

**החלטות משיבת ות"ת מס' 13 (998)**  
**שהתקיימה בירושלים ביום ג' באב תשע"ג, 10.7.2013**  
**הנוסח אושר בישיבת ות"ת שהתקיימה ב- 31.7.13**

**נכחו:**

**חברי ות"ת:**

**נעדר:**

פרופ' פייסל עזאיזה (מחלה)

פרופ' מנואל טרכטנברג - יו"ר ות"ת  
פרופ' שמעון ינקלביץ  
מר שמואל סלאבין  
פרופ' מלכה רפפורט חובב

**מינהל ות"ת:**

ד"ר אביטל שטיין - מנכ"לית  
גב' ריקי מנדלצווייג - סמנכ"לית לעניינים אקדמיים ומזכיר מל"ג  
מר גדי פרנק - סמנכ"ל לתקצוב  
גב' מרב שביב - סמנכ"לית לתכנון ומדיניות  
עו"ד יעל טור-כספא - היועצת המשפטית  
ד"ר ליאת מעוז - ראש היחידה לפרויקטים בתכנון ותקצוב  
גב' שירה נבון - סגנית סמנכ"ל לתקצוב  
רו"ח אביטל בליווס - חשבת בכירה  
גב' אסתי יעקב - מרכזת בכירה לות"ת  
גב' נטע שדה - עוזרת בכירה ליו"ר ות"ת  
גב' יעל עטיה - רושמת פרוטוקולים

**מזמין (לסעיף 5):** פרופ' בני גייגר, יו"ר הקרן הלאומית למדע (באמצעות שיחת ועידה)

**השתתפו בנושאים הרלוונטיים לתחומם:**

עו"ד נדב שמיר - הלשכה המשפטית  
מר משה אהרוני - ממונה תחום מלגות מצטיינים  
עו"ד ענת אילוז - הלשכה המשפטית  
מר מרק אסרף - ממונה בכיר בתחומים: מדעים, מדעי הרפואה, מדעי הרוח ומשפטים  
ד"ר ורדה בן-שאול - ממונה בכירה בתחום הנדסה וחינוך  
מר יניב כהן-שבתאי - ממונה תחום תקצוב מכללות  
מר ארי סטון - ממונה תחום תכנון כלכלי  
גב' חוה קליין - ממונה בכירה - תחום תכנון ומידע  
מר נעם זונטג - מרכז בתחום תקצוב מכללות  
מר ארן זינר - מרכז בתחום חברה ומכינות  
מר יואב טאובמן - מרכז בתחום תקצוב אוניברסיטאות  
גב' נועה טל - מרכזת בתחום פרויקטים מיוחדים  
גב' מרב שרווינטר - מרכזת בכירה בתחום טכנולוגיה והנדסה  
ד"ר אפרת תירם - מרכזת בתחום תכנון כלכלי

\*\*\*\*\*

# נוסח מאושר

## סדר היום:

1. מידע:

- 1.1 עדכון לגבי לוחות תקציב ולוחות ביצוע.
- 1.2 עדכון לגבי תהליך העבודה לקראת התקציב לשנה"ל תשע"ד.
- 1.3 דיווח בעניין יוזמת אוניברסיטת Texas A&M לפעילות אקדמית בארץ.
- 1.4 דיווח על ביקור ות"ת בעיר רהט ב- 27.6.13.
- 1.5 דיווח מכנס מידע ליוצאים לדוקטורט או פוסט-דוקטורט בחו"ל שהתקיים ב-3.7.13.
- 1.6 מינוי חבר כממלא מקום בתת הועדה של ות"ת.
- 1.7 עדכון בנושא המכינות הקדם אקדמיות.
- 1.8 הרכב ועדת ההיגוי ללימודי העשרה – **מסמך מס' 3503**.
- 1.9 דיווח בנושא המכרז לגוף המפעיל של תוכנית הישגים.

2. אישור פרוטוקול והחלטות ות"ת מס' 12 משיבתה ביום 19.6.13 – **מסמך מס' 3498**.

3. עדכון תוכנית ההבראה לשנקר בי"ס גבוה להנדסה ולעיצוב – **מסמך מס' 3495**.

4. בקשת שנקר - בי"ס גבוה להנדסה ולעיצוב לפרסם ולרשום סטודנטים לתוכנית הלימודים לתואר שני M.Sc. ללא תיזה בהנדסה כימית - **מסמך מס' 3499**.

5. יישום ההמלצות בעניין ההסדרים הכספיים בין האוניברסיטאות לבתי החולים בישראל – **מסמך מס' 3500**.

6. תוכנית מלגות ות"ת לבת-דוקטורנטים מצטיינים בני החברה הערבית (פיילוט) – **מסמך מס' 3501**.

7. עדכון לקראת תקציב תשע"ד.

\* \* \* \*

## 1.1 מידע

### 1.1 עדכון לוחות תקציב ולוחות ביצוע

הסמנכ"ל לתקצוב דיווח כי במטרה לצמצם את נטל הדיווח על המוסדות, הוחלט לאגם נושאים שבעבר דווחו בנפרד למספר גורמים באגפי התקצוב והתכנון. טיוטת הנחיות בנושא פורסמה למוסדות, והתקווה היא שבכך תצומצם כמות הדיווחים הנדרשת ב-50%, לעומת המצב לפני שנתיים. הכוונה היא ליישם את ההנחיה החדשה עד אמצע אוגוסט הקרוב.

### 1.2 עדכון לגבי תהליך העבודה לקראת התקציב לשנה"ל תשע"ד

הסמנכ"ל לתקצוב דיווח כי בחודש האחרון התקיימו פגישות בנושא תקציב תשע"ד עם כל האוניברסיטאות (למעט מכון ויצמן) וחלק מהמכללות. נראה כי המוסדות הטמיעו את מודל התקצוב החדש. בהתייחסו לתקציב הכולל ציין כי עלולים להיות פערים לאור קיצוץ הרחוב הממשלתי, ולכן יתכן ויהיה צורך בהתאמות. לפיכך, התקציב יוגש בצירוף הצעה לסדרי עדיפויות תקציביים. הדיון בתקציב יתקיים ביום 31.7.13, והמכתבים למוסדות יישלחו ביום 15.8.13, לאחר אשרור התקציב ע"י ות"ת.

## נוסח מאושר

### **1.3 דיווח בעניין יוזמת אוניברסיטת Texas A&M לפעילות אקדמית בארץ**

יו"ר ות"ת דיווח כי לפני כחודשיים, ביקר בארץ הנגיד של Texas A&M University, שהביע רצון לפתוח בפעילות אקדמית בארץ. בעקבות כך משרד החוץ החל בתהליך של דיונים עם הגורמים הרלבנטיים על מנת למפות את האפשרויות. כרגע נבחנת האפשרות למימוש מהלך שכזה, באופן המאפשר הרחבה משמעותית של הנגישות להשכלה גבוהה, תוך מגוון תועלות לאומיות נוספות.

### **1.4 דיווח על ביקור יו"ר ות"ת בעיר רהט ביום 27.6.2013**

יו"ר ות"ת דיווח על ביקור בעיר רהט.

### **1.5 דיווח מכנס מידע ליוצאים לדוקטורט או פוסט-דוקטורט בחו"ל, שהתקיים ביום**

**3.7.2013**

ראש היחידה לפרויקטים בתכנון ותקצוב מסרה דיווח על הכנס, שהתקיים ביום 3.7.2013.

### **1.6 מינוי חבר כממלא מקום בתת-הוועדה של ות"ת**

יו"ר ות"ת מסר כי עם סיום כהונתו של פרופ' משה מנדלבאום בות"ת, הסתיימה גם חברותו בתת הוועדה של ות"ת ולכן יש למנות חבר במקומו עד למינוי חבר ות"ת שיהיה נציג מהמכללות. הוצע למנות את פרופ' מלכה רפפורט חובב, חברת ות"ת, כממלאת מקום.

### **ע"ג/72 - החלטה:**

ות"ת מחליטה למנות את פרופ' מלכה רפפורט חובב, חברת ות"ת, כממלאת מקום בתת הוועדה של ות"ת עד למינוי חבר ות"ת נציג המכללות כחבר בתת הוועדה.

\* \* \* \* \*

התקיימה הצבעה

בעד - 3

אין מתנגדים ואין נמנעים

ההחלטה התקבלה פה אחד

חברת ות"ת פרופ' מלכה רפפורט חובב לא השתתפה בהצבעה

### **1.7 עדכון בנושא המכינות הקדם-אקדמיות**

הסמנכ"ל לתקצוב עדכן כי לאחרונה, ולאחר דיונים ממושכים בין הגורמים העוסקים בעניין, קיבלה הקרן לחיילים משוחררים החלטות עקרוניות בנושא וביקשה לצמצם באופן ניכר את הרפורמה תוך שינוי של מספר נקודות עקרוניות. בשלב כה מאוחר של השנה כאשר

ההרשמה כבר בעיצומה, לא נראה סביר לפתוח מחדש את הדיון בנושא, כך שבשלב זה בשנה הבאה המכילות יפעלו במתכונת העבר והדיונים על יישום הרפורמה בעתיד ימשכו.

## 1.8 הרכב ועדת ההיגוי ללימודי העשרה – מסמך מס' 3503.

### הצגת הנושא:

בישיבתה מיום 20.2.13 החליטה ות"ת לאשר את הקול הקורא לפיתוח תכנית ללימודי העשרה במסגרת התואר הראשון – שלב ב'.  
 במסגרת הדיון הוזכר הצורך בשינוי הרכב ועדת ההיגוי לתכנית "לימודי העשרה".

### ע"ג/73 - החלטה:

בהמשך להחלטת ות"ת מיום 20.3.13 ולאור הצורך בשינוי הרכב ועדת ההיגוי לתוכנית "לימודי העשרה" מחליטה ות"ת להוסיף שלושה חברים לוועדה.  
 להלן הרכב הוועדה המעודכן:

**פרופ' מלכה רפפורט חובב** – חברת ות"ת, החוג לבלשנות, האוני' העברית - **יו"ר הוועדה**

**פרופ' דוד דורבן** - הפקולטה להנדסת אווירונאוטיקה וחלל, הטכניון - **חבר**

**פרופ' יונתן יובל** - הפקולטה למשפטים, אוניברסיטת חיפה - **חבר**

**פרופ' אורה לימור** – המח' להיסטוריה, לפילוסופיה ולמדעי היהדות, האו"פ - **חבר**

**פרופ' אביעד קליינברג** - החוג להיסטוריה, אוניברסיטת תל אביב - **חבר**

**פרופ' נתן שניידר** – בי"ס לממשל ובי"ס למדעי ההתנהגות, המכללה האקדמית תל אביב יפו - **חבר**

**פרופ' ברכה שפירא** – המח' להנדסת מערכות מידע, אוניברסיטת בן גוריון בנגב - **חבר**

**פרופ' רוזה אזהרי** - **חברת מל"ג**, המח' להנדסת ביוטכנולוגיה, אורט בראודה - **חבר**

**פרופ' אסף רזין** - פרופ' אמריטוס, המחלקה לכלכלה, אוניברסיטת תל אביב - **חבר**

**פרופ' דניאל שפרבר** - פרופ' אמריטוס, החוג לתלמוד, אוניברסיטת בר אילן - **חבר**

\* \* \* \* \*

**התקיימה הצבעה**

**בעד - 4**

**אין מתנגדים ואין נמנעים**

**ההחלטה התקבלה פה אחד**

## 1.9 מכרז לבחירת גוף מפעיל עבור תוכנית "הישגים" - דיווח

הסמנכ"לית לתכנון ומדיניות דיווחה כי המכרז לבחירת גוף מפעיל לתוכנית "הישגים" נוסח בהתאם לעקרונות שאושרו בות"ת ביום 19.6.2013, והוא יפורסם בעיתון סוף השבוע ובאתר מל"ג כבר ביום חמישי הקרוב (12/7/2013).

## 2. אישור פרוטוקול והחלטות ות"ת מישיבתה ביום 19.6.2013

### הערות:

- סעיף 1.4 בע' 5 - הוצע להוסיף סעיף ג' שיבהיר בהמשך לדיון בנושא כי החוב יכוסה ע"י ות"ת והאקדמיה הלאומית למדעים, בפריסה על פני שש שנים ובחלקים שווים של ות"ת והאקדמיה. [מקובל].
- סעיף 1.7 בע' 7 - הוצע להוסיף כי הנושא ייבחן בעוד שנה, ויילקחו בחשבון שיקולים אקדמיים.
- סעיף 3 בע' 10 - בנקודה הראשונה בדיון, יש לתקן: "...לאור העובדה כי לעתים, הסגל הבכיר...", ולא כפי שכתוב.
- החלטה ע"ג/65 בע' 10 - צוין כי לא כתוב שות"ת מאמצת את הנוהל החדש. בתגובה, הובהר כי אין צורך לאמצו. הוצע לכתוב: הנוהל החדש ייכנס לתוקף מייד. [מקובל].
- החלטה ע"ג/71 בע' 22 - יש להדגיש כי שתי המלגות הנוספות ימומנו מתוך תקציב הגברת הנגישות להשכלה גבוהה בקרב המגזר הערבי. [מקובל].
- צוין כי תיקונים לשוניים הועברו במייל.

\*\*\*\*\*

התקיימה הצבעה על אישור פרוטוקול והחלטות ות"ת מישיבת מס' (997) 12 מיום 19.6.2013, עם התיקונים לעיל בעד - 4

אין מתנגדים ואין נמנעים

פרוטוקול והחלטות ות"ת מישיבתה מס' (997) 12 מיום 19.6.2013 עם התיקונים לעיל אושר פה אחד

## 3. עדכון תוכנית ההבראה לשנקר בי"ס גבוה להנדסה ולעיצוב – מסמך מס' 3495

### ע"ג/74 - החלטה:

- א. ות"ת מחליטה לאמץ את **מסמך 3495 המובא כנספח א'** להחלטה זו, ולאשר את המלצות הצוות המקצועי לגבי עדכון תוכנית ההבראה המקורית לבי"ס גבוה להנדסה ועיצוב – שנקר.
- ב. **תוקף ההחלטה מותנה בחתימה על הסכם עדכון תוכנית הבראה מצד הדרג הניהולי הבכיר במוסד והתחייבותם על ביצוע תוכנית ההבראה.** בנוסף, ות"ת מתנה את מתן רכיבי הסיוע הקשורים לתוכנית ההבראה (הן לתוכנית ההבראה המקורית והן לתוכנית המעודכנת) כמפורט להלן:
  1. עמידה בכל שנה באבני הדרך שנקבעו במסגרת תוכנית ההבראה המקורית ותוכנית ההבראה המעודכנת (כולל אפשרות לקיזוז רטרואקטיבית).

2. עד סוף שנת 2013 המוסד יסיים את עבודתו מול הלשכה המשפטית של מל"ג/ות"ת ויעביר את אישור המוסדות המנהלים שלו לתקנון משפטי-תאגידי מתוקן בהתאם להנחיות ות"ת. לאחר מכן, המוסד יציג את אישור רישום התקנון המתוקן והמאושר אצל רשם התאגידים.

ג. על מנת לעקוב אחר יישום התוכנית מנחה ות"ת את הצוות המקצועי לעדכן מדי שנה את חברי ות"ת לגבי עמידת המוסד באבני הדרך שנקבעו.

\* \* \* \* \*

התקיימה הצבעה  
 בעד - 4  
 אין מתנגדים ואין נמנעים  
 ההחלטה התקבלה פה אחד

#### **4. בקשת שנקר - בי"ס גבוה להנדסה ולעיצוב לפרסם ולרשום סטודנטים לתוכנית הלימודים לתואר שני M.Sc. ללא תזה בהנדסה כימית - מסמך מס' 3499**

##### **הצגת הנושא: פרטי הנושא נמצאים במסמך מספר 3499.**

הובהר כי הצעת הצוות המקצועי של ות"ת היא להקפיא את הבקשה בשלב זה, לאור ההוצאות הכרוכות בתוכנית והספקות לגבי הביקוש לתוכנית. הצעה זו מתואמת עם עדכון תוכנית ההבראה למוסד כפי שנדונה בסעיף הקודם.

##### **ע"ג/75 - החלטה:**

ב-10.7.13 דנה ות"ת בבקשת "שנקר" - בי"ס גבוה להנדסה ועיצוב לפרסם ולרשום סטודנטים לתוכנית הלימודים לקראת תואר שני ללא תזה בהנדסה כימית, והחליטה כדלקמן:

1. להעביר למל"ג את דו"ח הוועדה שבדקה את בקשת "שנקר, בי"ס גבוה להנדסה ועיצוב" בדבר פתיחת תוכנית לימודים לקראת תואר שני ללא תזה בהנדסה כימית.
2. ות"ת ממליצה למל"ג לדחות בשנה את מועד פתיחת התכנית משנה"ל תשע"ד לתשע"ה, זאת לאור העובדה כי התוכנית האמורה נבדקה ונמצאה כבעלת משמעות תקציבית ניכרת ובהתחשב בכך שהמוסד נמצא בקשיים כלכליים ופועל במסגרת תוכנית הבראה שגיבשה לו ות"ת- כפי שנדונה בישיבת ות"ת שהתקיימה ב-10.7.13.
3. מוצע כי הדיון בבקשה לפתיחת התוכנית לפרסום והרשמה תהיה לכל המוקדם לצורך פתיחה בשנה"ל תשע"ה ובכפוף לאישור עדכון תוכנית ההבראה ע"י ות"ת ובכפוף לעמידת המוסד באבני הדרך התוכנית המעודכנת ובפרט ביעדי התכנית לשנה"ל תשע"ג.
4. ות"ת ממליצה כי עד לאישור התוכנית ייעשה המוסד מאמץ להגדלת מספרי הסטודנטים בתוכניות הלימוד הקיימות לצורך התייעלות בהתאם לדו"ח תוכנית ההבראה המקורי.
5. לקראת תשע"ה תובא התוכנית לדיון נוסף בות"ת, בטרם הגשתה למל"ג.

\* \* \* \* \*

התקיימה הצבעה

M.T

## נוסח מאושר

### 5. יישום ההמלצות בעניין ההסדרים הכספיים בין האוניברסיטאות לבתי החולים בישראל – מסמך מס' 3500

#### הצגת הנושא:

הסמנכ"ל לתכנון ומדיניות : ב-4.4.12 דנה ות"ת בדו"ח הוועדה לעניין ההסדרים הכספיים בין האוניברסיטאות לבתי החולים בארץ, והחליטה לרשום לפניה את עיקרי הדו"ח ולהעביר את הדיון בעניין יישום ההמלצות לפורום למקצועות הבריאות האקדמיים. ביום 5.6.2012 דן הפורום בדו"ח ומינה שני צוותים לבחינת יישום המלצותיו. המלצות הצוותים בנושא מודל ההוראה ובנושא מודל המחקר נדונו טרם הבאתם לאישור ות"ת, במסגרת הפורום בתאריכים 26.2.2013 ו- 28.5.2013 בהתאמה.

**פרופ' גייגר (באמצעות שיחת ועידה):** הקרן הלאומית למדע מעניקה מענקי מחקר בגין מחקרים במוסדות שונים, כולל בבתי חולים. לפני מספר שנים החלה לפעול תוכנית "מורשה" לרופאים חוקרים, במטרה לאפשר לרופאים בבתי החולים לעסוק גם במחקר. תקציב המחקר שהוענק נע בין 30-40 אלף דולר, וכן ניתן תקציב נוסף על מנת לאפשר לרופאים לפנות זמן לצורך ביצוע מחקר. התכנית, שנחלה הצלחה, הסתיימה לאחרונה והקרן מבקשת להמשיך את התוכנית. נושא נוסף שהקרן הלאומית למדע מעוניינת לטפל בו הוא הרפואה "התרגומית" כלומר - המחקר שמתבצע בטווח שבין מחקר בסיסי ליישומי. השלב התרגומי חשוב למחקרים שלהם פוטנציאל יישומי. בדרך כלל, מחקרים כאלה "נופלים" בין הגדרות הקרן ולא זוכים למימון. תוכנית כזו תהיה חשובה ומועילה במסגרת המחקר בבתי החולים. התקיימו פגישות בחו"ל עם נציגי ה-NSF בנושא הקרן למחקרים ברפואה תרגומית. דרוש מימון ייעודי בנוסף למימון למחקר הבסיסי.

#### ע"ג/76 – החלטה:

**1.** בהמשך להמלצות פורום הבריאות מחליטה ות"ת לאמץ את המלצות הדו"ח בעניין ההסדרים הכספיים בין האוניברסיטאות לבתי החולים בישראל החל משנה"ל תשע"ד, שהומלצו על ידי הצוותים שמינה הפורום בנושא ההוראה והמחקר כמפורט במסמך מס' 3500 ובין היתר כמפורט להלן:

#### מודל ההוראה

הגדלת תעריף ות"ת לתחום ההוראה הקלינית (תואר שני) עבור הסטודנטים הלומדים לתואר M.D. בסך של כ-7.6 מיליוני ₪ בתשע"ד ואשר יגדל באופן מדורג עד לכ-15 מיליוני ₪ בהתאם לגידול הצפוי בהיקף המחזוריים.

M.T **נוסח**  
**מאוסר**

### מודל המחקר

א. הפעלת תכנית חדשה ע"י הקרן הלאומית למדע לקידום מחקר של סגל אקדמי קליני בבתי החולים באמצעות מענקי מחקר תחרותיים. התכנית תכלול שני ערוצי מחקר: מחקר בסיסי (שהוא המשך לתכנית רופא חוקר); מחקר רפואי תרגומי (לרבות אפידמיולוגי). תוספת התקציב הייעודית לתוכניות אלו יעמוד על סך של כ-7 מיליוני ₪ בתשע"ה, 14 מיליוני ₪ בתשע"ו וכ- 21 מיליוני ₪ בתשע"ז וכ- 24 מיליון ₪ מתשע"ח ואילך.

ב. הקמת ועדה מדעית מייעצת, אשר תסייע לקרן להגדיר את היעדים והנהלים אשר על פיהם תפעל התכנית החדשה במתכונתה המורחבת לרבות מנגנון קבלת המימון מהקרן, הקריטריונים למימון 'זמן שמור', גובה התקורות, הגדרה מפורטת וחידוד של מאפייני המחקר התרגומי בתחום הרפואה וכד'. כמו כן, תלווה הוועדה המדעית המייעצת את התוכנית לאורך זמן ותבחן את הפעילות השוטפת ותעריך את הישגיה.

הוועדה תכלול את בעלי התפקידים הבאים:

- יו"ר ההנהלה המדעית של הקרן - יו"ר הוועדה.
- המדען הראשי של משרד הבריאות.
- יו"ר הוועדה ליישום מרכיב המחקר בהמלצות הדו"ח.
- יו"ר תחום מדעי החיים והרפואה בקרן.
- שני רופאים חוקרים מובילים.
- חבר סגל אקדמי בכיר
- נציג שימונה ע"י יו"ר ות"ת
- סמנכ"ל האגף לתכנון ומדיניות בות"ת.
- נציג אגף התקציבים במשרד האוצר.

ריכוז הוועדה ייעשה ע"י ד"ר אווה רוקמן (מנהלת החטיבה הרפואית בקרן הלאומית למדע).

ג. החל מתקציב תשע"ה מדד הפרסומים המדעיים במסגרת מרכיב המחקר יכלול תגמול אך ורק בגין פרסומים של אנשי הסגל האקדמי הקבוע של האוניברסיטאות דהיינו לא יילקח בחשבון פרסומי הסגל האקדמי הקליני.

**2.** המקור התקציבי ליישום ההמלצות האמורות בנושאי ההוראה והמחקר יילקח מההקצבה הייעודית למחקרים רפואיים (הדסה), אשר מופחתת בהדרגה בהתאם להחלטת ות"ת מיום 3.11.2011, ואשר לאור דחיית יישום דו"ח גלזר-ישראלי תידחה במקביל הפחתתה ותחל בפועל משנת תשע"ד ואילך.



התוספות כאמור בהחלטה זו לשימושים שונים ובפרט לקרן המחקר, יהיו מותנות בביצוע ההפחתה על פי סעיף זה.

M.T

## נוסח מאושר

3. ות"ת מדגישה כי יישום הדו"ח ייעשה בשיתוף עם משרד הבריאות, ומבקשת כי פורום ההתייעצות למקצועות הבריאות האקדמיים ימנה צוות מעקב ובקרה, אשר ידווח באופן תקופתי אודות תהליך יישום הדו"ח במוסדות ובביה"ח.

\* \* \*

התקיימה הצבעה על הצעת ההחלטה, כולל הוספת פרופ' שמעון ינקלביץ לוועדה המייעצת לתוכנית בעד - 4  
אין מתנגדים ואין נמנעים  
ההחלטה התקבלה פה אחד

## 6. תוכנית מלגות ות"ת לבתר-דוקטורנטים מצטיינים בני החברה הערבית

פרטי הנושא נמצאים במסמך מספר 3501.

הובהר כי מדובר בפיילוט למתן מלגות משלימות לבתר דוקטורנטים מצטיינים בני החברה הערבית. במהלך השנה יאספו נתונים ותבצע למידה על מנת להביא תכנית מגובשת לתשע"ה.

### ע"ג/77 - החלטה:

תכנית מלגות ות"ת לבתר-דוקטורנטים מצטיינים בני החברה הערבית (פיילוט) - תקנון והנחיות לשנת תשע"ד

א. כללי

1. בהמשך לתכנית להרחבת הנגישות להשכלה הגבוהה לבני החברה הערבית (ערבים, דרוזים, צ'רקסים, ובדויים) החליטה הוועדה לתכנון ולתקצוב לפעול לקידום ייצוגם של ערבים במוסדות להשכלה גבוהה, ובין היתר לכוון תכנית מלגות לבתר דוקטורנטים מצטיינים בני חברה זו החל משנת תשע"ד.

מטרות התכנית החדשה הן:

- לסייע לדוקטורנטים ערבים מצטיינים מאוניברסיטאות המחקר בישראל לצאת להשתלמות (פוסט דוקטורט) באוניברסיטאות מובילות בחו"ל, במטרה לקלוט אותם עם סיום ההשתלמות כחברים בסגל האקדמי באוניברסיטאות.
- בטווח הארוך, להביא להגדלת מספר חברי הסגל האקדמי מבני החברה הערבית.
- בשנת תשע"ד תפעל התכנית כפיילוט במטרה להרחיב את הידע בנושא ולהפיק לקחים לקראת גיבוש תכנית אפקטיבית ומותאמת לחברה הערבית.

## ב. המלגות

1. במסגרת התכנית תעניק ות"ת עד 14 מלגות חדשות.
2. כל אוניברסיטת מחקר רשאית להגיש עד שני מועמדים לקבלת המלגות במסגרת התכנית.
3. גובה המלגה הינו 20 אלף דולר לשנה.
4. המלגה תינתן לתקופה של שנתיים.
5. המלגה מיועדת לסיוע במימון ההוצאות להלך: הוצאות מחיה, כרטיסי טיסה למלגאי ולמשפחתו והוצאות בגין מעבר המשפחה לחו"ל.

## ג. תנאים כלליים לבחירת המועמדים

(1) המועמדים אשר יוגשו יענו על התנאים הבאים:

- המועמדים שיוגשו ע"י אוניברסיטאות המחקר התקבלו להשתלמות בחו"ל וזכו במילגת קיום מהמוסד הקולט או מהמוסד השולח או כל מלגת פוסט דוקטורנט אחרת, ובכוונתם לצאת ללימודי פוסט דוקטורט בחו"ל לתקופה שלא תפחת משנתיים. יש לפרט באילו מלגות זכה המועמד.
- ניתן להגיש מועמדים אשר טרם זכו במלגה נוספת, אך התנאי לקבלת מלגת הות"ת יהיה קבלת מלגה נוספת במהלך שנת ההשתלמות הראשונה.
- ניתן להגיש מועמדים שלא זכו במלגה נוספת ובלבד שהם מבצעים את ההשתלמות באחת מ-100 האוניברסיטאות המובילות במדד שנחאי.
- לא יוגשו מועמדים אשר סך המלגות המובטח להם לתשע"ד עולה על 60,000 דולר.
- המועמדים צפויים לקבל את התואר השלישי שלהם לא יאוחר משנה לאחר היציאה להשתלמות ובעת תחילת ההשתלמות לא יחלפו למעלה מארבע שנים ממועד קבלת התואר השלישי שלהם.
- ההשתלמות תתקיים באחת מהאוניברסיטאות המובילות בעולם.
- ההשתלמות תתמקד בפעילות מחקרית בתחומי המדעי של המועמד.

## M.T נוסח מאושר

- במשך תקופת ההשתלמות יקדיש המועמד את מלא זמנו לפעילות האקדמית באוניברסיטה בה הוא משתלם.
- המוסד השולח יקבל מהמועמד ויעביר לות"ת את הצהרתו כי לקראת השלמת ההשתלמות בחו"ל יפנה אל מוסדות אקדמיים בארץ לרבות האוניברסיטה השולחת, בבקשה להצטרף כחבר סגל, ובמידה שיבשילו התנאים לכך אכן יצטרף אל אחד מהם כחבר סגל.
- במידה ויחליט המילגאי לא לחזור לאחד המוסדות בארץ, למרות שהבשילו התנאים לכך, הוא ידרש להחזיר את המילגה.
- המלגות מיועדות לכלל בני החברה הערבית. במסגרת תכנית זו לא יוגשו מועמדים אשר היו בעבר בעלי מינוי כחבר סגל אקדמי בכיר (מדרגת מרצה או דרגה מקבילה ומעלה), במסלול הרגיל, במוסד אקדמי כלשהו בארץ או בחו"ל.

### ד. נהלי דיווח ותשלום

1. כל אוניברסיטה תבחר את המלגאים מטעמה **בתהליך פנימי** ובכפוף לתנאים המפורטים בסעיף ג' לעיל.

לקראת תחילת שנת הלימודים ועד ליום 01.10.13, תגיש האוניברסיטה לות"ת (על גבי הטופס המצ"ב), באמצעות לשכת הרקטור, את רשימת המועמדים לקבלת המלגה מאת המוסד, בצירוף התחייבות החתומה על ידי רקטור האוניברסיטה, על עמידה בקריטריונים לקבלת המלגה של כל אחד מהמלגאים.

ועדת ההיגוי של הות"ת בענין החברה הערבית, תוודא עמידת המועמדים בתנאים ותאשר את המועמדים באופן סופי.

בתום השנה אקדמית תשע"ד תגיש האוניברסיטה לות"ת דו"ח שנתי ובו:

- דיווח כספי על התשלומים שהועברו למלגאים בשנת הלימודים הנוכחית בהתאם לתנאים ולמגבלות כפי שצוינו בסעיף ג' של התקנון, חתום ע"י מנהל הכספים של האוניברסיטה.
- דיווחים אקדמיים על כל מלגאי בנפרד יוכנו על ידי המוסד בתום השנה האקדמית ויועברו לות"ת. הדו"חות יכללו דיווח קצר של כל מלגאי על עבודתו ודיווח קצר של המנחה על תרומתו של המלגאי לעבודת קבוצת המחקר שהוא עומד בראשה (לא יותר מעמוד אחד עבור כל מלגאי).
- הדו"חו הכספי והדוח האקדמי יועברו לממונה על כך בות"ת עד ליום 15.9.2014 ע"י רקטור האוניברסיטה בצירוף מכתב נלווה.

2. על סמך דיווחים אלו תעביר ות"ת לאוניברסיטאות בסוף שנת הלימודים את כספי המלגות בגין אותה שנה.

\* \* \* \*

התקיימה הצבעה  
בעד - 4  
אין מתנגדים ואין נמנעים  
ההחלטה התקבלה פה אחד

## 7. עדכון לקראת תקציב תשע"ד

הממונה על תחום תכנון כלכלי הציג מצגת שעסקה בין היתר בנושאים הבאים:  
תקציב תשע"ד על פי מודל המחקר- ריכוז נתונים, קרנות תחרותיות, פרסומים מדעיים,  
דוקטורנטים, העברת ידע, מקבלי תואר שני עם תזה  
**לסיכום ההצגה הודה יו"ר ות"ת לצוות שעסק בנושא.**

רשמה: אסתי יעקב

ב' תמוז תשע"ג  
10 ליוני 2013

אל: חברי ות"ת

מאת: יניב כהן-שבתאי, נעם זונטג – תחום תקצוב המכללות

שלום רב,

### הנדון: שנקר בי"ס גבוה להנדסה ולעיצוב – עדכון תכנית ההבראה

#### רקע

ביום ה-21.12.11 אישרה ות"ת בהחלטתה מס' תשע"ב/11 (מצ"ב) את מתווה תכנית הבראה לבי"ס גבוה להנדסה ועיצוב-שנקר לשנים תשע"ב-תשע"ו.

הצורך ליישם תכנית הבראה במוסד נבע מקשיים תקציביים ניכרים מספר שנים רצופות ואשר היוו סיכון ממשית לאיתנות הפיננסית של המוסד ולגבי המשך פעילותו<sup>1</sup>. הקשיים התקציביים נבעו ממשנתנים אנדוגניים אשר נבעו בעיקר ממערך שנמצא לא יעיל בכל הנוגע לפעילות המוסד לרבות היקף העסקה גבוה של סגל מנהלי וממ"ה, לימודים בכיתות קטנות בפקולטה לעיצוב, הוצאות גדולות יחסית להצטיידויות וכיו"ב. כמו כן, היו משתנים אקסוגניים אשר החריפו את המצב הפיננסי של המוסד כגון: נשיאה בחלק הלא משופה של הסכמי שכר (בשל גיל הסגל, המוסד נשא בחלק גדול בעלויות אלו בהשוואה לשאר המערכת), תנאי שכר לסגל הותיק (המוסד מחוייב בתוקף הסכמים להעמדת תנאים נלווים לסגל הותיק הכוללים שבתון והפרשה לקק"מ בדומה לאוניברסיטאות) ועוד.

בהתאם להחלטת ות"ת בנוגע למינוי "יועץ כלכלי/פרויקטור אשר ילמד ויבחן את מצב המוסד, ויביא המלצות לפעולה..." נבחר משרד רו"ח גינזבורג, יודלוביץ ושות' כיועץ מטעם ות"ת לנושא זה (להלן: "היועץ").

היועץ הגיש תכנית הבראה מפורטת במטרה להביא לאיזון תקציב המוסד ואשר כללה שלושה רכיבים עיקריים:

- 1. ייעול מערך תכניות הלימוד במוסד** – רכיב זה כולל את צמצום היקף העסקת ממ"ה וסגל מינהלי, צמצום שעות הוראה, צמצום משך שעות פעילות המוסד, צמצום ההוצאה להצטיידויות, העברת תקורות לתקציב הרגיל מלימודי חוץ וכיו"ב. כמו כן ההמלצות ברכיב זה כללו המלצה להגדלת מספר הסטודנטים במוסד, הצעת גיל הסגל האקדמי ושינוי בתמהיל לימודי הסטודנטים (התבססות על תכניות בעלי פוטנציאל רווחיות) ועוד.
- 2. תוספת תקציביות אשר ניתנת כחלק מתכנית החומש לכלל המערכת** - תוספת תקציביות הנובעות מתוספת מכסות שהוקצו לכלל המכללות במסגרת תכנית החומש ועדכון תעריף אמנות ועיצוב כחלק מעדכון מודל ההוראה הכללי.
- 3. סיוע פרטני מות"ת** – כולל מענק חד-פעמי מות"ת (בגובה 2.5 מיליוני ₪) במטרה לסייע בטווח הזמן המידי וכן הגדלת מכסות המוסד מעבר לתוספת שניתנה בגין תכנית החומש: תשע"ג – תוספת 15 מכסות, תשע"ד - תוספת 35 מכסות, תשע"ה ואילך – תוספת 40 מכסות בבסיס.

בהתאם לדו"ח תכנית ההבראה, רכיבים אלו היו אמורים להביא לאיזון תקציב המוסד בשנים הקרובות ואף להביא לצבירת עודפים בטווח הארוך. להלן פירוט התחזית התקציבית בהתאם לנתונים שהוצגו בתכנית ההבראה המקורית:

מניתוח הדו"ח הכספי לשנה"ל תשע"ב עולה כי ככלל המוסד ביצע את רוב ההמלצות שצוינו בדו"ח ועמד ביעד תכנית ההבראה כאשר הוא סיים שנה זו בגרעון של 1.5 מיליון ₪ בלבד (לעומת תחזית גרעון בגובה 2 מיליון ₪). השיפור נבע בעיקר מרווח חריג בגובה 800 אלפי ₪ בגין לימודי בית הספר להנדסאים, אשר לא נכלל בתכנית ההבראה המקורית. בהשוואה לתשע"א המוסד הקטין את הגרעון השוטף בהיקף של כ-10 מיליון ₪, קיטון הגרעון נבע בחלקו מגידול בהכנסות ות"ת כתוצאה מהגדלת תעריף לאמנות ועיצוב במודל הוראה של ות"ת (כ-5.5 מיליון ₪) וקבלת המענק החד-פעמי מות"ת (0.5 מיליון ₪ לשנה זו) כאשר היתרה (כ-4 מיליון ₪) נבעה מצעדי התייעלות שביצע המוסד בהתאם לתכנית ההבראה ואשר כללה בין היתר צמצום 4 משרות בסגל המנהלי,

<sup>1</sup> ראה נספח א': תקציב המוסד בשנים תשס"ט-תשע"א.

צמצום 10 יחידות הוראה של מורים מן החוץ, הפחתת גמולי הסגל, קיטון ברכש ציוד, הגדלת היקפי הסטודנטים וההכנסות מסטודנטים וגידול ברווחי יחידות הסמך

תשע"ו תחזית	תשע"ה תחזית	תשע"ד תחזית	תשע"ג תחזית	תשע"ב תחזית	
759		(265)	(560)	(2,516)	גרעון שוטף מקורי*
		1,000	1,000	500	מענק הבראה מות"ת**
1,120	1,120	980	420		תוספת בגין הגדלת מכסות (מעבר לתכנית החומש)
<b>1,879</b>	<b>1,120</b>	<b>1,715</b>	<b>860</b>	<b>(2,016)</b>	<b>סך גרעון שוטף חזוי</b>

\* הגרעון השוטף המקורי כולל את התוספות התקציביות שניתנו לכלל המערכת (הגדלת מכסת הסטודנטים במסגרת החומש ועדכון התעריף לאמנות ועיצוב).

\*\* בתכנית ההבראה המקורית הוצע להקצות את המענק בשיעור של 1.0 מיליון ₪ בכל שנה בשנים תשע"ב ותשע"ג, ו-0.5 מיליון ₪ בשנת תשע"ד. לאור קשיים שהתגלו בהצעת תקציב תשע"ג (מפורט בהמשך), הוחלט בתשע"ב לבצע חצי מהמענק שתוקצב.

בדיוני התקציב לשנה"ל תשע"ג הצהיר המוסד כי הוא מתקשה לעמוד ביעדי תכנית ההבראה לשנה זו והגיש הצעת תקציב גרעונית בגובה 1.3 מיליון ₪. אל מול רווח צפוי בתכנית ההבראה המקורית של כ-860 אלפי ₪, מדובר על חריגה מתכנית ההבראה בגובה של מעל 2 מיליון ₪ לשנה זו.

בעקבות הצעת תקציב זו ולאור הצהרת המוסד התקיימו מספר רב של פגישות בין גורמים במוסד לצוות המקצועי במטרה לנתח ולהבין את הסיבות שהביאו לחריגות ממתווה תכנית ההבראה המוסכם.

המוסד הציג כי החריגה נובעת משתי סיבות עיקריות. אחת היא לאור זאת שתכנית ההבראה נכתבה כאשר לא היה מידע בכל הנוגע לרמת הישימות של רכיבי התכנית, בניסיון ליישם את הרכיבים בפועל התגלעו קשיים של יישום חלק מהמלצות רכיבי התכנית כמו קיטון בדמי הבראה לסגל הותיק, יישום הקפאות דרגות וזחילות שכר וכן הלאה. סיבה נוספת שגרמה לחריגה מקורה בהתייקרויות ודברים בלתי צפויים אשר לא נלקחו בחשבון בתכנית ההבראה כמו התייקרות התשומות, הגידול במע"מ ובמס מעסיקים וכן ההפרש בין חלק המוסד לגבי הנשיאה בעלויות הסכם השכר שנלקחו לצורך תכנית ההבראה לבין העלויות בפועל (נספח ב' מפרט את ההוצאות וההכנסות החורגות ממתווה תכנית ההבראה המקורית). יצוין, כי חריגות אלו כמעט ולא השפיעו על תקציב המוסד לשנה"ל תשע"ב אך הן צפויות לקחת חלק משמעותי יותר בשנים הבאות.

מניתוח עמידת המוסד ביעדי תכנית ההבראה לשנה"ל תשע"ג, עולה כי המוסד המשיך לעשות את מרבית צעדי ההתייעלות עפ"י התכנית בהמשך לשנה קודמת, והפערים שפורטו לעיל אכן מקורם מקשיים ביישום והשפעות בלתי צפויות. יצוין, כי עבור הרכיבים הקשורים להפחתת זכויות לסגל הקיים, המוסד נכנס למשא ומתן עם הסגל האקדמי והמנהלי ואף הייתה מעורבות של הממונה על השכר בנושא אשר לבסוף התברר כי המוסד מחוייב לשאת בעלויות אלו מתוקף הסכמי שכר עם הסגל האקדמי וההסכם הקיבוצי במשך.

### עדכון תכנית ההבראה

בישיבה שהתקיימה במהלך חודש פברואר 2013 בין נציגי המוסד ונציגי הצוות המקצועי בות"ת, ולאור הסיבות שהביאו לחריגה מתכנית ההבראה שפורטו לעיל, הציג המוסד בקשה לעדכן את תכנית ההבראה. עדכון התכנית כללה בקשה לתוספת נוספת של מכסות (מעבר לתוספת שאושרה בתכנית ההבראה המקורית), הקדמת תשלום מענק ההבראה (מהתכנית המקורית), תמיכה ייעודית לפיתוח תשתיות למידה מרחוק (MOOC's) במטרה להביא לחסכון בטווח הארוך וכן התייחסות הנובעת מהחלת תקן חשבונאות מס' 9 על הדוחות הכספיים של המוסד.

מפורטים להלן בקשות המוסד לגבי הרכיבים השונים של עדכון תכנית ההבראה ועמדת הצוות המקצועי בות"ת לגבי כל רכיב.

**תוספת מכסות** – בתכנית ההבראה המקורית קיבל המוסד כאמור תוספת מכסה הדרגתית בין השנים תשע"ג-תשע"ה עד לתוספת של 40 סטודנטים אשר יכנסו בבסיס המכסה.

בעדכון התכנית מבקש המוסד לקבל תוספת נוספת בשל גידול בתפוקות אותן צופה המוסד. הבקשה מסתכמת בתוספת של 53 ו-56 סטודנטים בשנים תשע"ד ותשע"ה בהתאמה, ותוספת לבסיס המכסה של 137 סטודנטים נוספים החל מתשע"ו. לדברי המוסד, הסטודנטים הנוספים יקלטו במחלקות המבוססות יותר להן פוטנציאל סבסוד למחלקות אחרות וזאת בהתאם להמלצות היועץ.

**עמדת הצוות המקצועי:** מבחינת תוספת המכסות שניתנו למכללות בשני החומשים האחרונים עולה כי המוסד קיבל הקצאה פחותה יחסית למוסדות מקבילים בגודלם<sup>2</sup>. בנוסף, המוסד מלמד תחומי לימוד הנחשבים יקרים (בפרט עיצוב אופנה, טקסטיל והנדסת פלסטיקה) ואשר אינם בעלי פוטנציאל לסבסוד צולב עם תחומים אחרים ועל כן לגודל המוסד יש חשיבות מכרעת בנוגע לאפשרות לקיים את פעילותו בתקציב מאוזן. יצוין, כי בהתאם להמלצות היועץ בדבר פתיחת תכניות בעלי פוטנציאל סבסוד, המוסד הגיש בקשה לפתוח תכנית לתואר שני בהנדסה תעשייה וניהול (הבקשה נמצאת בימים אלו בבדיקת הועדה האקדמית), תכנית זו אמורה להניב רווחיות למוסד (גם לאור העובדה שלמוסד יש תואר ראשון בתחום וצפוי שיתוף בעלויות). בהתחשב בהקצאה הפחותה שניתנה למוסד בהשוואה למוסדות אחרים בשני החומשים האחרונים, בחשיבות של הגדלת המוסד, בתוספת המכסות שכבר הוקצתה למוסד בתכנית ההבראה המקורית ובמגבלת המשאבים של ות"ת, מוצע כי תוספת המכסות תהיה בגובה של 30, 50 ו-90 סטודנטים לשנים תשע"ד, תשע"ה ותשע"ו בהתאמה. כמו כן, מוצע כי תוספת המכסות עבור שנה"ל תשע"ה ואילך תותנה בין היתר בפתיחת התכנית לתואר שני בהנדסה תעשייה וניהול.

**תשלום מענק ההבראה** – בתכנית ההבראה המקורית אושר למוסד מענק חד-פעמי בגובה 2.5 מיליון ₪ אשר בהתאם להמלצת היועץ הוקצה טנטטיבית ב-3 פעימות כדלקמן: תשע"ב – תוספת של 1 מיליון ₪, תשע"ג – תוספת של 1 מיליון ₪ ותשע"ד – תוספת של 0.5 מיליון ₪. בשל הקושי שהתעורר בהגשת הצעת התקציב של המוסד לשנה"ל תשע"ג כאמור, הוחלט על ביצוע המענק בשנת תשע"ב בגובה 0.5 מיליון ₪ (ולא 1 מיליון כפי שהוקצה).

במסגרת הבקשה לעדכון תכנית ההבראה המוסד מבקש להקצות את יתרת המענק (2 מיליון ₪) בשנים תשע"ג ותשע"ד בגובה 1 מיליון ₪ לכל שנה וזאת במטרה להקטנת הגירעונות השוטפים הצפויים בשנים אלו.

**עמדת הצוות המקצועי:** בהתחשב בשיקולים של הקצאת המענק מתוך כוונה לסייע למוסד לצלוח את השנים הראשונות עד לאיזון המוסד, ולאור העובדה כי איזון המוסד מתעכב מעבר למה שתוכנן בתכנית ההבראה המקורית, מציע הצוות המקצועי לדחות את יתרת המענק לשנה נוספת עד לשנה"ל תשע"ה כדלקמן: תשע"ג – תוספת של 1 מיליון ₪ (בהתאם למה שהוקצה במקור וזאת במטרה למנוע זעזועים בתקציב השנה); תשע"ד – תוספת של 0.5 מיליון ₪; תשע"ה – תוספת של 0.5 מיליון ₪;

#### **החלת תקן חשבונאות מס' 9 על הדוחות הכספיים של המוסד -**

כחלק מהשינויים בתקינה החשבונאית במוסדות האקדמיים נתבקשו המכללות להחיל את תקן 9 בדוחות הכספיים החל משנת 2014 תוך עידוד ליישום מוקדם של תקן זה (חלק מהמכללות עורכות את דוחותיהם לפי תקן זה כבר היום).

בפגישה בין נציגי המוסד, רואה החשבון של המוסד (רו"ח חיים בן-דוד) והצוות המקצועי בות"ת, המוסד ביקש להביא לידיעת ות"ת כי החל משנה"ל תשע"ג המוסד יערוך את הדוחות הכספיים לפי הנחיות תקן מס' 9. בנוסף, הציג המוסד תחשיב כי שינוי התקינה החשבונאית תקטין את הוצאות המוסד בשנים הראשונות בהשוואה לנתונים שחושבו בבניית תכנית ההבראה.

הקיטון בהוצאות בעקבות שינוי התקינה נובע מכיוון שתקן 9 מכיר בהוצאות עבור בינוי ותשתיות כהשקעה (ולכן מופחת על-פני מספר שנים) ולא בהוצאה שוטפת חד-פעמית כפי שהיה מוכר עד היום.

שינוי התקינה אמורה להביא לקיטון ההוצאות בגובה של כ-1.5 מיליוני ₪ בתשע"ג בהשוואה להיקף ההוצאות שחושב לצורך תכנית ההבראה בקצב הולך ופוחת בשנים הבאות<sup>3</sup>.

**עמדת הצוות המקצועי:** אין מניעה לאפשר למוסד לדווח לפי תקן 9 וזאת תוך קיום הנחיות התקינה במלואם לרבות שיערוך רכוש קבוע (ככל שנדרש) ודיווח על הוצאות פחת כנדרש.

#### **מתווה מוצע תכנית ההבראה המעודכנת -**

המתווה המוצע לתכנית ההבראה המעודכנת יחד עם המשך ביצוע צעדי התייעלות מצד המוסד צפויה להביא הן לבלימת הגרעון השוטף בטווח זמן המייד וכן לצבירת עודפים שוטפים לצורך צמצום הגרעון הצבור בטווח הארוך (משנה"ל תשע"ה ואילך). העודפים צפויים להיגזר מהמשך צעדי התייעלות והחסכון מצד המוסד והגדלת ההכנסות בעיקר כתוצאה מהגדלת היקפי הסטודנטים והמכסות המתוקצבות ע"י ות"ת.

<sup>2</sup> ההשוואה למוסדות מקבילים בגודל הוא מכיוון שמכללת שנקר נמצאת על בטוח המינימלי בכל הנוגע לגודל נורמטיבי למוסד.

ראה פירוט בנספח ג'

<sup>3</sup> בטוח הארוך לא צפוי להיות שינוי בהיקף ההוצאה כתוצאה משינוי התקינה. הרחבה לגבי השפעת שינוי התקינה ראה בנספח ד'.

ריכוז מתווה תכנית ההבראה המעודכנת מובא בפירוט בנספח ה' (הצגת המתווה מתבססת על עדכונים של תכנית ההבראה המקורית).

## כללי –

מאז שהחלה תכנית ההבראה ניכר כי המוסד ביצע מהלכים מתוך רצון להביא להבראת המוסד ולקיום פעילותו בתקציב מאוזן ואשר כללו בין היתר קיטון ברכש, הגדלת ההכנסות וצמצומים בהעסקת כח אדם. עם זאת, בשנים הבאות כאמור המוסד לא צפוי לעמוד באבני הדרך של תכנית ההבראה המקורית. בנוסף, בתכנית ההבראה המקורית נקבע כי על המוסד להתאים את התקנון המשפטי-תאגידי המתוקן בהתאם להנחיות ות"ת. לאור זאת, הגיש לאחרונה המוסד להתייחסות הלשכה המשפטית של מל"ג/ות"ת טיוטת תקנון מתוקן אשר אושר בוועד המנהל. החלטה סופית על שינוי התקנון צפויה להתקבל עד סוף שנת 2013. מתוך רצון לסייע למוסד להמשיך את תהליך ההבראה ובהמשך להמלצות הצוות המקצועי אשר פורטו לעיל, מוצע לבצע בנוסף מספר התאמות בתכנית הכוללות את הגברת האחריות המוסד לגבי עמידה בתכנית ובמצבו הפיננסי, כמפורט להלן:

1. העמידה באבני הדרך מעתה ואילך יתבססו לפי המצב הפיננסי של המוסד ברמה הכוללת ולא ברמה פרטנית לפי סעיף כפי שהיה נהוג עד היום. כלומר באחריות המוסד יהיה להתמודד עם כל הקשיים המתעוררים וההשפעות הבלתי צפויות שיתעוררו בין אם מדובר על השפעות חיצוניות ובין על השפעות אחרות. כך לדוגמא, המוסד יצטרך לשאת בעלויות המוסד עבור הסכמי השכר בהתאם למודלים המקובלים בות"ת. דוגמא נוספת, היא במידה וההוצאות לא יקטנו כתוצאה מהחלת תקן 9 כפי שנצפה, יהיה באחריות המוסד לאזן את התקציב ממקורות אחרים.
2. כל העברת המענקים והתוספות יתבססו לפי עמידה באבני הדרך בכל שנה (דוחות ביצוע ודוחות כספיים). במידה והמוסד לא יעמוד באבני הדרך התוספות לא יועברו בשנים הבאות ואף אפשר שיקוזזו באופן רטרואקטיבי מתקציבי המוסד.
3. תכנית ההבראה המעודכנת תיחתם ע"י גורמים בכירים במוסד (נשיאה, מנכ"ל ויו"ר הוועד המנהל) אשר יתחייבו על כל האמור לעיל.