



COUNCIL FOR HIGHER EDUCATION

הוועדה לתכנון ולתקציב Planning & Budgeting Committee

החלטות מישיבת הוועדה לתכנון ולתקציב מס' 2 (972)
שהתקיימה בירושלים ביום כ"ח תשרי, תשע"ב – 23.11.11
אשר בשישת ות"ת שהתקיימה ב- 21.12.11

נדיר:
 גב' יעל אנדרו
 פרופ' שמעון יקלביבץ

נכחים:
חברי ות"ת:
 פרופ' מנואל טרכטנברג – י"ר ות"ת
 פרופ' משה מנדלבאום
 מר שמואל סלאבין
 פרופ' פיסל עזאייזה
 פרופ' מלכה רפפורט-חווב

מנהל ות"ת:
 מר משה זיגדור – מנכ"ל

מר יצחק בלומנטל – סמנכ"ל למנהל ומשאבי אנוש
 גב' ריקי מנדלבויג – סמנכ"ל לעניינים אקדמיים ומצויר מל"ג
 מר גדי פרנק – סמנכ"ל לתקציב
 מר שרון אחודות – ממונה תחום דוברות והסברת
 עוזד יעל טור-כספה – הייעצת המשפטית לות"ת
 גב' אסתי יעקב – מרכזת מינהלית לות"ת
 ד"ר ליאת מעוז – מנהלת פרויקטים מיוחדים ומרכז מצוינות
 גב' נעה נוף שטיינר – עוזרת בכירה ליו"ר ות"ת
 גב' יעל עיטה – רשותת הפרוטוקולים

מודנים לנושאים הרלוונטיים לתחומי:

מר יוני אבן טוב – מ"מ ממונה תחום מתודולוגיה
 גב' דינה אהרון – ממונה תחום שכר ותנאי העבודה
 מר מרק אסראף – ממונה בכיר בתחום אוניברסיטאות
 ח"ח אביטל בילווס – ממונה תחום חשבות ובקרה
 ד"ר ורדה בן שאול – ממונה בכירה בתחום מצללות טכנולוגיות ומצללות לחינוך
 מר רביד עומר – מרכז בתחום תקציב מצללות
 גב' חווה קלין – ממונה בכירה בתחום תכנון ומדיע
 גב' מריב שרוינטער – מרכזת בתחום מצללות טכנולוגיות ומצללות לחינוך

מאושר

א)

סדר היום:1. מידע:1.1 ברכות:1.1.1 ברכות לפروف' שמעון ינקלביץ להולדת הנכד1.1.2 ברכות לעורך פולק לרجل מינוו לנציג ישראל בבנק האירופי לשיקום ופיתוח1.2 סגל זוטר.1.3 דיוח בדבר קבלת טוויות דוחות מבקר המדינה.1.4 מכינות קדם אקדמיות1.5 משמעות תקציביות: הסכם השכר של הסגל האקדמי הבכיר.1.6 הבראה והתייעלות במוסדות להשכלה גבוהה.1.7 תוכניות לימודים קדם רפואי.2. אישור החלטות ות"ת מס' 1 (971) מה-10.11.26 – מסמך מס' 3127.3. עדכון תקציב מינהל תאגיד מל"ג/וות"ת לשנת 2011 – מסמך מס' 3128.4. הקצבה לפיתוח פיזי במוסדות להשכלה גבוהה בירושלים – עדכון בנושא הצעת4. החלטת הממשלה.– מסמך מס' 3130.5. דו"ח הוועדה לבחינת ההכשרה במקצועות הבריאות בישראל.– מסמך מס' 3132.6. תכנית לבחירת חברות מסחרור ידע לחיזוק קשרי אקדמית תעשייה– מסמך מס' 3131.7. שילוב האוכלוסייה החרדית בהשכלה הגבוהה – מסמך מס' 3133.

* * *

1. מידע:1.1 ברכות:1.1.1 ברכות לפروف' שמעון ינקלביץ להולדת הנכד.
י"ר ות"ת וחברי ות"ת בירכו את פרופ' שמעון ינקלביץ, חבר ות"ת, להולדת
הנכד הראשון.1.1.2 ברכות לעורך פולק לרجل מינוו לנציג ישראל בבנק האירופי לשיקום ופיתוח
י"ר ות"ת בירך את מר עורך פולק, סגן הממונה על התקציבים במשרד
האוצר, אשר התמנה לנציג ישראל בבנק האירופי לשיקום ופיתוח (EBRD)
הנמצא בלונדון. כן צוין כי זהה הפעם הראשונה שהנציג המתמנה נבחר
שלא מתוך בנק ישראל.י"ר ות"ת הודה למר פולק על תרומתו המשמעותית לגיבוש התוכנית הרבה
שנתנית של ות"ת ועל מחויבותו העמוקה לחיזוק מערכת ההשכלה הגבוהה
ישראל. י"ר ות"ת ציין את שיטוף הפעולה הפורה עם משרד האוצר לו תרם
מר פולק רבות ואיחל לו הצלחה רבה בתפקידו החדש.

מאושר

אל

1.2 סגל זוטר

הסמכ"ל מל"ג ות"ת ערך כי המו"מ של ר"ה עם הסגל הזוטר נمشך, וכי הנהלת ות"ת הציעה מתווה לפתרון אשר יוכלקדם את המו"מ. הובחר כי בתוקף הסגל הזוטר ישן קבוצות קיצונית אשר דרשו להכרייז על שביתה כללית, אולם הנהגת הסגל הזוטר הציעה פשרה לפיה יערכו עיצומים במוסד אחד בכל פעם, מבלתי שתיערך שביתה כללית.

הודגש כי המו"מ נוגע בנסיבות מעבר להסכם שכיר, וכי הבעייה עם הסגל הזוטר נובעת מתקופת המשבר התקציבי, אך נאלצו המוסדות להעסיק סגל זוטר ומורים מן החוץ במקום בכיר, כדי להתמודד עם הקיצוצים התקציביים. כתוצאה לכך נותר סגל זה במעמד זוטר, על אף שלכאורה הוא היה יכול להתקדם. השני הנדרש הוא גיוס סגל בכיר לצד הפחתה הדרגתית של מספר עמיתי ההוראה והמורים-מן-החוץ. (לא של המסטרניטים והדוקטורנטים).

1.3 דיווח בדבר קבלת טיעות דו"ח ממבקר המדינה

המנכ"ל דיווח כי התקבלו לאחרונה שלוש טיעות דו"ח מבקר המדינה הדורשות את התיחסות ות"ת, כדלקמן:

1. טיעות דו"ח ביקורת מבקר המדינה בנושא המכילה האקדמית עמוק יזרעאל – היבטים ניהוליים.
2. טיעות דו"ח ביקורת מבקר המדינה בנושא פעולות הממשלה להשתלבות המגזר החדרי בשוק העבודה.
3. טיעות דו"ח ביקורת המבקר המדינה בנושא: תוכניות לימודים מיוחדות באוניברסיטאות.

1.4 מכינות קדם אקדמיות

צוין כי ות"ת מינתה ועדה בראשות פרופ' פיסל עזיזה לטיפול בנושא. עם סיום עבודתה הוועדה יבואו המלצותיה בפני ות"ת. הוועדה מתכנסת באופן אינטנסיבי במגמה להביא המלצה לות"ת בחודש ינואר הקרוב.

1.5 הסכם השכר של הסגל האקדמי הבכיר: משמעויות תקציביות

הסמכ"ל לתקצוב ערך כי בעבר הייתה שונות רבה ברמת השיפוי למוסדות בגין הסכמי שכר עם הסגל בשל השנות בהשפעת המדים על המוסדות השונים, בפרט על המכילות. השיפוי לכל המערכת בגין נגזרות הסכם השכר לכל הסגלים האקדמיים נבע מההסכם עם הסגל הבכיר באוניברסיטאות ואנו נמצאים בו"מ מתקדם עם משרד האוצר בנושא. תקציב תשע"ב יתעדכן לפי המדים הרגילים, והSHIPPI הרטרואקטיבי בגין תשע"א ינתן כתוספת חד-פעמית שלא שירות דרך מידוז, באופן שיקטין את השונות ויצמצם מצבים בהם שיעור השיפוי לחלק מהמוסדות נמוך מידי.

מאורשך

ו

1.6 הבראה והתייעלות באוניברסיטהו

הסמכ"ל לתקצוב דיווח כי מרבית המוסדות ס"י מושפעים במשך שנים האחרונות את תהליכי ההבראה והתייעלות כפי שדרשה מהם ות"ת בחומש הקודם, אשר כלל, בין היתר, שינוי במבנה הארגוני-ניהולי של המוסד. עם אישור השינוי מעבירה ות"ת את התקצוב לשורין למטרה זו, תחת סעיף התקציבי מיועד על פי ההסכם הרב שנתי הקודם עם משרד האוצר.

- אוניברסיטת חיפה השלימה כתעתת תהליכי, ועל כן אמו מעבירים אליה את התקצוב בהתאם (כ-20 מיליון ש').

- מכון ויצמן למדעי טרם סיים את תהליכי, ועל כן לא הועבר התקצוב המ מיועד לו בסך כ-18 מיליון ש' .

1.7 תוכניות לימודים קדם- רפואי

הסמכ"ל לתקצוב מסר כי תוכניות הלימודים בקדם רפואי לא הוכנסו לתכנון האקדמי של החומש עד לקבלת המלצות "עודת מקור" שהקימה המל"ג להגדרת פרמטרים לתוכנית קדם- רפואי. ועדיה זו ס"מה את עבודתה, והמתווה שהצעה אושר ע"י המל"ג. הוועדה מונתה גם להיות הוועדה המקצועית שתעסוק בבדיקה התוכניות הספציפיות שהוגשו. הצוות המקצועי, בהתייעצות עם הוועדה לפני האזרך, יביא לות"ת המלצות לגבי אילו מוסדות ותוכניות, מתוך שולשת ההצעות הקיימות, מוצע לאפשר לפתח תוכניות לימודים משיקולי תכנון (פרישה גיאוגרפית, מספר תוכניות, הייקף לומדים וכו') בכפוף לבדיקה האקדמית והאישור הנדרשים.

2. אישור החלטות ות"ת מס' 1 (971) מה-26.10.11 – מסמך מס' 3127.

נוכח ההחלטה אושרו – תוצאות הצעעה 5 בעד – פה אחד.

3. עדכון תקציב מינהל תאגיד מל"ג ות"ת לשנת 2011 – מסמך מס' 3128**תשע"ב/4 – החלטה:**

א. ות"ת מצינית לשבח את עבודות המנכ"ל על הגשת תקציב ללא חריגות.

ב. ות"ת דנה במסמך 3128 והחלטה להסב מtower העודף (בעדכון תקציב 2011) סכום של 2.5 מיליון ש' להפרשות לפנסיה התקציבית, על מנת להקטין את החוב האקטוארי לפנסיה התקציבית, כך שבשנת 2011 יועברו לסעיף זה 4 מיליון ש' .

ג. ות"ת מחייבת לאשר את עדכון תקציב מינהל התאגיד לשנת 2011 כמפורט בסוף א'.

תוצאות הצעעה:**5 בעד – פה אחד**

מאושר

אל

**4. הקצבה לפיתוח פידי במוסדות להשכלה גבוהה בירושלים – עדכו
בנושא הצעת החלטת הממשלה. – מסמך מס' 3130.**

סיכום:

ות"ת רשמה לפניה את הצעת החלטת הממשלה המזענדת להקצות, בהתאם לקריטריונים שתקבע ות"ת על בסיס החלטת הממשלה, סכום "יעדי" בסך 110 מיליון ש"ח, לשם פיתוח מוסדות להשכלה גבוהה מתוקצבים בעיר ירושלים.

**5. דוח הוועדה לבחינת ההכשרה במקצועות הבריאות בישראל – מסמך
מס' 3132**

תשע"ב/5 – החלטה:

בהמשך להחלטת ות"ת מה-10.7.2010 ובהמשך לדיוון שהתקיים ב- 23.11.11 בדו"ח הוועדה לבחינת ההכשרה במקצועות הבריאות בישראל, מחליטה ות"ת להמליץ למלא"ג כדלקמן:

1. לאפשר למוסדות להשכלה גבוהה להגיש בקשה לפיתוח תכניות לימודים חדשות לתואר במקצועות רפואי, רפואי בעיסוק, הפרעות בתקשורת ותזונה, אשר יפתחו לכל המוקדם בשנה"ל תשע"ג.
2. בדיקת תכניות הלימודים האמוראות, הכוללות במסגרת הכשרה מעשית, כולל, בין היתר, בחינה מדוקדקת של יכולתן של התכניות לעמוד בתנאים ובrama הנדרשים להענקת הכשרה מעשית ממשמעותית, תוך מתן דגש על טיב המקום, רמת המדריכים בו והעומס המקצועי המוטל עליהם וכן כי אין בכלל אלה כדי לפגוע בהקשרתם של סטודנטים בתכניות קיימות, זאת בין היתר, נוכח ממצאי הוועדה בעניין השימוש בתשתיות לאומיות מוגבלות במסגרת הכשרה המעשית. כל זאת לרבות באמצעות דרישת לקבלת התכניות מפורשת מקומות המשיעדים להכשרה המעשית כי פיתוח התכנית החדש לא תפגע בתכניות אחרות קיימות בתחום, שהקשרתן המעשית מתקיימת באותו מקום, ובהתפתחותם הטבעית.
3. החלטה זו מתייחסת הן לבקשתות חדשות ללימודיים בתחום הנ"ל והן לבקשתות הנמצאות כעת בשלב כלשהו בטיפולן של ות"ת/מל"ג.
4. למען הסר ספק, בנסיבות כאמור מטעם מוסדות מתוקצבים להשכלה גבוהה כפופות בין היתר, גם לאישור תכוני ספציפי להגשת הבקשה במסגרת התיכון הרב שנתי, הלוקחת בחשבון את אופיו של המוסד, הפריסה הגיאוגרפית של תכניות בתחום, צרכי המשק והחברה (לרבות עמדת משרד הממשלה הרלוונטיים), נהלי ות"ת ומיל"ג בעניין זה ועוד.



**6. תכנית לבחירת חברת מסחר ידע לחיזוק קשרי אקדמיה תעשייה –
מספר מס' 3131.**

תשע"ב/6 – החלטה:

1. ות"ת רשמה לפניה את התוכנית לאיטור ולבחרת חברת מסחר ידע ולקשרי אקדמיה תעשייה על פי המוצג במסמך 3131.
2. ות"ת מאשרת את היציאה ל- RFI כמפורט במסמך 3131 לצורך גיבוש פרטי התוכנית ולשם קבלת מידע מגוונים שונים בעלי הידע והМОמחיות המתאימים.
3. עם קבלת המענה והתקדמות בנושא הוא יבוא בטרם יצאה למכרז לדין בות"ת.

תוצאות הצעעה:
5 بعد – פה אחד

7. שילוב האוכלוסייה החרדית בהשכלה הגבוהה – מספר מס' 3133.

תשע"ב/7 – החלטה:

1. ות"ת מאמצת את עקרונות מסמך מס' 3132 בנושא: "הנגשת ההשכלה הגבוהה לאוכלוסייה החרדית".
3. הויאל והנושא מחייב גם החלטות עקרוניות במישור האקדמי- תכנוני, הוא יבוא למ"ג בזמן הקרוב במסגרת תזכיר מפורט וממצה בעניין "הנגשת ההשכלה הגבוהה לאוכלוסיות מיוחדות", שיכלול גם הסדרה של היבטים תכנוניים, אקדמיים, משפטיים ועוד' הנדרשים, באשר להנגשת ההשכלה הגבוהה לאוכלוסיות בעלות צרכים מיוחדים (כגון האוכלוסייה החרדית, המיעוטים והאתיופים). התזכיר יתבסס, בין היתר, על החלטות ות"ת בנושא.
4. "ישום המסמך מותנה בהחלטת מל"ג בהיבטים העיקריים כאמור לעיל.

תוצאות הצעעה:
5 بعد – פה אחד

החלטה מישיבת תת הוועדה של ות"ת מס' 1 (20)
שהתקיימה ב- 23.3.11

השתתפו:

חברי הוועדה:

פרופ' פיסל עזיזה – י"ר

פרופ' משה מנלבאום – חבר

מר שמואל סלבן – חבר

מנהיג ות"ת/מל"ג

מר משה ויגדור – מנכ"ל

גב' ריקי מנדלצוייג – סמנכ"ל לעניינים אקדמיים ומצויר מל"ג

מר גדי פרנק – סמנכ"ל לתקצוב

גב' דנה אהרון – ממונה תחום שכר ותנאי העבודה

ד"ר רודה בן שאול – ממונה בכירה בתחום מכללות טכנולוגיות ומכללות לחינוך

גב' חנה גור – ממונה בתחום תקציב מכללות

עו"ד יעל טור-כספה – הייעצת המשפטית

גב' אסתי יעקב – מרכזת מינהלית לות"ת

גב' יעל עטיה – רשותת הפטוטוקולים

גב' חווה קלין – ממונה בכירה בתחום תכנון ומידע

גב' מרב שרווינטר – מרכזת בתחום מכללות טכנולוגיות ומכללות לחינוך

סדר היום:

הסמכת המכללה האקדמית להנדסה ירושלים להעניק תואר ראשון B.Sc. בהנדסה

פרמצנטטיבית מסמך מס' 3125.

הסמכת המכללה האקדמית להנדסה ירושלים להעניק תואר ראשון**בהנדסה פרמצטיטית מס' 3125.****תשע"ב/8 – החלטה:**

ההחלטה מיל"ג מה- 26.7.2011, אישרה למכללה האקדמית להנדסה בירושלים, הסמכה להעניק תואר ראשון "בוגר במדעים" (B.Sc) בהנדסה פרמצטיטית, (لتוקפה של שנתיים), עד חודש יולי 2013, בהתאם לתנאים שנקבעו בה. במסגרת ההחלטה נקבע, כי ההחלטה המועצה להשכלה גבוהה תכנס לתוקפה עם קבלת חוו"ד חיובית מאגף שכר.

ות"ת דינה בחוות דעתה הייחודית לשכר ותנאי העסקה והוא קובעת כדלקמן:
1. לאור חוות הדעת של הייחודה לשכר ותנאי העסקה תידרש המכללה להוכיח עד תום השנה הראשונה ללימודים (סוף תשע"ב), את התקדמותה לצורכי עמידתה בהנחיות ות"ת בעניין העסקת חברי הסגל בתוכנית.

2. עד תום השנה השנייה (סוף תשע"ג) וכتنאי להמשך ההסמכה תוכיח המכללה את עמידתה בהנחיות ות"ת בנושא שכר ותנאי העסקה.

נכוח האמור, נכנסת ההחלטה המועצה להשכלה גבוהה האמורה לעיל לתוקף, בהתאם לתנאים שנקבעו ע"י המועצה והתנאים המפורטים בההחלטה זו.

רשותה: אסתי יעקב

נספח א':

ממד מס' 3128
לידין בישיבת ותייר
בתקציב: 23.11.11



לכבוד
חנוך זרמן
שלום רב,

המohn: דמיון השבד לעודון התקציב מינהל מל"ע לשנת 2011

מצ"ב יזרובן התקציב לשנת 2011.

להלן חישומים בעדון התקציב לשעתות התקציבי המוקורי:

א. עדון התקציב והוצאות

סעיף 2 התקציב – התקציב יעורויג מהוצאות
וביצעה הפקה בסעיף זה בסך 3,500,000 ₪ בתקציב צפי לביצוע קון יזרור לשנה.
סכום עם ואוצר שיטות הפקה יזכר לשנת 2012.

סעיף 5 התקציב – התקציב מיפויות תשע"א – משע"ב
הפקאות כספים בסך 650,000 ₪ לשנת 2011 מיפויות לשלוח וניתן מושגים ומיצאים שוק
אסתטוני לרוכבי מזירות. הפקאות כספים לשיער זה היא עפיי וחוללות חזון מ-
27.7.11.
(מצ"ב וחתימתו והיעג אוישור ויזוצו).

סעיף 6 התקציב – הפקאות בתקציב תקופות
באותויק 17.12.2010 נתרם הפקה בין מל"ג התקציב סופיט של האיחוד ואזרוף למפקון
פרילות משוד טפסות ישראל המתוקם במיל"ג, על סך של 348,000 ₪ לשנת 3 שנים. (2011-
עד 2013). נושא שנות 2010 והתקבלה מקדמה בסך של 730,000 ₪ עד כשלות התקציב סופיט
לשנת 2011, וולך משנת 2012.
התקציב ניתן בכפוף לדיווח על הוצאות בפועל מדי שנה על פי החלטת שומותה מתקבמת בתקסם בין
ארגוני.

סעיף 7 התקציב – החור בגין התקציב של מל"ג לתוכיות טפסות בשנים שבעון (2008-2010)
באותויק 29.8.11 והתקבל סך של 27,079 ₪ יזרור (142,000 ₪) בגין החור החזאות שבעון עגי מל"ג
בשנים 2008-2010, לועלות של התקציב סופיט. החזאות אליהם מתפקיד הרגיל של מיל"ג
הוrang.
החסום שותקבל שולב בעדון התקציב 2011.

סעיף 8 – אינזוט לשוני בכללי חרבותי
לטירף זה התקציב עגי מיל"ג ווהיכם התקציב יעוזר בסך 727,000 ₪. התקציב מוגדר בואן מיל"ג
לחמלתן מתפקיד מל"ג ומוחלט כפוקה של השבתת מיל"ג.

ב. עדון התקציב והוצאות

סעיף 11.91 – כיס ההשכלה והגמזה – – סעיף זה ווקמה סך של 70,000 ₪ כמות והוצאות
שפותחנות בשיער ווהיכם 4 לעיל. בשנת 2011 פאץ' לאישום כיס שני של ההשכלה והגמזה.
הנכט לא התקציב התקציב 2011 ותקציב.

2. סעיף 12.10 – אוחזות המבנה – ותוספת של 72,000 ₪ נועשה לסייע והוא מסעיף הכתובה 4 ליל בשל ניהול בעלות אוחזות המבנה (עלויות תשומל, מיס, גנוזות, ניקיון).
3. סעיף 12.40 – מחיצות בעיתוניות – הממלת הסעיף בסכום של 70,000 ₪ נועשה מהתבהה בטעיפים 12.60 ו- 12.61 (שימי פימי בתקיעין), לממלת הסעיף מעשונה עקב גירול בכנותה האסוציאט הפטובריים והצורך לפустם על פי כללי תקנות וומות המכירות. גירול נבע בשל גיחול תחרותה פעילותת הטלפת של החאניד (מכרז אינזרום, מכרז טלפוני, מכרז פג'ר ריזיט, מכרז מבחן פנים וכו').
4. סעיף 12.50 – הקטנת הסעיף בסך 10,000 ₪ לסתות הממלת סעיף 12.40 כמפורט לעיל (שימי פימי בתקיעין).
5. סעיף 12.60 – הקטנת הסעיף בסכום של 60,000 ₪ לסתות הממלת סעיף 12.40 כמפורט לעיל (שימי פימי בתקיעין).
6. סעיף 22.00 – הפרשה בסך 1,500,000 ₪ לקופה הפנסיה (קרן שמות בנק) בגין מחויבות אקטואריות לפנסיה ותקציבית. המgiaיות והיה להפריש כל שמת בין חבות אקטואריות לטבדים הוכאות לפנסיה ותקציבית. ההפרשה תהיה עבר שנת 2012.

ג. תשדר להיגנה בהחטאות ותקציב 2011 בטעיפים הבאים:

מоловת שנות

1. סעיף 11.30 – הממלת וועדות אקדמיות – הניתן מוגאה וקורות מהיר של אישורי מוביית וധשות ככלק מוחלך התהויעלות במילג.
2. סעיף 11.50 – חוו עבדה יערן – משותה הפרשות תקציב ליחס תלמיד בין וחבות שנים קודומות שטרם שולמו. הڪומות שעליהם לא הופשו שנים קודומות.
3. סעיף 11.90 – פעולות שנות – והית תזיהה את הטעורה לבצע טקסיים חגיגיים של חלקות מלנת במשמעות קרנות תמלצת כנון:
- א. מלנת夷יש פרוצי נצחיה לב-ציון זיל לזכוכנותם מצטיינים מתחמי מושבייה.
- ב. מלנת夷יש זבולון המר זיל לזכוכנותם מצטיינים מתחמי מושבייה הרות.
- ג. מלנת夷יש אנטון, תלמידים לטואר שעם מחקר באוניברסיטה.
- ד. מלנת הביטוח פלנורמות טהווניטים ואקדמיה בקלה עיש רווייה שוש ברלטקי זיל.
- ה. מלנת夷יש פרופ אמן זיל של הוועדה המשותפת למתנה לארגזיה אוטומית והוועזה לתכנן ולתזוזב.

הצעת החלטה

ו/י'ת מאושרת עדין תקציב מינימל המליג לשנת 2011 על פי המפורש בתמzn זה – ממzn מס' 3128.

הן עיי אליז זולב

10.11.11

2011 מילוי שנות בראון וטוי
(המזהם עם מומחים)

(4) השנה הנוכחית הנוכחית הנוכחית	אנו הנוכחית הנוכחית הנוכחית	(3) הנוכחית הנוכחית הנוכחית הנוכחית	(2) הנוכחית הנוכחית הנוכחית הנוכחית	(1) הנוכחית הנוכחית הנוכחית הנוכחית	הנוכחית הנוכחית הנוכחית הנוכחית	
					הנוכחית הנוכחית הנוכחית הנוכחית	הנוכחית הנוכחית הנוכחית הנוכחית
100.37%	43,689,000	43,426,000	44,140,000	34,724,000	30,500,000	30,500,000
100.00%	36,880,000	36,880,000	36,880,000	36,880,000	3,000,000	3,000,000
100.00%	3,500,000	3,500,000	7,000,000	7,000,000	280,000	280,000
100.00%	250,000	250,000	0	0	0	0
100.00%	700,000	700,000	0	0	0	0
100.00%	650,000	650,000	0	0	0	0
128.07%	730,000	870,000	142,000	0	0	0
100.00%	142,000	142,000	0	0	0	0
100.00%	727,000	727,000	0	0	0	0
					190,000	190,000
					580,000	580,000
					160,000	160,000
					44,000	44,000
94.22%	40,919,000	43,428,000	44,140,000	38,032,000	38,032,000	38,032,000
98.08%	21,159,000	21,380,000	20,860,000	19,957,000	19,957,000	19,957,000
99.75%	1,600,000	1,800,000	1,600,000	1,480,000	1,480,000	1,480,000
68.90%	17,980,000	18,100,000	17,400,000	16,550,000	16,550,000	16,550,000
101.14%	1,679,000	0	0	147,000	147,000	147,000
				1,000,000	1,000,000	1,000,000
				1,000,000	1,000,000	1,000,000
103.48%	12,440,000	12,020,000	11,880,000	8,960,000	8,960,000	8,960,000
100.00%	2,700,000	2,700,000	2,700,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
100.00%	750,000	750,000	750,000	0	0	0
112.31%	2,527,000	2,250,000	2,250,000	1,950,000	1,950,000	1,950,000
85.84%	2,812,000	3,050,000	3,050,000	2,145,000	2,145,000	2,145,000
129.33%	2,910,000	2,880,000	2,880,000	1,860,000	1,860,000	1,860,000
100.00%	200,000	200,000	200,000	220,000	220,000	220,000

(4) גזע לרשותה		(3) תקציב הכספי		(2) תקציב הכספי		(1) תקציב הכספי		
א. מילוי	ב. ס. כ	הערות	תקציב הכספי	תקציב הכספי	תקציב הכספי	תקציב הכספי	תקציב הכספי	שם פרטי של השותף
6.6.67%	200,000		300,000	300,000	170,000	170,000	170,000	י. שטרן
10.4.28%	365,000		350,000	350,000	275,000	275,000	275,000	ו. קדרון
10.0.00%	106,000		100,000	100,000	80,000	80,000	80,000	ע. טויגן
100.00%	70,000		70,000	70,000	0	0	0	ר. כהן
97.58%	2,138,000		2,192,000	2,192,000	1,775,000	1,775,000	1,775,000	ג' איזנשטיין
101.04%	780,000		772,000	772,000	750,000	750,000	750,000	ה. נוברג
100.00%	692,000		600,000	600,000	530,000	530,000	530,000	ס. שטרן
79.00%	158,000		200,000	200,000	280,000	280,000	280,000	ד. דארן
98.85%	168,000		170,000	170,000	35,000	35,000	35,000	א. קדרון
87.86%	123,000		140,000	140,000	120,000	120,000	120,000	מ. פולט
100.00%	60,000		80,000	80,000	60,000	60,000	60,000	ס. טויגן
100.00%	250,000		250,000	250,000	460,000	460,000	460,000	ו. שטרן
80.63%	129,000		160,000	160,000	410,000	410,000	410,000	ר. האותן-פיניג
82.00%	41,000		60,000	60,000	10,000	10,000	10,000	ר. שטרן
80.00%	88,000		110,000	110,000	47,000	47,000	47,000	ר. קדרון
85.64%	5,052,000		7,087,000	7,087,000	3,813,000	3,813,000	3,813,000	ת. לוי
100.00%	300,000		300,000	300,000	0	0	0	(ל. שטרן)
0	0		100,000	100,000	0	0	0	ר. ברגמן
42.39%	766,000		1,807,000	1,807,000	183,000	183,000	183,000	ו. קדרון
41.40%	414,000		1,000,000	1,000,000	2,600,000	2,600,000	2,600,000	מ. פולט
43.14%	450,000		1,043,000	1,043,000	4,543,000	4,543,000	4,543,000	ג'. קדרון
68.46%	445,000		650,000	650,000	0	0	0	ו. שטרן
100.00%	727,000		727,000	727,000	0	0	0	ר. טויגן
78.95%	450,000		670,000	670,000	0	0	0	ר. קדרון
100.00%	1,500,000		1,500,000	1,500,000	0	0	0	ר. קדרון
6.13%	2,670,000		0	0	0	0	0	ר. קדרון

גופת
מלאוישר



החלטות

משיבת הוועדה לתכנון ותקציב מס' 18 (967)

27.7.11 **שנתיקיימה בירושלים ב- כ"ה תמוז, תשע"א –**

סמס ההחלטה אישרה בין שתקיים בתל-אביב ב-10.8.11 (סמס ההחלטה: 6 נס – פה אוד)

7. הקאה כספיות מתכזב מרכז המזינים עבר ניהול וגיאוש משאים של מרכז החזיות – מסמך מס' 3105.

משמעות פרויקט מרכז המזינים של וו"ת, מוחלך בן וו"ת (שליש) והוסד הוצה (שליש) ושוחף אסטרטגי (שליש). שותף אסטרטגי - המונה היא לשות פילנתרופית מובן מן: קרן גזית למטחר פילנתרופית, פדרציה יהודית, ארגן פילנתרופי שימושי להשתתף בקבוקם והשגת מräume ועוד.

במגמה לאור בתרשים פילנתרופים לגיאוש המשאים עבר מרכז המזינות, מערך זהה מרכז אשר בסיסו נבחר ייען היוצר בעל ניסיון בתנועה.

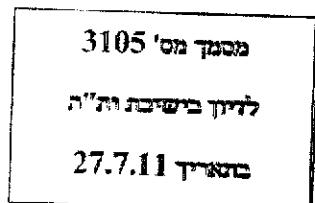
נטונה מסגרת כספית שמתוכננת בסמס כולל של 965,000 ₪ לשאיפ תשע"א תשע"ב וחולק משיער ג' אשר סללה משלם ליען עבר שרות, לזרת העלות הכספיות פעוטות עבורה.

האför אישר העברות 965,000 ₪ מתכזב מרכז המזינות להעברה לתכזב מינטל ות"ה מל"ג כדי לקדם את תוכנית גיאוש השותפים האסטרטגיים. העברת התקציב מתבצעה בתשע"א. בהתאם יבוצע השיטים בתכזב ומינה לשנת 2011.

תשע"א/82 – החלטה:

ויתר מחלוקת לאשר העברות 965,000 ₪ מתכזב מרכז המזינות לתכזב מינטל על/ת מל"ג, לצורך קידום הצעון לגיאוש השותפים האסטרטגיים, על כי התכנית התקציבית שהוגה בדיון שתקיימ ב- 27.7.11 ומי מסמך 3105 שנהם בפי נתקי.

תואנות הגעה:
6 נס – פה אוד



Moshe Vigdor
Director

25 ביולי, 2011



משה ויגדור
מנכ"ל

אל: חברי ות"ת
מאת: משה ויגדור

הנושא: הקצאה סופית מתקציב מרכז המז"ה עבור ניהול גיוס משאים של מרכז המז"ה

1. פח"ק מרכז המז"ה של ות"ת, כולל במסגרתו מאמץ מרכז של גויס שותפים אסטרטגיים, לשם השילמת המימון הנוכחי עבורה. כstor מימון הכספי מוחלך בין ות"ת (שליש) המוסד היזום (שליש) ושופף אסטרטגי (שליש). שופף אסטרטגי - הכוונה היא לתרום פילנתרופי מנגנון כפוף: קורן גזית להשתתפת פילנתרופיות, פדרציה יהודית, ארגן פילנתרופי שימושי להשתתפות בקיימות היישגים מדעניים וכל'.
2. ות"ת נבר ששה זמן מאמצים שונים כדי לגייס שותפים אסטרטגיים ונעים פניות עם גורמים ריצויים ובולאי יכולות עם זאת, הדבר חזש הסת�性ות בגין מקטיעים בעלי קשרים לגיאו שותפים עם יכולות סופית להציגם למאםץ של מרכז המז"ה.
3. בוגמה לאוצר גורם מתחייב למסירה זו של גויס שותפים אסטרטגיים, תוך תחוליך אשר בסיוםו נבחר ייעוץ חיצוני בעל ניסיון בתפקידו, לשם גויס שותפים אסטרטגיים, לזרת פניה לשותפים, "יום אירוח" השקעה ויצירת מעגלי תורמים ושותפים שיוצג להיוות חלק מפרקיקת מרכז המז"ה מרכז ויהי מוכנים להשקיע בו את הסכומים הנקirm המדרשים (מחבר בסדר גודל של מיליון שקלים לכל שותף).
4. נבנתה מסגרת סופית שמסתכמת בסכום כולל של 965,000 ₪ למשך שנת תע"א תע"ב וחילוק מושפע"ג ואשר כוללת מלבד תשלומים לייעוץ עבר שירתי, תכנית עבודה מפורטת על בסיס העקרונות שלולן: איזוע השקעה גובל בשראל; הקמת סדון וידאו; הקמת אטר אינטרנט "יעוז"; השתתפות בכנסים; נסיעות; יחס ציבור ביבל; איחח בישראל; מנהלות ושותה.
5. האוצר אישר לבקשתנו, העברת 965,000 ₪ מתקציב מרכז המז"ה להערכה לתקציב מינימל כדי לקדם את תוכנית גיוס השותפים האסטרטגיים. העברת התקציב תבוצע בתע"א. בהתאם יבוצע השימוש בתקציב המדינה לשנת 2011.

הצעת החלטה:

וית' מאחרות את העברת הסכומים דלעיל מתקציב מרכז המז"ה להערכה לתקציב המינימל, לשם ניהול מאמץ גיוס השותפים האסטרטגיים, על פי התכנית התקציבית שהאגה לעיל.