בתביעות אלה, לא חשף הטכניון לסיכון כספי ישיר.

**ב. התקשרויות בגין הזמנות**

ליום 30 בספטמבר 2015 סך התחייבויות הטכניון לספקים וקבלנים בקשר עם הזמנות שנמסרו או חוזים שנחתמו ואשר טרם סופקו או בוצעו הינו 171,397 אלפי ש"ח (219,213 אלפי ש"ח אשתקד).

**באור 13א' - נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה**

מאוחד והטכניון		
30 בספטמבר 2014	30 בספטמבר 2015	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
2,073,691	2,490,028	קרנות מיועדות לפנסיה וזכויות עובדים בעת פרישה
(262,873)	(270,692)	בגין עתודות לזכויות עובדים
238,376	284,373	קרנות מיועדות למחקר
71,203	90,930	קרנות מיועדות לפיתוח
184,328	205,868	תקציבים סגורים
1,509,628	1,015,769	קרנות למטרות מוגדרות אחרות
1,047	1,033	ששימשו לרכוש קבוע
<b>3,815,400</b>	<b>3,817,309</b>	

באורים לדוחות הכספיים ליום 30 בספטמבר 2015

באור 13ב' - נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה

מאוחד והטכניון										
נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה										
בעלת אופי קבוע					בעלת אופי זמני					
סה"כ אלפי ש"ח	אחרות אלפי ש"ח	אחזקה אלפי ש"ח	מחקר וקתדראות אלפי ש"ח	מלגות אלפי ש"ח	סה"כ אלפי ש"ח	אחרים אלפי ש"ח	פרויקטים ואחזקה אלפי ש"ח	מחקר וקתדראות אלפי ש"ח	מלגות אלפי ש"ח	
599,593	24,910	92,439	205,743	276,501	753,315	142,692	346,448	184,770	79,405	<b>יתרות ליום 1 באוקטובר 2013</b>
5,068	48	-	872	4,148	234,155	79,959	113,540	23,637	17,019	תרומות
-	-	-	-	-	6,273	237	5,414	415	207	הקצבות
13	-	1	-	12	16,484	8,016	2,493	2,300	3,675	אחרות
14,476	785	3,267	5,039	5,385	49,090	10,867	9,162	16,951	12,110	מימון
(4,419)	-	187	(5,014)	408	92,980	(58,804)	143,180	9,781	(1,177)	העברות
-	-	-	-	-	(14,781)	-	(14,781)	-	-	סכומים שהוקבלו/שוחררו
-	-	-	-	-	(174,340)	(21,391)	(86,506)	(42,860)	(23,583)	שימושים
614,731	25,743	95,894	206,640	286,454	963,176	161,576	518,950	194,994	87,656	<b>יתרות ליום 30 בספטמבר 2014</b>
11,232	49	-	4,983	6,200	300,230	148,698	94,455	31,091	25,986	תרומות
-	-	-	-	-	11,663	246	10,801	409	207	הקצבות
12	-	-	-	12	16,270	10,349	1,470	3,269	1,182	אחרות
16,709	1,281	4,353	5,902	5,173	65,327	12,107	20,994	19,409	12,817	מימון
(6,546)	699	(3,700)	(2,177)	(1,368)	(18,131)	(65,897)	43,113	11,847	(7,194)	העברות
-	-	-	-	-	(17,701)	-	(17,701)	-	-	סכומים שהוקבלו/שוחררו
-	-	-	-	-	(282,776)	(41,054)	(153,862)	(55,924)	(31,936)	שימושים
636,138	27,772	96,547	215,348	296,471	1,038,058	226,025	518,220	205,095	88,718	<b>יתרה ליום 30 בספטמבר 2015</b>

באור 14 - הקצבות מהוועדה לתכנון ולתקצוב

מאוחד והטכניון		
לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		
2014	2015	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
771,008	775,707	הקצבה רגילה
3,249	2,365	מלגות אלון
140	310	בתר דוקטורנטים
20,158	19,835	הקצבות מקבילות
5,445	4,405	מכינות קדם אקדמיות
1,086	1,474	בתר דוקטורנטים מסין והודו
143	41	מלגות המר
5,206	4,115	תכנית קמע-קליטת מדענים עולים
206	212	ליקויי למידה
220	-	מלגות ביכורה
470	548	מלגות לדוקטורנטים בני מיעוטים
1,714	1,902	הרחבת הנגישות לבני מיעוטים כללי
165	170	מלגות ע"ש לב ציון
2,520	1,720	ננוטכנולוגיה
127,997	134,336	מענק הבראה והתייעלות
610	500	מעורבות סטודנטים בקהילה
716	1,288	תוספת סטודנטים לרפואה
4,560	11,673	שדרוג תשתית הוראה ומחקר באוניברסיטאות
453	131	חדשנות בתעשייה
248	-	חיסכון והתייעלות אנרגטית
2,649	2,809	הרחבת הנגישות לחרדים
2,114	398	נגישות לאנשים עם מוגבלויות
750	990	קורסי קיץ לסטודנטים מסין והודו
470	270	לימודי העשרה
-	1,600	תמיכה באזורי חיץ לבטיחות אש
1,480	-	מבנה לתוכנית אנרגיה ע"ש גרנד
1,226	7,290	פרוייקט כפר הסמכה
5,464	6,192	תוספת סטודנטים להנדסה באוניברסיטאות
1,562	1,502	הסדרת ההכשרה הקלינית בבתי הספר לרפואה
210	386	בתר דוקטורנטים בני החברה הערבית
204	368	מלגות תואר שני מחקרי לבני החברה הערבית
789	1,556	קליטת סטודנטים מצטיינים מסין ללימודי תואר אקדמי
-	3,415	תשלומי מע"מ למאגרי מידע
<b>963,232</b>	<b>987,508</b>	
7,689	7,961	בניכוי העברות:
2,520	1,720	הקצבות מקבילות דורשי הטכניון- ATS ולידי דיוויס
453	131	העברה לפרוייקט ננוטכנולוגיה
-	1,600	חדשנות בתעשייה
1,480	-	תמיכה באזורי חיץ לבטיחות אש
1,226	7,290	מבנה לתוכנית אנרגיה ע"ש גרנד
-	3,415	פרוייקט כפר הסמכה
-	3,415	תשלומי מע"מ על מאגרי מידע
<b>13,368</b>	<b>22,117</b>	
<b>949,864</b>	<b>965,391</b>	

באור 15 - תרומות

מאוחד והטכניון					
לשנה שנסתיימה ביום 30 בספטמבר 2015					
העברות למוסדות קשורים	בנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה קבועה	בנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה זמנית	בדוח על הפעילויות		
סה"כ אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
25,226	985	10	22,077	2,154	דורשי הטכניון - ישראל
236,626	16,117	4,403	176,487	39,619	דורשי הטכניון - ארה"ב - ATS
25,236	22	1,354	17,800	6,060	דורשי הטכניון - קנדה
1,526	-	326	607	593	דורשי הטכניון - אנגליה
12	-	-	12	-	דורשי הטכניון - דרום אמריקה
288	-	-	288	-	דורשי הטכניון - מכסיקו
814	15	-	799	-	דורשי הטכניון - גרמניה
5,291	-	21	4,049	1,221	דורשי הטכניון - שוויץ
10,658	-	3,963	3,870	2,825	דורשי הטכניון - צרפת
127	-	-	127	-	דורשי הטכניון - דרום אפריקה
3	-	-	3	-	דורשי הטכניון - הולנד
130	-	-	130	-	דורשי הטכניון - אוסטרליה
80	10	-	-	70	דורשי הטכניון - איטליה
58,855	-	-	58,855	-	סין
34,405	1,271	1,155	19,836	12,143	עזבונות ואחרים
399,277	18,420	11,232	304,940	64,685	
4,657	-	-	-	4,657	הכנסות שנים קודמות - ארה"ב -
403,934	18,420	11,232	304,940	69,342	ATS (ראה באור 11)
(4,710)	-	-	(4,710)	-	בניכוי תמורה במזומן ממכירת רכוש קבוע (אגודת דורשי הטכניון ישראל)
399,224	18,420	11,232	300,230	69,342	
מאוחד והטכניון					
לשנה שנסתיימה ביום 30 בספטמבר 2014					
העברות למוסדות קשורים	בנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה קבועה	בנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה זמנית	בדוח על הפעילויות		
סה"כ אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
25,351	1,141	927	21,213	2,070	דורשי הטכניון - ישראל
166,207	17,654	1,344	99,902	47,307	דורשי הטכניון - ארה"ב - ATS
28,274	1	1,052	21,275	5,946	דורשי הטכניון - קנדה
3,751	-	157	2,611	983	דורשי הטכניון - אנגליה
347	-	-	-	347	דורשי הטכניון - דרום אמריקה
650	-	-	608	42	דורשי הטכניון - גרמניה
4,927	-	4	3,275	1,648	דורשי הטכניון - שוויץ
14,375	-	-	13,480	895	דורשי הטכניון - צרפת
103	-	-	103	-	דורשי הטכניון - דרום אפריקה
48	48	-	-	-	דורשי הטכניון - הולנד
484	-	-	467	17	דורשי הטכניון - אוסטרליה
205	-	-	205	-	דורשי הטכניון - יוון
52,785	-	-	52,785	-	סין
42,390	241	1,584	27,410	13,155	עזבונות ואחרים
339,897	19,085	5,068	243,334	72,410	
3,539	-	-	-	3,539	הכנסות שנים קודמות - ארה"ב -
343,436	19,085	5,068	243,334	75,949	ATS (ראה באור 11)
(9,179)	-	-	(9,179)	-	בניכוי תמורה במזומן ממכירת רכוש קבוע (אגודת דורשי הטכניון ישראל)
334,257	19,085	5,068	234,155	75,949	



באורים לדוחות הכספיים ליום 30 בספטמבר 2015

באור 16 - הכנסות מסטודנטים

א.

הטכניון		מאוחד		
לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		
2014	2015	2014	2015	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
101,962	103,454	101,962	103,454	שכר לימוד רגיל - ראה ב'
2,710	2,827	2,710	2,827	דמי רישום
33,469	32,559	33,469	32,559	מעונות
4,233	5,195	4,233	5,195	מכינה אקדמית
2,659	3,444	2,659	3,444	סימסטר קיץ
3,114	3,319	3,114	3,319	אגרת שמירה
23,488	30,235	54,426	67,180	הכנסות משכר לימוד, תוכניות
1,311	1,791	1,311	1,791	מיוחדות וקורסים שונים
172,946	182,824	203,884	219,769	אחרות

ב. הטכניון והמאוחד:

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2014			לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2015			
לתואר ראשון	לתואר שני ושלישי	סה"כ	לתואר ראשון	לתואר שני ושלישי	סה"כ	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
113,807	23,928	89,879	116,648	25,091	91,557	שכר לימוד רגיל ברוטו
10,797	10,797	-	11,871	11,871	-	בניכוי:
1,048	390	658	1,323	599	724	מלגות שניתנו
11,845	11,187	658	13,194	12,470	724	פטורים משכר לימוד
101,962	12,741	89,221	103,454	12,621	90,833	הכנסות משכר לימוד רגיל

באור 17 - הוראה ומחקר ושירותי עזר

הטכניון			מאוחד		
לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2015			לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2015		
סה"כ	הוצאות שוטפות	שכר ונלוות	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
870,421	236,691	633,730	870,421	870,421	תקציב שוטף
41,968	34,970	6,998	328,194	328,194	תקציבי מחקר
8,199	8,199	-	42,029	42,029	תקציבים אחרים
920,588	279,860	640,728	1,240,644	1,240,644	

הטכניון			מאוחד		
לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2014			לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2014		
סה"כ	הוצאות שוטפות	שכר ונלוות	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
836,817	207,153	629,664	836,817	836,817	תקציב שוטף
36,468	30,160	6,308	332,297	332,297	תקציבי מחקר
9,729	9,729	-	42,859	42,859	תקציבים אחרים
883,014	247,042	635,972	1,211,973	1,211,973	

**באור 18 - בקשר עם סטודנטים**

מאוחד והטכניון			מאוחד והטכניון			מלגות מענקים ופרסים מעונות סטודנטים לשכת דיקן הסטודנטים אחרות
לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2014			לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2015			
הוצאות שוטפות	שכר ונלוות	סה"כ	הוצאות שוטפות	שכר ונלוות	סה"כ	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
82,970	-	82,970	89,663	-	89,663	
7,343	-	7,343	7,625	-	7,625	
21,022	6,064	14,958	21,418	6,209	15,209	
5,910	4,733	1,177	5,602	4,774	828	
11,354	695	10,659	10,600	633	9,967	
<b>128,599</b>	<b>11,492</b>	<b>117,107</b>	<b>134,908</b>	<b>11,616</b>	<b>123,292</b>	

**באור 19 - פנסיה תקציבית**

- הטכניון ומוסד הטכניון משלמים פנסיה תקציבית לעובדי הסגל האקדמי והמנהלי שהיו בעלי מעמד קבוע בעת פרישתם, בהתאם לחוקת הגמלאות שנחתמה ב- 26 בנובמבר 1965. הסכום ששולם על ידי הטכניון בשנה שנסתיימה ביום 30 בספטמבר 2015 כתשלומי פנסיה הסתכם לסך של כ- 256,411 אלפי ש"ח ובמאוחד לסך של כ- 288,958 אלפי ש"ח (אשתקד 244,947 אלפי ש"ח ו- 276,601 אלפי ש"ח, בהתאמה).
- לפי דוח אקטוארי ליום 30 בספטמבר 2015 שהוכן על ידי אקטואר חיצוני, אשר הניח עליית שכר ריאלית בשיעור של 2% לשנה ומחיר הון ריאלי לפי ווקטור ריביות של אגרות חוב ממשלתיות, נכון לספטמבר 2015 שפורסם על ידי חברת שערי ריבית, מחויבות הטכניון בגין פנסיה תקציבית מסתכמת בכ- 7.487 מיליארד ש"ח ובמאוחד בכ- 8.161 מיליארד ש"ח. דוח זה מבוסס על הנחות אקטואריות, שפרסם האוצר עבור קרנות הפנסיה בחודש ינואר 2013. ראה גם באור 10.
- בהתאם לדוח האקטוארי הני"ל, פריסת תשלומי הפנסיה בערכים נומינליים הצפויה הינה כדלקמן:

תקופה	מאוחד במיליוני ש"ח	הטכניון במיליוני ש"ח
2016-2025	3,355	3,031
2026-2035	3,332	3,079
2036-2045	2,430	2,286
2046-2055	1,224	1,171
2056-2065	373	362
2066 והלאה	54	53

בהתאם לחוק ההסדרים, החל מ- 1.1.2004 מנוכה משכר העובדים המבוטחים בפנסיה תקציבית 1% מהמשכורת הקובעת והחל מ- 1.1.2005 - 2% מהמשכורת הקובעת. כספים אלה מנוהלים בחשבון נפרד של המעביד ב"קופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית". צבירה זו אמורה להקל במעט על הנטל של המחויבות האקטוארית. בהתאם לתקנות שהוכנו ע"י משרד האוצר נקבע שכאשר העובד יפרוש לגמלאות תעביר הקופה לחשבון המעביד תשלום חודשי בגובה בסכום הקיצבה החודשית עד לגמר יתרת החלק של אותו עובד בחשבונות של המעביד בקופת הגמל. היתרה בחשבון הטכניון בקופת הגמל, נכון ל- 30 בספטמבר 2015, הינה כ- 45.5 מיליון ש"ח (אשתקד כ- 43 מיליון ש"ח).

באורים לדוחות הכספיים ליום 30 בספטמבר 2015

באור 20 - הוצאות הנהלה וכלליות

טכניון			מאוחד	
לשנה שנסתיימה ביום 30 בספטמבר 2015			לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2015	
סה"כ	הוצאות שוטפות	שכר ונלוות	סה"כ	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
36,366	6,228	30,138	53,056	
7,733	6,260	1,473	17,360	
44,099	12,488	31,611	70,416	

מינהל וכספים  
שירותים מקצועיים והוצאות אחרות

טכניון			מאוחד	
לשנה שנסתיימה ביום 30 בספטמבר 2014			לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2014	
סה"כ	הוצאות שוטפות	שכר ונלוות	סה"כ	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
35,475	4,509	30,966	51,299	
7,075	* 5,078	1,997	* 16,499	
42,550	9,587	32,963	67,798	

מינהל וכספים  
שירותים מקצועיים והוצאות אחרות

\* מוין מחדש.

באור 21 - הכנסות מימון, נטו

הטכניון		מאוחד	
לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	
2014	2015	2014	2015
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
448,257	93,456	445,720	90,791
(1,027)	(1,129)	(1,839)	(1,823)
447,230	92,327	443,881	88,968
(63,566)	(82,036)	(63,566)	(82,036)
383,664	10,291	380,315	6,932

הכנסות מבטוחות ומימון אחרות  
הוצאות דמי ניהול וריבית בנקאית

הכנסות (הוצאות) בגין התאמת קרנות  
שקיימת בגינן הגבלה

**באור 22 - מיסים על ההכנסה**

**הטכניון**

- א. הטכניון הינו מוסד להשכלה גבוהה בהתאם לחוק המועצה להשכלה גבוהה, תשי"ח-1958, ורשום כמלכ"ר לצורך מע"מ.
- ב. לטכניון מעמד של "מוסד ציבורי" כמשמעותו בסעיף 9 (2) לפקודת מס הכנסה (נוסח חדש), תשכ"א-1961, והוא פטור ממס הכנסה. הטכניון אושר כמוסד ציבורי מוכר לתרומות לפי סעיף 46 לפקודה. הטכניון הגיש דוחות למס הכנסה עד וכולל שנת המס 2014. הדוחות/שומות עד וכולל שנת המס 2010 נחשבות סופיות.
- ג. לטכניון שומות ניכויים סופיות של מס הכנסה עד וכולל שנת מס 2014 וביטוח לאומי עד וכולל שנת מס 2010.
- ד. לטכניון כמו לכל שאר המוסדות להשכלה גבוהה אושרה בחוק שנת מס מיוחדת שתואמת את תאריכי הדוחות הכספיים. כלומר, שנת המס תחל ב- 1 באוקטובר ותסתיים ביום 30 בספטמבר בשנה שלאחריה.

**מוסד הטכניון למחקר ולפתוח בע"מ**

- א. למוסד הטכניון הפסדים לצרכי מס המועברים לשנת המס הבאה ומגיעים ליום 30 בספטמבר 2015 לכדי סכום של כ- 142 מיליוני ש"ח. מאחר ואין ודאות לגבי יכולת מוסד הטכניון להפיק רווחים לצרכי מס בשנים הבאות, לא נרשמה בדוחות הכספיים שלו הטבת מס לקבל בגין הפסדים המועברים ובגין הפרשי עיתוי אחרים. מאותה סיבה מחק מוסד הטכניון השנה מספריו סך של 1,149 אלפי ש"ח ששולמו כמקדמות על הוצאות עודפות.
- ב. למוסד הטכניון שומות מס הנחשבות כסופיות עד וכולל לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2011.
- ג. החל משנת 2011 שנת המס של המוסד מתחילה ב- 1 באוקטובר ומסתיימת ב- 30 בספטמבר.

**באור 23 - השוואה לתקציב (בלתי מבוקר)**

הטכניון			
2014		2015	
ביצוע כספי	תקציב מאושר בלתי מבוקר אלפי ש"ח	ביצוע כספי	תקציב מאושר בלתי מבוקר אלפי ש"ח
949,864	952,117	965,391	967,631
54,018	60,000	46,797	63,000
118,820	115,000	122,662	121,000
149,785	150,000	181,843	158,000
71,693	63,000	74,474	63,000
<b>1,344,180</b>	<b>1,340,117</b>	<b>1,391,167</b>	<b>1,372,631</b>
836,817	822,448	870,421	831,117
126,034	131,561	129,930	135,556
261,900	264,237	277,554	270,997
93,395	95,842	87,420	94,374
<b>1,318,146</b>	<b>1,314,088</b>	<b>1,365,325</b>	<b>1,332,044</b>
26,034	26,029	25,842	40,587
42,824	42,937	44,382	57,757
16,968	16,826	17,113	17,114
<b>(33,758)</b>	<b>(33,734)</b>	<b>(35,653)</b>	<b>(34,284)</b>
383,664		10,291	
19,312		40,466	
3,539		4,657	
(74,818)		(60,216)	
<b>297,939</b>		<b>(40,455)</b>	

**מחזור הפעילויות:**  
 הקצבות מהוועדה לתכנון ולתקצוב תרומות  
 הכנסות מסטודנטים  
 העברות חד צדדיות אחרות מקרנות  
 הכנסות אחרות

**עלות הפעילויות:**  
 הוראה ומחקר ושירותי עזר  
 בקשר עם סטודנטים  
 גמלאות ופנסיה  
 הוצאות ישירות אחרות

**הכנסות נטו מפעילויות**  
 הוצאות הנהלה וכלליות  
 הוצאות גיוס תרומות וקשרי ציבור

**גרעון נטו לשנה לפני מימון**

**התאמה לדוח על הפעילויות:**

הכנסות מימון, נטו  
 חלק הטכניון ברווחי חברות מוחזקות  
 הכנסות בגין שנים קודמות  
 התאמות אחרות, נטו

**הכנסות (גרעון) נטו לשנה בדוח על הפעילות**