

נוסח  
מאושר

## סיכום

**ישיבת הוועדה לתכנון ולתקצוב שלא מן המניין מס' 12 (961)**

**שהתקיימה בתל-אביב ב- כ"ה באדר ב' תשע"א - 31.3.11.**

נוסח הסיכום אושר בישיבת ותת שהתקיימה ב- 13.4.11

### נכחו:

פרופ' מנואל טרכטנברג - יו"ר ות"ת

פרופ' שמעון ינקלביץ

פרופ' משה מנדלבאום

מר שמואל סלאבין

עו"ד רו"ח מיכל עבאדי-בויאנגו

פרופ' פייסל עזאיזה

פרופ' מלכה רפפורט-חובב

### מינהל ות"ת:

מר משה ויגדור - מנכ"ל

ד"ר ליאת מעוז - מנהלת פרויקטים מיוחדים ומרכזי מצוינות

גבי נועה נוף-שטיינר - עוזרת בכירה ליו"ר ות"ת

גבי אסתי יעקב - מרכזת מינהלית לות"ת

גבי יעל עטיה - רושמת פרוטוקולים

\*\*\*\*\*

### על סדר היום:

הצגת טיוטת המצגת שתוצג בכנס ההשכלה הגבוהה מס' 2 שיתקיים ביום ה' הבא (7.4.11).

במצגת מופיעים מרכיבי תוכנית העבודה המרכזיים, ותוכנית העבודה תיגזר ממנה.

### להלן המצגת שהוצגה בפני החברים

ראשיתו של מהלך לשיקום מערכת ההשכלה הגבוהה אחרי ה"עשור האבוד"

אבחון קריאת כיוון התנעה

יעדים מרכזיים:

○ מהרחבה כמותית למצוינות במחקר ובהוראה

○ הגברת הנגישות לחרדים וערבים



ניוסתח  
מלאושר

### תש"ע: הנחת התנאים ההכרחיים

1. הסכם על תקציב רב-שנתית
2. חידוש מודל התקצוב
3. הטמעת המודל החדש בתקציב תשע"א
4. גיבוש התוכנית למרכזי מצויינות
5. גיבוש תוכנית רב שנתית
6. שיקום היחסים בין השחקנים המרכזיים
7. הנהגת נורמות של שקיפות
8. התנעת ביה"ס לרפואה חדש בגליל
9. ניהול מו"מ עם הסטודנטים
10. ניהול מו"מ עם הסגלים – שלבים מקדמיים

**כל זאת תוך שנה אחת, אל מול קשיים גדולים, פנימיים וחיצוניים**

### המשימות שלפנינו

1. יישום התכנית הרב שנתית
2. הסדרה מוסדית
3. שינויים מבניים
4. הסדרת יחסי עבודה
5. שיפור תהליכים בות"ת – מל"ג
6. סוגיות אקדמיות
7. מחקר במכללות
8. גיוס וקידום של סגל בכיר
9. הסדרת פעילויות אקדמיות נוספות
10. ועוד.

### 1. יישום התכנית הרב שנתית: נושאים:

1. גיבוש מדיניות הנגשה: לחרדים, לערבים
2. תכנון מתווה אקדמי לחומש
3. מודל התקצוב החדש: הפעימה השנייה
4. הקמת מרכזי מצויינות: הגלים הבאים

מאוש  
נוסחה

## 2. הסדרה מוסדית - הסוגיות

1. אוניברסיטאות – מכללות: מרחב אסטרטגיות
2. מדיניות כלפי מוסדות לא מתוקצבים – תכולת התכנון?
3. המבנה התאגידי-סטטוטורי של ות"ת – מל"ג: חשיבה מחדש?

## 3. שינויים מבניים

1. מעבר מכללות להוראה לות"ת
2. הסדרת מבנה המכינות בעקבות דו"ח אריאב
3. הקמת מערך סיוע לסטודנטים וקשר לקהילה
4. הקמת מערך קשרי חו"ל של ות"ת-מל"ג
5. רה-ארגון במינהל ות"ת – מל"ג

## 4. הסדרת יחסי עבודה במערכת

1. מו"מ עם הסגלים באוניברסיטאות:
  - על הפנסיה התקציבית
  - על הסכם שכר ארוך טווח.
2. מו"מ עם סגל המכללות על הסכם עבודה
3. הדברות עם הסגל הזוטר

## 5. שיפור תהליכים בות"ת – מל"ג

1. ייעול תהליכים במל"ג
  - הקמת ועדות תחומיות
  - קביעת נהלים ברורים מקוצרים
2. תקשוב ונתונים
  - מחשוב המערך הפנימי והממשק עם המוסדות
  - שדרוג מערך הנתונים תומכי מודל התקצוב
3. סוגיות תקציביות
  - גיבוש מודל מימון; נהלים לבקרה תקציבית
  - תכניות אסטרטגיות למוסדות עם בעיות מבניות
  - מעבר לשנה פיסקאלית

# נוסח מאושר

## 6. סוגיות אקדמיות

1. חיזוק מדעי הרוח – קידום לימודי העשרה;
2. בחינה מקפת של תכני הלימוד – ה- *Curriculum*
3. הנהגת מסלולים לתארים מתקדמים נוסח ה- *Graduate Programs* בארה"ב
4. קידום הוראה ומחקר בין-תחומיים
5. הסדרת מקצועות פרה-רפואיים

## 7. מחקר במכללות

1. הסדרת תנאי העסקה של הסגל המאפשר תגמול לחוקרים
2. עידוד מחקר יישומי במכללות (הכללת פטנטים במודל התקצוב?)
3. הקמת חברה משותפת למסחר ידע (TTO)
4. הנגשת תשתיות מחקר באוניברסיטאות ובמרכזי מחקר (כגון מיג"ל) לחוקרים במכללות
5. עידוד שת"פים בין חוקרים מאוניברסיטאות וממכללות

## 8. גיוס וקידום סגל בכיר

### עידוד המוסדות ל-

1. תכנון ארוך טווח בגיוס של סגל; הנהגת תהליכי גיוס וקידום מובנים ושקופים
2. סיוע בקליטת זוגות עם שתי קריירות
3. קידומן של נשים באקדמיה: מכלול סוגיות
4. הימנעות מ-"inbreeding"
5. הסרת מכשולים למוביליות של סגל בין מוסדות

## 9. הסדרת פעילויות אקדמיות נוספות

1. התנעת תכניות לימוד בינלאומיות באנגלית
2. הסדרת תכניות חוץ-תקציביות
3. הסדרת פעילות מוסדות מחוץ לקמפוס הראשי
4. הסדרת הפעילות האקדמית באילת: המכון לחקר הים; קמפוס אילת של ב"ג

1. שימוש בטכנולוגיות למידה מרחוק מתקדמות:

- § בתכניות לחרדים
- § בלימודי העשרה
- § בקמפוס אילת
- § מניעת כפילות של תכניות לימוד באותו אזור
- § שיתופי פעולה בין מוסדיים בכינון **graduate programs**

האתגר שלפנינו

בשנתיים הקרובות:

- להמשיך בתנופת השיקום וההסדרה של מערכת ההשכלה הגבוהה בישראל על כל רבדיה
- לצקת יסודות ארגוניים, מוסדיים וערכיים איתנים, שיאפשרו למערכת להתפתח לאורך שנים ארוכות
- בכך נתרום תרומה מכרעת לא רק להשכלה, אלא גם לחברה, למשק ולתרבות בישראל

1. שימוש בטכנולוגיות למידה מרחוק מתקדמות:

בתכניות לחרדים

בלימודי העשרה

בקמפוס אילת

מניעת כפילות של תכניות לימוד באותו אזור

שיתופי פעולה בין מוסדיים בכינון **graduate programs**

האתגר שלפנינו

בשנתיים הקרובות:

להמשיך בתנופת השיקום וההסדרה של מערכת ההשכלה הגבוהה בישראל על כל רבדיה

לצקת יסודות ארגוניים, מוסדיים וערכיים איתנים, שיאפשרו למערכת להתפתח לאורך שנים ארוכות

בכך נתרום תרומה מכרעת לא רק להשכלה, אלא גם לחברה, למשק ולתרבות בישראל



רשמה: אסתי יעקב