

המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)

דוחות כספיים  
ליום 30 בספטמבר, 2017

**המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)  
דוחות כספיים ליום 30 בספטמבר, 2017  
שנה אקדמית תשע"ז**

**תוכן העניינים**

**עמוד**

2	דו"ח רואה חשבון המבקר
3-4	מאזנים
5	דו"חות על הפעולות
6	דו"חות על השינויים בכספי נטו
7-8	דו"חות על תזרימי המזומנים
9-22	באורים לדוחות הכספיים
	נספחים :
23	האסיפה הכללית
24	הוועד המנהל
25	וועדות המכללה
26-28	נתונים כלליים (לא מבוקר)
29-30	תקציב מול ביצוע (לא מבוקר)

.....  
.....  
.....



Building a better  
working world

דוח רואה חשבון המבקר

לחברי העמותה של המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)

ביקרנו את המא zenithים המצוורפים של המכלה האקדמית גליל מערבי ("עיר") (להלן - "המכלה") לימי 30 בספטמבר, 2017 ו- 16 2016 ואת הדוחות על הפעולות, הדוחות על השינויים בכספי נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתמכו בתאריכם. דוחות כספיים אלה הינם באחריות חברי הוועד המנהל והנהלה של המכלה. אחריותנו היא לחוות דעתם על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביצורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני מוקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דריך פועלתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיינו לתקן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידת סבירה של ביצוען שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקת מודגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבודחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיישמו ושל האמדים המשמעוניים שיעשו על ידי הודעת המנהל והנהלה של המכללה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוזות דעתנו.

לעתינו, הדוחות הכספיים הניל משקפים באופן נאות, מכל הבדיקות המהוויות, את המצב הכספי של המכללה לימים 30 בספטמבר, 2017 ו-2016 ואת תוכאות פעולותיה, השינויים בנכיסים נטו ותזרימי המזומנים אלה לכל אחת מהשנים שהסתמכו באותו תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מוקובלים בישראל (Israeli GAAP).

קוסט פורר גבאי את קיסיר רואין חשבון

חיפה,  
27 באפריל, 2018

ליום 30 בספטמבר,  
2016      2017  
אלפי ש"ח      באו"

20,121	24,201	3
2,206	380	4
1,545	1,829	5
1,616	1,725	6
850	703	7
<u>26,338</u>	<u>28,838</u>	

**נכסים שותפים**  
 מזומנים ושווי מזומנים  
 השקעות בניירות ערך ובפיקדונות  
 המhäאות לקבל  
 שכר לימוד לקבל  
 חייבים ויתרות חובה

<u>75,580</u>	<u>74,679</u>	8
<u>101,918</u>	<u>103,517</u>	

**נכסים לא שותפים**

רכוש קבוע, נטו

הבאורים והנספחים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ליום 30 בספטמבר,

2016 2017

אלפי ש"ח

באור

3,242	2,688	9
6,237	7,988	10
4,979	4,513	11
543	405	
380	4,004	12
1,850	1,024	13

17,231 20,622

14

## התחייבויות שוטפות

ספקים ונונצנש שירות  
הכנסות מראש בגין שכר לימוד  
עובדים ומוסדות שכר  
סטודנטים בגין החזר שכר לימוד  
זכאים ויתרונות זכות  
הועדה לתכנון ולתקציב

$$\begin{array}{r}
 1,279 \\
 + 2,562 \\
 \hline
 1,303 \\
 + 2,187 \\
 \hline
 \end{array}$$

3,841                  3,490

21,072 24,112

### התחוייבות לא שותפות

עתודה לחופשה

עתודה לפיצויים

(463)	(1,795)
3,050	3,050
<u>75,580</u>	<u>74,679</u>
78,167	75,934

#### נכסים נטו שלא קיימת לגבייהם האבללה

שישמשו לפעילויות שלא יועדו על ידי המוסד  
שישמשו לפעילויות שייעדו על ידי המוסד  
שארכאואלה בראשון לציון

50	50
2,253	3,153
<u>376</u>	<u>268</u>
<u>2,679</u>	<u>3,471</u>

80,846                  79,405

**101,918**      **103,517**

**בעל אופי קבוע**  
**בעל אופי זמני - פעילויות**  
**בעל אופי זמני - מילגות**

**נכסיים נטו שלביימת לאביבהס הגבלת**

[View Details](#)

הbaarים והנספחים לזכות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהזכות הכספיים.

אבי טילר  
חבר הוועד

עיבול גלעדי

תאריך אישור הדוחות הכספיים 27 באפריל, 2018

לשנה שהסתיימה ביום30 בספטמבר,2016      2017אלפי ש"ח      באור**מחוזר הפעולות**

42,390	38,629	17
43,814	41,739	18
1,856	1,693	
566	514	19
1,339	1,417	20
<u>89,965</u>	<u>83,992</u>	

הכנסות מסטודנטים  
הקצבות מהועדה לתכנון ולתקצוב  
הכנסות ממשרד הביטחון  
הכנסות מפעילות דיקנאות הסטודנטים  
הכנסות אחרות

**הוצאות הפעולות**

68,079	62,620	21
4,109	4,790	22
3,726	3,756	
2,024	991	
<u>77,938</u>	<u>72,157</u>	

הוראה, מחקר ושירותי עזר  
שירותים לסטודנטים  
הוצאות פחת  
הוצאות אקדמית

12,027	11,835	
6,926	7,322	23
6,178	6,830	24
(1,077)	(2,317)	
<u>(275)</u>	<u>(378)</u>	26
<u>(1,352)</u>	<u>(2,695)</u>	
<u>(29)</u>	<u>(27)</u>	27
<u>(1,381)</u>	<u>(2,722)</u>	

עדף הכנסות מפעילות  
הוצאות הנהלה וכליות  
הוצאות פרסום ושיווק  
הוצאות נטו לפני מימון ואחרות  
הוצאות מימון, נטו  
הוצאות נטו אחרי מימון  
הוצאות אחריות  
גרעון לשנה

הបאים והנפקים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהדווחות הכספיים.

סה"כ	נכסים נטו שקיימת לגבייהם הגבלה			נכסים נטו שלא קיימת לגבייהם הגבלה		
	בעל אופי זמן- מלגות	בעל אופי זמן- פעילות	בעל אופי קבוע	שימוש לרכוש קבוע	לא יעדן על ידי המוסך	לשימוש יעודו על ידי המוסך
81,527	488	2,598	50	76,430	3,050	(1,089)
-	-	-	-	-	-	-
345	-	345	-	-	-	-
1,157	-	-	-	1,157	-	-
(1,381)	-	-	-	-	-	(1,381)
(690)	-	(690)	-	-	-	-
(112)	(112)	-	-	-	-	-
-	-	-	-	1,818	-	(1,818)
-	-	-	-	(99)	-	99
-	-	-	-	(3,726)	-	3,726
<b>80,846</b>	<b>376</b>	<b>2,253</b>	<b>50</b>	<b>75,580</b>	<b>3,050</b>	<b>(463)</b>
<b>יתרונות ליום 1 באוקטובר, 2015</b>						
	<u>תוספות במהלך השנה</u> מענקים למימון מלגות מענקים למימון פעילות מענקים למימון רכוש קבוע גרעון השנה <u>הוצאות במהלך השנה</u> סכוםים ששוחררו מהגבלה לפעול סכוםים ששוחררו למילגות <u>הברת סכומים שלא</u> <u>קיימת לגבייהם הגבלה</u> שימוש לרכישת רכוש					
<b>יתרונות ליום 30 בספטמבר, 2016</b>						
	<u>קבוע</u> שגבאו ממימוש רכוש קבוע סכוםים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת					
<b>79,405</b>	<b>268</b>	<b>3,153</b>	<b>50</b>	<b>74,679</b>	<b>3,050</b>	<b>(1,795)</b>
<b>יתרונות ליום 30 בספטמבר, 2017</b>						
	<u>תוספות במהלך השנה</u> מענקים למימון מלגות מענקים למימון פעילות מענקים למימון רכוש קבוע גרעון השנה <u>הוצאות במהלך השנה</u> סכוםים ששוחררו מהגבלה לפעול סכוםים ששוחררו למילגות <u>הברת סכומים שלא</u> <u>קיימת לגבייהם הגבלה</u> שימוש לרכישת רכוש					

הបואורים והנספחים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום  
30 בספטמבר,  
2016      2017  
אלפי ש"ח

			<u><b>תזרימי מזומנים מפעילות שותפת</b></u>
(1,381)	(2,722)		גרועו השנה
<u>6,893</u>	<u>6,239</u>		התאמות הדרשות להציג תזרימי המזומנים לפעילות שותפת (נספח א)
<u>5,512</u>	<u>3,517</u>		מזומנים נטו שנבעו מפעילות שותפת
			<u><b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</b></u>
(2,976)	(2,908)		רכישת רכוש קבוע
80	26		תמורה ממכירת רכוש קבוע
<u>1,652</u>	<u>1,846</u>		קייטון בפקודנות בתאגידים בנקאים
<u>481</u>	<u>-</u>		קייטון בהשקעה בניירות ערך סחרירים
<u>(761)</u>	<u>(1,036)</u>		מזומנים נטו ששימשו לפעילויות השקעה
			<u><b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</b></u>
-	56		תרומות ומענקים שנזקפו לנכסים נטו שקיימות לגבים הגבלה זמנית - מלגות
<u>345</u>	<u>1,543</u>		תרומות, מענקים והקבצות שנזקפו לנכסים נטו שקיימות לגבים הגבלה זמנית - פעילות
<u>345</u>	<u>1,599</u>		מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון
<u>5,096</u>	<u>4,080</u>		גידול במזומנים ושווי מזומנים
<u>15,025</u>	<u>20,121</u>		יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
<u>20,121</u>	<u>24,201</u>		יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף שנה

הបארים והנספחים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום  
30 בספטמבר,  
2016      2017  
אלפי ש"ח

**נספח א' - התאמות הדרושים להצגת תזרימי המזומנים לפעילויות שוטפות****הוצאות (הכנסות) שאינו כרוך בתזרימי מזומנים**

3,726	3,756	פחות
171	(351)	גידול (קייטון) בעתודות לזכויות עובדים
19	27	הפסד ממימוש רכוש קבוע
-	(20)	עלית ערך ניירות ערך סחרים, נטו
(802)	(807)	שחרור נכסים נטו מוגבלים זמנית לפעילויות ומילגות
<u>3,114</u>	<u>2,605</u>	

**שינויים בסעיפים רכוש והתחייבויות**

(122)	(284)	עליה בהמחאות לקבל
(291)	147	ירידה (עליה) בחיבטים ויתרות חובה
(229)	(109)	עליה בחיבטים עברו שכ"ל
4,477	(337)	עליה (ירידה) ביתרתות ותית
825	(554)	עליה (ירידה) בספקים וננותני שירות
(152)	1,751	עליה (ירידה) בהכנסות מראש בגין שכ"ל
(451)	(138)	ירידה בזכאים עברו שכ"ל
(80)	3,624	עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
467	(466)	עליה (ירידה) בעובדים ומוסדות שכר
(665)	-	ירידה בהתחייבויות תלויות
<u>3,779</u>	<u>3,634</u>	
<u>6,893</u>	<u>6,239</u>	

הបואורים והנפטרחים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**באור 1 - כלל**

- המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר) (להלן - "המכללה" או "העמותה") רשומה ברשם העמותות מיום 5 בדצמבר 2000 על פי חוק העמותות 1980 (התש"כ).
- ב. מטרותיה העיקריות של המכללה הינו:
- המכללה תקיים מוסד להשכלה גבוהה, תקיים תכניות לימודים אקדמיות ותעניק לבוגריהן תארים אקדמיים ובנוסף תקיים מכינות קדם אקדמיות, מכינות לבגרות ויחידה ללימודיו חוץ ולימודי המשך, כל אלה בכפוף לאישורי המועצה להשכלה גבוהה ובכפוף לכללי הועדה לתכנון ולתקצוב של המועצה להשכלה גבוהה (להלן - "וות"ת"), החלטותיה והנחיותיה.
- ג. במקורה של פירוק המכללה, כל סכום שיישאר לאחר שנפרעו חובהו יועבר בסכום פעילות הפירוק לידי מוסד ציבורי אחר להשכלה גבוהה כמשמעותו בסעיף 9(2) לפקודת מס הכנסת, אשר יקבע על ידי המועצה להשכלה גבוהה ולא יחולק בין חברות.
- ד. ביום 19 ביולי, 2012 החליטה ממשלה ישראל בהתאם לסעיף 10 לחוק המועצה להשכלה גבוהה, התשי"ה 1958, לאשר את החלטת המועצה להשכלה גבוהה מיום 12 ביוני, 2012 להכיר זמנית במכללה כמוסד להשכלה.
- ה. בידי המכללה אישור ניהול תקין מרשם העמותות עד שנת 2018.

**באור 2 - עיקרי המידיניות החשבונאית****א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים**

בהתאם להנחיה של תקן חשבונות מספר 9 דוחות כספיים של מוסדות להשכלה גבוהה (להלן - "תקן 9"), הדוחות הכספיים של המכללה נערכו בהתאם לגילוי דעת מס' 69 כללי חשבונות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים, תקן חשבונות מס' 5 תיקונים והבהרות לגילוי דעת מס' 69 בדבר כללי חשבונות ודיווח כספי על מלכ"רים ותקן חשבונות מס' 36 "תיקון גילוי דעת 69 בדבר כללי חשבונות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים ותקן חשבונות מס' 5 בדבר תיקונים והבהרות לגילוי דעת מס' 69".

דוחות כספיים אלו הינם הדוחות הכספיים השנתיים הראשוניים של המכללה אשר לראשונה יושמו בהם הנחיות תקן 9 (עד ליום 30 בספטמבר, 2016 נערכו הדוחות לפי הנחיות ותי"ת). מועד המעבר לדיווח על פי הנחיות אלו הינו החל מיום 1 באוקטובר, 2016.

ליישום תקן 9 אין השפעה על הדוחות הכספיים של המכללה.

**מתוכנות הצגת הדוחות הכספיים**

הדוחות הכספיים ערוכים לפי השיטה הכלכלנית. לפי שיטה זו כל הנכסים, ההתחייבויות והנכסים נטו, מסווגים ומקובצים על פי אופיים ומוצגים על פי סדר הנזילות שלהם ללא הפרדה בין נכסים או התחייבויות המתייחסים לקבוצה זו או אחרת של נכסים נטו. ההבדלים בשימוש במקורות השונים מתקבלים את ביטויים במסגרת קבוצת הנכסים נטו בלבד, בהתאם לאופי הנסיבות המוטלות על אותם מקורות.

**דוח על הפעילות**

הדוות על הפעילויות כולל את כל הכנסות ואת כל הוצאות בכל קבוצות הנכסים בתקופת הדיווח, לרבות סכומים ששוחררו מקבוצות של נכסים נטו שהוגבלו לפעילויות בעקבות קיום, או ביטול של התנאים שהוטלו על השימוש בהם נטו. הדוח על הפעילויות לא כולל תרומות שנטקלבו ושהוגבלו כל עוד לא שוחררו.

**באור 2 - עיקרי מדיניות חשבונאית וכלי Ziוח עיקריים (המשך)**

**א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים (המשך)**

**דוח על השינויים בנקסים נטו**

הדווח על השינויים בנקסים נטו נערכז באופן המשקף את כל השינויים בתקופת החשבון בכל קבוצות הנכסים נטו, לרבות ועדף הכנסות על הוצאות (גרעון) בתקופת החשבון, כפי שהוא מוצג בדוח על הפעילות, תוך הפרדה לשתי קבוצות כדלהלן:

- א) נכסים נטו שלא קיימת לביהם הגבלה, בחלוקת משנה שלוש קבוצות כדלהלן:  
(1) נכסים נטו שלא קיימת לביהם הגבלה לשימושם לפעילויות שלא יועדו על ידי המכללה.  
(2) נכסים נטו שלא קיימת לביהם הגבלה לשימושם לפעילויות שייעדו על ידי המכללה.  
(3) נכסים נטו שלא קיימת לביהם הגבלה ששימושו לרכוש קבוע.

ב) נכסים נטו שקיימת לביהם הגבלה, בחלוקת משנה שלוש קבוצות כדלהלן:

- (1) נכסים נטו שקיימת לביהם הגבלה בעלת אופי קבוע.  
(2) נכסים נטו שקיימת לביהם הגבלה בעלת אופי זמני - פעילות.  
(3) נכסים נטו שקיימת לביהם הגבלה בעלת אופי זמני - מלגות.

ה渴בלת סכומים בגין תרומות שנתקבלו - מועד הה渴בלה הוא מועד ההכרה בתרומות המחייבות את המוסד בה渴בלה.

**ב. בסיס הדיווח הדוחות הכספיים**

הדוחות הכספיים של המכללה ערוכים על בסיס העלות בערכים נומינליים.

**ג. מطبع הפעולות ומטבע ההצגה**

מטבע ההצגה ומطبع הפעולות של הדוחות הכספיים הינו ש"ית.

**ד. מזומנים ושווי מזומנים**

מזומנים ושווי מזומנים כוללים השקעות שנזילותן גבוהה, לרבות פיקדונות בתאגידיים בנקיים שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ואשר אינם מוגבלים בשעבוד.

**ה. פיקדונות לזמן קצר**

פיקדונות בתאגידיים בנקיים לזמן קצר שתקופתם המקורית עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה, אך אינה עולה על שנה.

**ו. ניירות ערך סחרים לזמן קצר**

ניירות ערך סחרים המושקעים לזמן קצר וניתנים למימוש בטוחה המיידי מוצגים לפי שווים בבורסה לתאריך המאזן. שינויים בערכם נזקים לדוח על הפעולות לסעיף מימון, נטו.

**ז. הפרשה לחובות מסופקים**

ה הפרשה לחובות מסופקים מחושבת לפי כמות שנות החובות שלדעת הנהלה גבייתם מוטלת בספק.

**באור 2 - עיקרי מדיניות חשבונאות וכלי דיווח עיקריים (המשך)****רכוש קבוע**

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בגיןו פחות משמעותי ואינם כוללים הוצאות לתחזוקה שוטפת.

הפחות מחושב בשיעורים שונים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בכך, כלהלן:

	%
2-6	בניינים
15-33	ציוד מחשבים
6-33	ריהוט וציוד
15	כלי רכב

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחות וערך השווי של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים בשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולחבא. לגבי בחינת ירידות ערך של רכוש קבוע, ראה סעיףiae להלן.

**הכנסות**

הכנסות, לרבות תרומות, מתנות והקצבות, שהובטו או טרם התקבלו עד לתאריך הדוח, יוכרו כהכנסות או כתוספת לנכסים neue שקיים לביהם הגבלה כאשר קיימים מידע למועד אישור הדוחות הכספיים לפרנסום לפוי נוצרה הבטחה של התורם נכון לתאריך הדוח והמתיחסת לתקופת הדוח והתרומה התקבלה בפועל על ידי האוניברסיטה עד למועד אישור הדוחות הכספיים לפרנסום וכן התקובל אין מותנה בקרות אירוע עתידי מסויים. הקצבות מותית נכללות בהתאם לסכומים שאושרו.

תרומות והקצבות שהותנו עיי הגוף הממן מוכרות ישירות בנכסים neue שקיים לביהם הגבלה. הכנסות בגין מוכרות במועד ביצוע המטרות לשמן נתබלו.

**שימוש באומדנים בערך הדוחות הכספיים**

בערך הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים נדרשות הנהלה להסתיע באומדנים, הנחות והערכות המשמשים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התcheinויות, הכנסות והוצאות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאמদנים אלה. האומדנים וההנחות שבבסיסם נטקרים באופן שוטף. השימוש באומדנים החשבונאים נזקפים בתקופה בה נעשו השינויים באומדן.

להלן האומדנים הكريטיים שחושבו על ידי העמותה ואשר שינוי מהותי באומדנים עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתcheinויות לדוחות הכספיים בשנה העקבת:

**תביעות משפטיות**

בהערכת סיכויי תוכאות התביעות המשפטיות שהוגשו נגד העמותה, הסתמכה העומתת על חוות דעת יועציהו המשפטיים. הערכות אלה של היועצים המשפטיים מtabססות על מיטב שיטות המקצוע, בהתחשב בשלב בו מצויים ההליכים, וכן על הניסיון המשפטי שנוצר בנסיבות השוניים. לאחר שתוצאות התביעות תקבענה בבית המשפט, עללוות תוכאות אלה להיות שונות מהתוצאות אלה.

**ירידת ערך נכסים לא פיננסיים**

המכללה בוחנת את הצורך בירידת ערך נכסים לא פיננסיים (רכוש קבוע) כאשר ישם סימניםクトוצאה מאירועים או שינויים בסביבות המכביעים על כך שהיא בהערכתה לדוחות הכספיים אינה בת-השבה. במקרים בהם הייתה בהערכתה לדוחות הכספיים של הנכסים הללו פיננסיים עולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לסכום בר-ההשבה שלהם. הסכום בר-ההשבה הוא הגובה מבין מחיר המכירה, נטו ושווי שימנו. בהערכתה שווי השימוש מהווים תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכון לפני מס המשקף את הסיכוןם הכספיים לכל נכס. בגין נכס שאין מייצר תזרימי מזומנים עצמאים נקבע סכום בר-ההשבה עבור היחידה מניבת המזומנים אליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפים לדוח על הפעילותות.

**באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים**

<b>لיום 30 בספטמבר,</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>אלפי ש"ח</b>	
13,170	9,298
6,950	14,901
1	2
<b><u>20,121</u></b>	<b><u>24,201</u></b>

מזומנים  
פיקדונות לזמן קצר  
פיקדון לזמן קצר - קרן נשיאה

**באור 4 - השקעות בניירות ערך ופיקדונות**

<b>لיום 30 בספטמבר,</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>אלפי ש"ח</b>	
114	134
1,767	-
325	246
<b><u>2,206</u></b>	<b><u>380</u></b>

ניירות ערך סחרים  
פיקדונות בתאגידים בנקאים  
פיקדון לזמן קצר - קרן נשיאה

**באור 5 - המחאות לקבלת**

<b>ליום 30 בספטמבר,</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>אלפי ש"ח</b>	
721	781
824	1,048
<b><u>1,545</u></b>	<b><u>1,829</u></b>

המחאות לבגיה  
ברטיסי אשראי

**באור 6 - שכר לימוד לקבלת**

<b>ליום 30 בספטמבר,</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>אלפי ש"ח</b>	
1,993	1,926
(517)	(421)
1,476	1,505
140	220
<b><u>1,616</u></b>	<b><u>1,725</u></b>

חובה סטודנטים  
בנציוני הפרשה לחובות מסווגים

משרד הביטחון

**באזור 7 - חייבים ויתרות חובה**

<b>لיום 30 בספטמבר,</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>אלפי ש"ח</b>	
31	61
73	124
337	-
185	190
29	45
<b>195</b>	<b>283</b>
<b>850</b>	<b>703</b>

להלןotas לעובדים  
הוצאות מראש  
מחקרדים ומוצרים מצטיינים  
אוניברסיטאות ומוסדות  
שותרים  
אחרים

**באזור 8 - רכוש קבוע**

א. הרכב:

**תשיעין**

<b>סה"כ</b>	<b>כלי רכב</b>	<b>ריהוט וציוד מחשבים</b>	<b>ציוד בבנייה</b>	<b>בנייה</b>	<b>קרקע בחכירה</b>
<b>אלפי ש"ח</b>					
104,130	460	6,187	9,606	86,718	1,159
2,976	-	419	572	1,985	-
(163)	(163)	-	-	-	-
<b>106,943</b>	<b>297</b>	<b>6,606</b>	<b>10,178</b>	<b>88,703</b>	<b>1,159</b>
27,700	153	3,214	8,358	15,975	-
3,726	65	463	657	2,541	-
(63)	(63)	-	-	-	-
<b>31,363</b>	<b>155</b>	<b>3,677</b>	<b>9,015</b>	<b>18,516</b>	<b>-</b>
<b>75,580</b>	<b>142</b>	<b>2,929</b>	<b>1,163</b>	<b>70,187</b>	<b>1,159</b>

**עלות**

יתרה ליום 1 באוקטובר, 2015  
תוספות השנה  
גריעות השנה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2016

**achat שנצבר**

יתרה ליום 1 באוקטובר, 2015  
תוספות השנה  
גריעות השנה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2016

עלות מופחתת ליום 30  
בספטמבר, 2016

**תשיעין**

<b>סה"כ</b>	<b>כלי רכב</b>	<b>ריהוט וציוד מחשבים</b>	<b>ציוד בבנייה</b>	<b>בנייה</b>	<b>קרקע בחכירה</b>
<b>אלפי ש"ח</b>					
106,943	297	6,606	10,178	88,703	1,159
2,908	-	594	738	1,576	-
(165)	(165)	-	-	-	-
<b>109,686</b>	<b>132</b>	<b>7,200</b>	<b>10,916</b>	<b>90,279</b>	<b>1,159</b>
31,363	155	3,677	9,015	18,516	-
3,756	29	494	640	2,593	-
(112)	(112)	-	-	-	-
<b>35,007</b>	<b>72</b>	<b>4,171</b>	<b>9,655</b>	<b>21,109</b>	<b>-</b>
<b>74,679</b>	<b>60</b>	<b>3,029</b>	<b>1,261</b>	<b>69,170</b>	<b>1,159</b>

**עלות**

יתרה ליום 1 באוקטובר, 2016  
תוספות השנה  
גריעות השנה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2017

**achat שנצבר**

יתרה ליום 1 באוקטובר, 2016  
תוספות השנה  
גריעות השנה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2017

עלות מופחתת ליום 30  
בספטמבר, 2017

באור 8 - רשות קבוע (המשך)

ב. הקרקע הינה בבעלות מנהל מקרקעי ישראל אשר העניק את זכויות החכירה לsocנות היהודית. במהלך שנות 2011-11 חתמו הסכם לזכויות שימוש במקרקעין ובבנייה עם הסוכנות היהודית לתקופה של 24 שנים ו-11 חודשים עד אפריל 2036. שטח המכללה של 58.4 דונם בעיר עכו כולל את בנין בית הספרות והספרייה, מנהלת המכללה האקדמית, מרכז מדעים, מבנה אקדמי לימודי סביבה, מבנה שבדיה, מבנה אומנות, בית"ס לניהול ומתחם ספורט וחניה.

בשנת תש"ע שולמו דמי חכירה בסך של 1,159 אלף ש"ח המהווה 31% מ-36.4% מערך הקרקע למשך 49 שנה, עד שנת 2058.

באור 9 - ספקים ונOTTני שירות

ליום 30 בספטמבר,	
2016	2017
אלפי ש"ח	
3,207	2,634
35	54
<b>3,242</b>	<b>2,688</b>

ספקים  
המחאות לפירעון

באור 10 - הכנסות מראש בגין שכר לימוד

ליום 30 בספטמבר,	
2016	2017
אלפי ש"ח	
5,801	7,331
436	657
<b>6,237</b>	<b>7,988</b>

חטיבת אקדמית  
לימודי חוץ

באור 11 - עובדים ומושדיות שכר

ליום 30 בספטמבר,	
2016	2017
אלפי ש"ח	
2,638	2,558
807	627
625	463
909	865
<b>4,979</b>	<b>4,513</b>

שכר  
מס הכנסה ניכויים  
bijוט לאומי  
אחרים

באור 12 - זכאים ויתרונות זכויות

ליום 30 בספטמבר,

2016 2017

אלפי ש"ח

110	2,689
88	1,076
40	22
142	217
<b>380</b>	<b>4,004</b>

הכנסות מראש  
הוצאות לשלם  
מחקריהם  
אחרים

באור 13 - הוועדה לתכנון ולתקצוב

ליום 30 בספטמבר,

2016 2017

אלפי ש"ח

1,470	(1,850)
45,180	45,226
(48,500)	(44,400)
<b>(1,850)</b>	<b>(1,024)</b>

יתרה לתחילת שנה  
הקצבות השנה \*  
בኒינוי תשלומיים שהתקבלו השנה

יתרה לסוף השנה

\* ראה באור 18.

באור 14 - התחייבויות לא שוטפותא. עתודה לחופשה

התחייבות המכללה בגין חופשה לעובדים הזכאים לימי חופשה ושתלים נוצלו עד תאריך המאzon. הצבירה המותרת לעובדים הינה לתקופה של עד שנתיים.

ב. עתודה לפיצויים

1) דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את המכללה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקודות שוטפות בתוכניות הפקודה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמפורט להלן. התחייבות המכללה בשל כך מטופלת בהתאם לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות המכללה בשל הطيبות לעובדים מבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרות את הזכות לקבלת הפיצויים. הipayot לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקודות המשווגות כתוכנית להטבה מוגדרת או כתוכנית להפקודה מוגדרת כמפורט להלן.

תוכניות להפקודה מוגדרת

לגביו חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על-פי הפקודות השוטפות של המכללה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות חברות ביטוח, פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגין הפקודו הסכומיים כאמור לעיל. הפקודות אלו וכן הפקודות בגין תגמולים מהוות תוכניות להפקודה מוגדרת.

תוכניות להטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינם מכוסה על ידי הפקודות בתוכניות להפקודה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי המכללה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיו מוכרת התחייבות בגין הipayot לעובדים ובגינה המכללה מפקידה סכומים בקופות הגמל והפנסיה ובפוליסות ביתוח מתאימים.

הכספיים המופקדים בקופות פיצויים כוללים רווחים (הפסדים) שנצברו, נטו וניתנים למשיכת בהתאם לחוק פיצויי פיטורין והסכם העבודה.

**באור 14 - התחייבויות לא שוטפות (המשך)**

(2) לעניין קרן מיועדת כנגד התחייבויות המכללה לזמן ארוך ראה באור 16ז'.

<b>لיום 30 בספטמבר,</b>	
<b>2017</b>	<b>2017</b>
<b>אלפי ש"ח</b>	
676	314
1,146	1,012
618	706
122	155
<hr/>	<hr/>
2,562	2,187
<hr/>	<hr/>
1,279	1,303
<hr/>	<hr/>
<b>3,841</b>	<b>3,490</b>

סגל אקדמי  
מרצים מן החוץ  
סגל מנהלי  
משגיחות

סה"כ עתודה לפיזויים  
עתודה לחופשה  
סה"כ עתודה בגין זכויות עובדים

**באור 15 - התחייבויות תלויות**

(1) במהלך שנת 2015 הוגשה כנגד המכללה תביעה על ידי עיריית עכו בדבר שומות ארנונה בגין השנים 2011 ועד 2014. בתחילת שנת 2017 הגיעו המכללה ועיריית עכו לשירה לפיה יבוטלו שומות הארנונה לשנים 2011 ועד 2014, הוסדרו חיבוי הארנונה לשנים 2015 ועד 2017 שהסתמכנו לסך של 1 מיליון ש"ח, וכן נקבע סכום הארנונה השנתי החל משנת 2018, שיסתכם לסך של 850 אלפי ש"ח לשנה.

(2) בחודש נובמבר, 2015 הוגשה המכללה עתירה מנהלית כנגד עיריית עכו בדבר דרישת חיוב בגין היטלי סיליה וטיפול בסך כ- 12 מיליון ש"ח. בהתאם להערכת יועציה המשפטיים של המכללה, טרם ניתן להעריך את סיכון התביעה וגובהה.

(3) במהלך שנת 2017 הוגשה תביעה כנגד המכללה על ידי הסתדרות העובדים הכללית החדש על סך 7 מיליון ש"ח. בהתאם להערכת יועציה המשפטיים של המכללה, טרם ניתן להעריך את סיכון התביעה.

**באור 16 - נכסים נטו****א. נכסים נטו שקיימות לגבים הגבלה קבועה**

<b>יתרה 30.9.2017</b>	<b>תקבולים אלפי ש"ח</b>	<b>יתרה 1.10.2016</b>	<b>שם לקוח</b>
50	-	50	עו"ש דני רוזוליו זיל
50	-	50	

באור 16 - נכסים נטו (המשך)ב. נכסים נטו שקיימות לגבייהם הגבלה בעלת אופי זמני - פעילות

שם הקרן	יתרה 1.10.2016	תקבולים	תשולם	יתרה 30.9.2017
	אלפי ש"ח			אלפי ש"ח
שרי ביליר - העצמת נשים ותורות צילום אוריינות	-	223	(35)	188
מרכז לחקר העותמנים בישראל עיבל גלעד/ מצטיין מעורבות*	2	588	(154)	52
מחקר נוער בליך ניטרליות ברפואה דת עירונית	1,729	104	(90)	93
מחקרים צימנסקי מעורבות בקהילה משלבי עשייה עזיבת חדרי מון משפחות אתיופיות	-	88	(14)	50
	-	-	(73)	287
	-	-	(1)	(1)
	-	144	(189)	(45)
	-	-	(87)	(87)
	-	209	-	209
	-	77	-	77
	-	88	-	88
	2,253	1,543	(643)	3,153

\* על פי הסכם בין המכללה לקרן עיבל גלעד כל תרומה שהקרן מגייסת המכללה נדרשת להעמיד סכום זהה ממוקורתיה.

ג. נכסים נטו שקיימות לגבייהם הגבלה בעלת אופי זמני - מלגות

שם הקרן	יתרה 1.10.2016	תקבולים	תשולם	יתרה 30.9.2017
	אלפי ש"ח			אלפי ש"ח
עיש עמירים שולניק זיל קרן נשיא *	46	-	(11)	35
מלגות לימודי שואה רוטרי נהריה מלגות טסם מלגות אחרות	325	-	(93)	232
	5	-	-	5
	-	-	(12)	(12)
	-	56	(48)	8
	376	56	(164)	268

\* הקרן נפתחה בשנת 2002 כאשר הנשיא הפרישה מידיו חדש מחלוקת משכורתה לקרן.

ד. נכסים נטו שלא קיימות לגבייהם הגבלה - לשימוש לענייניות שיעודו על ידי המוסד

בהתאם להחלטת הוועד המנהל של המכללה הוחלט לפתח קרן מיועדת שתשמש לכיסוי התchiaטיביות המכללה בגין תשוממי פיצויים עתידיים וכן תשמש כרשת ביטחון לצורך מימון בנויות בית הספר לניהול.

באור 17 - הכנסות מسطודונטיטא. הרכב:

לשנה שהסתירה ביום 30 בספטמבר,	2016	2017	אלפי ש"ח	
31,448	27,952			שכר לימוד רגיל חטיבה אקדמית (ראה סעיף ב' להלן)
1,246	1,595			דמי רישום
7,851	7,488			שכר לימוד - לימודי חוץ
1,845	1,594			מכינה אקדמית
42,390	38,629			

באור 17 - הכנסות מסטודנטים (המשך)

ב. הכנסות משכר לימוד רגיל חטיבה אקדמית, נטו

לשנה שהסתיים ביום  
30 בספטמבר,  
2016      2017  
אלפי ש"ח

31,655	28,284
207	332
<u>31,448</u>	<u>27,952</u>

שכר לימוד רגיל ברוטו

בנייה:

פטורים משכר לימוד

הכנסות משכר לימוד רגיל חטיבה אקדמית, נטו

לשנה שהסתיים ביום  
30 בספטמבר,  
2016      2017  
אלפי ש"ח

38,143	38,731
2,408	2,394
<u>40,551</u>	<u>41,125</u>
1,157	489
1,030	822
290	309
106	142
2,047	2,148
-	75
-	116
<u>45,181</u>	<u>45,226</u>

השתתפות ישירהמרכז ההוראה  
עדוד פריפריה חברתית וגיאוגרפית

הकצבות מיועדות - תשתיות פיזיות  
מכינותם קדם אקדמיות  
מעורבות סטודנטים וקדמייה בקהילה  
ליקויי למידה  
הרחבת נגישות במזרע הערבי  
aicיות ההוראה  
תקווה ישראלית

(1,157)	(489)
<u>(1,157)</u>	<u>(489)</u>

בנייה העברת לנכסים נטו שלא קיימת לאביהם הגבלה  
שימושו לרכוש קבוע

-	(309)
<u>-</u>	<u>(309)</u>

בנייה העברת לנכסים נטו שקיימת לאביהם הגבלה בעלת אופי זמני  
מעורבות סטודנטים וקדמייה בקהילה

(210)	(2,689)
<u>43,814</u>	<u>41,739</u>

בנייה העברות לעסקים מאזנייםבאור 19 - הכנסות מפעילות דיקנאות הסטודנטים

לשנה שהסתיים ביום  
30 בספטמבר,  
2016      2017  
אלפי ש"ח

432	386
134	128
<u>566</u>	<u>514</u>

פעילות  
שכ"ד מעוננות

באור 20 - הבנסות אחרות

לשנה שהסתיים ביום 30 בספטמבר,		
2016	2017	אלפי ש"ח
453	315	
514	643	
112	164	
260	295	
<b>1,339</b>	<b>1,417</b>	

זכינינם  
סקומים ששוחררו מהגבלה לפעילויות - פעילות  
סקומים ששוחררו מהגבלה לפעילויות - מלגות  
אחרות

באור 21 - תוראה, מחקר ושרותי עזר

לשנה שהסתיים ביום 30 בספטמבר,		
2016	2017	אלפי ש"ח
36,870	33,061	
5,670	4,828	
3,172	2,921	
926	910	
2,904	2,409	
1,168	1,525	
3,663	3,771	
<b>54,373</b>	<b>49,425</b>	

שבר עברות ונלוות  
חטיבה אקדמית - סגל מרצים  
חטיבה אקדמית - סגל מנהלי  
מכינות - סגל מרצים  
מכינות - סגל מנהלי  
לימודי חוץ - סגל מרצים  
לימודי חוץ - סגל מנהלי  
מחלקות תומכות \*

2,249	2,682	
463	370	
560	468	
<b>3,272</b>	<b>3,520</b>	

הוצאות הפעילות - הצעדיות ותחזוקת קורסים  
חטיבה אקדמית  
בית הספר למוכינות  
היחידה ללימודי חוץ

914	667	
385	155	
1,029	997	
128	109	
846	519	
<b>3,302</b>	<b>2,447</b>	

פעילות המכללה  
ספריה  
השתתפות בפעילויות אגודות הסטודנטים  
מערכות מידע  
מלגות  
מחקר

391	318	
1,770	1,799	
570	693	
1,087	1,206	
129	84	
2,608	2,613	
188	212	
389	303	
<b>7,132</b>	<b>7,228</b>	
<b>68,079</b>	<b>62,620</b>	

咤יאות תפעוליות  
תקשורות  
חסמל, מים וגז  
אחזקה  
שמירה  
גינון  
נייקון  
בינויים  
אחרות

\* ראה באור 25 ביב.

**באור 22 - שירותים לסטודנטים**

לשנה שהסתיימה ביום  
30 בספטמבר,

2016	2017
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,812	1,771
937	1,626
1,360	1,393
<b>4,109</b>	<b>4,790</b>

שכר ונלוות  
מלגות  
DİKAVENT הסטודנטים - אחריות

**באור 23 - הוצאות הנהלה וככלויות**

לשנה שהסתיימה ביום  
30 בספטמבר,

2016	2017
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

3,214	3,284
873	983
22	14
147	122
98	80
577	712
755	597
700	1,503
<b>6,386</b>	<b>7,295</b>

משכורות ונלוות מנהלה \*

משרדיות

קשרי חזק

ASH"ל וכיבודים

תקורת

אחזקת רכב

שירותות מקצועיים

מסים וагירות

168	(96)
<b>372</b>	<b>123</b>
<b>540</b>	<b>27</b>

הפרש להובות מסופקים עבור שכר לימוד  
אחריות

<b>6,926</b>	<b>7,322</b>
--------------	--------------

\* ראה באור 25 נג.

**באור 24 - הוצאות פרסום ושיווק**

לשנה שהסתיימה ביום  
30 בספטמבר,

2016	2017
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

2,143	2,334
4,035	4,496
<b>6,178</b>	<b>6,830</b>

שכר ונלוות  
פרסום ושיווק

באור 25 - פירוט שכר ונלוות

א. ריכוז הוצאות שכר

לשנה שהסתiyaינה ביום 30 בספטמבר,	
2016	2017
אלפי ש"ח	
47,695	44,862
5,999	5,594
8,108	7,626
171	(351)
<u>61,973</u>	<u>57,731</u>

שכר ברוטו  
מייסי מעביד (מס שכר, דמי ביטוח לאומי מעביד)  
הוצאות סוציאליות  
עדכון עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה

ב. שכר ונלוות מחלוקת תומכות הוראה ומחקב

לשנה שהסתiyaינה ביום 30 בספטמבר,	
2016	2017
אלפי ש"ח	
1,288	1,312
1,492	1,562
883	897
<u>3,663</u>	<u>3,771</u>

ספריה  
מחשבוב  
אחזקה ומשק

ג. שכר ונלוות מחלוקת תומכות

לשנה שהסתiyaינה ביום 30 בספטמבר,	
2016	2017
אלפי ש"ח	
1,265	1,219
900	819
1,049	1,246
<u>3,214</u>	<u>3,284</u>

באור 26 - הוצאות מימון, נטו

לשנה שהסתiyaינה ביום 30 בספטמבר,	
2016	2017
אלפי ש"ח	
18	13
(293)	(391)
<u>(275)</u>	<u>(378)</u>

הכנסות ריבית מפיקזונות  
הוצאות ריבית וعملות

**באזור 27 - הוצאות אחרות**

<b>לשנה שהסתיים ביום 30 בספטמבר,</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>
	<b>אלפי ש"ח</b>
<b>29</b>	<b>27</b>
<b>29</b>	<b>27</b>

הפסד הון ממכירת רכוש קבוע

**באזור 28 - מסים****א. מיסים על התפנסה**

בהתאם לסעיף 9 (ב) לפקודות מס הכנסה, המכללה הינה מוסד ציבורי, ובהתאם לכך פטורה מכיס הכנסה על הכנסותיה, וזאת למעט האמור להלן.

1. בהתאם לסעיף (ז) לפקודה, מוסד ציבורי חייב בתשלום מס בשיעור 90% מההוצאות העודפות שהוציא.
2. המכללה הינה מכל"ר כהגדרתו בחוק מס ערך נוסף התשל"ו 1976, ובהתאם לכך פטורה ממע"ם עסקאות ומחייבות במס שכר.

**ב. דוחות שנתיים**

רשות המיסים אישרה למכללה החיל משנת הכספיים 2011 להגיש דוח כספי שנתי לתקופה מיום 1 באוקטובר, ועד 30 בספטמבר - שנת לימודים אקדמית.

**ג. שומות מס**

لمכללה שומות מס סופיות לרבות שומות עצמיות הנחשבות לסופיות עד שנת המס 2012.  
لمכללה שומות ניכויים סופיות או הנחسبות לסופיות עד לסוף שנת המס 2012.

**ד. פטור מניכוי במקור**

בידי המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר) אישור לצורך ניכוי מס במקור בשיעור 0% (פטור מלא) ואישור על ניהול פנסיס חשבונות ושרותים לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים (אכיפת ניהול חשבונות ותשלומים חובות מס) התשל"ו - 1976 בתוקף עד ליום 31 במרס, 2019.

**ה. אישור מוסד ציבורי מוכך לעניין תרומות**

בידי המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר) אישור מהອצר בדבר מוסד ציבורי מוכך לעניין תרומות לפי סעיף 46 לפקודות מס הכנסה, בתוקף עד ליום 31 בדצמבר, 2019.

.....  
.....  
.....

נספח 1 - האסיפה הכללית

**המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)**  
**דין וחובן שניתי**  
**لتקופה 1 באוקטובר 2016 - 30 בספטמבר 2017**

האסיפה הכללית מונה 39 חברים שוכלים גם חברי העמותה. חבר עמותה יכהן בתפקידו לתקופה שלא תעלה על 3 שנים, הניתנת להארכה עייף בבקשת החבר לעוד שתי תקופות נוספות בלבד.

החלטות האסיפה הכללית מתתקבלות ברוב קולות של המצביעים, זולת אם החוק או תקנון העמותה ידרשו רוב אחר לקבלתן.

**סמכויות האסיפה הכללית**

א. לקבוע את מדיניות העמותה.

ב. לבחור את יו"ר האסיפה הכללית בהתאם להוראות סעיף 12 בתקנון העמותה.

ג. לבחור את ועדת המנהל ואת היייר שלו.

ד. לבחור את ועדת הביקורת.

<u><b>הרכב האסיפה הכללית *</b></u>	
1. מרABI טילר	יו"ר האסיפה הכללית
2. מריעיבל גלעדי	יו"ר הוועד המנהלי
3. פרופ' דב דביר	נשיא המכללה האקדמית גליל מערבי
4. מר אביגעם לזרוב	מנכ"ל המכללה
5. פרופ' גدعון פישמן	חוקר - אוניברסיטת חיפה
6. מר מוטי איינס	מנכ"ל תזמורת סימפונית חיפה
7. פרופ' רפי ורטהיימר	עצמאית
8. מר יובל אורן	מנכ"לAMILות
9. מר יוסוף סרוגני	נשיא חברות מסחריות
10. מר עבד אללטיפ סויידאו	מנהל בית"ס בערמשה
11. מר אריה זגה	गמלאי בזק
12. ד"ר שמריהו בירן	פנסיון
13. גבי סימנה עמיחי	מנהל סניף כרמייאל של ביתוח לאומי
14. מר שמחה שטיין	קיבוץ לוחמי הגטאות
15. מר אליאס אליאס	פנסיון
16. מרABI קרכופה	ראש מ.א. מעלה יוסף לשעבר
17. גבי נירה בראונשטיין	מנהל קהילה קיבוץ עברון
18. מר יוסי מצה	గזבר מועצת מקומית חצור בגלילית
19. עוז"ד חלו מלכה זאבי	אחדות ראשית בבית חולמים פוריה
20. שופט, ד"ר זאיד פלאח	שופט בבית משפט השלום חיפה
21. מר טאלח פרס	ראש מועצה חורפייש
22. ד"ר מסעד ברהום	מנהל בית החולמים גליל מערבי
23. מר אוריה בורי (ירמיאס)	איש עסקים
24. מר יוסט ציונובסקי	איןטל
25. ד"ר רוני פוטסמן	רפא"ל
26. ד"ר ענת לבנה	מנכ"לית מזיאון לוחמי הגטאות
27. מר יוסט גונן	מנכ"ל עדשות נתניה
28. אלוף (מייל) אילן בן ראובן	חבר בנסת
29. אלוף (מייל) אליעזר מרום	מפקח חיל הים לשעבר
30. מר שמעון סטולרו	יום
31. מר רון כתרי	עצמאי
32. מרヨוסי סגל	איש עסקים
33. מר שי שבתאי	מנהל סניף בנק פועלים בפרדס חנה- כרכור
34. גברת נאותה מכון ישראלי	ראש מועצה מטה אשר
35. מר יוסט ישראלי	מנכ"ל החברה הכלכליות מועצה אזורית מטה אשר
36. מר אמריר נוימן	ראש עיריית שפרעם (לשעבר)
37. מר נחדד חייזם	סמכ"לית כספים וסחר במילואות משקי המפרץ
38. גברת דינה שלזינגר	מנכ"לית ארגון כוכב
39. גברת רותי גופר	

\* נכון לתאריך הדוח הכספי השנתי.

נספח 2 - הוועד המנהל

**המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)**  
**דין וחשבון שנתי**  
**لتוקופה 1 באוקטובר 2016 - 30 בספטמבר 2017**

הוועד המנהל מונה 11 חברים שנבחרו ע"י האסיפה הכללית מבין חברי. תקופת הכהונה של חבר הוועד המנהל היא ל- 3 שנים, שנייתña להארכה ל- 2 תקופות כהונה נוספות.

עיקרי סמכויות הוועד המנהל

- .א. פיקוח על ניהול העמותה. עניינה ונכסייה, במסגרת המדיניות שנקבעה ע"י האסיפה הכללית.
- .ב. קבלת החלטות בכל העניינים המנהליים, הכספיים, הנכסיים והמשפטיים של העמותה.
- .ג. סמכות לדון ולאשר את תקציב העמותה.
- .ד. סמכות למנות ועדות קבועות ואד-הוק, להאיץ להן מסמכויותיו ולקבוע את נחיי עבודתן.
- .ה. הוועד המנהל יקבע כללים, תקנים וסמכויות לבדי דרכי ניהול ופעולת של העמותה.
- .ו. לדון ולהחליט בכל סמכות בעמותה שלא יוחדה בחוק או בתקנון.

\* הרכב הוועד המנהלמעמוד

1. מרכז עיבוד גלודי	יו"ר המכללה האקדמית גליל מערבי	חברה	יו"ר
2. ד"ר ענת לבנה	מנכ"לית מוזיאון לחומי הגטאות	חברה	
3. גבי סימה עמיתוי	מנהל טניר כרמייאל של ביתוח לאומי	חברה	
4. ד"ר שמירהו בירן	פאסיוו	חבר	
5. מר מוטי איינס	מן"ל תזרום סימפוניית חיפה	חבר	
6. מר יוסי מצח	గובר מועצה מקומית חצור בגלילית	חבר	
7. מר שמחה שטיין	קיבוץ לחומי הגטאות	חבר	
8. מר אבישי טילר	יו"ר האסיפה הכללית	חבר	
9. פרופ' רפי ורטהיים	עצמאן	חבר	
10. מר יוסי סגל	איש עסקים	חבר	
11. מר אמיר נוימן	מן"ל החברה הכלכלית מועצת אזורית מטה אשר	חבר	

\* נכון לתאריך הדוח הכספי השנתי.

נספח 3 - ועדות המכללה

**המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)**  
דין וחשבון שנתי  
לתקופה 1 באוקטובר 2016 - 30 בספטמבר 2017

במכללה האקדמית גליל מערבי מכנהן 2 ועדות שחבריה נבחרו ע"י האסיפה הכללית, מכוח התקנון של המכללה.

ועדת ביקורת

סמכויות

- א. הוועדה תבודוק את כל ענייני העמותה ותגיש דוח' לאסיפה הכללית.  
ב. הוועדה תדון בדו"חות הכספיים לפני שהם יוגש לאסיפה הכללית.

הרכב הוועדה \*

עו"ד חנן מלכה זאבי	-	יו"ר
גב' נאותה מכון הלוי	-	חברה
גב' דנה שלזינגר	-	חברה

\* נכון לתאריך הדוח' הכספי השנתי.

ועדת כספים

תפקידה לפתח על כל העניינים הכספיים של העמותה, דרך ניהול ומון יעוץ לשיפור וליעול עבודתה של המערכת הכספית והחובנאות.

הרכב הוועדה \*

מר יוסי מצה	-	יו"ר
מר אריה זגה	-	חבר

\* נכון לתאריך הדוח' הכספי השנתי.

נספח 4 - נתוני סטודנטים (לא מבוקר)

\* תחזית מצבת הסטודנטים לשנת הלימודים תשע"ח - חטיבת אקדמית  
לא כולל שומעים חופשיים/גמלאים/מחוננים/אנגלית

מספר הסטודנטים	שנה ז ומעלה	שנה ג	שנה ב	שנה א	סטודנטים - חסות בר אילן
185	185	-	-	-	סטודנטים - מכללה עצמאית
2,179	80	677	623	799	כלכלת דן חוגי
121	3	3	59	56	ניהול חד חוגי
65	3	34	-	28	ניהול דן חוגי
47	-	4	22	21	לוגיסטיקה, ניהול נדלין, ניהול עסקים
8	-	7	1	-	קטנים ובינוניים חד חוגי
130	-	19	49	62	כלכלת חד חוגי
82	5	25	28	24	ניהול, קריימינולוגיה דן חוגי
40	7	33	-	-	כלכלת וניהול דן חוגי
413	30	130	138	115	חינוך חד חוגי
39	2	11	19	7	חינוך דן חוגי
64	-	11	3	50	סוציאולוגיה
44	3	14	14	13	לימודי שימוש חד חוגי
61	13	15	15	18	קהילה ותרבות בתעשייה: תאטרון חינוכי
122	11	35	31	45	קריימינולוגיה חד חוגי
943	3	336	244	360	רב תחומי חד חוגי
2,179	80	677	623	799	סה"כ סטודנטים - מכללה עצמאית
<b>2,364</b>	<b>265</b>	<b>677</b>	<b>623</b>	<b>799</b>	סה"כ סטודנטים תשע"ח

\* נכון לתאריך הדוחית הכספי השנתי.

נספח 4 - נתוניים כלליים (לא מבוקר) (המשך)

**המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)**  
**דין וחשבון שנתי**  
**לתקופה 1 באוקטובר 2016 - 30 בספטמבר 2017**

ב. נתוניים כלליים לשנה"ל תשע"ז

השינויים בין תשע"ז לבין תשע"ו				
%	קייטון	גידול	בפועל תשע"ו	בפועל תשע"ז
(5.9)	-	(150)	2,561	2,411
(5.9)	-	(58)	980	922
33	637	-	1,928	2,565
7	637	(208)	5,469	5,898

1. מספר סטודנטים

תואר אקדמי	אקדמי
מכינות	מכינות
לימודי חוץ	לימודי חוץ
(19.4)	-
(18.7)	-
(1.7)	-
(16.6)	-

2. שעות הוראה

אקדמי	אקדמי
מכינות	מכינות
לימודי חוץ	לימודי חוץ
(11,598)	59,700
(2,699)	14,300
(228)	13,400
(14,525)	87,400

3. סגל מרצים

אקדמי	אקדמי

4. מרצים מן החוץ

אקדמי	אקדמי
מכינות	מכינות
לימודי חוץ	לימודי חוץ
-	12
-	4
-	-
-	1,977

5. תקציב (אלפי ש"ח)

נספח 4 - נתוניים כליליים (לא מבוקר) (המשך)ג. פירוט רכוש קבוע

<u>תיאור הנכסים</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>תשע"ז</u>
בנייה בית הסטודנט	33,668	33,668
בנייה מרכז משאבים, מדעים וטכנולוגיה	15,216	15,216
מבנה המנהלה האקדמית	5,512	5,512
בית הספר לניהול	23,489	23,536
ריהוט וציוד	4,691	5,327
موظרי אלקטרוני	1,917	1,971
מחשבים ונלוות	10,178	10,915
כלי רכב	297	132
אולם ספורט	1,304	1,304
מבנים ותשתיות שונות	9,512	10,946
דמי חכירה	1,159	1,159
<b>סה"כ נכסים המוצגים במחירים עלות</b>	<b>106,943</b>	<b>109,686</b>

נספח 5 - תקציב מול ביצוע (לא מבוקר)א. דו"ח על הפעולות

תקציב מאושר תשע"ז <u>ביצוע כספי תשע"ז</u>	תקציב (בלתי) <u>מבוקר</u>	<u>הכנסות מפעילות</u> ותיתת סטודנטים אחרות
41,739	45,771	
38,629	41,558	
<u>3,624</u>	<u>3,218</u>	
<u>83,992</u>	<u>90,547</u>	<b>סה"כ הכנסות</b>
62,620	69,378	<u>הוצאות הפעילות</u> הוראה ומחקר
4,790	5,514	שירותים לסטודנטים
3,756	-	הוצאות פחת
<u>991</u>	<u>1,200</u>	ישירות אחרות
<u>72,157</u>	<u>76,092</u>	<b>סה"כ</b>
11,835	14,455	<u>הכנסות נטו מפעילות</u>
(7,322)	(8,000)	הנהלה וככליות
<u>(6,830)</u>	<u>(6,180)</u>	שיעור ופרסום
(2,317)	275	<u>הוצאות נטו לפנוי מימון ואחריות</u>
(378)	(275)	הוצאות מימון
<u>(27)</u>	<u>-</u>	הוצאות אחרות
<u>(2,722)</u>	<u>-</u>	<b>גרעון השנה</b>

ב. לימודי חוץ

סטייה מח התקציב <u>חיובית/שלילית</u>	תקציב ביצוע <u>אלפי ש"ח</u>	<u>הכנסות מסטודנטים</u> שכ"יע מרצים שכ"יע סגל מנהלי הוצאות שאין שכר
(188)	7,488	7,300
209	2,791	3,000
(12)	1,143	1,131
<u>112</u>	<u>468</u>	<u>580</u>
<u>309</u>	<u>4,402</u>	<u>4,711</u>
<u>(497)</u>	<u>3,086</u>	<u>2,589</u>

נתוני התקציב הינם בבחינת "מידע נלווה" ואינם מבוקרים.

נספח 5 - תקציב מול ביצוע (לא מבוקר) (חמשך)ג. מכינות:

סטיה מחתקציב חויבית/שלילית	ביצוע	תקציב	
	אלפי ש"ח		אלפי ש"ח
126	1,594	1,720	הכנסות מסטודנטים
73	1,590	1,663	הכנסות מות"ת
157	1,693	1,850	הכנסות משרד הביטחון
<b>356</b>	<b>4,877</b>	<b>5,233</b>	<b>סה"כ הכנסות</b>
<b>79</b>	<b>2,921</b>	<b>3,000</b>	שיעור מרכזים
40	910	950	שיעור סגל מנהלי
160	370	530	הוצאות שאינן שכר
<b>279</b>	<b>4,201</b>	<b>4,480</b>	<b>סה"כ הוצאות</b>
<b>77</b>	<b>676</b>	<b>753</b>	<b>סה"כ ועדף</b>

נתוני התקציב הינם בבחינת "מידע נלווה" ואינם מבוקרים.