

-למידה דיגיטלית : קול קורא שלישי-
קול קורא למוסדות מוכרים להשכלה גבוהה
להעלאת MOOC-ים (קורסים אקדמיים מקוונים)
לפלטפורמה העולמית edX.org 2017

הקדמה

מל"ג וות"ת ומטה המיזם הלאומי "ישראל דיגיטלית" במשרד לשוויון חברתי (להלן "ישראל דיגיטלית") פועלים יחד לקידום הלמידה הדיגיטלית בכלל וקורסים אקדמיים מקוונים בפרט, ככלי לשיפור איכות ההוראה וחווית הלמידה, להנגשה רחבה יותר של ההשכלה הגבוהה לכל חלקי האוכלוסייה בישראל, ולחיזוק מעמדה של האקדמיה הישראלית בעולם. בין היתר, הן פועלות לקידום והרחבת השימוש בקורסים אקדמיים מקוונים באמצעות סדרת קולות קוראים למוסדות להשכלה גבוהה. במסגרת קולות קוראים אלו יופקו ויועלו קורסים אקדמיים מקוונים לשתי פלטפורמות :

(א) הפלטפורמה העולמית edX.org

(ב) הפלטפורמה הלאומית קמפוס

בתאריך 28.3.16 הוציאו מל"ג/ות"ת ומטה ישראל דיגיטלית קול קורא ראשון להפקת והעלאת MOOC-ים (קורסים אקדמיים מקוונים) לאתר edX.org העולמית. במסגרת קול קורא זה נבחרו תשעה קורסים שמופקים בימים אלו ויעלו לאתר edX.org לקראת שנה"ל תשע"ח.

קול קורא זה, עוסק גם הוא, בהמשך לקול הקורא הראשון, בהפקת והעלאת קורסים אקדמיים לפלטפורמת edX.org העולמית. במסגרת הקול הקורא הנוכחי, הכוונה היא להמשיך ולבחור עד כ-20 קורסים בפורמט MOOC, שיבחרו כטובים ביותר מתוך כלל הקורסים שיוצעו, אשר יופקו ויועלו לאתר edX בשנת הלימודים תשע"ח.

יש לציין כי תהליך הכתיבה של קול קורא זה לווה בהפקת לקחים, ביצוע שינויים והתאמות מהקול הקורא הראשון, ולכן חשוב לשים לב לכלל סעיפי הקול הקורא, בדגש על תנאי הסף, תהליך יצירת וליווי הקורסים, הקריטריונים לשיפוט והתחייבויות המוסד.

1. הסבר כללי

1.1. קורסים אקדמיים מקוונים

מזה כעשור, ובמיוחד בשלוש-ארבע השנים האחרונות, אנו עדים למגמה הולכת ומתרחבת בעולם כולו של יצירת קורסים מקוונים אקדמיים ואחרים, שהשימוש בהם משרת מטרות שונות ומיועד לקהלים מגוונים. קורסים אלו יכולים לשמש ככלי עזר למרצה, לשרת את הלומדים בהמשך החיים המקצועיים שלהם כמקור ללימוד חוזר, וכן להיות פתוחים תוך הנגשת הידע לציבורים רחבים.

מיזמים שונים קמו לצורך העניין והקימו פלטפורמות שיוכלו לשמש להעלאת קורסים מקוונים ולהנגשתם לקהלי היעד הרלוונטיים. קיימים מספר ארגונים מובילים שפיתחו פלטפורמות ל-MOOCs ברמה אקדמית, רובם במסגרת חברות עסקיות וחלקן כגופים ללא מטרות רווח, והם מציעים פלטפורמות בינלאומיות להגשת קורסים ממוסדות אקדמיים מובילים בעולם למיליוני לומדים. ההערכה היא כי מעל 25 מיליון איש מרחבי העולם נרשמו ל-MOOC דרך אחד המיזמים.

אחד המובילים בין מיזמים אלו הוא edX.Inc – מלכ"ר מייסודן של אוניברסיטאות הרווארד ו-MIT, אשר פיתחו פלטפורמה לקורסים מקוונים באתר www.edx.org (להלן: "edX.org") על בסיס פלטפורמה בקוד פתוח (open edX).

התרחבות השימוש בקורסים אקדמיים מקוונים ובלמידה דיגיטלית בכלל, פותחת ללא ספק אפשרויות רבות ומלהיבות בפני האקדמיה, ומביאה אותנו לבחון מחדש שאלות יסוד בתחומי הפדגוגיה וחוויית הלימוד, בתחומי הערכת סטודנטים ותוצאות למידה, שאלות לגבי אקרדיטציה והערכת איכות אקדמיות, וגם שאלות לגבי תפקידה של האקדמיה ומקומה בחברת הידע החדשה.

מל"ג וות"ת רואות ערך רב בכך שהאקדמיה הישראלית תעשה צעד משמעותי בשנים הקרובות בהרחבת השימוש בקורסים אקדמיים מקוונים ובסקירת האפשרויות הגלומות בהם.

1.2. המיזם הלאומי "ישראל דיגיטלית"

המיזם הלאומי "ישראל דיגיטלית" (להלן "המיזם הלאומי") הוא מיזם חברתי-כלכלי אשר הוקם במטרה לקדם צמיחה כלכלית, צמצום הפערים חברתיים, "ממשלה חכמה" ושיפור השירות לאזרח, כל זאת באמצעות טכנולוגיות מידע ותקשורת. לשם כך, הוחלט לגבש תכנית דיגיטלית לאומית שיעדיה, כפי שהוגדרו בהחלטת ממשלה מס' 1046, מיום ה-15.12.2013, הינם: פיתוח חדשנות ואספקת שירותים חדשניים, איכותיים ויעילים המותאמים למאה ה-21, לרבות שירותים מרחוק, בתחומים כגון: חינוך, בריאות ורווחה; הטמעת כלים

טכנולוגיים בעסקים קטנים ובינוניים ועידוד מסחר מקוון; שיתוף מידע וידע ושימוש באמצעים מקוונים לשיפור וייעול השירות הניתן לאזרח וצמצום הבירוקרטיה.

במסגרת החלטת הממשלה, הוקם במשרד ראש הממשלה מטה תיאום למיזם הלאומי (להלן "ישראל דיגיטלית"), אשר הועבר בחודש מאי 2015, למשרד לשוויון חברתי. על המטה הוטל, בין היתר, לגבש את המדיניות הדיגיטלית הלאומית, אשר תכלול מעטפת כוללת לקידום התשתיות הדרושות לרבות: יצירת סביבה דיגיטלית מתקדמת, אמינה ובטוחה לשימוש אזרחי ישראל (לרבות מערכות אבטחת מידע ומערכות זיהוי); טיפוח הון אנושי ועידוד תעשיית טכנולוגיות מידע ותקשורת וקידום אוריינות דיגיטלית בציבור.

במסגרת מגוון פעולותיה, "ישראל דיגיטלית", פועלת לאפשר, לזרז ולקדם את השימוש בפלטפורמות מקוונות להעלאת קורסים, הדרכות ומשאבי לימוד מקוונים, ובכלל זה, בתאום עם מל"ג/ות"ת, גם קורסים אקדמיים.

1.3. פעילות ישראל דיגיטלית לקידום המיזם הלאומי בתחום הלמידה המקוונת

צעד ראשון ומשמעותי שעשתה "ישראל דיגיטלית" בנושא הלמידה האקדמית המקוונת הוא ההתקשרות עם חברת edX.Inc¹.

להתקשרות של מדינת ישראל, באמצעות ישראל דיגיטלית, עם חברת edX שני נדבכים:

(I) **הנדבך הבינלאומי:** מדינת ישראל, באמצעות "ישראל דיגיטלית" מצטרפת כ"חבר תורם" (contributing Member) ב-edX.org ובכך פותחת את האפשרות בפני כלל המוסדות המוכרים להשכלה גבוהה בישראל להעלות MOOC-ים² לאתר edx.org העולמית ללא עלות נוספת מצד המוסדות, וזאת תחת תנאי הסף ותחת מגבלות שהציבה edX, הנוגעים בין היתר למספר הקורסים שיועלו בשנה ולאיוכות הקורסים. קורסים אלו יהיו נגישים למיליוני משתמשי edX בעולם.

(II) **הנדבך הלאומי:** הקמת פלטפורמה לאומית בשם קמפוס עבור מדינת ישראל על בסיס הפלטפורמה הטכנולוגית open edX, המאופיינת בהיותה קוד פתוח. הפלטפורמה תשמש את משרדי הממשלה וגופים אקדמיים ואחרים³ לקידום קורסים מקוונים, אקדמיים ואחרים, כמו גם הכשרות מקצועיות בעברית, בערבית ובאנגלית. לפלטפורמת קמפוס ישנם ארבעה מרכיבים הפונים לארבעה קהלי יעד: מרכיב לקידום אוכלוסיות מודרות בישראל

¹ ארגון edX הוא כאמור מלכ"ר אשר מספק שירותי hosting, הכשרה ושירותים אחרים בנוגע ללימוד מקוון ומעורב (blended), כאשר השירותים מיועדים לסייע בהגעה לתוצאות למידה מיטביות. ההתקשרות עם edX, כספק חוץ, בוצעה לאחר שלא נמצא, בישראל, ספק מקומי מתאים, שיש בידו פלטפורמה בינלאומית מובילה ובנוסף תוכנה בקוד פתוח, יכולות טכנולוגיות ומקצועיות, ידע, ואת הניסיון הנדרש לביצוע פרויקט לאומי מורכב כפי שתוכנן ואופיין על ידי ישראל דיגיטלית, וזאת על אף על אף בדיקה מקיפה ומקצועית, שבוצעה, בנושא זה, במשך מספר חודשים.

² ההגדרה של MOOC לפי ההסכם היא קורס מקוון הפתוח להמונים, אשר מוצע וזמין לכל הלומדים המעוניינים בכך ללא תשלום מצד משתמש הקצה, להוציא תשלום בגין הנפקתה של תעודה מאומתת להישגים (verified certificate)

³ בהתאם ובכפוף לאישורי הוועדות הממשלתיות המוסמכות

לתעסוקה וכישורי חיים, מרכיב לקידום תהליכי הלמידה וההוראה בבתי ספר תיכונים, מרכיב להכשרות למשרדי ממשלה ומרכיב אקדמי.⁴

1.4. פעילות מל"ג/ות"ת ומטה ישראל דיגיטלית בתחום הלמידה המקוונת

מל"ג/ות"ת מייחסות חשיבות רבה להרחבת השימוש בקורסים אקדמיים מקוונים בשנים הקרובות ככלי לשיפור איכות ההוראה וחווית הלמידה, להנגשה רחבה יותר של ההשכלה הגבוהה לכל חלקי האוכלוסייה בישראל, ולחזוק מעמדה של האקדמיה הישראלית בעולם. לצורך כך ובהמשך לצעדים שפורטו לעיל שנעשו על-ידי "ישראל דיגיטלית", מל"ג וות"ת פועלות בשיתוף עמה לקידום הנושא, לרבות באמצעות קול קורא זה.

בשנה החולפת הוקמה על-ידי מל"ג/ות"ת ועדת ליווי אקדמית לשם ליווי היוזמות, מעקב ויעוץ שוטף. בין שאר תפקידיה, וועדת הליווי אמונה על בחירת הקורסים הזוכים (בכפוף לאישור ועדת היגוי שתוקם לצורך כך במשרד לשוויון חברתי, ותכלול גם נציגי מל"ג/ות"ת (כמפורט בסעיף 6 להלן)).

בשלב הראשון פעלו מל"ג/ות"ת וישראל דיגיטלית ליישום הנדבך הבינלאומי. לכן, בתאריך 28.3.16 יצא קול קורא ראשון להפקת והעלאת MOOC-ים (קורסים אקדמיים מקוונים) לאתר edX.org העולמית. במסגרת הקול הקורא הראשון נבחרו תשעה קורסים והם יופקו ויעלו לאתר edX.org לקראת שנה"ל תשע"ח. **קול קורא זה הנו הקול הקורא העוקב בנדבך הבינלאומי ומתייחס אך ורק אליו.**

במקביל לקול קורא זה, בכוונת מל"ג/ות"ת ו"ישראל דיגיטלית", לפרסם בימים אלה קול קורא נוסף למוסדות להשכלה גבוהה, לגבי הנדבך הלאומי והוא יתייחס להפקה (או הסבה) של קורסים אקדמיים בעברית וערבית ו/או משאבי לימוד מקוונים והעלאתם לפלטפורמה הלאומית **קמפוס**.

1.5. הבהרות לגבי התכנית המפורטת בקול קורא זה

(I) כאמור, קול קורא זה מתייחס אך ורק לנדבך הבינלאומי – העלאת קורסים אקדמיים מקוונים MOOCs מהמעלה הראשונה לאתר edX.org.

(II) יש להבהיר, כי הגשת הצעות לקול קורא זה להעלאת קורסים בהתאם להתקשרות מדינת ישראל עם edX, והשימוש בפלטפורמת edX.org, ללא עלות, **פתוחה לכלל המוסדות המוכרים להשכלה הגבוהה בארץ**, בכפוף לעמידה בהתחייבויות ישראל דיגיטלית כלפי edX על פי מסמכי ההתקשרות.

⁴ למידע נוסף על המערכת ויכולותיה ניתן להיכנס לקישור הבא: <http://docs.edx.org> / בנוסף, מומלץ לעיין/לעשות את הקורס DemoX אשר נותן סקירה קצרה ועניינית על הפלטפורמה. ניתן להירשם בקישור: <https://www.edx.org/course/demox-edx-demox-1>

2. יעדי התכנית המוצגת להלן

- א. לקדם את פעילות האקדמיה הישראלית בתחום הלמידה המקוונת והמעורבת (blended) ולתרום לגוף הידע המחקרי בנושא טכנולוגיות למידה חדשניות ושיפור איכות ההוראה.
- ב. לחזק ולבסס את מעמדה של האקדמיה הישראלית בזירה הגלובלית ולהנגיש ידע ישראלי לעולם.
- ג. לתרום להנגשת ההשכלה הגבוהה לפלחים רחבים של האוכלוסייה בארץ ובעולם.

3. תנאי סף להגשת בקשות⁵

- 3.1. כל מוסד מוכר להשכלה גבוהה רשאי להגיש **עד ארבע הצעות** לקורסים אקדמיים על-פי הפירוט הבא:
 - עד שתי הצעות לקורסים בתחומי מדעי הרוח והחברה.
 - עד שתי הצעות לקורסים בתחומי מדעי הטבע.
- 3.2. לקול קורא זה ניתן להגיש רק קורסים שהינם בפורמט MOOC.
- 3.3. יוגשו רק קורסים המתוכננים להתקיים במתכונת instructor-led (כפי שמפורט להלן בסעיף 4.2).
- 3.4. הקורסים שיוצגו יהיו קורסים מתוך תכניות לימודים לקראת תואר ראשון/שני במוסד, אשר המוסד הוסמך על ידי המל"ג להעניק בהן תואר ויוגשו באנגלית. על הקורס להיות ברמה שלא תפחת מהרמה בתוכנית שאושרה למוסד להסמכה.
- 3.5. על הקורסים המוצעים לעמוד בדרישות המינימום של edX מבחינת Course Development ואשר מצורפות כנספח לקול קורא זה (נספח ב' - מסמך בשם [MDC](#) – MOOC Development Checklist).
- לדרישות נוספות בקשר להצעות שתוגשנה על ידי המוסדות האקדמיים על פי קול קורא זה, ראו להלן בפרק שכותרתו: "התהליך והקריטריונים לבחירת הקורסים".

4. תהליך יצירת וליווי הקורסים

4.1. עקרונות בהפקת הקורסים

לימוד מרחוק וקורסים מקוונים קיימים במוסדות להשכלה גבוהה מזה שנים. גם אם אין כיום בארץ או בעולם סטנדרטים מחייבים בכל הנוגע לאופן יצירת קורסים מיטביים ומתקדמים, ישנם מחקרים שמצביעים על מספר מאפיינים שמביאים ללמידה יותר אפקטיבית, לשיפור בתוצאות ולשביעות רצון גבוהה של הלומדים. קול קורא זה מכוון לקורסים מסוג זה.

מאפיינים כאלו הם למשל -

⁵ כל התנאים הנ"ל דרושים במצטבר לשם הזכאות להגיש בקשה.

- חלוקה של כל יחידת קורס למספר מקטעים במרווחים של כשבוע ;
- שילוב של לפחות כמה מהבאים : הרצאה פרונטאלית מצולמת בווידאו, קטעי וידאו ואודיו אחרים, סימולציות גרפיות, קטעי אנימציה, אינפוגרפיקה, בחני בקיאות לסוגיהם, קטעי מולטימדיה, מצגות והיפר קישורים בתוך כל מקטע או שיעור.
- שילוב של מרכיב חברתי-תרבותי, המאפשר שיח לימודי פורה בין הלומדים בהמשך לתכנים המוצגים בקורס.
- כל מקטע או שיעור יכול להיות יחידות תוכן קצרות (ההמלצה המקובלת כיום היא 5 עד 9 דקות בלבד לכל יחידת וידאו).

חשוב כי הבחירה כיצד לבנות את הקורס, וכן מה יהיה משך הקורס, תתבצע בשיתוף פעולה שבין המרצה לבין מעצב למידה מומחה, אשר יודע כיצד להמיר קורס באופן מיטבי למדיה הדיגיטלית. על ההפקה להיעשות על ידי גורמים המתמחים באספקטים הטכנולוגיים-פדגוגיים הרלוונטיים, בעלי גישה לאולפנים ולעורכים מקצועיים ובעלי ניסיון בהפקת קורסים או משאבי לימוד מקוונים ברמה גבוהה. אלו יכולים להיות גורמים מתאימים בתוך המוסד ככל שיש כאלו, או גורמים חיצוניים מתמחים.

יצוין כי כחלק מהתפיסה המקצועית הרחבה של מל"ג/ות"ת ושל מיזם קמפוס, יועלו לפלטפורמה רק קורסים מקוונים שעומדים ברף איכות גבוה - הן מבחינה אקדמית, הן מבחינה פדגוגית, הן מבחינת איכות הפקת המדיה הדיגיטלית והן בהיבט התקשורת עם קהל הלומדים. בין היתר יידרשו : הקפדה על איכות מעולה של מרצים בעלי מוניטין בינלאומי בתחום הקורס, גיוון פדגוגי להעשרת חוויית הלומד, הקפדה על איכות גבוהה מאוד של הפקת וידאו ואודיו (למשל לא יתקבלו צילומי ארוכים של הרצאות באולם ולא צילומים עם איכות סאונד ירודה), מימוש מדיניות הערכה ומשוב ללומדים, בניית אסטרטגיית שיווק, ניהול תקשורת אפקטיבי עם הלומדים ועוד.

ועדת הליווי של מל"ג/ות"ת תסייע למוסדות ולמרצים בנוגע לאספקטים האקדמיים והפדגוגיים.

"ישראל דיגיטלית" תבחן את האפשרות לסייע וללוות במידת הצורך ולפי שיקול דעתה מוסדות בנושאים הטכנו-פדגוגיים וההפקתיים לאורך התהליך. סיוע, כאמור, ככל שיוחלט להעמידו לרשות המוסדות, יכול גם היעזרות בשירותי הייעוץ שהועמדו לטובת ישראל דיגיטלית במסגרת ההתקשרות עם edX, בהיקף של עד 4 שעות יעוץ לכל קורס, בכפוף להתקשרות בין ישראל דיגיטלית לבין edX (ראה נספח ה').

על סגל הקורס לשים לב כי יצירת קורס מקוון או הפיכת קורס פרונטלי לכוז דורשת מסגל הקורס עבודת הכנה משמעותית - משלב כתיבת ההצעה וחשיבה על האספקטים הטכנו-פדגוגיים הייחודיים, דרך רענון והתאמת התכנים, הזנת התכנים הנדרשים בפלטפורמה, בניית תכנית שיווקית לקורס ועד לשעות הצילומים והבקרה על העריכה. על סגל הקורס להיעזר במעצב/ת למידה מומחה/ית לצורך העניין, בעל/ת הכשרה וניסיון רלוונטיים בתחום החינוך בכלל ובלימוד דיגיטלי קורסי MOOC בפרט.

האחריות על איכותם האקדמית ורמתם המדעית של הקורסים היא של המוסדות להשכלה גבוהה.

4.2. עקרונות בהרצת וליווי קורסים

הקורסים שיזכו בקול קורא זה יעלו לפלטפורמת edX.org לאחר הפקתם וקבלת האישורים הנדרשים. הקורסים הללו, יועברו במתכונת instructor-led, לפחות במחזור הראשון להרצתם.

הכוונה בכך היא שהקורס המקוון יתנהל בדומה לקורס סמסטריאלי תוך מעורבות מלאה ופעילה של המרצה לאורך הסמסטר כולו: לקורס יהיה תאריך פתיחה וסיום, כאשר השליטה וניהול הקורס הם באחריות סגל ההוראה - הם ישלטו בקצב ההתקדמות, בהעלאת קטעי וידאו, העלאת ובדיקת מטלות, פתיחה, סגירה וליווי פעיל של הפרומים לפי הנושא השבועי ושליחת מיילים ללומדים. במתכונת כזו הלומדים מחויבים לעמוד בתאריכי ההגשה השונים של המטלות ובעמידה ברף ציונים מסוים על מנת לסיים את הקורס בהצלחה ולקבל את תעודת הסיום של הקורס.

כמו כן, לעיתים, בעיקר בהרצה הראשונה של הקורס, מתגלים ליקויים שלא ניתן היה לצפות קודם לכן. היתרון במתכונת instructor-led הוא כי ניתן לבצע שינויים והתאמות בקורס בזמן אמת.

לאחר ההרצה הראשונה, ניתן יהיה להמשיך במתכונת הנ"ל או לעבור למתכונת אחרת: self-paced.

בתום תקופת ההתקשרות, כהגדרתה להלן, הקורס יעבור לארכיב (archived), כלומר סטודנטים עדיין יוכלו לגשת לתוכן, אך לא יוכלו לקבל ציון, לא יהיו פרומים פעילים, ולא יהיה צורך במעורבות המרצה או עוזרי ההוראה.

בשונה ממתכונת instructor-led, במתכונת self-paced אין לוח זמנים מוגדר מראש, אין מועדי הגשה או קצב העלאת מטלות. כל החומר נגיש ללומדים שנרשמו לקורס, ואלו יכולים להתקדם בקצב המתאים להם. עם זאת, בדומה ל instructor-led, גם במתכונת אלו נדרש מהסגל לתת מענה בפורום הקורס, ואם רלוונטי - לבדוק מטלות (כאשר המטלות דורשות הערכת סגל שאינה ציון אוטומטי או הערכת עמיתים).

4.3. העלאה מקבילה לפלטפורמה הלאומית קמפוס

במקביל להעלאה לפלטפורמת edX.org, הקורסים שיזכו בקול קורא זה יחויבו גם לעלות לפלטפורמה הלאומית קמפוס (לצד קורסים נוספים שייבחרו מכוח קול קורא נפרד שיפורסם כאמור בנושא זה) באחת מן האפשרויות הבאות:

1. קורס מלא בשפה נוספת: על-מנת להנגיש את התכנים שילמדו בצורה מיטבית לסטודנטים הישראלים, תינתן האפשרות להפיק במקביל את הקורסים הללו בצורה מלאה בשפה נוספת- עברית או ערבית. משמעות הפקה זו היא צילום כל ההרצאות ופיתוח כל חומרי הלימוד וההערכה בשפה הנוספת.
2. קורס בפורמט "מראה": אפשרות זו הנה ברירת המחדל לקורסים הזוכים, ובמסגרתה יעלה הקורס בפורמט "מראה" לפלטפורמת קמפוס. בפורמט זה הלומדים יירשמו לקורס דרך הפלטפורמה הלאומית ויופנו דרכה ישירות לקורס שמועבר באתר edX.org. במתכונת

זו ידרשו המוסדות לספק כתוביות בעברית ו/או ערבית, מה שיקל על הלומדים הישראלים לקחת חלק בקורס.

יש לציין כי במהלך השנה הראשונה, במקביל להרצתו של הקורס בפלטפורמת edX.org, על מנת להקל על סגל הקורס, תתאפשר הרצתו במתכונת self-paced במידה שהקורס יעלה לאוויר באותו מועד של עליה לאוויר של הקורס על edX.org. עם זאת, תינתן גם האפשרות להריץ את הקורס בפלטפורמה הלאומית קמפוס במתכונת instructor-led נפרדת.

אין באמור לעיל כדי לחייב את ישראל דיגיטלית ו/או המל"ג/ות"ת לאפשר העלאת קורסים כלשהם על גבי פלטפורמת "קמפוס".

5. השימוש האקדמי בקורס שעל פלטפורמת edX

מוסד אקדמי אשר יגיש הצעה מכוח קול קורא זה, רואים אותו כאילו הסכים, אישר והתחייב, לפעול בהתאם להוראות קול קורא זה על נספחיו.

להלן מספר עקרונות לגבי השימוש האקדמי בקורסים:

- 5.1. הקורס יהיה פתוח למשתמשים מכל העולם – בישראל ומחוצה לה – בחינם.
- 5.2. המוסד יוכל להשתמש בקורס **עבור תלמידיו** ללא עלות נוספת לשכר הלימוד ולתת עבורו קרדיט אקדמי, ובלבד שהבחינה הסופית לצורך עמידה בדרישות הקורס והשלמתו תתקיים במוסד עצמו ועל ידי המוסד בעצמו ולא באמצעות שימוש באתר edX.org.
- 5.3. המוסד האקדמי לא יגבה תשלום ממשתמשים כלשהם בקורס, בגין השימוש בקורס ו/או בגין הענקת נקודות זכות או פטורים מקורסים או אישורים אחרים בקשר עם הקורס (וזאת להוציא גביית שכר לימוד רגיל מתלמידיו של המוסד), וזאת ללא אישור מראש ובכתב של מטה ישראל דיגיטלית.
- 5.4. המוסד מאשר כי המשתמשים יהיו זכאים לקבל תעודה מאומתת (verified certificate) לאישור השתתפות בקורס, וזאת בפורמט המקובל של edX, בעבור תשלום סמלי שיגבה על ידי ישראל דיגיטלית ו/או מטעמה. המוסד האקדמי לא יהיה זכאי לקבלת תשלום כלשהו מהמשתתפים בקורס ו/או ממטה ישראל דיגיטלית ו/או edX בגין הנפקת אישורים אלו, ככל שיונפקו, אלא אם יוסכם אחרת מפורשות ובכתב על ידי הצדדים. (וכל זאת למעט עבור תלמידיו כאמור בס"ק 5.3)
- 5.5. השימוש שיעשו מוסדות להשכלה גבוהה בקורסים המופיעים על edX.org, ובפרט בקורסים הישראליים שם, יעשה בהתאם לכללי מל"ג.

6. התהליך והקריטריונים לבחירת הקורסים

6.1. בחירת הקורסים שיועלו לפלטפורמת edX תעשה על ידי ועדת הליווי של מל"ג/ות"ת, באישור ועדת היגוי שתוקם לצורך כך במשרד לשוויון חברתי, ותכלול גם נציגי מל"ג/ות"ת (להלן: "ועדת ההיגוי"). לצורך העניין, ועדת הליווי תיעזר בשתי תת-וועדות שיפוט: למדעי הטבע, ולמדעי הרוח והחברה.

6.2. בשלב זה, ומכוח קול קורא זה, יבחרו לכל היותר 20 קורסים אקדמיים מקוונים להעלאה ל-edX בשנה"ל האקדמית תשע"ח, אשר ימצאו כמתאימים ביותר בהתאם לקריטריונים לבחירה, מתוכם עד 10 קורסים יוכלו לזכות בהשתתפות מימון ות"ת כאשר המוסד המציע הינו מוסד מתוקצב על-ידי ות"ת (בהתאם למפורט בנספח א'). יש להדגיש כי הכוונה היא לבחור קורסים מהמעלה הראשונה, אשר ימשיכו לבסס ולחזק את מעמדה של האקדמיה הישראלית בעולם.

6.3. הקריטריונים לבחירה יהיו:

- א.** מוניטין בינלאומי של המרצה/ים (מעמד מחקרי וכיו"ב) ו/או של המוסד ומיקומו בדירוגים בינלאומיים (באופן כללי ובתחום הקורס)
- ב.** אטרקטיביות נושא הקורס לקהלים בינלאומיים (באופן כללי, האם נמצא ברשימת התחומים המבוקשים בפלטפורמה⁶ והאם עומד על יתרונות יחסיים תחרותיים של ישראל)
- ג.** איכות המרצה/ים בקורס תוך שימת דגש על רמת ההוראה של המרצה בקורס ומומחיותו בתהליכי הוראה למידה והערכה (על סמך אינדיקציות שהמוסד יתבקש לשלוח באשר לאיכות ההוראה של המרצה/ים לרבות סרטון הרצאה רלוונטית לקורס, סקרי איכות הוראה, פרסי הוראה, וכיו"ב)
- ד.** רמת החדשנות של הקורס המוצע (באופן כללי והבידול מקורסים הקיימים כבר ב-edX.org)
- ה.** רמת העיצוב והעושר הפדגוגי המוצעים לקורס (ובכלל זה גם דרכי הערכה רלוונטיות של הלומדים בקורס)
- ו.** תרומה מיוחדת אפשרית של הקורס ושל ניתוח אנליטיקות השימוש בו למחקר בנושא פדגוגיה וחוויית לימוד אפקטיבית

דגשים לגבי תהליך השיפוט:

- תהליך הבחירה יעשה בין היתר תוך שימת לב לגיוון מגזרי ומגדרי של המרצים ותוך שיקולים של גיוון תחומי.
- על הקורסים להיות מותאמים ונגישים לבעלי מוגבלויות ע"פ תקן: Web Content Accessibility Guidelines (WCAG) 2.0, ב-level AA⁷.

⁶ רשימת התחומים האלו נכון לנובמבר 2015 נמצאת בנספח ג'

⁷ How to Meet WCAG 2.0 : <http://www.w3.org/WAI/WCAG20/quickref> .
 קישור למסמך WCAG 2.0 <https://www.w3.org/TR/WCAG20/#conformance>

- על מנת שניתן יהיה להתרשם מהמרצה, יש לצרף להצעה וידאו או קישור להרצאה בוידאו שמהווה הדגמה מצולמת של המרצה המוביל בקורס על נושא הקורס המוצע (כמפורט בנספח ד').
- ועדת הליווי רשאית, אך אינה חייבת, לזמן לראיון את המציעים או חלק מהם, לפי שיקול דעתה הבלעדי.

7. תנאים והתחייבויות של מוסד שהצעתו נבחרה

- א. מוסד שקורס שלו נבחר על ידי ועדת הליווי ושבחירתו אושרה על-ידי ועדת ההיגוי כאמור במשרד לשוויון חברתי, יהיה מחויב, החל ממועד קבלת הודעה בכתב על זכייטו כאמור, בכל הוראות קול קורא זה על נספחיו, וממועד קבלת האישור בכתב כאמור, יראו בקול קורא זה על נספחיו הסכם לכל דבר ועניין.
- ב. המוסד יתחייב לתפעל ולתחזק באופן שוטף את הקורס לתקופה של לפחות שלוש שנים מיום העלאתו ל-edX.org, לרבות העמדת איש סגל שיהיה אחראי על ניהול התקשורת מול הלומדים (מענה לשאלות בפורום, בדיקת מטלות, ניהול לוח המשימות ושיעורי הבית, עדכון שוטף של ה-info-page, שליחת מיילים וכד'), וכן ביצוע תיקונים ושינויים בכל מחזור לימוד, בהתאם לשינוי תכנית הלימודים ולמשוב שעולה מקהל הלומדים ומהאנליטיקות.
- ג. הקורס יהיה זמין לתקופה מינימלית של שנתיים. מתוך התקופה הנ"ל, יהיה הקורס זמין במתכונת instructor-led, לפחות במחזור הראשון של הרצתו על גבי הפלטפורמה. לאחר תום המחזור הראשון, ועד תום התקופה המינימלית, יוכל המרצה לבחור האם להשאיר את הקורס במתכונת self-paced (רציף) או להעביר עוד מחזור/ים במתכונת instructor-led. בכל מקרה, תהיה תקופת ההתקשרות כפופה להסכמים שנחתמו ו/או ייחתמו בין ישראל דיגיטלית לבין edX.inc וכן להוראות הקול הקורא. לאחר תום התקופה המינימלית, יהיו רשאים, מלי"גות"ת ו/או ישראל דיגיטלית להחליט על סיום הרצת הקורס בכל עת בכפוף לסיום הרצתו של הקורס.
- ד. המוסד יתחייב להעסיק עובד ייעודי לטובת תפקיד של טכנו-פדגוג⁸ עבור הפרויקט באופן כולל. טכנו-פדגוג הינו בעל תפקיד שיכיר את מגוון האפשרויות הקיימות בפלטפורמה, ייעץ ויסייע לצוות הקורס בהתאמת הכלים הטכנולוגיים של המערכות לצרכים הפדגוגיים בקורס. נוסף על כך, הטכנו-פדגוג ייתן מענה לצרכי תחזוקת תוצרי הקורס בפלטפורמת הלימוד. מומלץ שיחזיק ברקע עם בעבודה עם קונפיגורציה ו-LMS (Learning Management Systems) ויהיה בעל אוריינטציה טכנולוגית. כמו כן, על מנת לצבור את הידע הנדרש על הפלטפורמה, הוא יידרש לעבור את ההכשרה הייעודית של קמפוס לנושא. הטכנו-פדגוג יועסק לתקופה של שלוש שנים לפחות מיום העלאת הקורס ל-edX.org ושכרו ימומן מתקציבו השוטף של

⁸ הכוונה היא כי יוגדר אדם במוסד שבאחריותו לבצע את התפקיד המתואר בסעיף ד. אדם זה יכול להיות מועסק חדש או עובד שכבר מועסק במוסד ועומד בדרישות התפקיד.

המוסד. יובהר כי התקן הייעודי הוא מוסדי עבור כלל הפרויקט ולא פרטני עבור קורס זוכה מסוים, מטרתו הינה לספק תמיכה הולמת בכל הנושאים הטכנו-פדגוגיים והתפעוליים עבור הקורס הזוכה כמו גם קורסים נוספים של המוסד (ככל שיפותחו בעתיד).

ה. המוסד יתחייב לפעול על פי אבני הדרך האקדמיות הפדגוגיות והטכנולוגיות המפורטות להלן, על פי הנחיות הצוות המקצועי של מל"ג/ות"ת ועל מדדי האיכות המקצועיים שייקבעו על ידי מומחה הלמידה הדיגיטלית מטעם צוות קמפוס בישראל דיגיטלית. להלן רשימת אבני הדרך:

i. פגישת התנעה וייעוץ בהשתתפות המרצה המוביל וסגל הקורס; אישור "מסמך הפיצוח" העוסק בהיבטים הטכנו-פדגוגיים ההפקתיים של הקורס ע"י צוות קמפוס; פגישת ייעוץ ואישור ההיבטים האקדמיים, התכניים ופדגוגיים עם וועדת הליווי של מל"ג/ות"ת; והעלאת Page לאתר edX.org.

ii. יצירת יחידת לימוד מלאה, הגשתה להערכה ואישורה?

iii. העלאת הקורס כולו לאתר edX.org.

לוחות הזמנים לאבני הדרך הנ"ל יוגדרו לזוכים במהלך תהליך העבודה, ובכל מקרה עליית הקורס כולו לאתר edX.org תהיה לכל המאוחר ביוני 2018, בכפוף להתקשרות בין ישראל דיגיטלית ל-edX.

ו. המוסד יתחייב לעמוד במדדי האיכות המקצועיים שיוגדרו על ידי צוות קמפוס מטעם ישראל דיגיטלית.

ז. המוסד יתחייב לפרסום פעיל של הקורסים שהוא מציע דרך edX, באמצעים שונים לרבות דרך מדיה חברתית, דרך הודעות לסגל המוסד, ולגורמים המקושרים או התומכים במוסד, וע"י לינקים מאתר הבית של המוסד.

ח. אופן הופעת סמלילו ושמו של המוסד האקדמי באתר edX, יקבע בהתאם לשיקול דעת מטה ישראל דיגיטלית ובכפוף להסכמת edX ויראו בהגשת הצעה מטעם המוסד, מתן רישיון שימוש בלתי מוגבל וללא תמורה, בשמו ו/או סמלילו של המוסד האקדמי לצורך ביצוע קול קורא זה.

ט. המוסד האקדמי יפעל בהתאם להנחיות edX, לתקשורת המשתמשים בקורסים, (Learner Communication Guidelines) בנוסח המצ"ב לקול הקורא כחלק מנספח ה'.

י. באחריות המוסד האקדמי לוודא שכל תכני הקורס ייעשו זמינים וניתן יהיה להשתמש בהם באתר edX, מבלי להפר זכויות יוצרים כלשהן או זכויות אחרות על קניין רוחני של צד שלישי כלשהו. מטה ישראל דיגיטלית יהיה רשאי להורות ל-edX, ו-edX עצמה תהיה רשאית, להסיר תכנים שבנוגע אליהם קיימת תביעה ממשית או

⁹ יחידת הלימוד תוגש להערכה של edX.org, מטה ישראל דיגיטלית ושל וועדת הליווי. לא מדובר דווקא ביחידה הראשונה הנלמדת בקורס. מטרת ההערכה היא לתת לזוכים אינדיקציה לגבי ההתקדמות ורמת הביצוע של ההפקה.

ציפיה סבירה להתממשות תביעה כאמור, והמוסד האקדמי ידאג להסיר כל אחריות בגין תביעה כזו ממטה ישראל דיגיטלית ו/או מ-edX ו/או מהמל"ג וישפה את מי מהם, על כל נזק שייגרם למי מהם עקב הפרת זכויות יוצרים או זכויות בקניין רוחני אחר של צדדים שלישיים.

- יא.** הואיל ו-edX מעודד את המוסדות החברים בתכניתו להרשות תכנים מקוריים באתר edX בכפוף לרישיון ייחוס-שימוש לא מסחרי-שיתוף זהה של Creative Commons (CC BY-NC-SA) או כל רישיון פתוח רלוונטי אחר, הרי שאם יבקש המוסד האקדמי להשתמש ברישיון פתוח עבור התכנים של הקורס שלו, תנאי רישיון כזה (i) ייחשבו באופן אוטומטי כאילו הם מוכללים על דרך ההפנייה ברישיון זכויות היוצרים (מוגדר להלן), (ii) יתייחסו לתכנים של הקורס הרלוונטי המורשים מתוקף רישיון פתוח זה ו-(iii) ייכללו בתכני הקורס באתר edX ו/או באתר edge.
- יב.** למען הסר ספק, מובהר כי הבעלות על אתר edX, וכל זכות, קניין או אינטרס אחר ל-edX או באתר edX, הם בבעלות edX ומטה ישראל דיגיטלית, בהתאם לתנאים שהוסכמו בינים במסגרת הסכם ההשתתפות והחברות, וכי למוסד האקדמי אין ולא תהיה כל זכות באתר edX מכל מין וסוג שהוא.

8. דיווח של מוסד שהצעתו נבחרה

- א.** מדי שנה ידווח המוסד לגבי כל קורס על: מספר הסטודנטים שנרשמו לקורס; מספר אלו שסיימו את הקורס; מספר אלו שקבלו certificate; מספר אלו שקבלו verified certificate – כל אלו לפי פילוח מדינת הסטודנט במידה שמתאפשר.
- ב.** המוסד ידווח בכל שנה על מספר המרצים ועוזרי ההוראה המשתתפים בקורס.

מל"ג/ות"ת תהיה רשאית לקבל מ-edX (דרך "ישראל דיגיטלית") נתוני אנליטיקות לגבי היקפי ומאפייני השימוש בקורסים.

9. הגשת הבקשות ולוח הזמנים

- 9.1.** מועד ההגשה: 31 במרץ 2017
- 9.2.** הבקשה תוגש באנגלית. יש לשלוח את כל החומר בדואר אלקטרוני לכתובת chex@che.org.il.
- 9.3.** כל מוסד מוכר להשכלה גבוהה יוכל להגיש הצעות עד לארבעה קורסים כאשר עד שתי הצעות לקורסים יהיו בתחום מדעי הרוח והחברה ועד שתי הצעות לקורסים יהיו בתחום מדעי הטבע.
- 9.4.** על ההצעה, על כל נספחיה, יחתמו רקטור וסמנכ"ל כספים של המוסד.
- 9.5.** הצעה לקורס תוגש כמסמך מסודר אשר בו יתבקשו המגישים לכלול את הנתונים הבאים לגבי כל קורס מוצע:

1. A Cover Letter written by the principal lecturer, explaining his/her main motivation and interest in developing such a course (up to 1 page). Please make

sure to include the contact information of the principal lecturer and the course's staff.

2. Basic information:
 - a. Course subject (pick one from the edX list of subjects¹⁰)
 - b. Course title + about this course
 - c. Course level (introductory / Intermediate / Advanced)
 - d. Syllabus and Synopsis
 - e. Instructor(s) and CV(s)- **limited to 350 words/ two paragraphs** (please mention if they have instructed MOOCs before)
 - f. Length, efforts (hours/week) and starting date
3. Please indicate the following:
 - a. Some indications on your HEI's international standing in general, and in the proposed course field in particular
 - b. Rationale for the course's attractiveness for international students (in general and whether it leverages Israel's relative strengths)
 - c. Indications for the instructor's academic stature and teaching skills
 - i. **Required:** "Filmed Presentation" (as delineated in appendix D)
 - d. If relevant, please expand on aspects of inclusion and diversity
4. Please describe the digital aspects of the course
 - a. Overall digital learning strategy
 - b. Variety of digital learning tools
 - c. Students assessment and evaluation plan and tools (and how they are to be incorporated within the syllabus)
 - d. Video production plan (studio/outdoor footage, visuals, infographics, animations, Q&A, interviews)
 - e. Forum discussions
 - f. Gamification
 - g. Marketing strategy
5. Please delineate the nature of the proposed course with respect to the edX MOOC development Checklist (MDC) appearing in appendix B- for each item, indicate where the target stands between the minimal requirements and the best practice level.

¹⁰ Architecture, Art & Culture, Biology & Life Sciences, Business & Management, Chemistry, Communication, Computer Science, Data Analysis & Statistics, Design, Economics & Finance, Education & Teacher Training, Electronics, Energy & Earth Sciences, Engineering, Environmental Studies, Ethics, Food & Nutrition, Health & Safety, History, Humanities, Language, Law, Literature, Math, Medicine, Music, Philanthropy, Philosophy & Ethics, Physics, Science, Social Sciences.

6. Proposed partners, if relevant, in designing the technical-pedagogic aspects of the course and in producing the course
7. Financial estimate of
 - a. Initial course production / set-up costs displayed in the attached format. This format shows some examples of components that can be accounted as production / set-up costs. The financial estimate for the course should include the components relevant for its production and their cost (meaning it can include all, some or more than the components shown in the format).
 - b. Ongoing expenses while the course is running (including the salary of the contact person for online courses in the institution). The ongoing expenses and the institution's financial resources for this purpose should be detailed in the format as well, separately from the course production costs.
 - c. If the course will be produced in more than one language the expenses detailed will be displayed separately for each production in the format.
 - d. **The financial estimation will be signed by the institution's budgeting department.**
8. Please delineate suggested schedule for course development.
9. Optional: additional information describing if and how the course meets the required evaluation criteria (up to two pages)

10. כאמור בנספח א', לות"ת תקציב מוגבל לסיוע במימון הפקה/הסבה של קורסים ממוסדות מתוקצבי ות"ת. במקרה שהקורס המוצע ממוסדכם לא נבחר לעשירה הפותחת ממימון ות"ת – האם המציע מבקש שיתמודד על העלאת חנימית ל edX.org גם ללא תמיכת ות"ת (כלומר הפקה ממקורות עצמיים)?

11. כללי

- א. מוסד אקדמי אשר יגיש הצעתו לקורס במסגרת קול קורא זה, ייחשב כמי שקרא בעיון והבין את הוראות קול קורא זה ונספחיו המהווים חלק בלתי נפרד ממנו וכמי שאישר את תנאיהם, לרבות כל הצהרה או התחייבות הכלולים בהם.
- ב. ישראל דיגיטלית במשרד לשוויון חברתי ומל"ג/ ות"ת רשאיות, בהודעה שתפורסם או במכתב, להקדים או לדחות את המועד האחרון להגשת בקשות, וכן לשנות מועדים ותנאים אחרים הנוגעים להליך זה.

- ג. ועדת הליווי ו/או המשרד לשוויון חברתי, לפי העניין, רשאים שלא לדון בבקשה, אשר לא צורפו לה כל המסמכים והנתונים הנדרשים בהתאם לקול הקורא, או לפי שיקול דעתם, לדרוש השלמתם.
- ד. אין בקול הקורא כדי לחייב את מל"ג/ות"ת ו/או מטה ישראל דיגיטלית במשרד לשוויון חברתי לבחור בקשה כלשהי בעקבות הליך זה, והן רשאיות לבטל את ההליך או חלקים ממנו, מכל סיבה שהיא, בהתאם לשיקול דעתן הבלעדי ובהסכמה הדדית.
- ה. אין במתן הודעה על הזוכים, בהליך מכוח קול קורא זה, כדי לסיים את ההליכים או כדי ליצור יחסים חוזיים עם הזוכה, אלא לאחר קבלת הודעה רשמית בכתב על כך שהצעתו התקבלה והזכייה נכנסה לתוקפה ובכפוף למילוי אחר כל ההתחייבויות החלות עליו בהתאם לקול קורא זה.
- ו. ועדת הליווי ו/או המשרד לשוויון חברתי, לפי העניין, רשאים לעשות את כל הבדיקות הנדרשות לצורך קבלת החלטותיהם, לרבות לפנות למגישי ההצעות בדרישה להמציא הבהרות ו/או הסברים ו/או השלמות ביחס להצעתם.
- ז. קול קורא זה והזכויות מכוחו כפופים להסכם שנחתם בין edX עם ארה"ב בנוגע לנגישות אתר edX ויישומים אחרים, לאנשים בעלי מוגבלויות, וזאת על מנת לענות למגוון רחב של דרישות של לומדים בעלי מוגבלויות, ועל כן תלוי בכלי עריכה שיסופקו על ידי edX. ככל שלא ייעשה שימוש בכלי עריכה אלו, ייתכן והקורס לא יהיה נגיש. למען הסר ספק, מובהר כי השימוש בכלי עריכה של edX אינו מבטיח שהקורס אכן יהיה נגיש.
- ח. קול קורא זה, אין בו כדי להקים למוסד האקדמי כל זכות ו/או יריבות כלפי edX ו/או כלפי מטה ישראל דיגיטלית מכוח הסכם ההשתתפות והחברות שנחתם ביניהם. כמו כן, מטה ישראל דיגיטלית ו/או מל"ג/ות"ת לא יחובו כלפי המוסד האקדמי עבור כל נזק ישיר או עקיף, מיוחד, מקרי או תוצאתי שנגרם בקשר עם קול קורא זה ו/או מימושו.

נספחים- תוכן עניינים

נספח א'- אפשרויות מימון ותמיכה בקורסים ממוסדות בתקצוב ות"ת	עמ' 17
נספח ב' – דרישות המינימום של edX.org מבחינת Course Development	עמ' 21
נספח ג' – רשימת התחומים המבוקשים בفلטפורמת edX.org (מעודכן לנובמבר 2015)	עמ' 24
נספח ד' – הגדרת הדגמה מצולמת שיש להגיש	עמ' 26
נספח ה' – הסכם החברות שנחתם בין edX.Inc לבין ישראל דיגיטלית	עמ' 27

נספח א' – אפשרויות מימון ותמיכה בקורסים ממוסדות בתקצוב ות"ת

לכבוד

ראשי המוסדות להשכלה גבוהה המתוקצבים ע"י ות"ת

הנדון: קול קורא להעלאת MOOC-ים (קורסים אקדמיים מקוונים) לאתר edX.org העולמי

שלום רב,

מצ"ב קול קורא שלישי מתוך סדרת קולות קוראים בנושא קורסים אקדמיים מקוונים, העוסק כאמור בהפקת קורסים אקדמיים והעלאתם לפלטפורמת edX.org העולמית. בשלב זה, ומכוח קול קורא זה, יבחרו לכל היותר 20 קורסים אקדמיים מקוונים להעלאה ל-edX בשנה"ל האקדמית תשע"ח, אשר ימצאו כמתאימים ביותר בהתאם לקריטריונים לבחירה, מתוכם עד 10 קורסים יוכלו לזכות בהשתתפות מימון ות"ת כאשר המוסד המציע הינו מוסד מתוקצב על-ידי ות"ת.

לאור החשיבות שמל"ג/ות"ת רואות במיזם, ובהמשך להחלטות שקבלה ות"ת בישיבתה מיום 21.12.16, מוסד להשכלה גבוהה המתוקצב על-ידי ות"ת, יוכל להגיש בקשה לתמיכה בהפקת הקורס, בהתאם למסגרת תקציבית המפורטת להלן:

- א. קורס זוכה במוסד להשכלה גבוהה המתוקצב ע"י ות"ת, יתוקצב עד לסכום של 400 אלף ₪ לכיסוי עלויות ההפקה (דוגמאות לרכיבים שניתן להחשיב כחלק מעלות הפקה ניתן לראות בפורמט ההגשה לאומדן תקציב המצורף לקול הקורא).
- ב. קורס זוכה, אשר יופק בנוסף בשפה נוספת (עברית ו/או ערבית), יהיה זכאי לתוספת תמיכה לטובת כיסוי עלויות הפקה מקבילה בגובה של עד 200 אלף ₪.

בהתאם לאמור, תמיכת ות"ת עבור הפקת קורס עשויה להגיע עד 800 אלף ₪ (400 אלף ₪ לטובת הפקת הקורס ועוד 200 אלף ₪ עבור הפקה מקבילה בכל אחת משתי השפות).

יודגש כי כפי שמפורט בקול הקורא, תמיכת ות"ת תינתן לכל היותר ל-10 קורסים.

השתתפות ות"ת בהפקת קורס מותנית בעמידת המוסד בתנאים הבאים:

- א. המוסד נדרש לעמוד בכל ההתחייבויות המפורטות בקול הקורא.
- ב. הגשת דוח ביצוע כספי לפי פורמט אשר יישלח למוסד עם מכתב הזכייה. על דו"ח הביצוע לכלול את ההוצאות בפועל תוך מתן דגש על סעיפים מרכזיים בהפקת הקורס כגון הוצאות הפקה (צילום, תאורה, סאונד, עריכה, וכו'), פיתוח פדגוגי, זכויות יוצרים, גרפיקה וכו'.
- דו"ח הביצוע יהיה חתום על ידי אגף הכספים/תקציבים במוסד.
- ג. המוסד נדרש להקצות משרה של עובד ייעודי לטובת תפקיד של טכנו-פדגוג עבור הפרויקט באופן כולל (כמפורט בקול הקורא בסעיף 7.ד). למען הסר ספק יודגש כי מדובר בעובד אחד לכלל הפרויקט ולא פרטנית לכל קורס.

יודגש כי קורס שלא יעמוד בתנאים לעיל ו/או באבני הדרך כפי שפורטו על-ידי מל"ג/ות"ת וישראל דיגיטלית ו/או לא יקבל אישור עבור העלאת הקורס לאתר edX.org לא יזכה בתקציב המקורי שהוקצה עבור המוסד.

הבהרות נוספות למתן תמיכת ות"ת בהפקה והעלאת קורס מקוון:

1. למען הסר ספק, יודגש כי ההוצאות שיוכרו על-ידי ות"ת הן רק הוצאות חד-פעמיות בעבור רכישת שירותים בכל הקשור לתקופת הפיתוח, ההכנה והסבת הקורס בלבד ולא עבור שעות עבודה שוטפות של הצוות האקדמי של הקורס (מרצה, מתרגל, עוזר הוראה וכיו"ב) או שעות מענה לפניו שוטפות של סטודנטים במהלך ריצת הקורס.
2. עם זאת הוצאות שוטפות בגין תשלום לצוות הקורס יכולות להיות ממומנות מתקציב המוסד לפי הכללים הנהוגים בו לקורס מקביל בהנחיה פרונטלית.
3. כפי שצוין, תמיכת ות"ת הינה בכפוף להעלאת הקורס המוגמר והמאושר לאתר edX.org. עם זאת לשם נוחיות, מוסדות אשר מעוניינים בכך יוכלו לקבל מקדמה בהתאם לעמידת המוסד באבני הדרך לפיתוח או הסבת הקורס, כפי שפורסמו בקול הקורא.

- פעימה ראשונה בשיעור של 30% תינתן לאחר פגישת התנעה וייעוץ בהשתתפות המרצה המוביל וסגל הקורס; אישור "מסמך הפיצוח" העוסק בהיבטים הטכנו-פדגוגיים וההפקתיים של הקורס ע"י צוות קמפוס; פגישת ייעוץ ואישור ההיבטים האקדמיים, התכניים ופדגוגיים עם וועדת הליווי של מל"ג/ות"ת; והעלאת About Page לאתר edX.org.

יודגש, כי במידה והיה שינוי כלשהו בעלויות ההפקה, ביחס להצעה הראשונית כפי שהוגשה לות"ת בשלב הצעת הקורס, המוסד נדרש להגיש בשנית את כל העלויות המעודכנות לצוות המקצועי בות"ת בו יפורטו ההוצאות בפרויקט על כל רכיביו.

- פעימה נוספת בשיעור של 40% תינתן לאחר יצירת יחידת לימוד מלאה הגשתה להערכה ואישורה.¹¹
- פעימה אחרונה תינתן בכפוף להעלאת הקורס כולו לאתר edX.org והגשת דו"ח ביצוע כספי סופי לצוות המקצועי בות"ת.

4. יובהר כי הפקה בשפה נוספת משמעותה צילום כל ההרצאות ופיתוח כל חומרי הלימוד בשפה הנוספת.

יודגש כי לא יהיה כפל מימון להפקה בין שני הקולות הקוראים של קורס זוכה: קול קורא שני לפלטפורמה הלאומית קמפוס וקול קורא שלישי לפלטפורמה הבינלאומית edX.org. כלומר, קורס יוכל לזכות רק באחד מן הקולות הקוראים ולקבל מימון רק תחת הקול הקורא שבו זכה.

נשמח לשיתוף פעולה מצדכם.
על החתום,

בברכה,



יوتם בן שטרית

מ"מ ממונה בתחום מקור
ותשתיות, ות"ת

yotamb@che.org.il

¹¹ יחידת הלימוד תוגש להערכה של מטה ישראל דיגיטלית ושל ועדת הליווי. לא מדובר דווקא ביחידה הראשונה הנלמדת בקורס, מטרת ההערכה היא לתת אינדיקציה על ההתקדמות ורמת הביצוע של ההפקה.

העתקים:

גב' שירה נבון, סמנכ"ל תקצוב, מל"ג/ות"ת

ד"ר ליאת מעוז, סמנכ"ל אסטרטגיה ובינלאומיות, מל"ג/ות"ת

[illegible]

נספח ב' – MDC של edX.org

EdX is committed to delivering the best courses from the top faculty and instructors at the most highly regarded universities, colleges and other institutions throughout the world. In order to ensure that we maintain the highest degree of course quality, edX has developed the following MOOC Development Checklist ("MDC").

Course teams should use the MDC as a development tool for MOOC courses. EdX will use the MDC as the criteria for determining if a course is ready to be offered on the edx.org site.

Requirement
Course Introduction
Welcome message posted on the Home page
Learners new to edX are requested to view edX Demo101
Welcome message prompts the learner on how to get started with the course (e.g. "To get started, click on the "Course" tab at the top of the page.")
Explanation posted of how to get help with learner issues (e.g. "To get help with the course, click the Discussion tab and post a question. To get help with a technical problem, click Help to send a message to edX Student Support.")
Course Syllabus
Course syllabus is included as a separate static page or a PDF in the "Course Handouts" section
Prerequisites for the course are clearly stated
Time commitment for the course is clearly stated
All course deadlines and due dates, including time zone differences, are clear
Grading policy including the grade needed to receive a certificate is clearly stated
Learning objectives, goals, and outcome(s) are clearly stated
Academic Policy for the course is clearly stated
Guidelines provided for discussion forum etiquette
Expectations for frequency of learner forum participation in the course is clear
Roles and expected level of involvement for Instructors/TAs is clear to students
Schedule for releasing course content, and the expected frequency of course updates is clear
Any unexpected changes to released content will be communicated clearly to students
Course Structure and Design

Course design intersperses instructional content such as videos and text with exercises
Course has set a grading policy
Course design is clear and consistent from week to week
Assessments
Course includes gradable assignments, e.g., exercises/homework/quizzes and assigns a grade
Questions and prompts in assignment problems are articulated clearly
Deadline for assignments are clear
Course Videos
Course includes original videos that are hosted in the edX video player
Consistent and adequate video quality and audio levels
Timed captions provided for all videos and audio content
Other Instructional Material
Any images used in the course are of consistent and adequate quality
All content from third-party sources is integrated into the course material rather than linked to another site, if applicable
All content is freely available to learners (e.g. open source, in the public domain, or cleared or paid for by your organization), if applicable
Paid content is not required to achieve learning goals and is clearly marked as paid content, if applicable
Off-platform content is optional and it is clearly noted that the link will take learners to a site outside of the course and the edX platform, if applicable
Learner Engagement
A welcome email message will be sent to learners on the course start date
Email messages will be sent to learners to communicate the release of new content, provide updates on course events, and so on at regular intervals throughout the course (once a week is recommended)
A closing email message to learners with final course details will be sent near the end date of the course
Learners are encouraged to use the discussion forum to introduce themselves
Certificate Preparation (courses ending after November 1, 2015)
All certificate information is correct and has been uploaded in Studio
Certificate templates have been reviewed by the course team and are approved to activate
Reruns, Reusability, and Licensing
All IP issues are cleared for the course and clearly documented

Accessibility
All team members have reviewed the edX Website Accessibility Policy [1]
All team members have reviewed the Accessibility Best Practices Guidance for Content Providers [2]
Footnotes:
[1] https://www.edx.org/accessibility
[2] https://edx.readthedocs.org/projects/edx-partner-course-staff/en/latest/accessibility/index.html

נספח ג' – רשימת התחומים המבוקשים בפלטפורמת edX.org מעודכן לנובמבר 2015



Targeted Content: Courses and XSeries Programs

Based on analysis of our learners' demand and our current offerings, this document highlights the topics of XSeries Programs and individual courses we at edX are most seeking from our partners. These topics represent the biggest overall gaps in our course library, and an opportunity for you to capitalize on higher enrollments and greater brand awareness if those gaps can be filled. In addition, there is the opportunity for increased revenue through Verified and XSeries certificates in courses with larger enrollment.

Please consult with your edX Partner Manager for more information about any of these targeted course or XSeries program areas; we are happy to advise you on the ways in which your institution can best take advantage to fill these important gaps in our offerings.

Targeted XSeries Programs

Business & Management	Computer Science	Economics & Finance	Data & Statistics	Law	Health & Medicine
Project Management	Fundamentals of Computer Science	Principles of Finance	Big Data	Foundations of Law	Mini Medical School (First Year)
Digital Marketing	Front End Web Development	Principles of Accounting			Pre-Medicine Program
Fundamentals of Business / Mini-MBA	App Development with iOS				Anatomy
Strategic Management / Business Strategy	Video Game Design				
Operations Management	Android App Development				
Marketing	UI/UX Design				
Leadership	Pre-masters Computer Science Program				
Sales					
Innovation & Entrepreneurship					
Pre-MBA					

edX Targeted Content: Courses and XSeries, rev. 2015.11.06
 © 2015 edX Inc.

1



Targeted Courses

Topics in Business, Economics, and Law:

Business & Management		Economics & Finance	Law
Project Management Fundamentals	Raising money for Startups/VC	Corporate Finance	Intellectual Property Law
Principles of Management	Negotiation	Intro to Accounting	Criminal Law
Introduction to Digital Marketing	Product Management	Macroeconomics	Business Law
Introduction to Marketing	Operations Management	Microeconomics	Paralegal Basics
Introduction to Business Strategy	People Management/Organizational Dynamics	Intro to Capital Markets	
Sales Training: Selling Fundamentals [Intro to Sales]	Business Development for Startups	Financial Analysis & modeling	
Entrepreneurship & Innovation	Market Research Basics/Without a Big Budget	Investment Strategies and Portfolio Management	
Excel for Business Needs	Sports Management		
Building an Ecommerce Business	Leadership		
Marketing Analytics	Search Engine Marketing		

edX Targeted Content: Courses and XSeries, rev. 2015.11.06
 © 2015 edX Inc.

2



Targeted Courses

Topics in Computer Science and Data Analysis:

Computer Science		Data & Statistics
Introduction to Java	Introduction to Python	Data Structures and Algorithms
Intro to HTML/CSS	Linux	Introduction to Big Data
Javascript	C++/C++	Data and Text Mining
Information Systems and Computer Applications	Introduction to Scratch	Marketing Analytics
App Development for Android	Introduction to Drupal	R Programming
Intro to App Development with iOS	SQL Basics	Data Analysis & Statistics / Analytics Edge
Introduction to Hadoop	Typescript	Science behind Sports betting
Intro to Scala	Bootstrap	Statistics for Business Decision Making
Visual Design Basics	C#	Data Visualization
Intro to Computer Programming	Machine Learning	
Cybersecurity: Usability and Software Security	Cloud Computing Concepts and Applications	
Intro to Game Development		



Targeted Courses

Topics in Humanities, Social Sciences, and Life Sciences:

Social Sciences & Humanities	Languages	Sciences	Health & Medicine
Introduction to Psychology	English as a Second Language	Introduction to Biology	Science of Aging
Introduction to Sociology	Beginner Spanish	Introduction to Chemistry	Nutrition and Health
Philosophy	Beginner Mandarin	Introduction to Physics	Medical Insurance Basics / How to Survive the Medical System
Algebra	Business English	Introduction to Astronomy	
Calculus		Natural Disasters	
English Composition		Global Energy and Environmental Challenges	
Educational Technology		Strategies for Sustainability Management	
Curriculum Development		Environmental Journalism	
Educational Policy			
Program Evaluation			

נספח ד' - הגדרת הדגמה מצולמת שיש להגיש

הנחיות ליצירת demo video

1. מגיש ה-demo יהיה המרצה שמתעתד להעביר את הקורס. במקרה של הצעה לקורס הכולל כמה מרצים - יגיש את ה-demo המרצה שצפוי לקבל את משך זמן המסך הארוך ביותר.
2. יש לבחור objective learning אחד קצר מתוך הקורס המוצע או לחילופין טקסט המתאר את הקורס בכלליות.
3. אורך הקטע צריך להיות כ-3-4 דקות (שווה ערך לטקסט כתוב של כ-420 מילה).
4. מומלץ לשכתב מראש את הטקסט לשפה דיבורית, נגישה ומעניינת.
5. מומלץ להציב את הטקסט המשוכתב מול המרצה (ישנן אפליקציות חינמיות ופשוטות של טלפרומפטר. לחילופין אפשרי שאדם נוסף יעביר כרטיסיות מול עיני המרצה).
6. יודגש כי איכות ההפקה לא נבדקת כלל אלא רק יכולות ההגשה של המרצה. על כן ניתן לצלם את הסרטון בכל אמצעי צילום, כולל בסמארטפון, וכמו כן לא נדרשת שום עריכת וידאו או הוספת אלמנטים ויזואליים. עם זאת, בהחלט חשוב להפגין יכולות הגשה: להישיר מבט למצלמה ללא בריחת עיניים לצדדים, לדבר למצלמה ולא להרצות בפניה, לשמור על טון לא מתנשא ועם הרבה אנרגיה ועניין בחומר הלימוד.
7. ה-demo יוגש בשפה שבה הקורס עתיד להיות מפותח.
8. במקרה שלמרצה יש כבר סרטון מוכן שעונה לכל הדרישות הנ"ל באפשרותו להגיש אותו.

נספח ה' - הסכם החברות שנחתם בין edX.Inc לבין ישראל דיגיטלית

CONTRIBUTING MEMBER PARTICIPATION AGREEMENT

Cover Sheet

<u>Parties:</u>	<p>State of Israel, The National Digital Bureau, Ministry for Social Equality, with a principal place of business of 3 Kaplan St., Jerusalem, Israel ("<u>The National Digital Bureau</u>" or "<u>NDB</u>")</p> <p>edX Inc., a Massachusetts nonprofit corporation, with a principal place of business of 141 Portland Street, 9th Floor, Cambridge, MA 02139 ("<u>edX</u>")</p>
<u>Effective Date:</u>	December 31, 2015
<u>Membership Fee:</u>	US \$500,000, payable as set forth in <u>Section 1(b)</u> of the attached terms and conditions.
<u>Annual Maintenance Fees:</u>	US \$45,000, payable starting in year 2 of the Term for each remaining year of the Term as set forth in <u>Section 1(b)</u> of the attached terms and conditions.
<u>Initial Term:</u>	2 years
<u>Option Term</u>	<p>After the Initial Term, The National Digital Bureau will have the sole option to renew the agreement for consecutive one-year terms (each a "<u>Renewal Term</u>"). NDB shall provide a signed writing to edX at least ninety days before the expiration of the Initial Term if it wishes to enter into a Renewal Term. Should NDB elect not to renew the agreement, it shall have the option to re-instate its edX membership on the same terms and conditions contained herein if it provides notice to edX within two (2) years of such non-renewal provided that NDB pays its \$45,000 annual fee to edX. The Initial Term and any Renewal Term(s) are collectively referred to as the "<u>Term</u>."</p>
<u>Term:</u>	The Initial Term and the Renewal Term(s) are collectively referred to as the " <u>Term</u> ."
<u>Hosting:</u>	<p>NDBx Courses on the edX Site: up to 20 per year with no additional fee, subject to maintaining the Course Ratio set forth below</p> <p>Private use of NDBx Courses by Course Creators on Edge Site (as defined in <u>Section 1(c)(ii)</u>): up to 50 per year with no additional fee</p>
<u>Course Minimum:</u>	<p>Each year of the Term, NDB must offer 4 distinct NDBx Courses as MOOCs on the edX Site, with each such NDBx Course created and administered by one of Israel's top six ranked colleges or universities (the "<u>Course Minimum</u>").</p> <p>For purposes of clarity, a repeat MOOC shall not be considered a distinct MOOC for purposes of satisfying the Course Minimum.</p>
<u>Course Ratio:</u>	The ratio of distinct Professional Ed Courses to distinct MOOCs hosted by edX during the Term shall not exceed 1.5:1 (the " <u>Course Ratio</u> ")

	<p>without express written consent from edX – i.e., edX will host 1.5 Professional Ed Courses for every 1 MOOC offered by NDB.</p> <p>For purposes of determining compliance with the Course Ratio, a repeat MOOC shall not be considered a distinct MOOC and a repeat Professional Ed Course shall not be considered a distinct Professional Ed Course.</p>
<u>Revenue Share:</u>	50% of Revenue to edX and 50% of Revenue to NDB
<u>edX Studio:</u>	Free access for up to 20 NDB designees at any given time to the edX-hosted version its course authoring software and content management system (“ <u>Studio</u> ”).
<u>Training:</u>	Training for 7 NDB designees as outlined in the attached terms and conditions.
<u>Learner Support:</u>	Processing of unlimited support tickets in English with respect to NDBx Courses offered as MOOCs or Professional Ed Courses on the edX Site.
<u>Course Team Support:</u>	4 hours of support from an edX partner manager for each NDBx Course offered as a MOOC or a Professional Ed Course on the edX Site.
<u>Learner Data:</u>	EdX will provide NDB with full access to the Learner Data that edX collects with respect to students enrolled in NDBx Courses.
<u>Marketing:</u>	Marketing support as set forth on <u>Schedule A</u> to the attached terms and conditions.

IN WITNESS WHEREOF, the Parties hereby have executed this Agreement as of the Effective Date.

EDX INC.
THE NATIONAL DIGITAL

STATE OF ISRAEL,
BUREAU, MINISTRY
FOR SOCIAL
EQUALITY

By: _____

By: _____

Name:

Title:

Name:

Title:

CONTRIBUTING MEMBER PARTICIPATION AGREEMENT

Terms and Conditions

These terms and conditions and the cover sheet to which they are attached (the “Cover Sheet” and, collectively, the “Agreement”) constitute the agreement between State of Israel, The National Digital Bureau, Ministry for Social Equality (“The National Digital Bureau” or “NDB”) and edX Inc. (“edX”), effective as of the date set forth on the Cover

Sheet (“Effective Date”), whereby The National Digital Bureau is participating in the edX Membership Program (defined below). EdX and The National Digital Bureau may hereinafter be identified as, each, individually, a “Party” and, collectively, the “Parties.” This Agreement should be read together with each schedule (“Schedule”) hereto, all subject to the terms of this Agreement, which are expressly incorporated herein.

Background

- A. EdX is a non-profit company that provides hosting, training and certain other services in connection with online and blended learning, which services are designed to facilitate optimum learner outcomes.
- B. Under the “edX Membership Program,” edX offers colleges, universities, for-profit companies and other institutions an opportunity to participate in its online and blended learning efforts by developing massive open online courses and professional education courses to be hosted by edX on its Open edX software platform (the “Platform”) and made available via the www.edx.org website and the companion mobile applications (“edX Site”).
- C. The National Digital Bureau is interested in establishing a “white label” national Israel platform based on the Platform in Hebrew, Arabic and English that would initially be hosted by edX, with hosting eventually migrated to an Israeli organization, in accordance with NDB's instructions (the “Digital Israel Site”).
- D. The National Digital Bureau desires to develop and contribute courses created, produced and administered by Israeli institutions of higher education with which NDB partners (the “Course Creators”) to the edX course offerings on the edX Site (“NDBx Courses”) and engage edX to provide hosting, training and certain other services, including with respect to the Digital Israel Site, upon the terms and conditions set forth in a separate agreement to be signed by the Parties on or after the date of this Agreement, and edX is willing to perform such services.

The Parties hereby agree as follows:

1. Membership Benefits.

- a. General. NDB has elected to participate in the edX Membership Program as a “Contributing Member,” upon the terms and conditions set forth below.
- b. Membership Fee and Annual Maintenance Fee. NDB shall pay edX a nonrefundable membership fee equal to US \$500,000 (the “Membership Fee”), which is payable within thirty days after the Effective Date. NDB shall pay edX a nonrefundable annual maintenance fee equal to US \$45,000 (each, an “Annual Fee”), which is payable within thirty days after each anniversary of the Effective Date. There is no Annual Fee for the first year of the Term.
- c. Benefits. NDB will be entitled to the following benefits as a Contributing Member:

- i. *Hosting of NDBx Courses.* Each year of the Term, edX will host up to twenty NDBx Courses to be offered on the edX Site, subject to compliance with the Course Ratio. For purposes of this Agreement, (1) a “MOOC” is a massive open online course offered and available to any and all interested learners at no cost to the end-user except for any fees associated with the issuance of verified certificates of achievement and (2) a “Professional Ed Course” is a course offered to interested learners for a mandatory registration fee determined by NDB.
- ii. *Hosting for Campus Use of NDBx Courses.* Each year of the Term, edX will host up to fifty NDBx Courses for Course Creators’ on-campus use with their registered students. Such NDBx Courses will be hosted on the private course environment available at <https://edge.edx.org> website or, at edX’s option, a different private course environment with equivalent functionality (the “Edge Site”).
- iii. *Access to Studio.* At any given time, edX will provide up to twenty NDB designees with access to Studio for the purpose of creating and administering the NDBx Courses.
- iv. *Training Services.*
 1. NDB may send up to seven of its personnel or other designees to one of edX’s standard 1.5 day training sessions on course development, which will take place at edX’s offices in Cambridge, MA and be open to NDB and other institutions on a first-come, first-serve basis. Subject to availability, NDB may send its designees to the same training session or divide them among up to three different sessions.
- v. In addition, an edX team (of up to 4 people) will conduct a three-day training session onsite for up to 30 NDB designees in Israel, at a location to be determined by NDB, with the date, time and cost of such session to be mutually agreed upon in writing by the Parties. *Course Support.* During the Term, edX will process an unlimited number of learner support tickets in English for NDBx Courses offered as MOOCs or Professional Ed Courses on the edX Site and provide up to four hours of course support from an edX partner manager for each NDBx Course offered as a MOOC or a Professional Ed Course on the edX Site.
- vi. *Access to Learner Data.* Subject to Section 4, edX will provide NDB with full access to the Learner Data (as defined in Section 4) that edX collects with respect to students enrolled in NDBx Courses.
- vii. *Marketing of NDB and NDBx Courses.* EdX will provide the marketing services set forth on Schedule A.

d. Revenue Share.

- i. *Definition of Revenue.* For purposes of this Agreement, “Revenue” means the gross revenue actually received by edX that is directly derived from NDBx Courses, less taxes, credits (i.e., any NDB credits actually used by learners or other end users to partially or fully pay for NDBx Courses), refunds, charge-backs and the actual out-of-pocket sums paid to third parties for ID verification and credit card processing with respect to verified certificates of achievement. For clarity, any revenue received in connection with offering of credit or another credential for any NDBx Course offered as a MOOC or Professional Ed Course on the edX Site as discussed in Section 3(e) shall not be included in the calculation of Revenue.
 - ii. *Revenue Share.* Revenue will be shared between the Parties as follows: 50% of Revenue to edX and 50% of Revenue to NDB. Upon written notice to NDB, edX may increase the percentage of Revenue shared with NDB.
 - iii. *Distributions of Revenue.* EdX shall pay to NDB its share of Revenue quarterly in arrears, payable via wire to the account set forth on Schedule B.
 - iv. *Reporting and Audit Rights.* Along with any payment to NDB of its share of Revenue, edX will deliver to NDB a reasonably detailed computation of the Revenue share for such quarter, including the gross revenue derived from NDBx Courses actually received by edX, and any taxes, credits, refunds, charge-backs and sums paid to third parties for ID verification and credit card processing taken into account when calculating Revenue, as mentioned above. All books and records related to edX’s performance of its payment obligations hereunder shall be maintained in accordance with generally accepted accounting principles. NDB or its designated representatives shall have the right, upon reasonable prior notice, to audit edX’s books and records related to edX’s performance of its payment obligations under this Agreement; provided, however that NDB may only conduct such an audit during normal business hours and not more than once during any twelve-month period, and NDB shall bear the cost of obtaining any such audit.
2. **Payment Terms.** All invoices issued by edX hereunder will be sent via e-mail to **Mrs. Shai-lee Shpigelman** at shai-lees@pmo.gov.il. Except as otherwise set forth in this Agreement or as otherwise agreed in writing by the Parties, all invoices issued by edX hereunder shall be payable by NDB in US Dollars within thirty days of NDB’s receipt of the invoice. In addition to all other remedies available under this Agreement or at law (which edX does not waive by the exercise of any rights hereunder), edX shall be entitled to suspend the provision of any services hereunder if NDB fails to pay any undisputed amounts when due hereunder and such failure continues for thirty days following written notice thereof.

3. Additional Course Terms.

- a. Generally. While edX encourages collaboration with edX on course selection (for example, to expand the breadth of courses offered on the edX Site), the final decision of which courses to offer rests with NDB. NDB shall satisfy the Course Minimum and maintain the Course Ratio set forth on the Cover Sheet. For MOOCs needed to satisfy the Course Minimum during the first year of the Term, NDB shall provide edX with the course name, description and probable starting date for each such MOOC no later than three months after the Effective Date.
- b. Program Manager. NDB has appointed Mrs. Shai-lee Shpigelman at shai-lee@pmo.gov.il to serve as its program manager (the “Program Manager”) NDB will use its best efforts to streamline communications through the Program Manager, who will serve as the primary point of contact and communication for edX with respect to this Agreement.
- c. Quality Control.
 - i. In an effort to ensure the quality of courses offered on the edX Site, edX will provide NDB with a checklist outlining certain requirements for all NDBx Courses offered on the edX Site (as amended from time to time, the “MOOC Development Checklist”). The MOOC Development Checklist may be reasonably amended from time to time by edX upon thirty days’ prior written notice to NDB, including but not limited to notice by e-mail to the Program Manager.
 - ii. Prior to the launch date for each new MOOC or Professional Ed Course on the edX Site, NDB or, as applicable, the Course Creator, must certify to edX at checklist@edx.org that such NDBx Course satisfies the requirements set forth in the then current MOOC Development Checklist. EdX shall not be obligated to make any NDBx Course available on the edX Site unless this certification has been made or edX has waived the certification requirement in its sole discretion. For purposes of clarity, this certification requirement does not apply to repeat offerings of an NDBx Course. In accordance with Section 7, edX reserves the right to remove from the Platform or suspend hosting services with respect to an NDBx Course in the event edX determines in its sole discretion that such NDBx Course does not satisfy the requirements set forth in the MOOC Development Checklist in effect when the NDBx Course was first offered.
- d. Certificates.
 - i. NDB agrees that edX may issue honor code certificates (or, as applicable, some other written statement acknowledging achievement that may replace an honor code certificate for courses offered on the edX Site) to online learners who demonstrate mastery of the course subject for an NDBx Course

offered on the edX Site, with mastery to be based on NDBx Course requirements determined by NDB.

- ii. In addition, NDB agrees that edX may offer verified certificates of achievement for any NDBx Course offered on the edX Site for a specified charge. NDB will have sole discretion to determine the amount of any such charge, provided that such charge is at least equal to edX's then approved minimum pricing. EdX may notify NDB of any new initiatives involving pricing for verified certificates on the edX Site in accordance with Section 3(h).
- iii. All certificates or written statements of achievement described above will bear NDB's X brand name as set forth in the Trademark License, the edX name and the name of the NDBx Course. In addition, if requested by NDB and accepted by edX, the certificates may also include the name and logo of the applicable Course Creator. By making such request to edX, NDB represents and warrants to edX that it has the appropriate authorization for use of the name and logo of the applicable Course Creator. NDB will designate a person or persons to sign such certificates or statements, as applicable. EdX will maintain the capacity to verify the authenticity of such certificates and statements, as applicable. NDB must use the "edX" approved styles of certificates or statement of achievement, which may be updated from time to time at edX's sole discretion.
- e. Offering of Credit or Credential. NDB may offer credit or another credential for NDBx Courses in a manner to be determined solely by NDB or the applicable Course Creator. Prior to NDB or any Course Creator offering such credit or credential for any NDBx Course offered as a MOOC or Professional Ed Course on the edX Site, the Parties shall enter into a Schedule under this Agreement setting forth a mutually agreeable revenue share for any revenue generated by such for-credit or for-credential NDBx Course, which will not be deemed Revenue for purposes of Section 1(d). NDB will use commercially reasonable efforts to prohibit Course Creators from offering credit or another credential for NDBx Courses offered on the edX Site unless NDB has reached an agreement with edX with respect to an agreeable revenue share for any revenue generated by such for-credit or for-credential NDBx Course. In addition, edX may notify NDB of new initiatives involving third parties offering credit or another credential for NDBx Courses on the edX Site in accordance with Section 3(h).
- f. Marketing. NDB agrees that it shall actively market the NDBx Courses, including through social media posts and communications to its staff, affiliates and supporters. NDB will include link(s) on the NDB homepage and any other appropriate NDB website(s) to the edX Site and the NDBx Courses. NDB will use commercially reasonable efforts to require each Course Creator to actively market the NDBx Course(s) it offers in the manner set forth above.

- g. Learner Communication Guidelines. NDB shall comply, and shall make best efforts to ensure that each Course Creator complies, with edX's Learner Communication Guidelines, which may be updated from time to time upon e-mail notice to the Program Manager. The current version of the Learner Communication Guidelines is attached hereto as Schedule C.
- h. New Programs, Pilots and Initiatives. From time to time, edX may create new programs, pilots, or initiatives to explore opportunities in marketing, course development, credit or credential offerings, product design, system innovation and other business areas (each, a "New Program"). EdX may invite NDB to participate in a New Program subject to NDB's acceptance of terms and conditions specified by edX that will apply to such New Program, which will supplement and, as applicable, modify the terms of this Agreement for the duration of NDB's participation in the New Program.

4. Learner Data.

- a. EdX Rights in Learner Data. EdX will have the right to use to the fullest extent permitted by applicable law and edX's Privacy Policy, as amended from time to time: (i) any registration data, such as the identity, contact information and location of learners, collected from edX learners who enroll in one or more NDBx Courses on the edX Site and (ii) any data derived from such learners' participation in such NDBx Courses, such as data regarding learning methods, experiences and outcomes (the data described in clauses (i) and (ii), collectively, "Learner Data"). To the extent edX may need permission from NDB to use such Learner Data in accordance with this paragraph and/or to distribute such Learner Data in de-identified form to other edX member institutions; NDB hereby grants edX such rights. For clarity, edX confirms that: (1) before enrolling in an NDBx Course, each learner is required to create an account on the edX Site or Edge Site, as applicable depending on the site on which such NDBx Course is offered; (2) as part of this account creation process, each learner is required to affirmatively agree to edX's Terms of Service (which incorporates edX's Privacy Policy), which are accessible via a link included on the account creation page and/or in the footer of the edX Site.
- b. NDB Rights in Learner Data. NDB will receive the identifiable Learner Data from its NDBx Courses, which it may use in accordance with edX's Privacy Policy and Learner Communication Guidelines, as they may be amended from time to time, subject to compliance with data privacy and all other applicable laws. To the extent NDB may need permission from edX to use Learner Data from its NDBx Courses in accordance with this paragraph, edX hereby grants such rights.

5. Intellectual Property.

- a. Ownership of Course Content. NDB and its personnel or other representatives and third parties, with whom NDB partners, including the Course Creators, retain all of their rights, including intellectual property rights, titles and interests in and to NDBx Course Content. For the

avoidance of doubt, edX shall not acquire any rights, including any intellectual property rights, in said NDBx Course Content except for the license hereby granted to edX in Section 5(c) below, alone. “NDBx Course Content” means any information, data, works of authorship or other materials that NDB, any Course Creator, any personnel or other representatives of NDB or any Course Creator or, acting at the direction of NDB, edX, uploads to or makes available through the Platform in connection with NDBx Courses.

- b. Open License. EdX encourages its member institutions to license content from MOOCs on the edX Site under the Creative Commons’ Attribution-Noncommercial-Share Alike license (CC BY-NC-SA) or another appropriate open license. If NDB wishes to use an open license for its NDBx Course Content, the terms of such open license shall (i) automatically be deemed to be incorporated by reference into the Copyright License (defined below), (ii) apply to the applicable NDBx Course Content being licensed under such open license and (iii) be included with such NDBx Course Content on the edX Site and/or the Edge Site.
- c. Copyright License.
 - i. License. NDB as licensor hereby grants to edX as licensee on the terms and conditions set forth in this Section 5(c) a non-exclusive, non-transferable, sub licensable (in accordance with Section 5(c)(ii)), royalty-free, fully paid-up, worldwide license to use NDBx Course Content: (1) solely in connection with the exercise of its rights and obligations under this Agreement, including the right to provide NDBx Course Content to individual online learners for personal use only in connection with the applicable NDBx Course(s) on the edX Site, the Digital Israel Site and/or the Edge Site; or (2) as otherwise agreed in writing by the Parties (the “Copyright License”). The Copyright License shall apply only to media that edX now employs. The Copyright License includes without limitation the right to reproduce, modify, adapt, translate or have translated, distribute, transmit, publicly display, publicly perform and otherwise disseminate and make available the NDBx Course Content, in each case, such right is solely to the extent (a) specifically authorized by NDB, (b) necessary to enable such NDBx Course Content to be made available on the Platform, the edX Site, the Digital Israel Site and/or the Edge Site in accordance with this Agreement or (c) necessary for the NDBx Course Content to be in compliance with the requirements of applicable laws or regulations with respect to accessibility. Notwithstanding the foregoing, edX shall not modify or adapt the intellectual or scientific content of any NDBx Course without NDB’s prior written consent.
 - ii. Sublicense. With NDB’s prior written consent, edX shall have the right to sublicense NDBx Course Content to third parties, provided that each such sublicense, if given, shall (1) be subject to

the terms and conditions of the Copyright License, and/or any other terms and conditions that NDB deems appropriate (2) terminate upon termination of the Copyright License except to the extent required to allow edX to fulfill obligations undertaken in good faith prior to termination of the Copyright License.

- d. Trademarks. Schedule D attached hereto specifies the terms for the use of edX's and NDB's respective trademarks, service marks and logos (the "Trademark License").
- e. Ownership of Platform. All right, title and interest in and to the Platform are owned by edX, provided that edX and NDB will jointly own all updates, modifications, enhancements, improvements or upgrades to the Platform made by NDB or its representatives. If NDB or its representatives seek to contribute to the Platform, NDB will execute edX's then-current Platform contributor agreement that includes an assignment to edX of joint ownership in all Platform elements (and all updates, modifications, enhancements, improvements and upgrades) provided by NDB or its representatives.
- f. Agreements with Instructors, Personnel and Third Parties; Releases. NDB will require and obtain from the Course Creators and any other instructors providing NDBx Course Content for the Platform, its personnel, its contractors and third parties (e.g., textbook publishers) an applicable license, release and/or other written authorization, as needed, to enable NDB to grant to edX the rights described above and to otherwise carry out this Section 5. In addition, to the extent any other persons participate in an NDBx Course, NDB will require and obtain from such course participants a suitable license and release, as needed, to enable NDB to grant to edX the rights described above and to otherwise carry out this Section 5.

6. Non-Infringement.

- a. Content. NDB will be responsible for ensuring that all content (including NDBx Course Content) uploaded or otherwise made available to edX by NDB, any Course Creator or any representatives of NDB or any Course Creator, may be used and made available via the Platform, including without limitation, on the edX Site and the Edge Site, without infringing or violating any copyright or other intellectual property rights of any third party. EdX may take down content that is the subject of an actual or reasonably anticipated claim by a third party and, to the maximum extent permitted by applicable law, NDB will indemnify, hold harmless and, at its option, defend edX and its affiliated entities and members of their governing boards and their respective officers, employees, and agents, from and against any such claim.
- b. Platform. NDB will be responsible for ensuring that all source code (including third party code) contributed to the Platform by NDB or its representatives may be used and made available by edX without violating any copyright or other intellectual property rights of any third party. EdX

may delete any code that is the subject of an actual or reasonably anticipated claim by a third party and, to the maximum extent permitted by law, NDB will indemnify, hold harmless and, at its option, defend edX and its affiliated entities and members of their governing boards and their respective officers, employees, and agents, from and against any such claim relating to source code contributed to the Platform by NDB or its representatives.

7. **Removal of Content.** Notwithstanding anything in this Agreement to the contrary, in the event edX determines in its sole discretion that any content provided on the Platform under NDB's name (including NDBx Course Content) is offensive, inappropriate, obscene, unlawful, or otherwise objectionable or does not satisfy the requirements set forth in the MOOC Development Checklist in place when the NDBx Course was first offered, edX may remove such content from the Platform upon written notice to NDB. Within five business days of receiving such notice, NDB may appeal the removal of such content by written notice to edX. During the ten business days following edX's receipt of such appeal notice, the Parties agree to work together in good faith to resolve edX's objections to the content and implement a mutually agreeable resolution; provided, however, that any decision to repost the removed content to the Platform either during or after the appeal process described herein shall be in edX's sole discretion. The Parties acknowledge that edX's rights under this Section 7 are in addition to and not in substitution of its rights under Section 6.
8. **Digital Israel Site Terms and Conditions; Additional Services.**
 - a. In accordance with that certain Digital Israel Site Service Agreement, to be signed by the Parties on or after the Effective Date (the "Service Agreement"), edX will provide NDB with certain additional services with respect to the Digital Israel Site.
 - b. For the avoidance of doubt, in any case of conflict between the provisions of this Agreement and those of the Service Agreement, the provisions of the Service Agreement shall control with respect to any issue relating to the services provided under the Service Agreement, unless explicitly stated otherwise.
 - c. NDB may engage edX to perform additional services set forth in edX's Services Catalog (e.g., additional training of NDB personnel, course development services) at a fee to be priced based on the scope of work. In such case, the Parties shall enter into a Schedule under this Agreement specifically identifying such services and the applicable fee and payment terms.
9. **Compliance with Laws.** NDB and edX shall each comply with all applicable laws in connection with its activities hereunder.
10. **Accessibility.** EdX has entered into an agreement with the United States regarding the accessibility of the edX Site, its Platform and its mobile applications to individuals with disabilities. Under the terms of the agreement, edX has agreed to (a) incorporate accessibility in the edX Site, its Platform and its mobile applications to meet a wide variety of requirements of learners with disabilities and to enable NDB to

develop accessible course content and (b) inform NDB that use of authoring tools other than those provided by edX may result in inaccessible NDBx Course Content. However, for clarity, use of edX authoring tools does not ensure that NDBx Course Content will be accessible.

11. **Term and Termination.**

- a. After the Initial Term, The National Digital Bureau will have the sole option to renew the agreement for consecutive one-year terms (each a “Renewal Term”). NDB shall provide a signed writing to edX at least ninety days before the expiration of the Initial Term if it wishes to enter into a Renewal Term. Should NDB elect not to renew the agreement, it shall have the option to re-instate its edX membership on the same terms and conditions contained herein if it provides notice to edX within two (2) years of such non-renewal provided that NDB pays its \$45,000 annual fee to edX. The Initial Term and any Renewal Term(s) are collectively referred to as the “Term.”
- b. This Agreement may be terminated:
 - i. upon the mutual written agreement of the Parties; or
 - ii. if either Party shall fail to perform any of the material terms or conditions of this Agreement and such material breach shall not have been cured within thirty days after the other Party has given written notice thereof to the breaching Party.
- c. In the event of any termination or expiration of this Agreement, NDB shall pay any invoices submitted for services delivered up to the date of termination or expiration.

12. **Survival.** Upon termination or expiration of this Agreement, any terms of this Agreement that by their nature extend beyond the termination of this Agreement, including, without limitation, the terms of Sections 2 (with respect to payment obligations), 4, 5(a), 5(e), 6, 11(c) and Sections 12 through 18 will continue in full force and effect.

13. **Confidentiality.** Subject to NDB’s obligations under Israeli law, the Parties each agree to keep confidential (and not use other than for the purposes of this Agreement) information, whether provided or retained in writing, verbally, by electronic or other data transmission or in any other form or media whatsoever or obtained through on-site visits at NDB’s or edX’s facilities and whether furnished or made available before or after the date of this Agreement, that is confidential, proprietary or otherwise not generally available to the public including, without limitation, trade secrets, marketing and sales information, product information, technical information and technology, information about trade techniques and other processes and procedures, financial information and business information, plans and prospects and is either marked by the disclosing Party as “Confidential” or which a reasonable person would assume to be confidential or proprietary given the terms of its disclosure. This obligation shall not apply (a) to materials the recipient already knows, receives from a third party without any obligation of confidentiality, or

independently develops; (b) to materials that were publicly published with the other Party's consent; or (c) to materials to the extent required to be disclosed by operation of law, court order or governmental order. To the extent a Party is required to disclose any such confidential information by operation of law, court order or governmental order, such Party shall give the other Party prompt notice, and shall use its reasonable efforts to cooperate with such other Party, if such other Party wishes to obtain a protective order or otherwise protect its rights and interests in and to such confidential information and the confidentiality thereof. Without limiting the foregoing, all personally identifiable information and student educational records shall be maintained in confidence as required by law.

14. **Non-Solicitation.** Each Party agrees that, during the Term and for a period of one year thereafter, it will not either directly or indirectly solicit the services of any of the other Party's employees or contractors. The use of general solicitations (such as advertisements in publications) and the hiring of persons obtained through such method shall not be deemed a violation of this Section. Notwithstanding the foregoing, this Section 14 shall not apply to the specific employees or contractors the edX hires or engages at the request of NDB to provide services to NDB in accordance with the Digital Israel Site Service Agreement.
15. **Publicity.** The Parties will coordinate regarding any potential press or media announcement regarding NDB's participation in the edX Membership Program. Neither edX nor NDB will make any press or media announcements concerning this Agreement or, except as expressly provided by the Trademark License, use the other's names, trademarks, logos or insignia, or any version, abbreviation or representation of them, in any advertising, publicity, promotional materials or other public announcement without the prior written consent of the other.
16. **Limitation of Liability.** Neither Party nor any affiliate (nor any trustee, officer, director, employee or agent of any of them) will be liable to the other for any indirect, special, incidental or consequential damages sustained or incurred in connection with this Agreement and the services that are subject to this Agreement, regardless of the form of action and whether or not such damages are foreseeable; provided, however, that the foregoing limitation of liability shall not apply to (a) each Party's indemnification obligations hereunder or (b) finally awarded damages incurred by NDB arising from any claim brought by a Course Creator for direct damages to the extent caused by edX's breach of this Agreement.
17. **Notices.** Any notice or other communication required or permitted under this Agreement will be properly addressed to the other Party as set forth below and will be: (a) hand delivered; (b) mailed, postage prepaid, first class, certified mail, return receipt requested; or (c) sent, shipping prepaid, receipt requested via a reputable courier service. Either NDB or edX may change its address to which notices must be sent by giving notice to the other Party in accordance with the terms of this Section.

For notices to NDB:
 Mrs. Shai Lee Shpiegelmann
 The National Digital Bureau
 Ministry for Social Equity
 3 Kaplan Street

For notices to edX:

Tena Z. Herlihy
General Counsel
edX Inc.
141 Portland Street, 9th Floor
Cambridge, MA 02139

18. Miscellaneous

- a. Entire Agreement. This Agreement, together with all Schedules, constitutes the sole and entire agreement between the Parties as to the matters hereunder, supersedes all prior and contemporaneous understandings and agreements, with respect to such matters, and there are no other contracts, express or implied. In the event of any conflict between these terms and conditions and those of the Cover Sheet or any Schedule, these terms and conditions shall control, unless explicitly stated otherwise.
- b. Independent Contractors. The Parties are acting hereunder as independent contractors and this Agreement shall not be construed as any authority for either Party to act for the other Party in any agency, joint venture or other capacity, or to make commitments of any kind for the account of or on the behalf of the other.
- c. Amendment and Waiver. This Agreement may be amended or modified only by a writing signed by each Party. A Party may waive one or more of the other Party's obligations or its own rights under this Agreement. A Party's waiver shall be read narrowly to apply only to the rights or obligations described in the waiver, and the waiver may not be construed to waive any future obligation or exercise of rights.
- d. Governing Law; Venue. The laws of the Commonwealth of Massachusetts (without regard to its conflict of laws principles) exclusively govern all matters based upon, arising out of, or relating in any way to this Agreement, including all disputes, claims, or causes of action arising out of or relating to this Agreement as well as the interpretation, construction, performance, and enforcement of this Agreement. The Parties shall bring all actions and proceedings arising out of or related to this Agreement only in a state or federal court located in Suffolk or Middlesex Counties, Massachusetts, and the Parties hereby consent to such venue and to the jurisdiction of such courts over the subject matter of such proceeding and themselves. EACH PARTY WAIVES ITS RIGHT TO A JURY TRIAL IN CONNECTION WITH ANY DISPUTE OR LEGAL PROCEEDING ARISING OUT OF THIS AGREEMENT OR THE SUBJECT MATTER HEREOF.
- e. No Assignment. Neither Party may assign this Agreement or any of its rights or obligations hereunder to a third party, including, without

limitation, by merger, operation of law or otherwise, without the other Party's prior written consent; provided, however, that no consent shall be required for an assignment of this Agreement by a Party to any other entity, which controls, is controlled by or is under common control with such Party. Any attempted assignment in violation of this Section will be void.

- f. Successors and Assigns. This Agreement will be binding upon and inure to the benefit of edX and NDB and their permitted successors and assigns.
- g. Severability. If any provision of this Agreement is held by a court of competent jurisdiction to be contrary to law, the remaining provisions of this Agreement shall remain in full force and effect.
- h. Headings. This Agreement contains headings only for convenience and the headings do not constitute or form a part of this Agreement and should not be used in the construction of this Agreement.
- i. Counterparts. This Agreement may be executed in two or more counterparts, each of which will be deemed to be an original, and all of which together constitute one and the same instrument. Facsimile or scanned signatures shall be deemed original signatures for all purposes.
- j. Insurance. EdX shall maintain in force the insurance policies referred to in the schedule of insurance cover attached at Schedule E.

Schedule A

Marketing Services

1. Inclusion of NDB logo on the edX schools and partners website*
2. One hour marketing strategy/kickoff meeting with edX Marketing and Public Relations team
3. Bi-monthly marketing strategy meetings with edX Marketing and Public Relations team (optional for NDB)
4. Access to all marketing marketing/communications content, including best practices documentation, included in edX's partner portal, a private site housing resources for edX member institutions
5. Homepage presence/marketing of NDBx Courses*
6. Ongoing inclusion within outboard e-mail communications to registered edX learners*
7. Ongoing inclusion within edX social media outreach*

*Note: For items 1, 5, 6 and 7 above, the location and prominence of NDB and NDBx Courses on the edX schools and partners website and the homepage and in communications and social media posts in relation to other edX member institutions will be dependent on NDB's and such other institutions' type of membership and, in edX's discretion, the status of the participating institution(s) and the course relevance and quality.

Schedule B

Wire Instructions

BANK OF ISRAEL – BANK CODE 99

HEAD BRANCH – BRANCH NUMBER 001

ACCOUNT NUMBER 1317040084026 PRIME MINISTERS OFFICE

Schedule C

Learner Communication Guidelines

ACTIVITY	PERMITTED
<p><u>Postings</u> - Posting of content in discussion forums or edX social media accounts:</p> <ul style="list-style-type: none"> urging learner to participate in activities <u>related to</u> an edX course urging learners to participate in activities <u>not related to</u> edX, including any non-edx.org courses (whether connected to an edX course or not) 	<p>Yes</p> <p>No, unless otherwise authorized by edX (i.e., only with a predefined business arrangement)</p>
<p><u>E-mails</u> – Sending e-mails to learners <u>using edX platform</u>:</p> <ul style="list-style-type: none"> related to an edX course (e.g., reminders, surveys, promoting other edX courses, e-mails related to improving course quality or learner experience) not related to an edX course asking learners to opt in to <u>non-edX marketing efforts or courses</u> soliciting donations 	<p>Yes, but only using edX approved template</p> <p>No</p> <p>No</p> <p>No</p>
<p><u>E-mails</u> – Sending e-mails to learners <u>not using edX platform</u> (i.e., via e-mail tool of member's choice under their own policy)</p>	<p>Yes, but only:</p> <ul style="list-style-type: none"> if the member is entitled to receive a data package, which includes all research data and the opt-in/opt-out e-mail list for marketing purposes; AND to those learners who have not opted out for such communications
<p><u>Link Sharing</u> – Mutual link sharing or one-way links to non-edX courses in member about page or Course about page</p>	<p>No, unless otherwise authorized by edX (i.e., only with a pre-defined business arrangement and pre-approved links)</p>
<p><u>Course Sponsorship</u> – Tastefully acknowledging course sponsorship in member about page or course about page</p>	<p>Yes, but only using edX approved template</p>

Schedule D **Trademark License**

This Schedule sets forth the terms and conditions on which NDB licenses to edX the marks and logos listed on Exhibit A attached hereto (the “NDB Marks”) and edX licenses to NDB the marks and logos listed on Exhibit B attached hereto (the “edX Marks”) and, together with the NDB Marks, the “Marks”), in each case, for use in connection with each Party’s exercise of its rights and obligations arising under and pursuant to the Agreement.

Grant of Licenses – Terms and Conditions

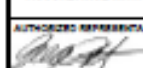
1. Licenses.
 - a. NDB as licensor hereby grants to edX as licensee on the terms and conditions set forth in this Schedule and for the term specified in Section 10 hereinafter, a non-exclusive, non-transferable, sub licensable (in accordance with Section 2 below), royalty-free, fully paid-up, worldwide license to use the NDB Marks in connection with the exercise of its rights and obligations under the Agreement, including the hosting, delivery, marketing and promotion of NDBx Courses on the Platform or the Digital Israel Site, or as otherwise expressly authorized by NDB. In the event NDB (or any Course Creator) provides edX with any marks or logos of any Course Creator for use in connection with an NDBx Course, this license will be deemed to apply to such Course Creator marks and logos.
 - b. EdX as licensor hereby grants to NDB as licensee on the terms and conditions set forth in this Schedule a non-exclusive, non-transferable, sublicensable (in accordance with Section 2 below), royalty-free, fully paid-up, worldwide license to use the edX Marks in connection with the exercise of its rights and obligations under the Agreement or as otherwise expressly authorized by edX.
2. Right to Sublicense.
 - a. EdX shall have the right to sublicense to third parties any or all of the rights granted to edX by this Schedule, provided that any such sublicense shall (i) not be granted to third parties other than in connection with the marketing and promotion of NDBx Courses (e.g., social media posts and listings on third-party aggregator sites that link back to the edX Site) without NDB’s prior written consent, (ii) be subject to the terms and conditions of this Schedule and the proposed sublicensee shall have so acknowledged in writing, and (iii) terminate upon termination of the Agreement except to the extent required to allow edX to fulfill obligations undertaken in good faith prior to termination of the Agreement.
 - b. NDB shall have the right to sublicense to third parties any or all of the rights granted to NDB by this Schedule, provided that any such sublicense shall (i) not be granted to third parties other than in connection with the marketing and promotion of NDBx Courses (e.g., social media posts and listings on third-party aggregator sites that link back to the edX Site) without edX’s prior written consent, (ii) be subject to the terms and conditions of this Schedule and the proposed sublicensee shall have so acknowledged in writing, and (iii) terminate upon termination of the

Agreement except to the extent required to allow IDB to fulfill obligations undertaken in good faith prior to termination of the Agreement.

3. Term. The term of the licenses granted in this Schedule shall be the Term of the Agreement.
4. Title in Marks. EdX acknowledges that NDB is the owner of the NDB Marks and the rights therein and that all use of the NDB Marks by edX and its sublicensees shall inure to the benefit of NDB. EdX shall not do anything that is inconsistent with such ownership and shall neither acquire nor claim any title to the NDB Marks by virtue of the license granted herein or edX's use of the NDB Marks. NDB acknowledges that edX is the owner of the edX Marks and the rights therein and that all use of the edX Marks by NDB shall inure to the benefit of edX. NDB shall not do anything that is inconsistent with such ownership and shall neither acquire nor claim any title to the edX Marks by virtue of the license granted herein or NDB's use of the edX Marks.
5. Infringement. Each Party will immediately advise the other Party of any infringement of the other Party's Marks. In each instance, such other Party will have the sole right to take legal action.
6. Manner of Use.
 - a. Each Party has the right to establish specifications for the manner of display and other uses of such Party's Marks in all media whether now or only hereafter existing. From time to time, either Party may notify the other Party of any such specifications, and the other Party will use the notifying Party's Marks only in compliance with the then most recent version of such specifications. EdX's current trademark specifications are set forth on Exhibit C hereto.
 - b. Each Party agrees that it shall not use the **STATE OF ISRAEL** mark with respect to any online learning activities other than in connection with the NDBx Courses on the Platform or as licensed through edX or in connection with the Digital Israel Site.
7. Quality Control. The quality of the Services to be provided by edX under the NDB Marks shall meet or exceed all standards and requirements applicable by law; generally accepted in the relevant industry; imposed by any governmental, quasi-governmental, or private rating or accreditation agency to whose oversight or jurisdiction in such matters either NDB or edX is subject, whether by agreement or otherwise; and any and all other standards that may be reasonably specified in writing from time to time by NDB.
8. Indemnity Relating to NDB Marks. EdX shall indemnify, hold harmless and, at its option, defend NDB and its affiliated entities and members of their governing boards and their respective officers, employees, and agents, from and against all claims, including without limitation reasonable attorneys' fees, brought by third parties arising from the quality or nature of the services provided by edX under the NDB Marks or edX's use of the NDB Marks outside the scope of the license granted herein. NDB represents and warrants that it is the owner of the NDB Marks and that edX's use of the NDB Marks in accordance with the Agreement shall not infringe the intellectual property rights of any other person. NDB shall indemnify, hold harmless and, at its option, defend edX and its affiliated entities and members of their governing boards and their respective officers, employees, and agents, from and against all claims, including without limitation reasonable attorneys' fees, brought by third parties arising from any breach of the foregoing representation and warranty.

9. Indemnity Relating to edX Marks. NDB shall indemnify, hold harmless and, at its option, defend edX and its affiliated entities and members of their governing boards and their respective officers, employees, and agents, from and against all claims, including without limitation reasonable attorneys' fees, brought by third parties arising from the quality or nature of any services provided by NDB under the edX Marks or NDB's use of the edX Marks outside the scope of the license granted herein. EdX represents and warrants that it is the owner of the edX Marks and that NDB's use of the edX Marks in accordance with the Agreement shall not infringe the intellectual property rights of any other person. EdX shall indemnify, hold harmless and, at its option, defend NDB and its affiliated entities and members of their governing boards and their respective officers, employees, and agents, from and against all claims, including without limitation reasonable attorneys' fees, brought by third parties arising from any breach of the foregoing representation and warranty.
10. Termination. Upon termination or expiration of the Agreement for any reason, each Party will cease and desist from use of the other Party's Marks, provided that the desisting Party shall have a reasonable period of time, not to exceed six months, to remove the other Party's Marks from its materials in all media and during which the desisting Party shall have the right to exhaust supplies of existing written materials displaying the other Party's Marks, after which period all remaining supplies of such materials shall be destroyed. Notwithstanding the foregoing, the desisting Party shall not be required either (a) to procure the removal of displays of the other Party's Marks from any locations on the Internet that it does not control, though the desisting Party will cooperate with the other Party, upon the written request and at the sole expense of such other Party, in any undertaking to procure such removal, or (b) to retrieve for destruction any printed materials bearing the other Party's Marks that have already been disseminated to third parties.

Schedule E

ACORD		CERTIFICATE OF LIABILITY INSURANCE		DATE (MM/DD/YYYY)	
				12/8/2014	
THIS CERTIFICATE IS ISSUED AS A MATTER OF INFORMATION ONLY AND CONFERS NO RIGHTS UPON THE CERTIFICATE HOLDER. THIS CERTIFICATE DOES NOT AFFIRMATIVELY OR NEGATIVELY AMEND, EXTEND OR ALTER THE COVERAGE AFFORDED BY THE POLICIES BELOW. THIS CERTIFICATE OF INSURANCE DOES NOT CONSTITUTE A CONTRACT BETWEEN THE ISSUING INSURER(S), AUTHORIZED REPRESENTATIVE OR PRODUCER, AND THE CERTIFICATE HOLDER.					
IMPORTANT: If the certificate holder is an ADDITIONAL INSURED, the policy(ies) must be endorsed. If SUBROGATION IS WAIVED, subject to the terms and conditions of the policy, certain policies may require an endorsement. A statement on this certificate does not confer rights to the certificate holder in lieu of such endorsement(s).					
PRODUCER Arthur J. Gallagher Risk Management Services, Inc. Two Liberty Square, 5th Floor Boston MA 02159		AGENCY Holley Gardiner INC. No. 00000000000000000000000000000000 INC. No. 00000000000000000000000000000000 STATE: 00000000000000000000000000000000 ACCORD: holley_gardiner@aig.com			
INSURED EDX, Inc. 11 Cambridge Center Cambridge MA 02142		INSURANCE PROVIDING COVERAGE INSURER A: Continental Casualty Company 00443 INSURER B: National Union Fire Ins Co Pittsbur 00445 INSURER C: INSURER D: INSURER E: INSURER F:			
EDX0000-01					
COVERAGES		CERTIFICATE NUMBER: 1530248571		REVISION NUMBER:	
THIS IS TO CERTIFY THAT THE POLICIES OF INSURANCE LISTED BELOW HAVE BEEN ISSUED TO THE INSURED NAMED ABOVE FOR THE POLICY PERIOD INDICATED. NOTWITHSTANDING ANY REQUIREMENT, TERM OR CONDITION OF ANY CONTRACT OR OTHER DOCUMENT WITH RESPECT TO WHICH THIS CERTIFICATE MAY BE ISSUED OR MAY PERTAIN, THE INSURANCE AFFORDED BY THE POLICIES DESCRIBED HEREIN IS SUBJECT TO ALL THE TERMS, EXCLUSIONS AND CONDITIONS OF SUCH POLICIES. LIMITS SHOWN MAY HAVE BEEN REDUCED BY PAID CLAIMS.					
TYPE	TYPE OF INSURANCE	ACORD FORM NO.	POLICY NUMBER	POLICY EFF. DATE/RENEWAL	POLICY EXP. DATE/RENEWAL
A	GENERAL LIABILITY		00000000000000000000000000000000	11/1/2014	11/1/2015
	<input type="checkbox"/> COMMERCIAL GENERAL LIABILITY <input type="checkbox"/> CLAIMS-MADE <input type="checkbox"/> OCCUR <input type="checkbox"/>				
	<input type="checkbox"/> POLICY <input type="checkbox"/> RETRO <input type="checkbox"/> LOC				
	LIMITS EACH OCCURRENCE \$2,000,000 AGGREGATE \$2,000,000 MED. EXP. (per accident) \$10,000 PERSONAL & ADV. INJURY \$2,000,000 GENERAL AGGREGATE \$4,000,000 PRODUCTS - COMPROP ADD \$4,000,000				
A	AUTOMOBILE LIABILITY		00000000000000000000000000000000	11/1/2014	11/1/2015
	<input type="checkbox"/> ANY AUTO <input type="checkbox"/> ALL OWNED AUTO <input type="checkbox"/> HIRE AUTO <input type="checkbox"/> SCHEDULED AUTO <input type="checkbox"/> NON-OWNED AUTO				
	LIMITS BODILY INJURY (per accident) \$1,000,000 BODILY INJURY (per person) \$100,000 BODILY INJURY (per accident) \$100,000 PROPERTY DAMAGE (per accident) \$100,000				
A	UMBRELLA LIA		00000000000000000000000000000000	11/1/2014	11/1/2015
	<input type="checkbox"/> UMBRELLA LIA <input type="checkbox"/> EXCESS LIA <input type="checkbox"/> RETENTION \$10,000				
	LIMITS EACH OCCURRENCE \$5,000,000 AGGREGATE \$5,000,000				
	WORKERS COMPENSATION AND EMPLOYERS LIABILITY ANY PROPRIETOR/PARTNER/EXECUTIVE OFFICER/EMPLOYEE EXCLUDED? (Mandatory in MA) If yes, describe under DESCRIPTION OF OPERATIONS below				
	LIMITS EL. EACH ACCIDENT \$1,000,000 EL. DISEASE - 90 EMPLOYEES \$1,000,000 EL. DISEASE - POLICY LIMIT \$1,000,000				
A	Security & Privacy Liability (Cyber)		00000000000000000000000000000000	11/1/2014	11/1/2015
	LIMITS Sublimit \$1,000,000 Retention \$25,000				
DESCRIPTION OF OPERATIONS / LOCATIONS / VEHICLES (Attach ACORD 101, Additional Remarks Schedule, if more space is required)					
EVIDENCE ONLY					
CERTIFICATE HOLDER		CANCELLATION			
EVIDENCE ONLY **		SHOULD ANY OF THE ABOVE DESCRIBED POLICIES BE CANCELLED BEFORE THE EXPIRATION DATE THEREOF, NOTICE WILL BE DELIVERED IN ACCORDANCE WITH THE POLICY PROVISIONS.			
		AUTHORIZED REPRESENTATIVE 			
ACORD 25 (2010/04) The ACORD name and logo are registered marks of ACORD © 1988-2010 ACORD CORPORATION. All rights reserved.					

NDB Marks

STATE OF ISRAEL

Exhibit B to Trademark License

edX Marks

edX



Exhibit C to Trademark License

edX Trademark Specifications

See Trademark Guidelines at: <https://open.edx.org/trademark-guidelines>

edX VISUAL IDENTITY GUIDELINES

Overview

edX Logo

The edX Logo consists of a single unit of three letters.

The logo is supplied to you as an EPS file, and as a JPEG file. Please use it only as described on the following pages.

Squeezing, stretching or letterspacing the logo is prohibited.



Clear Space & Sizes

The edX Logo requires a protected or clear space around it, equal to — or more than the thickness of the slab serif.



edX Logo & Backgrounds

The edX Logo requires a plain, very light and unvaried background.

It may not be placed over photography, or densely patterned areas.



Permissible



Permissible



Not Permissible



Not Permissible