

אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)

דוח שנתי

ליום 30 בספטמבר 2016

**אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)**

**דו"ח שנתי**

**ליום 30 בספטמבר 2016**

**תוכן העניינים**

|  |              |
|--|--------------|
| <b>דוח רואה החשבון המבקר</b>                 | <b>6</b>     |
| <b>הדווחות הכספיים - בשקלים חדשים (ש"ח):</b> | <b>2</b>     |
| <b>מאזורים</b>                               | <b>3-4</b>   |
| <b>דווחות על הפעילות</b>                     | <b>5</b>     |
| <b>דווחות על השינויים בנקאים נטו</b>         | <b>6-7</b>   |
| <b>דווחות על תזרימי המזומנים</b>             | <b>8-9</b>   |
| <b>ביאורים לדוחות הכספיים</b>                | <b>10-29</b> |





דו"ח רואה החשבון המבקר  
לחבר הנאמנים של  
אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)

ביקרנו את המאזורים המצורפים של אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר) (להלן - האוניברסיטה) - עמותה רשומה שהיא מוסד מוכך להשכלה גבוהה על פי חוק המועצה להשכלה גבוהה, תש"ח - 1958, לימים 30 בספטמבר 2016 ו- 2015 ואת הדוחות על הפעולות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לשנים שהסתוימו באותה תאריכים. דוחות כספיים אלה אלה הינם באחריות חבר הנאמנים והנהלת האוניברסיטה. אחריותנו היא לחוות דעתה על דוחות כספיים אלה בהתאם על ביקורתם.

ערכנו את ביקורתם בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולה של רואי חשבון), התשי"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת וביצעה במטרה להציג מידע סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבבדיקות הכספיים. ביקורת כוללת גם בינהה של כללי החשבונות שיישמו ושל האומדן המשמעותיים שנעשה על ידי חבר הנאמנים והנהלה של האוניברסיטה וכן הערכת נאותות ההציג בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתם מספקת בסיס נאות לחוות דעתם.

הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס הנחיות בדבר כלל חשבונות ודיווח כספי על ידי מוסדות להשכלה גבוהה בישראל שקבעה הוועדה לתכנן ותקצוב של המועצה להשכלה גבוהה (להלן - הנחיות ות"ת), ראה ביאור 1.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות בדבר כלל חשבונות ודיווח כספי על ידי מוסדות להשכלה גבוהה, מכל הבדיקות המהותיות, את מצבה הכספי של האוניברסיטה לימים 30 בספטמבר 2016 ו- 2015 ואת תוצאות הפעולות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים לשנים שהסתוימו באותה תאריכים.

אנו מפנים את תשומת הלב לביאור 7א' לפיו התcheinות האוניברסיטה לפנסיה, אינה כוללה בדוחות הכספיים, כמתאפשר מתוך הנחיות בדבר כלל חשבונות ודיווח כספי על ידי מוסדות להשכלה גבוהה.

קסלמן וקסלמן  
רואי חשבון

תל-אביב,  
15 במאי 2017

PricewaterhouseCoopers International Limited

אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)

מאזן

| 30 בספטמבר |      |        |
|------------|------|--------|
| 2015       | 2016 | bijoor |
| אלפי ש"ח   |      |        |

נכסים

רכוש שוטף:

|                |                |      |
|----------------|----------------|------|
| 55,901         | 28,667         |      |
| 546,391        | 476,028        | 2    |
| 34,198         | 35,198         |      |
| 15,202         | 14,429         | 1'א3 |
| 757            | 512            |      |
|                | 6,191          | 5    |
| 59,987         | 41,249         | 2'א3 |
| 276            | 286            |      |
| <b>712,712</b> | <b>602,560</b> |      |

נכסים  
مزומנים ושווי מזומנים  
השיקעות לזמן קצר  
מענקים לקבל  
שכר לימוד לקביל, נטו  
הלוואות לסטודנטים - מקרנות האוניברסיטה  
הוועדה לתכנון ותקציב  
חינוך אחרים ויתרות חובה  
מלאי

השקעות ויתרות חובה לזמן ארוך:  
השקעה בחברה בת  
השקעות אחרות

|                |                |   |
|----------------|----------------|---|
| 2,025          | 2,716          | 6 |
| 192,785        | 210,404        | 2 |
| <b>194,810</b> | <b>213,120</b> |   |
| 4              |                |   |
| 54,915         | 51,955         |   |
| 1              | 1              |   |
| <b>54,916</b>  | <b>51,956</b>  |   |
| <b>962,438</b> | <b>867,636</b> |   |

רכוש קבוע, נטו:  
שאיון משמש לפועלות הוראה ומחקר, מינהל ושירות  
לסטודנטים  
המשמש לפועלות הוראה ומחקר, מינהל ושירות  
לסטודנטים, בערך סמלי

סה"כ נכסים

תאריך אישור הדוחות הכספיים: 15 במאי 2017.

Below the signatures:

- רלי שביט (Signature)
- מנכ"ל כספים (Title: מנכ"ל כספים)
- מנחם גריינבלום (Signature)
- יוזף ברנהולץ (Signature)
- יוזף ועדת כספים (Title: יוזף ועדת כספים)
- ד"ר ליאו מאיר (Signature)
- יוסי מועצת הנאמנים (Signature: יוסי מועצת הנאמנים)

הbijoirים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)

מאזן

| 30 בספטמבר |         | ביאור |
|------------|---------|-------|
| 2015       | 2016    |       |
| אלפי ש"ח   |         |       |
| 89,356     | 70,407  |       |
| 31,530     | 18,564  |       |
| 9,932      | -       | 5     |
| 64,478     | 62,642  | ככ'   |
| 195,296    | 151,613 |       |
|            |         |       |
| 3,628      | 3,263   |       |
| 4,503      | 4,298   |       |
| 581,847    | 551,124 | 7     |
| 589,978    | 558,685 | 19    |
| 785,274    | 710,298 |       |

התchia"בויות שוטפות:

עובדים ומוסדות בגין עובדים  
ספקים  
הוועדה לתכנון ולתקצוב  
זכאים שונים ויתרות זכות

התchia"בויות לדמן ארוך:

התchia"בויות בגין רנטות  
תרומות שאין צמיות  
עתודות זכויות עובדים בעת פרישה, נטו

התchia"בויות תלויות והתקשרות:

סה"כ התchia"בויות  
נכסים נטו

גירעון מצابر מפעילות:

נכסים נטו לשימוש לפעילות:  
שלא יועדו על ידי האוניברסיטה  
שיועדו על ידי האוניברסיטה  
נכסים נטו ששימשו לרכישת קבע  
נכסים נטו בגין עתודות זכויות עובדים בעת פרישה

נכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה:

נכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה בעלת אופי זמני:  
מחקרים וקטדראות  
אחרים

נכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה בעלת אופי קבוע:  
קרנות צמיות

סה"כ נכסים נטו

סה"כ התchia"בויות ונכסים נטו

הbijorim המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)**

דו"ח על הפעולות

| שם הפעולות         | שנת הלימודים<br>תשע"ה<br>10/14 - 9/15 | שנת הלימודים<br>תשע"ו<br>10/15 - 9/16 | bijor |
|--------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------|
| תפועל שוטף         | אלפי ש"ח                              |                                       |       |
| 675,318            | 692,291                               | 9                                     |       |
| 243,158            | 242,144                               | 11                                    |       |
| 16,303             | 12,871                                | 10                                    |       |
| 39,518             | 34,011                                |                                       |       |
| 267,953            | 264,968                               | 12                                    |       |
| 2,398              | 3,005                                 |                                       |       |
| <b>1,244,648</b>   | <b>1,249,290</b>                      |                                       |       |
| <b>*(696,234)</b>  | <b>(684,098)</b>                      | <b>13</b>                             |       |
| <b>*(98,770)</b>   | <b>(102,341)</b>                      | <b>13</b>                             |       |
| <b>(95,071)</b>    | <b>(96,709)</b>                       |                                       |       |
| <b>*(3,178)</b>    | <b>(25,927)</b>                       | <b>16</b>                             |       |
| <b>*(113,944)</b>  | <b>(108,866)</b>                      |                                       |       |
|                    | <b>(788)</b>                          | <b>(711)</b>                          |       |
| <b>76,477</b>      | <b>100,230</b>                        |                                       |       |
| <b>(267,511)</b>   | <b>(302,126)</b>                      | <b>14</b>                             |       |
| <b>(447)</b>       | <b>(115)</b>                          | <b>'4</b>                             |       |
| <b>(1,199,466)</b> | <b>(1,220,663)</b>                    |                                       |       |
| 45,182             | 28,627                                |                                       |       |
| <b>*(58,450)</b>   | <b>(53,823)</b>                       |                                       |       |
| <b>(11,592)</b>    | <b>(13,437)</b>                       |                                       |       |
| <b>(10,087)</b>    | <b>(9,984)</b>                        |                                       |       |
| <b>(80,129)</b>    | <b>(77,244)</b>                       | <b>15</b>                             |       |
| <b>(34,941)</b>    | <b>(48,617)</b>                       |                                       |       |
| <b>4,953</b>       | <b>27,647</b>                         | <b>17</b>                             |       |
| <b>(29,988)</b>    | <b>(20,970)</b>                       |                                       |       |
| <b>2,545</b>       | <b>(193)</b>                          |                                       |       |
| <b>(595)</b>       | <b>691</b>                            | <b>6</b>                              |       |
| <b>(28,038)</b>    | <b>(20,472)</b>                       |                                       |       |

\* סוג חדש

הبيانים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

אותו רומיות בר-אילן (ע"ר)

דוח על הצעדים ברכושם

לשנה שותיתימה ביום 30 בספטמבר 2016

**גירושן** העבר מפעליוֹת נכסים נטו שקי"מ מה נגבייהם הבלתי

הביבאים המצרים מיהוים חלק בלתי נפרד מהדורות הכספויים.

אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)

卷之三

לSHARE אוטומטיות יומם וԵודנבר

卷之三

הבריאורים המצורים מהווים חיל בלחן נפרד מהודוחות הכספיים.

## אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)

דו"ח על תזרימי המזומנים

| שנת הלימודים<br>תשע"ה<br>10/14 - 9/15 | שנת הלימודים<br>תשע"ו<br>10/15 - 9/16 |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| אלפי ש"ח                              |                                       |

|                  |                  |
|------------------|------------------|
| (28,038)         | (20,472)         |
| (138,647)        | (157,997)        |
| <b>(166,685)</b> | <b>(178,469)</b> |

|               |               |
|---------------|---------------|
| 7,200         | 2,056         |
| 76,638        | 52,745        |
| (122)         | (329)         |
| <b>83,716</b> | <b>54,472</b> |

|                |                 |
|----------------|-----------------|
| 1,518          | 521             |
| 9,010          | (6,610)         |
| 93,035         | 93,282          |
| 2,305          | 4,579           |
| (785)          | 4,515           |
| 1,891          | 476             |
| <b>106,974</b> | <b>96,763</b>   |
| <b>24,005</b>  | <b>(27,234)</b> |
| <b>31,896</b>  | <b>55,901</b>   |
| <b>55,901</b>  | <b>28,667</b>   |

## תזרימי מזומנים מפעילות שותפות:

גירעון לשנה

התאמות הדרשות להציג המזומנים מפעילות שותפות (נספח א')

מזומנים נטו ששימשו לפעילויות שותפות

## תזרימי מזומנים לפעילויות השקעה:

תמורה מכירת רכוש קבוע

שינוי בתקינות בניירות ערך ופיקדונות, נטו

תשלום רונות

מזומנים שבבעו לפעילויות השקעה

## תזרימי מזומנים מפעילות מימון:

תרומות שנזקפו לנכסים נטו שקיימת לביהם הגבלה בעלת אופי זמני

סקומים שנזקפו לנכסים נטו שקיימת לביהם הגבלה בעלת אופי זמני - גידול נטו,

במחקר

סקומים שנזקפו לנכסים נטו שקיימת לביהם הגבלה בעלת אופי זמני - גידול נטו,

בתיקטיבים מוגבלים

תרומות שנזקפו לנכסים נטו שקיימת לביהם הגבלה בעלת אופי זמני - לרכוש קבוע

המשמש להוראה ומחקר, ניהול ושירות לסטודנטים

סקומים שנזקפו לנכסים נטו שקיימת לביהם הגבלה בעלת אופי זמני - קרן איזון

תרומות שנזקפו לנכסים נטו שקיימת לביהם הגבלה בעלת אופי קבוע

מזומנים נטו שבבעו לפעילויות מימון

שינוי בمزומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הبيانות המצורפות מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

## אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)

## דו"ח על תזרימי המזומנים

| שנת הלימודים<br>תשע"ו<br>10/14 - 9/15 | שנת הלימודים<br>תשע"ו<br>10/15 - 9/16 |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| אלפי ש"ח                              |                                       |

(א) התאמות הדרשות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שותפת:

הכנסות והוצאות שאינן כורכות בתזרימי מזומנים:

הפרשי שער והצמדה בגין נכסים נתו שייעדו או הוגבלו

השפעה מצטברת - פיתוח

הפרשי שער והצמדה בגין נכסים נתו עם הגבלה קבועה

הוצאות פחות

הפסד (רווח) ממימוש רכוש קבוע

תרומות - סכומים ששוחררו מנכסים נתו - תקציבים מוגבלים

ומחקר, ניהול ושירות לסטודנטים

חלק האוניברסיטה בהפסד (רווח) חברת הבת

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

קיטון (גידול) בח"בים אחרים ויתרות חובה (כולל מלא)

קיטון (גידול) בשכר למועד לקבלת

קיטון (גידול) בתרומות ובענקים לקבל

גידול (קיטון) בספקים

גידול (קיטון) בזכאים שונים ויתרות זכות

קיטון בעתודות ואכויות לעובדים

גידול ביתרת הוועדה לתכנון ולתקצוב

קיטון בהתחייבות - תרומות שאינן צמיות

|                  |                  |
|------------------|------------------|
| (436)            | (3,000)          |
| (58)             |                  |
| 502              | (3,880)          |
| 720              | 711              |
| (2,545)          | 193              |
| (100,483)        | (86,285)         |
| (2,398)          | (3,005)          |
| 595              | (691)            |
| <b>(104,103)</b> | <b>(95,957)</b>  |
| <br>             | <br>             |
| (7,888)          | 18,973           |
| (3,577)          | 773              |
| 5,769            | (1,000)          |
| 637              | (12,966)         |
| 14,466           | (20,769)         |
| (37,942)         | (30,723)         |
| (5,758)          | (16,123)         |
| (251)            | (205)            |
| <b>(34,544)</b>  | <b>(62,040)</b>  |
| <b>(138,647)</b> | <b>(157,997)</b> |

hb:יאורים המצוירפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

## אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)

ביאורים לדוחות הכספיים

### ביאור 1 - עיקרי המדיניות החשבונאית:

#### א. כללי:

(1) אוניברסיטת בר-אילן עמותה רשומה (להלן - האוניברסיטה) הנה מוסד מוכר להשכלה גבוהה על ידי חוק המועצה להשכלה גבוהה, תש"ח - 1958, המשלב פעילות הוראה ומחקר.

האוניברסיטה מתוקצת על ידי הוועדה לתכנון ותקצוב של המועצה להשכלה גבוהה(להלן-וות"ת). עיקר הכנסה השנתית של האוניברסיטה מתתקבלת מות"ת.

(2) השימוש בהערכתות במסגרת>Editting הדוחות הכספיים:

עריכת הדוחות הכספיים בהתאם לעקרונות חשבונאיים דורשת מהנהלה לבצע הערכות, בהתבסס על הנחות, המשפיעות על סכומי הנכסים והתחייבותם המודוחים ועל הגלי הניתן בגין נכסים והתחייבותם למועד הדוחות הכספיים, וכן על סכומי הרכונות והוצאות המודוחים בתיקופות המדווחות. התוצאות בפועל עלולות להיות שונות מהערכתות אלה.

#### ב. בסיס הציגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים של האוניברסיטה נערכו על בסיס המוסכמת של העלות ההיסטורית בערכיהם נומינליים.

#### ג. מתכונת הצגת הדוחות הכספיים:

(1) הדוחות הכספיים של האוניברסיטה נערכו במתכונת המבוססת על הנחות בדבר כללי' חשבונאות ודיווח כספי על ידי מוסדות להשכלה גבוהה בישראל כפי שפורסם על ידי וות"ת (להלן- הנחות וות"ת). הנחות אלו, שפורסמו בחודש נובמבר 2009, כוללות על הדוחות הכספיים של המוסדות להשכלה הגבוהה החל מה- 1 באוקטובר 2009 (להלן - המועד הקבוע).

הנחות אלו מישמות את הגישה הכלכלנית, אשר עיקרה הינו הכללת כל הנכסים והתחייבות במאזן אחד, כמקובל בחברות עסקיות, וזאת כאשר ההgelות המוטלות על השימוש במקורות השונים שהתקבלו, או העדר ההgelות, מקבלים את ביטין בהבחנות הנעשות במסגרת קבוצת הנכסים נטו בלבד.

בהתאם לגישה זו, סיווג של נכסים נטו מבוצע באופן הבא:

נכסים שלא קיימת לגבים הגבלה - נכסים נטו שלא קיימת לגבים התניה של התורם, כולל נכסים שיועדו על ידי האוניברסיטה. סכומים אלו ניתנים לשימוש לפעולות האוניברסיטה.

נכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה זמנית - נכסים נטו הכספיים לתנאי התורמים שיקיימו על ידי האוניברסיטה או בחלוף הזמן.

נכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה קבועה - נכסים נטו הכספיים לתנאי התורמים שקייימו על ידי האוניברסיטה. התנויות התורמים אין פוקעות עם חלוף הזמן ומאפשרות שימוש בפירוט התורמות בלבד.

(2) תוצאות הפעולות של התקציבים שיועדו על ידי הנהלת האוניברסיטה מוצגות בתוצאות התקציב השוטף.

אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)  
באיורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 1 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ד. בסיס הרישום:

(1) הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס צבירה, למעט תוספות לפנסיה צוברת שאין מכוסות על ידי קופפה חיצונית אשר בהתאם להנחיות ות"ת לא נעשתה בגין הפרשה בדוחות הכספיים, כאמור בביאור 7א.

(2) הכנסות:

א) הכנסות מהקצבות הוועדה לתכנון ותקציב מוצגות לפני סכומי הקצבות המאושרם על-ידי הוועדה לתכנון ותקציב של המועצה להשכלה גבוהה.

ב) הכנסות משכר למועד מסטודנטים נרשומות על בסיס צבירה.

ג) הכנסות מתרומות, מענקים, עזרונות ומוננות נרשומות על בסיס צבירה. הכנסות שנקפו בעת קבלתן לנכסים נתו שהוגבלו "זמןית" נרשומות כהכנסות - במועד ביצוע המטרות שלהם התקבלו - בדוח על הפעולות. הכנסות אלה מוצגות בנפרד בדוח על הפעולות כ"הכנסות - סכומים ששוחררו מנכסים נתו שהוגבלו לפעולות".

ד) הכנסות שהובטו אך טרם התקבלו, מוכרות כהכנסות בדוח על הפעולות או כתוספות ל"נכסים נתו שקיים לגבים הגבלה" בדוח על השינויים בנכסים נתו, בהתאם להתנאים במצבר: 1) המידיע הקיים, למועד פרסום הדוחות הכספיים, מראה שנוצרה התcheinויות בלתי חזורת של הנוטן והמתיחסת לתוקף הדוח ו-2) מימושה של ההתחייבות שהתקבלה אינו מותנה בנסיבות אירוע עתידי מסויים ו-3) התרומה נתקבלה בפועל על ידי האוניברסיטה, או על ידי נאמן בעבורו, עד למועד עיריכת הדוחות הכספיים. במקרים חריגים, בהם הנסיבות שטרם נתקבלו ניתנות לאכיפה משפטית ולמיושם, אין מוכרות כהכנסות או כתוספות ל"נכסים נתו שקיים לגבים הגבלה" במועד קבלת ההצעה.

ה) הוצאות שהוצאו על מחקרים ותקציבים מוגבלים לפני קבלת המענקים בגין, מוצגות במאזן במסגרת הרcox השוטף כ"תרומות ומענקים לקביל" במידה ובגיון מובטחת (ראה גמ' ד' לעיל). הקצבות ומענקים למטרות מוגדרות שהתקבלו מראש מוצגים במסגרת נכסים נתו שהוגבלו זמנית עד למועד ביצוע הוצאה לשילמה נתקבלו.

3) הוצאות משכורות לאנשי הסגל האקדמי בשנת שבתו נרשומות בהתאם להנחיות ות"ת, עם הוצאות ולא על בסיס צבירה, לאחר ותקופת השבתו משמשת בעיקר ליקידום מטרות האוניברסיטה.

ה. מזומנים ושווי מזומנים

השקעות שנציגותן גבוהה, הכוללות פיקדונות בתאגידים בנקאים לזמן קצר (עד 3 חודשים ממועד הפקדתם) אשר אינם מוגבלים מבחינה ממשיכה או שימוש, נחשות על ידי האוניברסיטה כשווי מזומנים.

ו. השקעות:

(1) נירות ערך סחרים נירות ערך, אשר לפי מדיניות הנהלה ישמשו כהשקעות לזמן קצר, מוצגים לפני שווי השוק. השינויים בערכם של נירות הערך נזקפים לדוחות על הפעולות.

(2) נירות ערך בלתי סחרים והשקעות בקרןנות השקעות פרטיות מוצגות לפי עלות כמעט הਪחתות בגין ירידת ערך שאינה בעלת אופי זמן.

(3) פיקדונות ואיגרות חוב של מדינת ישראל איגרות החוב המוחזקות עד לפדיון מוצגות לפי עלות בתוספת ריבית שנעבירה לתאריך המאזן.

**אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)**  
**באיורים לדוחות הכספיים (המשך)**

**ביאור 1 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

**ד. השקעה בחברת בר אילן חברה למחקר ופיתוח בע"מ**

ההשקעה מוצגת לפי שיטת השווי המאזני ליום ה-31 בדצמבר שקדם לתאריך הדוחות הכספיים.

**הפרש להובות מסופקים**

הדוחות הכספיים כוללים הפרשה בגין חובות מסופקים, הנקבעת באופן ספציפי בגין חובות שבויות מוטלת בספק. ההפרש נקבע על ידי הנהלה בהתבסס, בין היתר, על הערכת הסיכון.

**ט. מלאי**

המלאו כולל חליפים, כל אחזקה וחומרם שנמצאים במחסני האוניברסיטה וטרם נופקו לפוקולטות. המלאי אינו כולל מלאי חומרים שנמצא בפקולטות השונות. בעת הניפוי לפוקולטות נהרס מלאי זה כהוצאה. המלאי מוצג לפי מחירי עלות בשיטת ה"נכנס ראשון ייצא ראשון" (FIFO).

**רכוש קבוע**

מקראקיין בשטח האוניברסיטה וכן השקעות ברכוש קבוע המשמש להוראה ולמחקר, מינרלים ושירותים לסטודנטים מוצגים - בהתאם להחלטת הנהלת האוניברסיטה וכפי שמתאפשר מהנחיות ות"ת - בערך סמלי במאזן.

מקראקיין ובינויים שנתקבלו במתנה ושאים משמשים להוראה ומחקר - מוצגים במאזן לפי שוויים הנוכחיים ליום 30 בספטמבר 2009 או ליום קבלתם, כאמור מבנים. שווי זה נחשב מאותו מועד ועלות הנכס ומשמש כבסיס לחישוב פחות.

**יא. קרנות אגונה לעדבות חכימ:**

1) ההתחייבות לתשלומי אגונה לעדבות חכימ משקפת את ההתחייבות האקטוארית, בהתבסס על תשלום האגונה הצפי.

2) עדיף התזרומות שהתקבלו על ההתחייבות לתשלום אגונות לעדבות חכימ מעבר לנכסים נטו שקיימות לבנייה זמנית. שינויים בהתחייבות האקטוארית נזקפים לנכסים נטו שקיימות לבנייה זמנית.

**יב. רידית ערך נכסים**

הנהלה בוחנת בכל תאריך מאזן, אםairaו אירועים או חלו שינויים בנסיבות, המצביעים על האפשרות שהחליה רידית ערך של רכוש קבוע. בהתקיים סימנים לרידית ערך כאמור, הנהלה בוחנת אם הסכם בו מוצג הנכס בספרי החשבונות של האוניברסיטה, ניתן להשבה מתוך תזרימי המזומנים הצפויים מאותו נכס, ובמידת הצורך, רשותה הפרשה לרידית ערך, עד גובה הסכם שהינו בר השבה.

סכום בר השבה של נכס נקבע לפי הגובה מבין מחיר מכירה נטו של הנכס לבין שווי השימוש שלו. שווי השימוש של הנכס מוערך לפי הערך הנוכחי של תזרים המזומנים הצפוי מהמשר השימוש בנכס, כולל זה הצפוי בעת הוצאתו לשימוש ומימושו בעתיד.

**אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)**  
**באים לדוחות הכספיים (המשך)**

**ביאור 1 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

**יג. תמצית תקן דיווח כספי חדש שפורסם וטרם נכנס לתוקף**

בדצמבר 2011 פרסם המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות(להלן-המוסד לתקינה) את תקן חשבונאות מס' 9, "דוחות כספיים של מוסדות להשכלה גבוהה" (להלן- התקן). התקן קובע כי הדוחות הכספיים של מוסדות להשכלה גבוהה ייערכו בהתאם לגילוי דעת מס' 69, "כללי חשבונאות ודיווח כספי ע"י מלכ"רים" ותקן חשבונאות מס' 5, "תיקונים והבהרות לגילוי דעת מס' 69 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי ע"י מלכ"רים". כל השינויים כתוצאה מיישום תקן זה על ידי מוסדות להשכלה גבוהה, יטופלו בדרך של "ישום למפרע. ההשפעה של "ישום למפרע למועד תחילת תקופת ההשווואה המוקדמת ביותר תיזקף לנכסים נטו שלא קיימת לביהם הגבלה. התקן האמור משנה את המודל הק"ס במסגרת הנחיות ות"ת ואינו מאפשר הצגת הרcox והקבוע המשמש להוראה ומחקר בערך סמלי. כמו כן, "ישום התקן" מחייב להציג של מלאה התחייבות האקטוארית בדוחות הכספיים.

התקן יחול על הדוחות הכספיים לתקופות המתחילה ב-1 באוקטובר 2016. בשלב זה בוחנת האוניברסיטה את ההוראות ליישום התקן.

**יד. בסיס ההצמדה**

יתרות במטבע חז"ו או הzmודות לו, מוצגות לפי שער החליפין הייצג לתאריך המזון. יתרות כספיות הzmודות לממד המחיר לצركן (להלן - הממד) כוללות על בסיס הממד המתאים ליתרות האמורות.

להלן נתונים לגבי הממד ושער החליפין הייצגים של דולר ארה"ב:

| מדד המחרורים<br>לצركן* | שער החליפין של<br>1 דולר ארה"ב | ליום 30 בספטמבר:             |
|------------------------|--------------------------------|------------------------------|
| 221.58 נקודות          | 3.758 ש"ח                      | 2016                         |
| 222.25 נקודות          | 3.923 ש"ח                      | 2015                         |
|                        |                                | <b>גידול (קייטון) בשנות:</b> |
| (0.3%)                 | (4.2%)                         | 2015/2016                    |
| (0.3%)                 | 6.2%                           | 2014/2015                    |

\* על פי הממד בגין החודש המסתויים בתאריך כל מזון.  
 לפי בסיס ממוצע 1993 = 100.

**אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)**  
באים לדוחות הכספיים (המשך)

**ביאור 2 - השקעות:**

א. הרכב:

|                |  | 30 בספטמבר     |  |
|----------------|--|----------------|--|
|                |  | 2015           | 2016   |
|                |  | אלפי ש"ח       |  |
|                |  |                | 2,555  |
| 44,458         |  | 44,330         |  |
| 1,979          |  | 5,088          |  |
| <b>46,437</b>  |  | <b>51,973</b>  |  |
|                |  |                | נירות ערך  |
| 499,954        |  | 424,055        |  |
| <b>546,391</b> |  | <b>476,028</b> |  |
|                |  |                | (1) השקעות לזמן קצר:<br>פיקדונות לזמן קצר:<br>לא הצמדה<br>בחצמדה למדד<br>בחצמדה למطبع חוץ                      |
| 118,201        |  | 151,527        |  |
| 72,549         |  | 27,050         |  |
| 2,035          |  | 31,827         |  |
| <b>192,785</b> |  | <b>210,404</b> |  |
| <b>739,176</b> |  | <b>686,432</b> |  |
|                |  |                | (2) השקעות לזמן ארוך:<br>פיקדונות בחצמדה למطبع חוץ<br>פיקדונות בש"ח - בחצמדה למדד<br>פיקדונות בש"ח - לא צמודים |

ב. ביום 30 בספטמבר 2016 ההשקעות כוללות סך של 13,436 אלף ש"ח (ליום 30.9.15 סך של 13,742 אלף ש"ח) השקעות של עמותת קרן יסלוון לתמיכה במכון האגודה לתורה (ראה ביאור 8).

**ביאור 3 - פירוטים נוספים לדוחות הכספיים:**

א. חיבטים ויתרות חובה:

(1) לימים 30 בספטמבר 2016 ו-2015 יתרות שכר לימוד לקבל בסך של 16,537 אלף ש"ח בהתאם, מוצגות בניכוי הפרשה לחובות מסופקים בסך של 2,108 אלף ש"ח בהתאם.

(2) חיבטים אחרים ויתרות חובה:

הרכב:

|               |        | 30 בספטמבר    |      |
|---------------|--------|---------------|------|
|               |        | 2015          | 2016 |
|               |        | אלפי ש"ח      |      |
|               | 34,150 | 24,868        |      |
|               | -      | 69            |      |
| 2,740         |        | 6,061         |      |
| 13,834        |        | 1,802         |      |
| 9,263         |        | 8,449         |      |
| <b>59,987</b> |        | <b>41,249</b> |      |

**אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)**  
בニアורים לדוחות הכספיים (הmarsh)

**ביאור 3 - פירוטים נוספים לדוחות הכספיים (הmarsh):**

**ב. זכאים שונים ויתרונות זכאות:**

ההרכבה:

| 30 בספטמבר    |               |
|---------------|---------------|
| 2015          | 2016          |
| אלפי ש"ח      |               |
| 42,489        | 44,961        |
| 1,844         | 2,769         |
| 4,527         | 1,195         |
| 356           | 340           |
| 122           |               |
| 15,140        | 13,377        |
| <b>64,478</b> | <b>62,642</b> |

הכנסות מראש בגין שכר לימוד  
אגודות הידיים בעולם (ראה ג' להלן)  
 הפרשות תלויות, ראה ביאור 19  
 רנטות בזמן קצר  
 בר אילן למחקר ופיתוח בע"מ  
 זכאים אחרים

**ג. עסקאות עם אגודות הידיים בעולם**

אגודות הידיים בעולם אין מהוות צדדים קשורים כהגדרתם בגלו' דעת 29 של לשכת רואי חשבון בישראל.

**ביאור 4 - רכוש קבוע:**

**א. רכוש קבוע המשמש לפועלות הוראה ומחקר, ניהול ושירות לסטודנטים:**

כאמור בביור 1', בחירה האוניברסיטה להציג בדוחותיה הכספיים את ההשקעות בקרקע ובבנייה שבשתת האוניברסיטה המשמשים להוראה ומחקר, ניהול ושירות לסטודנטים בערך סמלי.

(1) להלן פירוט הסכומים שהושקעו בקרקע ובבנייה המשמשים להוראה ומחקר, ניהול ושירות לסטודנטים

| 30 בספטמבר     |                |
|----------------|----------------|
| 2015           | 2016           |
| אלפי ש"ח       |                |
| 974,680        | 975,126        |
| 446            | 115            |
| <b>975,126</b> | <b>975,241</b> |

יתרת השקעות לתחילת שנה  
הוצאות בניה תכנון ופיקוח השנה\*  
יתרה לסוף שנה

\* מוצגות במסגרת דוח על הפעולות בסעיף "הוצאות בניה, תכנון ופיקוח של רכוש קבוע המשמש להוראה ומחקר, ניהול ושירות לסטודנטים".

(2) ביום 30 בספטמבר 2016 ו-2015 עודף ההשקעות על הכנסות, המיעודות להשקעה ברכוש קבוע הינו בסך של 41,254 אלפי ש"ח ו-44,144 אלפי ש"ח, בהתאם, מומן במימון זמני על ידי התקציב השוטף.

(3) להלן תיאור מקרקעין שימושים להוראה ולמחקר בקמפוס האוניברסיטה:

א) 180 דונם בגוש 6184 בחכירה עד חדש מרץ 2027.  
זכויות החרירה טרם נרשמו על שם האוניברסיטה.

ב) 60 דונם בגוש 6185 בבעלות האוניברסיטה. המקרקעין נרשמו על שם האוניברסיטה.

ג) 260 דונם בגוש 6185 בחכירה עד חדש פברואר 2030.  
זכויות החרירה נרשמו על שם האוניברסיטה.

ד) 10,523 מ"ר בגוש 13073 חלקה 52 ברוח הנוריטה סול' בczęść המשמשים את ב"ס לרפואה.

אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)  
באים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 4 - רכוש קבוע (המשך):

ב. רכוש קבוע שאינו משמש לפעילויותהוראה ומחקר, מינהל ושירות לסטודנטים -בנייה ניימarkerקיין שהתקבלו כתרומה:

(1) להלן התנועה לשנים שהסתמכו בימים 30 בספטמבר 2016 ו-2015:

**30 בספטמבר**

| <b>2015</b>     | <b>2016</b>   |
|-----------------|---------------|
| <b>אלפי ש"ח</b> |               |
| 64,124          | 59,124        |
| (5,000)         | (2,412)       |
| <b>59,124</b>   | <b>56,712</b> |
| 3,766           | 4,209         |
| 720             | 711           |
| (277)           | (163)         |
| <b>4,209</b>    | <b>4,757</b>  |
| <b>54,915</b>   | <b>51,955</b> |

**עלות:**  
יתרה לתחילת השנה  
גריעות לתקופה  
יתרה לגמר השנה

**פחות שנ汇报:**  
יתרה לתחילת השנה  
פחות לתקופה  
גריעות לתקופה  
יתרה לגמר השנה

**יתרה ליום 30 בספטמבר, נטו\***

\* לימי 30 בספטמבר 2016 ו-2015 יתרת רכוש קבוע, נטו שאינו משמש לפעילויות הוראה ומחקר, מינהל ושירות לסטודנטים כולל יתרת רכוש קבוע בח"ל בסך של כ- 14,055 אלף ש"ח, בהתאם, והיתרה מהו רכוש קבוע בארץ.

(2) להלן פירוט רכוש קבוע המוצג במסגרת סעיף הנכסים נטו במאזן:

**30 בספטמבר**

| <b>2015</b>     | <b>2016</b>   |
|-----------------|---------------|
| <b>אלפי ש"ח</b> |               |
| 683             | 675           |
| 2,018           | 1,989         |
| 11,980          | 9,785         |
| 32,517          | 32,035        |
| <b>47,198</b>   | <b>44,484</b> |

רכוש קבוע ללא הגבלה  
רכוש קבוע ללא הגבלה שיועד על ידי האוניברסיטה  
רכוש קבוע המוצג במסגרת נכסים נטו שקיים לתగיהם הגבלה  
בעלט אופי זמני  
רכוש קבוע המוצג במסגרת נכסים נטו שקיים לתגיהם הגבלה  
בעלט אופי קבוע

\* יתרת הרכוש קבוע במאזן ליום 30 בספטמבר 2016 כוללת רכוש קבוע נטו בסך של 12,340 אלף ש"ח (30.9.2015- 14,754 אלף ש"ח) אשר התקבל כתרומה תוך התניה שהאוניברסיטה תשלם לתורם סכומים מוגדרים (נתנות) לתקופה מסוימת.  
יתרת המחייבות כלפי התורם מוצגת במסגרת סעיף "התchia"ויות בגין רנטנות".

**אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)**  
באיורים לדוחות הכספיים (המשך)

**ביאור 5 - הועדה לתכנון ולתקצוב:**

| שנת הלימודים<br>תשע"ה | שנת הלימודים<br>תשע"ו |
|-----------------------|-----------------------|
| 10/14 - 9/15          | 10/15 - 9/16          |
| <b>אלפי ש"ח</b>       |                       |
| (15,690)              | (9,932)               |
| 675,318               | 692,291               |
| 26,008                | 25,827                |
| 1,432                 | 1,005                 |
| <b>687,068</b>        | <b>709,191</b>        |
| <b>(697,000)</b>      | <b>(703,000)</b>      |
| <b>(9,932)</b>        | <b>6,191</b>          |

יתרה לתחילת השנה  
הקציבות השנה:  
לנכדים נטו ששימשו לפעילות:  
הקציבות לתקציב השוטף ולמיועדים  
הקציבות לתקציבים מוגבלים ומחקרים  
סכומים שניתנו להעברה לאחרים  
בנציי תשלומי שנותקבלו במהלך השנה  
יתרת לסוף השנה

**ביאור 6 - בר אילן חברה למחקר ופיתוח בע"מ**

בר-אילן חברה למחקר ופיתוח בע"מ (להלן חברת הבת) נוסדה בפברואר 1974 והינה חברת בת, בעלות מלאה של האוניברסיטה. בחודש נובמבר 2016 נחתם הסכם חדש בין האוניברסיטה לחברת הבת אשר הינו בתוקף עד אוקטובר 2020 עם אופציה להארכה של חמיש שנים נוספת.  
על פי ההסכם האוניברסיטה תהיה בעלייה הזכויות בקניין הרוחני הנבע מהמחקר וחברת הבת תהיה הגורם הבלעדי המוסמך לעסוק במסחר הקניין הרוחני כמפורט בהסכם.

חברת הבת תעבור לאוניברסיטה את חלקה היחסית מתוך התקורת הנגבייה בפועל בהתאם לשיעורים המפורטים בחוזה וזאת עד לסכום שנתי של כ-900 אלפי ש"ח.

כמו כן בגין תלמידים שיתקבלו ממסוחור הקניין הרוחני תעבור חברת הבת לאוניברסיטה 80% מהרווח נטו מתוכם מועברים 40% לחוקר.

הדוחות הכספיים של בר אילן למחקר ופיתוח לא אוחדו בדוחות האוניברסיטה עקב חוסר מהותיות.

**א. פירוט השקעות בחברה:**

| <b>30 בספטמבר</b> |              |
|-------------------|--------------|
| <b>2015</b>       | <b>2016</b>  |
| <b>אלפי ש"ח</b>   |              |
| 5,808.            | 5,808        |
| (3,783)           | (3,092)      |
| <b>2,025</b>      | <b>2,716</b> |

עלות  
חלוקת של האוניברסיטה בהפסדים שנצברו

**ב. התנועה בהשקעה הינה כדלקמן:**

| <b>30 בספטמבר</b> |              |
|-------------------|--------------|
| <b>2015</b>       | <b>2016</b>  |
| <b>אלפי ש"ח</b>   |              |
| 2,620.            | 2,025        |
| (595)             | 691          |
| <b>2,025</b>      | <b>2,716</b> |

יתרת לתחילת השנה  
חלוקת של האוניברסיטה ברוחים (הפסדים) שנצברו  
במהלך השנה  
יתרת לגמר השנה

ליום 30 בספטמבר 2016 קיימת יתרות חובה שוטפת של בר אילן למחקר ופיתוח בע"מ לאוניברסיטה בסך של 69 אלפי ש"ח (ליום 30.9.15 יתרות זכות בסך 122 אלפי ש"ח) המוצג בסעיף חיבים ויתרות חובה/זכאים אחרים, בהתאם.

**אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)**  
**בiatrics לדוחות הכספיים (הmarsh)**

**ביאור 7 - עדותות לזכויות עובדים בעת פרישה:**

**א. התמיהות האוניברסיטה לפנסיה:**

(1) מרבית העובדי האוניברסיטה מובחחים בקרן הפנסיה "גולד".  
 האוניברסיטה אחראית כלפי העובדים למלוי התchia'ビות של קרן הפנסיה.  
 התשלומים השוטפים של האוניברסיטה לקרן הפנסיה "גולד" מכסים את התchia'ビות  
 האוניברסיטה לפנסיה בהתאם להסכם עם "גולד".

(2) א גמלאי הסגל האקדמי שפרשו בתקופה 1.4.86-1.4.96 מקבלים מהאוניברסיטה השלמה פנסיה בגין תוספת ניידות ששולמה לחברי הסגל האקדמי הפעילם. האוניברסיטה משלהמת תוספת זו מתקציבה השוטף.

ב על פי הסכם עם חברי הסגל האקדמי החברים בקרן הפנסיה "גולד" הותיקה,  
 האוניברסיטה תוסיף לפנסיה המשולמת על ידי "גולד" למלאים שפרשו,  
 סכומים בשיעורים של עד 27% בחלוקת היחס שוהופרש בגין תוספת  
 דיפרנציאלית המשולמת לחבר סייל שבו זכאים לתוספת זו בהיותם פעילים,  
 בתולה מיום 1 בינואר 1998. האוניברסיטה משלהמת תוספת זו מתקציבה  
 השוטף.

ג על פי הסכם עם חברי הסגל המנהלי החברים בקרן הפנסיה "גולד" הותיקה,  
 תשלום האוניברסיטה לפנסיה המשולמת על ידי "גולד" סכומים בשיעורים של  
 עד 28% בגין תוספות הת"עלות ומאמץ עבור התקופה שבוגנה לא העברו  
 הפרשות עובד ומעבד לקופת הפנסיה "גולד". האוניברסיטה משלהמת תוספת  
 זו מתקציבה השוטף.

(3) מחייבות אקטואריות לפנסיה שבוגנה האוניברסיטה לא יצרה הפרשה והשינויים בה  
 בשנה שנסתיימה ביום 30 בספטמבר 2016:

| יתרת<br>מחויבות<br>אקטוארית ליום<br>30 בספטמבר<br>2016 |                             | יתרת<br>מחויבות<br>אקטוארית ליום<br>1 באוקטובר 2015 |               | תוספת לפנסיה צוברת שאינה מכוכה<br>על ידי קופת חיצונית |             |
|--|-----------------------------|---|---------------|---|-------------|
| מחויבות<br>עדכן<br>השנה                                | מחויבות<br>אקטוארית<br>השנה | תשולם<br>השנה                                       | תשולם<br>השנה | מיליאני ש"ח   | מיליאני ש"ח |
| 187  | 8                           | (9)   | 188           |   |             |

דוח זה מבוסס על הנחות אקטואריות שנקבעו על ידי אגף שוק ההון ביטוח וחסコン במשרד  
 האוצר.

אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)  
באיורים לדוחות הכספיים (הmarsh)

ביאור 7 - עדותות לזכויות עובדים בעת פרישה (הmarsh)

(4) בהתאם לדוח האקטוארי הנ"ל, תשלום פנסיה הצפויים לגמלאים קיימים הינם כדלקמן:

| 2016<br>ש"ח | תקופה     |
|-------------|-----------|
| 82,477,046  | 2017-2026 |
| 33,602,641  | 2027-2036 |
| 6,939,933   | 2037-2046 |
| 565,104     | 2047-2056 |
| 14,971      | 2057-2066 |
| 149         | 2067-2076 |

ב. התchiaיות האוניברסיטה לפיצויים:

(1) יעדוה לפיצויים

על-פי הסכם עם המועצה להשכלה גבוהה, הקציבה המועצה להשכלה גבוהה בשנים הקרובות סכומים לכיסוי חלקו של התchiaיות האוניברסיטה לפיצויים. במקביל התchiaיטה האוניברסיטה להקצות מקורותיה סכומים מסוימים וכן ליצור יעדוה שתהיה מושקעת בחשבון בנק נפרד, אשר תשמש לתשלום פיצויים לעובדים.

א) להלן התchiaיטה יעדודה לפיצויים:

| 30 בספטמבר |          |
|------------|----------|
| 2015       | 2016     |
| אלפי ש"ח   | אלפי ש"ח |
| 7,383      | 7,670    |
|            |          |
| 287        | (7,931)  |
| 7,670      | 261      |
|            |          |

יתרה לתחילת השנה  
 תנואה השנה :  
 בגין מימון לתשלומי פיצויים  
 ריבית והפרשי הצמדה  
 יתרה לגמר השנה

ב) פיקדונות בתאגידיים בנקאים לכיסוי העותודה:

| 30 בספטמבר |          |
|------------|----------|
| 2015       | 2016     |
| אלפי ש"ח   | אלפי ש"ח |
| 7,350      | -        |
| 320        | -        |
| 7,670      | -        |

פיקדונות בש"ח - בהצמדה למדד  
 איגרות חוב ופיקדונות בש"ח - ללא הצמדה

ג. התchiaיות האוניברסיטה למענק פרישה ותשומות נוספים בעת פרישה

לאוניברסיטה התchiaות לתשלום מענק פרישה המחשב בהתאם על שכרו השנתי של העובד, בגין כל שנת עבודה. בנוסף קיימת לאוניברסיטה התchiaות לתשלומים נוספים בעת פרישה (להלן – "תשומים בעת פרישה").

ד. התchiaיות האוניברסיטה לפדיוןימי מחלת בעת פרישה לפנסיה

האוניברסיטה התchiaה לשלים לעובדיה לאחר פרישתם מהעבודה פדיוןימי מחלת בגין רבע מימי המחלת שנצברו לצכותם ולא נצלנו.

ה הפרשה בגיןימי המחלת הינה בהתאם להנחיות ות"ת והיא מחושבת עבור עובדי האוניברסיטה שמלאו להם 55 שנה וטרם נצלו אתימי המחלת ליום המאזן.

אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)  
באיורים לדוחות הכספיים (הmarsh)

**ב'יאור 7 - עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה (הmarsh):**

ג. קרו קשרי מודיעת לקידום קשרי המודיע של חברי הסגל האקדמי ולהרחבת ידיעותיהם המדיניות. זכויות אלה ניתנות לפחות לאחר פרישת העובד או להעברה לשאייריו לאחר פטירתו.

ו. 1) להלן התנווה בעתודות לזכויות עובדים בעת פרישה והשינויים בהן בכל אחת מהשנתיים שהסתיימו בימים 30 בספטמבר 2016 ו- 2015:

| יתרת<br>עתודות ליום<br>30 בספטמבר<br>2016 | שערוך ועדכוֹן<br>'יעודה' | עדכוֹן<br>עתודות | תשולומיים<br>השנה | יתרת<br>עתודות ליום<br>1 באוקטובר<br>2015 |
|---|--------------------------|------------------|-------------------|---|
|   |                          |                  |                   | מיליוני ש"ח                               |
| 479                                       | 2                        | 17               | (52)              | 512                                       |
| 72  | (3)                      | 23               | (24)              | 76  |
|   | (1)                      |                  | 8                 | (7)                                       |
| <b>551</b>                                | <b>(2)</b>               | <b>40</b>        | <b>(68)</b>       | <b>581</b>                                |

| יתרת<br>עתודות ליום<br>30 בספטמבר<br>2015 | שערוך ועדכוֹן<br>'יעודה' | עדכוֹן<br>עתודות | תשולומיים<br>השנה | יתרת<br>עתודות ליום<br>1 באוקטובר<br>2014 |
|---|--------------------------|------------------|-------------------|---|
|   |                          |                  |                   | מיליוני ש"ח                               |
| 512                                       |                          | (6)              | (38)              | 556                                       |
| 76  | 3                        | 23               | (21)              | 71  |
| (7)                                       |                          |                  |                   | (7)                                       |
| <b>581</b>                                | <b>3</b>                 | <b>17</b>        | <b>(59)</b>       | <b>620</b>                                |

\* הוצאות בגין זכויות בקרן קשרי מודיע, נכללות במסגרת הדוח על הפעילות "הוצאות הוראה ומתקרא".

(2) להלן פירוט זכויות העובדים בעת פרישה לימים 30 בספטמבר 2016 ו- 2015:

| 30 בספטמבר  |            |
|-------------|------------|
| 2015        | 2016       |
| מיליוני ש"ח |            |
| 549         | 524        |
| (353)       | (359)      |
| 196         | 165        |
| 204         | 209        |
| 25          | 26         |
| 27          | 25         |
| 60          | 54         |
| <b>512</b>  | <b>479</b> |

פיצויי פיטורי  
בנכסי סכומים שהצטברו בקרןנות הפנסיה  
מענק פרישה ותשולומיים נוספים  
התchiaיבות לחופשה  
פדיון ימי מחללה:  
עובדים מנהליים  
סגל אקדמי

**אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)**  
באיורים לדוחות הכספיים (המשך)

**ביאור 7 - עדותות לזכיות עובדים בעת פרישה (המשך):**

3) להלן ריכוז התchia"בוות של האוניברסיטה בגין עדותות עובדים בעת פרישה לימי 30 בספטמבר 2016 ו-2015:

| סה"כ | יתרת<br>המוחגת במאזן<br>במאזן | שאינה מוצגת<br>במאזן | יתרת מחויבות<br>יתרת עתודות |             | סה"כ ליום 30 בספטמבר 2016 |
|------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------|-------------|---------------------------|
|      |                               |                      | סה"כ                        | מיליוני ש"ח |                           |
| 738  | 551                           | 187                  |                             |             |                           |

| סה"כ | יתרת<br>המוחגת במאזן<br>במאזן | שאינה מוצגת<br>במאזן | יתרת מחויבות<br>יתרת עתודות |             | סה"כ ליום 30 בספטמבר 2015 |
|------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------|-------------|---------------------------|
|      |                               |                      | סה"כ                        | מיליוני ש"ח |                           |
| 769  | 581                           | 188                  |                             |             |                           |

**ביאור 8 - קרנות:**

א. התנועה בחשבונות הקרנות לשנת השסת"ימה ביום 30 בספטמבר 2016 הינה:

| יתרה<br>לגמר<br>השנה | יתרה<br>לשנה<br>השנה | יתרה<br>ל-BEGINNING<br>the year | אלפי ש"ח      |          | קרן ישלzion לתמיכה במכון הגבואה לתורה<br>מטרות אחרות<br>קמדראות ופעילות אקדמית<br>מלגות לסטודנטים   |
|----------------------|----------------------|---------------------------------|---------------|----------|---|
|                      |                      |                                 | שינוי<br>השנה | אלפי ש"ח |   |
| 131,152              | (2,357)              | 133,509                         |               |          |   |
| 170,157              | (3,956)              | 174,113                         |               |          |   |
| 111,259              | (545)                | 111,804                         |               |          |   |
| 32,147               | 4,515                | 27,632                          |               |          |   |
| 444,715              | (2,343)              | 447,058                         |               |          |   |
| 13,436               | (306)                | 13,742                          |               |          |   |
| 458,151              | (2,649)              | 460,800                         |               |          |   |
|                      |                      |                                 |               |          | * שינוי השנה:<br>שימוש בכיסוי הקרן, נטו<br>עליה ערך קרנות עקב שינויים בשער החלוקת והמדד<br>שינוי נטו בקרן ישלzion לתמיכה במכון הגבואה לתורה |
|                      | 3,615                |                                 |               |          |   |
|                      | (5,958)              |                                 |               |          |   |
|                      | (306)                |                                 |               |          |   |
|                      | (2,649)              |                                 |               |          |   |

התנועה בחשבונות הקרנות לשנת השסת"ימה ביום 30 בספטמבר 2015 הינה:

| יתרה<br>לגמר<br>השנה | יתרה<br>לשנה<br>השנה | יתרה<br>ל-BEGINNING<br>the year | אלפי ש"ח      |          | קרן ישלzion לתמיכה במכון הגבואה לתורה<br>מטרות אחרות<br>קמדראות ופעילות אקדמית<br>מלגות לסטודנטים  |
|----------------------|----------------------|---------------------------------|---------------|----------|--|
|                      |                      |                                 | שינוי<br>השנה | אלפי ש"ח |  |
| 133,509              | 1,107                | 132,402                         |               |          |  |
| 174,113              | 2,167                | 171,946                         |               |          |  |
| 111,804              | 179                  | 111,625                         |               |          |  |
| 27,632               | (785)                | 28,417                          |               |          |  |
| 447,058              | 2,668                | 444,390                         |               |          |  |
| 13,742               | (561)                | 14,303                          |               |          |  |
| 460,800              | 2,107                | 458,693                         |               |          |  |
|                      |                      |                                 |               |          | * שינוי השנה:<br>סכוםים שהתקבלו, נטו<br>עליה ערך קרנות עקב שינויים בשער החלוקת והמדד<br>שינוי נטו בקרן ישלzion לתמיכה במכון הגבואה לתורה |
|                      | (260)                |                                 |               |          |  |
|                      | 2,928                |                                 |               |          |  |
|                      | (561)                |                                 |               |          |  |
|                      | 2,107                |                                 |               |          |  |

אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)  
באיורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביורו 8 – קרנות (המשך):

ב. הרכב הקרןנות:

| 30 בספטמבר     |                |
|----------------|----------------|
| 2015           | 2016           |
| אלפי ש"ח       | אלפי ש"ח       |
| 158,087        | 153,615        |
| 288,971        | 291,100        |
| 13,742         | 13,436         |
| <b>460,800</b> | <b>458,151</b> |

קרןנות הזכאות להקצבות מקבילות  
קרןנות שאין זכאות להקצבות מקבילות  
קרן ישלאן לתמיכה במכון הגבוה לתרבות

ג. להלן פירוט הקרןנות המוצגות במסגרת סעיף הנכסים נטו במאזן:

| 30 בספטמבר     |                |
|----------------|----------------|
| 2015           | 2016           |
| אלפי ש"ח       | אלפי ש"ח       |
| 64,666         | 64,230         |
| 64,699         | 65,929         |
| 331,435        | 327,992        |
| <b>460,800</b> | <b>458,151</b> |

קרןנות המוצגות במסגרת נכסים נטו לשימוש לפעילויות  
שייעדו על ידי האוניברסיטה  
קרןנות המוצגות בנכסים נטו שקיימת לביבותם הגבלה  
בעלות אופי זמני  
קרןנות המוצגות בנכסים נטו שקיימת לביבותם הגבלה  
בעלות אופי קבוע

ד. להלן התפלגות מרכיבי ההצמדה של הקרןנות:

| 30 בספטמבר     |                |
|----------------|----------------|
| 2015           | 2016           |
| אלפי ש"ח       | אלפי ש"ח       |
| 74,031         | 69,671         |
| 359,137        | 356,333        |
| 27,632         | 32,147         |
| <b>460,800</b> | <b>458,151</b> |

בהצמדה למطبع חוץ  
בש"ח - בהצמדה למדד  
לא צמוד

ה. יתרה של קרן איזון בסך של 32,147 אלף ש"ח ליום 30 בספטמבר 2016, נוצרה לשם איזון  
עירם שיכולים להווצר בין הפירות בפועל על הכספיים שהוגלו, לבין הסכומים שחולקו על פי  
תקציב חזוי.

ביורו 9 – הקצבות מהועדה לתכנון ולתקצוב:

| 10/14-9/15     | 10/15-9/16     |
|----------------|----------------|
| אלפי ש"ח       | אלפי ש"ח       |
| 627,306        | 644,990        |
| 10,187         | 10,187         |
| 1,372          | 1,896          |
| 26,399         | 20,451         |
| 3,217          | 6,716          |
| 6,837          | 8,051          |
| <b>675,318</b> | <b>692,291</b> |

השתתפות ישירה  
הקדבות מקבילות  
מלגות  
צדוד רפואה\*  
שדרוג תשתיות, הוראה ומחקר  
הקדבות מייעדות אחרות \*

\*סוג חדש

**אוניברסיטת בר-אילן (ע"ד)**  
**באים לדוחות הכספיים (המשך)**

**ביאור 10 - תרומות:**

להלן התפלגות הכנסות מתרומות והכנסות מתרומות שהוחררו מנכסים נטו שהוגבלו ל פעילותות:

| 10/14-9/15    | 10/15-9/16    |                                |
|---------------|---------------|--------------------------------|
| אלפי ש"ח      |               |                                |
| 1,650         | 2,677         | תרומות לתקציב שוטף מישראל      |
| 4,595         | 5,210         | תרומות לתקציב שוטף מחו"ל *     |
| 10,058        | 4,984         | תרומות שייעדו לתקציבים מיועדים |
| <u>16,303</u> | <u>12,871</u> |                                |

\* לא נתקבלו תרומות מישויות מדיניות דומות.

**ביאור 11 - הכנסות מסטודנטים:**

| 10/14-9/15     | 10/15-9/16     |           |
|----------------|----------------|-----------|
| אלפי ש"ח       |                |           |
| *236,531       | 236,088        | שכר לימוד |
| 4,697          | 4,280          | דמי רישום |
| *1,930         | 1,776          | אחרות     |
| <u>243,158</u> | <u>242,144</u> |           |

\*סוג חדש

**ביאור 12 - הכנסות מחקרים ותקציבים מוגבלים:**

| 10/14-9/15     | 10/15-9/16     |                 |
|----------------|----------------|-----------------|
| אלפי ש"ח       |                |                 |
| 171,965        | 177,117        | מחקרי חוץ       |
| 95,988         | 87,851         | תקציבים מוגבלים |
| <u>267,953</u> | <u>264,968</u> |                 |

**ביאור 13 - הוראה ומחקר ושירותי עזר:**

| 10/15 - 9/16   |                |                |                |
|----------------|----------------|----------------|----------------|
| סה"כ           | הוצאות         | שכר            |                |
| סה"כ           | שותפות         | ונלוות         |                |
| סה"כ           | אלפי ש"ח       |                |                |
| 690,722        | 106,091        | 584,631        | תקציב רגיל     |
| 95,717         | 42,166         | 53,551         | תקציבים סגורים |
| <u>786,439</u> | <u>148,257</u> | <u>638,182</u> |                |

  

| 10/14 - 9/15   |                |                |                |
|----------------|----------------|----------------|----------------|
| סה"כ           | הוצאות         | שכר            |                |
| סה"כ           | שותפות         | ונלוות         |                |
| סה"כ           | אלפי ש"ח       |                |                |
| 677,160        | 93,674         | 583,486        | תקציב רגיל     |
| 117,844        | 65,449         | 52,395         | תקציבים סגורים |
| <u>795,004</u> | <u>159,123</u> | <u>635,881</u> |                |

אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)  
באיורים לדוחות הכספיים (הmarsh)

ביאור 14 - הוצאות מחקרים ותקציבים מוגבלים:

**10/15 - 9/16**

| סה"כ           | תקורה         | הוצאות<br>אחרות | שכר והוצאות נלוות |                |                  |
|----------------|---------------|-----------------|-------------------|----------------|------------------|
|                |               |                 | אלפי ש"ח          | סגל<br>מינימלי | סגל<br>קדמי      |
| 87,852         | 5,245         | 44,378          | 8,885             | 29,344         | תקציבים מוגבלים  |
| 173,021        | *12,579       | 101,482         | 30,714            | 28,246         | מחקר חוץ         |
| 41,253         | 42,267        | (7,168)         | 4,297             | 1,857          | מחקר פנים ורחבות |
| <b>302,126</b> | <b>60,091</b> | <b>138,692</b>  | <b>43,896</b>     | <b>59,447</b>  |                  |

\* מתוכם הועבר לשימוש רשות מחקר סכום של 4.9 מיליון ש"ח

**10/14 - 9/15**

| סה"כ           | תקורה         | הוצאות<br>אחרות | שכר והוצאות נלוות |                |                   |
|----------------|---------------|-----------------|-------------------|----------------|-------------------|
|                |               |                 | אלפי ש"ח          | סגל<br>מינימלי | סגל<br>קדמי       |
| 95,998         | 5,081         | 52,460          | 7,255             | 31,202         | תקציבים מוגבלים*  |
| 163,159        | *14,482       | 90,710          | 29,589            | 28,378         | מחקר חוץ*         |
| 8,354          | 10,582        | (8,364)         | 4,263             | 1,873          | מחקר פנים ורחבות* |
| <b>267,511</b> | <b>30,145</b> | <b>134,806</b>  | <b>41,107</b>     | <b>61,453</b>  |                   |

\* סווג מחדש- מתוכם הועבר לשימוש רשות מחקר סכום של 3.9 מיליון ש"ח

ביאור 15 - הוצאות הנהלה כלכליות, גiros תרומות, פרסום ושיווק:

| 10/14 - 9/15  | 10/15 - 9/16  | אלפי ש"ח |          | שכר ונלוות<br>נסיעות לחו"ל<br>צד משדרי<br>יעץ מקצועי<br>אחזקה<br>יחס ציבור<br>מימון האגודה בארץ הארץ<br>הוצאות מנהליות אחרות |
|---------------|---------------|----------|----------|--|
|               |               | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |  |
| *54,215       | 49,041        |          |          |  |
| 640           | 600           |          |          |  |
| 307           | 355           |          |          |  |
| 6,129         | 5,829         |          |          |  |
| 4,260         | 3,514         |          |          |  |
| 3,037         | 2,544         |          |          |  |
| 4,770         | 6,150         |          |          |  |
| *6,771        | 9,211         |          |          |  |
| <b>80,129</b> | <b>77,244</b> |          |          |  |

\* סווג מחדש

ביאור 16 - עדכון עתודות ותשלומים בגין זכויות עובדים בעת פרישה:

| *10/14-9/15   | 10/15-9/16    |
|---------------|---------------|
| אלפי ש"ח      |               |
| (6,114)       | 16,565        |
| 9,292         | 9,362         |
| 3,178         | 25,927        |
| 26,855        | 20,000        |
| <b>30,033</b> | <b>45,927</b> |

א. עדכון עתודות בגין זכויות עובדים בעת פרישה:  
פיק"וי פיטורי, תשלומים בעת פרישה פרדיין ימי  
מחלה ופדיון ימי חופשה  
תשלומים בגין תוספות לפנסיה צוברת שאינה  
מכוסה על ידי קופת חיצונית

ב. עדכון עתודות בגין זכויות בקשר לקשרי מדע  
נכלה במסגרת הוצאות הוראה ומחקר

\* סווג מחדש

**אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)**  
באיורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 17 - הכנסות מימון, נטו:

הרכיב:

| 10/14-9/15 | 10/15-9/16 |                                     |
|------------|------------|-------------------------------------|
| אלפי ש"ח   |            |                                     |
| 7,401      | 32,094     | עלית ערך בטוחות, נטו                |
| 4,784      | 5,799      | הכנסות ריבית מפיקדנות               |
| (551)      | (4,084)    | הכנסות (הוצאות) הפרשי שער והצמדה    |
| (4,641)    | (6,801)    | הוצאות עבר חלוקת פירות              |
| (204)      | (760)      | הוצאות ריבית                        |
| 6,789      | 26,248     | סכוםים שהוגבלו - קרן איזון          |
| 785        | (4,515)    | העברה לקרןנות בגין הפרשי שער והצמדה |
| (2,621)    | 5,914      |                                     |
| 4,953      | 27,647     |                                     |

ביאור 18 - ריכוז הוצאות שכר:

| 10/14-9/15 | 10/15-9/16 |   |
|------------|------------|---|
| אלפי ש"ח   |            |   |
| *633,528   | 656,224    | א. הרכיב הוצאות שכר:                      |
| 45,618     | 48,930     | משכורת                                    |
| 142,237    | 155,924    | משכר                                      |
| *(43,776)  | (36,214)   | הוצאות סוציאליות ונלוות                   |
| *22,976    | 22,275     | עדכן עדותות שכר                           |
| 18,101     | 18,491     | זכויות עובדים                             |
| 848,684    | 865,630    | עובדים זמניים                             |
|            |            | <b>ב. להלן פירוט הוצאות השכר:</b>         |
| 746,124    | 762,288    | הוצאות שכר שנכללו בתקציב השוטף והמיועד    |
| 102,560    | 103,342    | מחקרים ותקציבים מוגבלים (ראה גם ביאור 14) |
| 848,684    | 865,630    |   |

\* החל משנת תשע"ד נכללת בהוצאות השכר הוצאה בגין עדכן עדותות שכר.

ביאור 19 - התchyיבויות והתקשרות:

התchyיבויות תלויות:

- א. כנגד האוניברסיטה הוגשו מספר דרישות לתשלום מרשות מקרקעין ישראל בגין מקרקעין שברשות האוניברסיטה. לדעת הנהלת האוניברסיטה, בהתחשב על חוות דעת יועצה המשפטים, בגין תביעה זו נכללה הפרשה בסך 990 אלף ש"ח בחשבונות האוניברסיטה.
- ב. כנגד האוניברסיטה הוגשו מספר תביעות בקשר ליחס עובד - מעביד, בסך כולל של 580 אלף ש"ח. האוניברסיטה כללה בספריה הפרשות בגין תביעות אלו בהתאם להערכת הנהלה ובהתאם על חוות דעת של יועצה המשפטים באשר לsicי התביעות.

ביאור 20 - מיסים:

- א. האוניברסיטה הוכרה ע"י רשות מס ערך נוסף כמוסד ללא כוונת רווח והינה מוסד ציבור. בהתאם לסעיף 9(2) לפיקוד מס הכנסה ובהתאם לכך פטורה מתשלום מס הכנסה. כמו כן, האוניברסיטה הינה מוסד מוכר לצורכי תרומות על פי סעיף 46.
- ב. בחודש דצמבר 2014 נחתם הסכם פשרה בין האוניברסיטה לשולטנות המס בנוגע לביקורת ניכוי שערך פקיד השומה לשנים 2008 - 2010, במסגרתו הוצאו לאוניברסיטה שומות סופיות לשנים אלו.

אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)  
באים לדוחות הכספיים (המשך)

**ביורו 21 - השוואת התקציב:**

ביום 20 בספטמבר 2015 אישרה ועדת הקביע של האוניברסיטה את התקציב השוטף לשנת תשע"ו.  
הנתונים בביורו זה הינם בבחינת מידע נלווה ואין מובקרים.  
להלן נתוני ההשוואה למסגרת התקציב של שנת תשע"ו:

| שנת הלימודים<br>תשע"ו |                  | 10/15 - 9/16                |  |
|-----------------------|------------------|-----------------------------|--|
| תקציב<br>(בלתי מבוקר) | תפעול<br>שוטף    | תקציב<br>שוטף<br>(אלפי ש"ח) |  |
| 643,851               | 647,589          |                             |  |
| 225,613               | 212,408          |                             |  |
| 16,501                | 7,887            |                             |  |
| 11,189                | 14,354           |                             |  |
| <b>897,154</b>        | <b>882,238</b>   |                             |  |
| (611,264)             | (588,216)        |                             |  |
| (100,869)             | (102,504)        |                             |  |
| (79,526)              | (77,593)         |                             |  |
| (49,241)              | (25,927)         |                             |  |
| (111,412)             | (107,514)        |                             |  |
| 120,610               | 100,239          |                             |  |
| <b>(831,702)</b>      | <b>(801,515)</b> |                             |  |

**מחזר הפעולות:**

הקבצות מהוועדה לתכנון וltkatzob  
הכנסות מסטודנטים  
תרומות  
הכנסות אחרות

**הוצאות הפעולות:**

הוראה ומחקר  
שירותי עזר להוראה ומחקר  
מלגות ושירותים לסטודנטים  
עדכון עדותות זכויות עובדים בעת פרישה  
הוצאת שירות אחרות  
בנייה תקורה

**הכנסות נטו מפעולות**

הוצאת הנהלה וכליות  
הוצאת גiros תרומות  
הוצאת פרסום ושיווק

**הוצאת נטו לפני מימון**

הכנסות מימון, נטו

**הכנסות מתוקצבות נטו אחרי מימון**

הכנסות והוצאות שאין מתוקצבות:

הכנסות מחקרים ותקציבים מוגבלים

הכנסות - סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לרכיש קבוע  
שמשם להוראה ומחקר, מינהל ושירות לסטודנטים

הכנסות תקציבים מייעדים

הוצאות פחת

הוצאות מחקרים ותקציבים מוגבלים

הוצאות בניה, תכנון ופיקוח של רכוש קבוע שימוש  
להוראה ומחקר, מינהל ושירות לסטודנטים

הוצאות תקציבים מייעדים

הפסד הו

חלק האוניברסיטה ברוחוי חברת הבת

**סה"כ לא מתוקצב**

גירעון לשנה

אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)  
באים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 21 - השוואת התקציב (המשך):

ביום 29 בספטמבר 2014 אישרה ועדת הקביע של האוניברסיטה את התקציב לשנת תשע"ד. נתוני התקציב הינם בבחינת מידע נלווה ואינם מבוקרים.

להלן נתוני ההשוואה למסגרת התקציב של שנת תשע"ה:

| שנת הלימודים<br>תשע"ה |       |                      |
|-----------------------|-------|----------------------|
| 10/14 - 9/15          |       |                      |
| תקציב                 | תפועל | שורף<br>(בלתי מבוקר) |
|                       |       | אלפי ש"ח             |

|                  |                  |  |
|------------------|------------------|--|
| 637,057          | 631,235          |  |
| 224,961          | 211,150          |  |
| 5,501            | 6,245            |  |
| 12,157           | 13,644           |  |
| <b>879,676</b>   | <b>862,274</b>   |  |
| <br>             | <br>             |  |
| (560,997)        | *(581,574)       |  |
| (94,126)         | *(95,585)        |  |
| (80,654)         | (77,446)         |  |
| (42,369)         | *(3,178)         |  |
| (113,637)        | *(108,793)       |  |
| 76,169           | 75,585           |  |
| <b>(815,614)</b> | <b>(790,991)</b> |  |

**מחזור הפעולות:**

הקבצות מהוועדה לתכנון ולתקציב  
הכנסות מסטודנטים  
תרומות  
הכנסות אחרות

**הוצאות הפעולות:**

הוראה ומחקר  
שירותי עזר להוראה ומחקר  
מלגות ושרותים לסטודנטים  
עדכון עדותות זכויות עובדים בעת פרישה  
הוצאת שירות אחרות  
בנייה תקורה

**הכנסות נטו מפעילות**

|                 |                 |  |
|-----------------|-----------------|--|
| (50,309)        | *(50,955)       |  |
| (13,963)        | (11,592)        |  |
| (11,216)        | (10,087)        |  |
| <b>(75,488)</b> | <b>(72,634)</b> |  |

**הוצאת גטו לפני מימון**

|               |              |  |
|---------------|--------------|--|
| <b>11,426</b> | <b>4,644</b> |  |
| <b>-</b>      | <b>3,253</b> |  |

**הוצאת גטו מתוקצבות נטו אחרி מימון**

**הכנסות והוצאות שאין מתוקצבות:**

הכנסות מחקרים ותקציבים מוגבלים

הכנסות - סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לרכוש קבוע  
שימושם להוראה ומחקר, מינהל ושירות לסטודנטים

**הוצאות תקציבים מייעדים**

**הוצאות פחת**

הוצאות מחקרים ותקציבים מוגבלים

הוצאות בניה, תכנון ופיקוח של רכוש קבוע שימוש  
להוראה ומחקר, מינהל ושירות לסטודנטים

**הוצאות תקציבים מייעדים**

**רווח הון**

**חלוקת האוניברסיטה ברוחן חברת הבת**

**סה"כ לא מתוקצב**

**גירעון לשנה**

**\*סוג חדש**

נספח

**אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)**  
**קרן הנכסים וocosmis מיעדים לפיתוח**  
**פירוט ההוצאות וההוצאות לפי פרויקטים**  
**(באלפי שקלים חדשים)**

| סכום<br>המיועד<br>לפיתוח | עדף<br>(גרעון) | הכנסות (אלפי ש"ח)    |         |                      | הוצאות (אלפי ש"ח)    |         |                      | <b>בנייה האוניברסיטה לפי הוצאות</b>            |
|--------------------------|----------------|----------------------|---------|----------------------|----------------------|---------|----------------------|--|
|                          |                | יתרה ליום<br>30.9.16 | הכנסות  | יתרה ליום<br>1.10.15 | יתרה ליום<br>30.9.16 | הוצאות  | יתרה ליום<br>1.10.15 |  |
| (40,395)                 | 933,144        | 2,924                | 930,220 | 973,539              | 6                    | 973,533 | 30.9.16              | <b>סה"כ בניינים שבניותם הסתיימה עד 30.9.16</b> |
| (1,230)                  | (36)           | 771                  | 9       | 762                  | 771                  | 9       | 762                  | <b>בנייה שבנייתם טרם הסתיימה במהלך השנה:</b>   |
| (54)                     | (28)           | 35                   | 35      | 35                   | 35                   | 35      | 35                   | מדיי הרוח בניין מרכזי / בתכנון                 |
| (1,618)                  | (126)          | 36                   | 36      | 36                   | 36                   | 36      | 36                   | מתחם מדעי החברה                                |
| (7,770)                  | (669)          | —                    | —       | —                    | 669                  | 28      | 641                  | מבנה חניה                                      |
| (10,672)                 | (859)          | 842                  | 80      | 762                  | 1,701                | 108     | 1,593                | בנין לחקר הלידנו                               |
|                          | (41,254)       | 933,987              | 3,005   | 930,982              | 975,241              | 115     | 975,126              | בנייה מחשב החדש                                |
|                          |                |                      |         |                      |                      |         |                      | ס"כ בניינים שבניותם טרם הסתיימה עד 30.9.16     |

| סכום<br>המיועד<br>לפיתוח | עדף<br>(גרעון) | הכנסות (אלפי ש"ח)    |         |                      | הוצאות (אלפי ש"ח)    |         |                      | <b>בנייה האוניברסיטה לפי הוצאות</b>            |
|--------------------------|----------------|----------------------|---------|----------------------|----------------------|---------|----------------------|--|
|                          |                | יתרה ליום<br>30.9.15 | הכנסות  | יתרה ליום<br>1.10.14 | יתרה ליום<br>30.9.15 | הוצאות  | יתרה ליום<br>1.10.14 |  |
| (43,313)                 | 930,220        | 2,395                | 927,825 | 973,533              | 442                  | 973,091 | 30.9.15              | <b>סה"כ בניינים שבניותם הסתיימה עד 30.9.15</b> |
| (1,240)                  | (36)           | 762                  | 3       | 759                  | 762                  | 3       | 759                  | <b>בנייה שבנייתם טרם הסתיימה במהלך השנה:</b>   |
| (88)                     | (28)           | —                    | —       | —                    | 36                   | 36      | 36                   | מדיי הרוח בניין מרכזי / בתכנון                 |
| (7,770)                  | (126)          | —                    | —       | —                    | 28                   | 28      | 28                   | מתחם מדעי החברה                                |
| (9,098)                  | (641)          | —                    | —       | —                    | 126                  | 126     | 126                  | מבנה חניה                                      |
|                          | (831)          | 762                  | 3       | 759                  | 641                  | 1       | 640                  | בנין רפואה קבוע                                |
|                          | (44,144)       | 930,982              | 2,398   | 928,584              | 1,593                | 4       | 1,589                | ס"כ בניינים שבניותם טרם הסתיימה עד 30.9.15     |
|                          |                |                      |         |                      | 975,126              | 446     | 974,680              |  |

**נספח**

**אוניברסיטת בר-אילן (ע"ר)**  
**פירוט הרכב הרכוש קבוע שאינו משמש להוראה ומחקר**  
**(באלפי שקלים חדשים)**

להלן תיאור נכסים המקרקעין שאינם משמשים להוראה ומחקר, מינהל ושירות לסטודנטים, הכוללת נכסים אשר הוערכו מחדש:

| מועד<br>הערכתה<br>חדש | יתרה אחורי<br>הערכתה<br>חדש | תוספת<br>הערכתה<br>חדש | יתרה לפני<br>הערכתה<br>חדש |  |
|-----------------------|-----------------------------|------------------------|----------------------------|--|
| 30.9.09               | 400                         | 400                    | -                          | 80 מ"ר בגוש 6189 בבני ברק ברחוב כהנמן                    |
| 30.9.09               | 850                         | 850                    | -                          | 59 מ"ר בגוש 30183 בירושלים ברחוב שח"ל                    |
| 30.9.09               | 3,140                       | 3,140                  | -                          | 240 מ"ר בגוש 30076 בירושלים ברחוב יפו                    |
| 30.9.09               | 1,222                       | 1,222                  | -                          | 236 מ"ר בגוש 30002 בירושלים ברחוב יד חוץ                 |
| 30.9.09               | 23,400                      | 23,400                 | -                          | 225 מ"ר בגוש 37 בירושלים ברחוב משגב לדך 6                |
|                       |                             |                        |                            |  |
| 30.9.09               | 1,375                       | 1,375                  | -                          | 104 מ"ר בגוש 376 בירושלים ברחוב יפו                      |
| 30.9.09               | 1,000                       | 1,000                  | -                          | 68 מ"ר בגוש 30084 בירושלים ברחוב אהרון פישר              |
| 30.9.09               | 145                         | 145                    | -                          | 485 מ"ר בגוש 7676 בклמניה                                |
| 30.9.09               | 2,520                       | 2,520                  | -                          | 1,689 מ"ר בגוש 10123 בפרדס חנה                           |
| 30.9.09               | 850                         | 850                    | -                          | 55 מ"ר בגוש 6127 ברמת גן ברחוב ד"ר כהן                   |
| 30.9.09               | 400                         | 400                    | -                          | 50 מ"ר בגוש 6911 בתל אביב ברחוב ברנשטיין כהן             |
| 30.9.09               | 90                          | 90                     | -                          | 505 מ"ר בגוש 8244 בתמוניה בשכונת דורה                    |
| 30.9.09               | 830                         | 830                    | -                          | 80 מ"ר בגוש 7061 בתל אביב הרצל                           |
|                       |                             |                        |                            | 10,498 מ"ר בגוש 7814 בקדימה-צומן מערבית לרחוב הפלמ"ח     |
| 30.9.09               | 750                         | 750                    | -                          | 32 מ"ר בגוש 7060 חנות בתל-אביב תחנה מרכזית חדשה          |
| 30.9.09               | 70                          | 70                     | -                          | 19 מ"ר בגוש 6123 בבני ברק ברחוב רבי עקיבא                |
| 30.9.09               | 330                         | 330                    | -                          | 1,000 מ"ר בגוש 10496 קרקע חקלאית בקרית ביאליק,           |
| 30.9.09               | 190                         | 190                    | -                          | תל-אפק   |
|                       |                             |                        |                            | 110 מ"ר בגוש 7110 7 דירות מגורים בתל-אביב ברחוב עמק ברכה |
| 30.9.09               | 1,700                       | 1,700                  | -                          | 52 מ"ר בגוש 6417 דירות מגורים ברמת השרון                 |
| 13.1.13               | 2,094                       | 2,094                  | -                          | נכס בצרפת בעיר בורדו*                                    |
| 30.9.09               | 1,377                       | 1,377                  | -                          | נכס בצרפת בעיר פריז*                                     |
| 30.9.09               | 13,401                      | 13,401                 | -                          | נכס בצרפת בעיר נימ                                       |
| 5.3.14                | 578                         | 578                    | -                          |  |
|                       | <b>56,712</b>               | <b>56,712</b>          | <b>-</b>                   |  |

\* הערכת השווי נעשתה על ידי מומחה נדל"ן בצרפת