

**האקדמיה למוסיקה ולמחול
בירושלים (ע"ר)**

**דוחות כספיים
ליום 30 בספטמבר 2017**

תוכן העניינים

עמוד

| | |
|---|---------------------------------------|
| 2 | דווח רואי החשבון המבקרים |
| 3 | מאזנים |
| 4 | דווחות על הפעילות |
| 5 | דווחות על השינויים בנכדים נטו (גרעון) |
| 6 | דווחות על תזרימי המזומנים |
| 8 | באורים לדוחות הכספיים |

סומר חייקין
רחוב הרטום 8, הר חוצבים
תא דואר 212
ירושלים 9100102
טלפון 02 531 2000

דוח רואי חשבון המבקרים לחברי האקדמיה למוסיקה ולמחול בירושלים (ע"ר)

ביקרנו את המאוזנים המצורפים של האקדמיה למוסיקה ולמחול בירושלים (ע"ר) (להלן – העמותה) לימי 30 בספטמבר 2017 ו- 2016 ואת הדוחות על הפעילות, הדוחות על השינויים בכספי נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שנסתתרו באוטם תאריכים (להלן – הדוחות הכספיים). דוחות כספיים אלה הינם באחריות הוועד המנהל והתנהלה של העמותה. אחריותנו היא להחות דעתה על דוחות כספיים אלה בהתאם לעיקורتنا.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פועלתו של רואה חשבון), התשליך - 1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאנו לתקן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת גם בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובمعد שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בדיקה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדן המשמעותיים שנעשה על ידי הוועד והתנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות החצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחות דעתן.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הניל משקפים באופן נאות, מכל התחינות המהותיות, את מטרת הכספי של העמותה לימי 30 בספטמבר 2017 ו- 2016 ואת תוכנות פעולותיה, השימושים בכספי נטו ותזרימי המזומנים שלא לכל אחת מהשנים שנסתתרו באוטם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

ambilי לסייע את חוות דעתנו אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בפרק 2יא' לדוחות הכספיים בדבר היישום לראשונה של תקן חשבונאות מספר 9 לדוחות הכספיים.

סומר חייקין
רואי חשבון

6 ביוני 2018

| 2016 אלפי ש"ח | 2017 אלפי ש"ח | באור |
|------------------|------------------|--------------------------|
| 2,441 | 4,662 | 3 |
| 1,053 | 1,605 | 4 |
| 2,443 | 1,240 | 5 |
| 5,293 | 4,053 | 6 |
| 11,230 | 11,560 | |
| - | 1,942 | 7 |
| 11,230 | 13,502 | |
| 3,310 | 2,072 | |
| 6,089 | 6,217 | 8 |
| 4,087 | 4,094 | |
| 13,486 | 12,383 | |
| 1,087 | 887 | |
| 10,148 | 12,513 | 9 |
| | | נכסים נטו (גרעון) |
| 5,275 | 6,498 | |
| - | 1,942 | 21 |
| (22,578) | (25,481) | |
| (17,303) | (17,041) | 20 |
| 3,007 | 3,941 | |
| 805 | 819 | 21 |
| (13,491) | (12,281) | |
| 11,230 | 13,502 | |

מר יעקב איינגר
יויר ועתת הכספיות ותובחותו הדן המנהל

פרופ' נעם ליף
נשיא האקדמיה

מר יאיר גryn, עו"ד
יויר ועד מנהל

תאריך אישור הדוחות הכספיים: 6 בפברואר 2018

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | | | |
|-------------------------------|---------------|-----|---|
| 2016 | 2017 | באו | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | | |
| | | | מחזיק הפעולות |
| 47,002 | 48,179 | 10 | בית הספר הגבורה |
| 6,596 | 5,870 | 11 | הكونסרבטוריון |
| 11,127 | 11,361 | 12 | בית הספר התיכון |
| 64,725 | 65,410 | | סה"כמחזיק הפעולות |
| | | | הוצאות הפעולות |
| 47,006 | 45,351 | 10 | בית הספר הגבורה |
| 6,676 | 6,192 | 11 | הكونסרבטוריון |
| 10,715 | 11,030 | 12 | בית הספר התיכון |
| 64,397 | 62,573 | | הוצאות הפעולות לפני עדכון בגין זכויות עובדים |
| 490 | 2,393 | 9 | גידול בהתחייבויות בגין זכויות עובדים |
| 64,887 | 64,966 | | סה"כהוצאות הפעולות |
| (162) | 444 | | עודף (גערון) לפני מימון |
| (102) | (182) | 19 | הוצאות מימון, נטו |
| (264) | 262 | | עודף (גערון) לשנה |

הבאים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

| סה"כ אלפי ש"ח | קבוע | בעל אופי זמן | בעל אופי הנהלה | שלא קיימת לגביית הגבלה | | | לפעילות אלפי ש"ח | שימושו לרכוש קבוע | שימושו על ידי שייעודו | שקיימת לגביית הגבלה |
|---------------------------|------|-----------------|-------------------|------------------------|----------|----------|---------------------|----------------------|-----------------------------|-------------------------------------|
| | | | | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | | | | |
| (12,002) | 827 | 4,210 | 5,882 | - | - | (22,921) | | | | יתרה ליום 1 באוקטובר 2015 |
| שינויים במהלך השנה | | | | | | | | | | |
| 656 | 50 | 606 | - | - | - | - | | | | תוספות |
| 16 | - | 16 | - | - | - | - | | | | הכנסות מימון |
| (264) | - | - | - | - | - | (264) | | | | גרעון לשנה |
| (1,897) | (72) | (1,825) | - | - | - | - | | | | סכוםים ששוחררו מוגבלים לפעילויות |
| - | - | - | (607) | - | - | 607 | | | | סכוםים לא מוגבלים ששמשו לפעילויות |
| (13,491) | 805 | 3,007 | 5,275 | - | - | (22,578) | | | | יתרה ליום 30 בספטמבר 2016 |
| שינויים במהלך השנה | | | | | | | | | | |
| 1,308 | - | 1,308 | - | - | - | - | | | | תוספות |
| 24 | 71 | (47) | - | - | - | - | | | | הכנסות (הוצאות) מימון |
| 262 | - | - | - | - | - | 262 | | | | עודף לשנה |
| - | - | - | 1,906 | - | - | (1,906) | | | | סכוםים שייעדו עי' הנהלה לרכישת רכוש |
| (384) | (57) | (327) | - | - | - | - | | | | קבוע |
| - | - | - | (683) | 2,024 | (1,341) | 82 | | | | סכוםים ששוחררו מוגבלים לפעילויות |
| - | - | - | - | (82) | - | - | | | | סכוםים ששוחררו לכיסוי פחת נטו |
| (12,281) | 819 | 3,941 | 6,498 | 1,942 | (25,481) | | | | | יתרה ליום 30 בספטמבר 2017 |

הבאורים ליחסות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

| לשנה שנסתיימה ביום 30 בפטמבר | |
|------------------------------|--------------|
| 2016 | 2017 |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| (264) | 262 |
| (91) | <u>1,369</u> |
| (355) | <u>1,631</u> |
| 1,523 | 1,282 |
| - | (2,024) |
| 1,523 | (742) |
| (550) | - |
| 672 | 1,332 |
| 122 | <u>1,332</u> |
| 1,290 | 2,221 |
| 1,151 | <u>2,441</u> |
| 2,441 | <u>4,662</u> |

תזרימי מזומנים מפעילות שותפת

עודף (גרעון) לפי דו"ח על הפעולות
התאמות הדרושות כדי להציג את המזומנים מפעילות שותפת - נספח א'
מזומנים נטו שנבעו מפעילות (שישימשו לפעילות) שותפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

מיימוש ניירות ערך סחרים, נטו
רכישת רכוש קבוע

מזומנים נטו שנבעו מפעילות (שישימשו לפעילות) השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מכון

פרעון אשראי לזמן קצר
קבלת תרומות מוגבלות, נטו

מזומנים נטו שנבעו מפעילות מכון

עלייה במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לשוף השנה

| לשנה שנסתיימה ביום 30 בספטמבר | |
|-------------------------------|----------|
| 2016 | 2017 |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |

נספח א' - התאמות הדיווחות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שותפת הוצאות (הכנסות) שאין ברוכות בתזרימי מזומנים

| | |
|---------|---------|
| - | 82 |
| (48) | (42) |
| 108 | 2,365 |
| (1,897) | (384) |
| | |
| (588) | 1,203 |
| 324 | (552) |
| 469 | 7 |
| 715 | (72) |
| 826 | (1,238) |
| | |
| (91) | 1,369 |

פרחת
רוחות מנירות ערך סחרים, נטו
גידול בהתחייבויות בגין זכויות עובדים
סקומים ששוחררו מהתגלה לפעילות

שנתיים בסעיפים רכוש ותתchiaיות
קייטון (גיזו) בחיבים ויתרות תובה
קייטון (גיזו) בתרומות, הקצבות ומענקים לקבל
גידול בחכונות מראש
גידול (קייטון) בזכאים ויתרות זכות
גידול (קייטון) בספקים והמחאות לפרעון

באוור 1 - כללי

- א. האקדמיה למוסיקה ולמחול בירושלים (עיר) (להלן - העמותה ו/או האקדמיה) רשומה בעמותה בהתאם לחוק העמותות התש"ם - 1980.
- ב. העמותה הינה מוסד להשכלה גבוהה. בהתאם לכך, העמותה כפופה להנחיות ופיקוח של הוועדה לתכנון ולתקצוב של המועצה להשכלה גבוהה (להלן - ות"ת).
- ג. על העמותה חלות הוראות סעיף 9(2) לפקודת מס הכנסת. העמותה מוכרת כמוסד ציבורי לעניין תרומות לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסת.
- ד. העמותה מפעילה שלושה מוסדות להשכלה גבוהה אמנויות:
1. האקדמיה - בית הספר הגבוה.
2. הקונסרבטוריון, ראה ויל הלן.
3. בית הספר התיכון.

כל המוסדות פועלים בקמפוס האוניברסיטה העברית בגבעת רם.

- ה. נכון לתאריך המאזן לעמותה גרעון מצטבר בנכסים נטו שלא קיימת לביהם הגבלה בסך של כ- 70 מיליון ש"ח, ותוරם מזומנים חיוויי פעילות שוטפת. העמותה מפעילה עם תוכנית הבראה לשנים תשע"ב - תשע"ד (התוכנית נבדקה ואושרה על ידי ותיית וכלה ונוסף מיחודה של 4 מיליון ש"ח בתיקופת התוכנית) על מנת להגיאו לאיזון תקציבי. נכון למועד הדוחות הועברו 3.5 מיליון ש"ח למימון תקופה של ותיית בתוכנית הבראה לשנים תשע"ב - תשע"ד וזאת בהתאם למטרות התוכנית. למטרות תוכנית ההבראה הוטו ספו שנתיים נוספת, לאור ההתמכשות בישום הפרידה התאגידית בעמותה, שהינה חלק מתוכנית הבראה. במקביל תשע"ה הועבר סך של 0.5 מיליון ש"ח חלק מהתוספת המיחודה לתוכנית הבראה. התשלומים האחרון, בסך של 0.5 מיליון ש"ח, יהיה אמרור להזקלב בשנת תשע"ו, נדרה עד להשלמת הליכי הפרידה התאגידית ורישום התאגיד החדש. לכשיעבר סכום זה, תושלם התוספת המיחודה, בסך של 4 מיליון ש"ח, שניתנה לצורך יישום תוכנית הבראה. לאור החלטת העמותה, בהתבסס על תוצאות תזרים מזומנים מעודכנת על פי תוכנית הבראה האמורה לעיל, מקורות המימון העומדים לרשותה יספקו את צרכי פעילותה לשנים הקרובות.
- ו. לאור דרישת המועצה להשכלה גבוהה/ות"ת לביצוע הפרידה התאגידית בין האקדמיה, מוסד להשכלה גבוהה, לבן מוסדות הבת הקונסרבטוריון ובית הספר התיכון, הוקמה תחרות "הקונסרבטוריון ליד האקדמיה למוסיקה ולמחול בירושלים בע"מ" (חל"צ), (להלן - חל"צ). החל"צ נתאגדה ונרשמה על פי חוק החברות. כאמור. לתועלת הציבור ערבות מוגבל, לאחר שהתקבל על כך אישורו של רשם החדשויות ביום 9 במאי 2017. בשלב הבא תבוצע הפרדה התאגידית לבית הספר התיכון.

באוור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. חשבונות למוסד לא כוונת רווח

- החל מיום 1 באוקטובר 2016 העמותה מיישמת את תקן חשבונות מס' 9, דוחות כספים של מוסדות להשכלה גבוהה של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונות. להשဖעת היישום לראשוונה על הדוחות הבכסיים של העמותה ראה באור 2(א).

השפעת השינויים בכח הקניה הכללי של המطبع הישראלי

- הדוחות הבכסיים ערוכים על בסיס המוסכמה של הערות ההיסטורית, ללא התחשבות בשינויים בכח הקניה הכללי של המطبع הישראלי.

ב. מזומנים

- מזומנים ושווי מזומנים כוללים פקודות לזמן קצר בנקאים ומלוות ממשלטיים טהירים, שהתקופה עד מועד פדיונים, בעת השקעה בהם, לא עלתה על שלושה חודשים.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**ג. עקרונות הצמדה**

1. יתרות במטבע חוץ, או הצמודות אליו, מוצגות לפי שער החליפין היציגים בתאריך המאוזן.
2. יתרות הצמודות למדד המחרירים לצרכן, מוצגות בהתאם לתנאי הצמדה היותר.

להלן נתונים לגבי מדדי המחרירים לצרכן ושער החליפין:

| 2016 % השינוי | 2017 % השינוי | 30 בספטמבר 2016 | 30 בספטמבר 2017 |
|---------------|---------------|-----------------|-----------------|
| (0.4) | 0 | 106.34 | 106.44 |
| (4.2) | (6.1) | 3.76 | 3.53 |

ד. ניירות ערך סחריים

ניירות ערך סחריים המהווים השקעה שוטפת מוצגים על בסיס שווי המימוש בבורסה לתאריך המאוזן. השינויים בערכם של ניירות ערך נזקפים לדוח על הפעילות במלואם.

ה. רכוש קבוע ופחot

חחל מיום 1 באוקטובר 2016, מועד היישום לראשוña של תקן מס' 9, העומתות מכירה בעליות של מבנים וציוד ששימשו לפעילויות הוראה, מינהל ושירותים לטודענים רכוש קבוע. עד למועד יישום התקן העומתות הכירה בעלותם כחוצה שוטפת בהזח על הפעילויות. ראה סעיף 2יא.

הכללים הבאים חלים לגבי רכוש קבוע המשמש ושאינו משמש לפעילויות הוראה, מינהל ושירותים לטודענים וזהו בכפוף למעבר לתקן מס' 9:

1. העומתות מיישמת את תקן חשבונאות מס' 27 בדבר רכוש קבוע אשר קבוע כללים להכרה ומזהה של פריטי רכוש קבוע ואת הגילוי הנדרש בגיןם.
 2. פריטי הרכוש קבוע במאחד מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בגיןו פחות שנצח ובנכסי הפסדים מירידת ערך שצברו ואינם כוללים הוצאות תחזוקה שוטפת.
- הפחת מחושב בשיעורים שונים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכט, כדלקמן:

| % | |
|----|-----------------------|
| 4 | מבנים |
| 15 | כלי נגינה |
| 25 | ריהוט וציוד משרדי |
| 33 | מחשבים וציוד אלקטרוני |

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**ו. נכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה**

נכסים נטו חולקו לקבוצות בהתאם להגבלת השימוש בהם.

ו.1. נכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה בעלת אופי זמן -

כוללים קרנות, אשר ניתן להשתמש בהן ווון בקרון והן בחכנותויה), למטרות לשם הוקמו, כמפורט להלן -

- קרנות פעילות אומנותית - קרנות אשר נוצרו בעיקר מתקצבות ומתרומות המיעודות לפרוייקטים ספציפיים.
- קרן לריכש ציוד - קרן אשר נוצרה מקרנות המיעודות לריכש ציוד.
- קרן לבניה ותשתיות - קרן אשר נוצרה מתקצבות ומתרומות המיעודות להשקעות בבניינים בתשתיות ורכישות של כל גינה.
- קרנות לפרסים ומלאות - קרנות אשר נוצרו מהכנסות המיעודות למון פרסים ומלאות לתלמידי העמותה.

כל הקרנות שהגבלה לגבייהן היא זמנית נסגרות עם השלמת מימון הקרן וביצוע המטרות להן חן יועד.

ו.2. נכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה בעלת אופי קבוע -

כוללים קרנות צמיות שנוצרו בעיקר מתרומות ואשר, בהתאם לתנאי התרומה, ניתן להשתמש בחכנותויה בלבד, לקיום הפעילות לשם הוקמו הקרנות.

ז. הכרה בהוצאות והכנסות

הוצאות נכללות בדוחות הכספיים על בסיס צבירה.

ז.1. הכנסות מכל סוגה הערות (כגון התקציבים מגופים ממשלתיים או גופים הקשורים להט), שהובתו אך טרם נתקבלו, מוכרות כהכנסות בהתאם להתקדים כל התנאים להלן:

- המידע הקדים, למועד פרסום הדוחות הכספיים, מראה שנוצרה התאחדות בלתי חזורת של הנוטן, המותייחת לתקופת הדוח.
- משמעותה של ההתחייבות שתתקבל איינו מוגנה בנסיבות אירועי מסוימים.

ז.2. הבתוחות לתרומות טרם נתקבלו יוכרו כהכנסה או כתוספת לנכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה, רק אם נתקבלו בפועל על ידי העמותה או על ידי נאמן בעבורה.**ח. שימוש באומדנים**

הכנת דוחות כספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים דורשת מההנהלה שימוש באומדנים והערכות המשפיעים על הסכומים המדויקים של נכסים והתחייבויות, ועל הගלי המותייח לנקסיט והתחייבויות תלויות וכן על סכומי הכנסות והוצאות בתקופת הדיווח. יובהר שתוצאות בפועל עלולות להיות שונות מארגוני אלה.

ט. עיתוי הדוחות הכספיים

שנת הכספיים שליפה: נרככים הדוחות הכספיים העיקריים של העמותה חופפת לשנת הלימודים ומטี้ימת ביום 30 בספטמבר.

ו. חבות תלמידים

הדוחות הכספיים כוללים חובות של תלמידים שנוצרו במשך תקופה של שנתיים המסתiya מיום 30 בספטמבר 2017. לדעת הנהלת העמותה, חובות תלמידים מעיל שנתיים ואשר טרם שולם, נחשבים כאבדים ולפיכך נמחקים מספרי העמותה.

באור 2 - עיקרי המציגות החשבונאית (המשך)**יא. יישום לראשונה של תקני חשבונות**

החל מיום 1 באוקטובר 2016 העומدة מיישמת את תקן חשבונות מס' 9, דוחות כספיים של מוסדות להשכלה גבוהה (להלן: "התקן"). התקן קובע כי הדוחות הכספיים של מוסדות להשכלה גבוהה יערכו בהתאם לגילוי דעת מס' 69, כללי חשבונות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים ותקן חשבונות מס' 5, תיקונים והבהרות לגילוי דעת מס' 69 בדבר כללי חשבונות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים. התקן יושם בדרך של מכאן ולהבא.

השפעות עיקריות של יישום התקן - עד ליישום התקן העומדה הכירה בעליות של מבנים וצדד ששימושו לפעליות הוראה, ניהול ושירותים לטמודנטים כחוצה שוטפת. בהתאם לתקן, העומדה מכירה בעליות מבנים וצדד המשמשים לפעליות הוראה, ניהול ושירותים לטמודנטים כרכוש קבוע. עלויות אלו נרשמו החל ממועד יישום התקן לפי עלות ומופחתים על פני אורך החיים המשוער שלהם. ראה גם סעיף ה' לעיל.

יב. גילוי לתקן חשבונות בתקופה שלפני יישומו

בחודש אוגוסט 2017 פרסם המוסד הישראלי לתקינה בחשבונות את תקן חשבונות מס' 39, הטבות עובד (להלן: "התקן"). התקן זה מבוסס על תקן חשבונות ביןלאומי מס' 19 הטבות עובד ומהלך את גילוי דעת מס' 19 ומספר 20 של שכות רואי החשבון וקובע את הטיפול החשבוני לגבי ארבעה סוגים של הטבות עובד: הטבות עובד לזמן קצר, הטבות לאחר סיום העסקה כולל הטבות בגין פיצוי פרישה, הטבות עובד לזמן ארוך והטבות עדשות בגין הפסקת העסקה בנסיבות מיוחדות. התקן יחול לתקופות השנתיות המתחילה ביום 1 בינוואר 2018.

העומדה בוחנת את השפעת התקן על הדוחות הכספיים, אם בכלל.

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

| 30 בספטמבר 2016 | 30 בספטמבר 2017 |
|-----------------|-----------------|
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| 1,338 | 3,355 |
| 1,103 | 1,307 |
| 2,441 | 4,662 |

בשקלים
במטבע חוץ

באור 4 - תרומות, הקצבות ומענקים לקבלת

| 30 בספטמבר 2016 | 30 בספטמבר 2017 |
|-----------------|-----------------|
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| 791 | 1,048 |
| 242 | 317 |
| 20 | 240 |
| 1,053 | 1,605 |

משרד החינוך
משרד התרבות והספורט
אתרים

באור 5 - חייבים ויתרויות חובה

| | 30 בספטמבר 2016 | 30 בספטמבר 2017 |
|--------------|-----------------|-----------------|
| | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| 1,089 | 483 | |
| 247 | 155 | |
| 784 | 311 | |
| 323 | 291 | |
| 2,443 | 1,240 | |

תלמידים
הוצאות מראש
חייבים אחרים
ות"ת

באור 6 - ניירות ערך סחירים

| | 30 בספטמבר 2016 | 30 בספטמבר 2017 |
|--------------|-----------------|-----------------|
| | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| 4,534 | 3,281 | |
| 591 | 605 | |
| 168 | 167 | |
| 5,293 | 4,053 | |

אגרות חוב
ניירות ערך סחירים (מניות)
קרן נאמנות

באור 7 - רכוש קבוע*

| סה"כ | ציוד הזראה, ציוד אלקטרוני ומחשבים | כלי נגינה ובציוד משרדי | דירות ובניין |
|--------------|---|---------------------------|-----------------|
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| 2,024 | 155 | 240 | 293 |
| 2,024 | 155 | 240 | 293 |
| | | | 1,336 |
| | | | 1,336 |
| 82 | 26 | 5 | 29 |
| 82 | 26 | 5 | 29 |
| | | | 22 |
| | | | 22 |
| 1,942 | 129 | 235 | 264 |
| | | | 1,314 |

עלות
יתרה ליום 1 באוקטובר 2016
תוספות

סה"כ ליום 30 בספטמבר 2017

פחת
יתרה ליום 1 באוקטובר 2016
פחת לתקופה

סה"כ ליום 30 בספטמבר 2017

עלות מופחתות
ליום 30 בספטמבר 2017

* ראה באור 2יאן.

ב��ר 8 - זכאים ויתרונות זכויות

| 30 בספטמבר 2016 אלפי ש"ח | 30 בספטמבר 2017 אלפי ש"ח |
|-----------------------------|-----------------------------|
| 3,772 | 3,802 |
| 1,200 | 1,048 |
| 496 | 629 |
| 421 | 538 |
| 200 | 200 |
| 6,089 | 6,217 |

התchiaיות בGIN עובדים ומוסדות שכר
התchiaיות בגין סיום יחסי עובד מעבד לזמן קצר (ראה
ב��ר 9 להלן)
הפרישה לחופשה
חוצאות לשלם
ות"ת*

* העמותה הגיעה לטיכום עם ות"ת על מנתה לפרישת החוב לזמן ארוך של 887 אלפי ש"ח, בגובה של 200 אלפי ש"ח לשנה.

ב��ר 9 - התchiaיות בגין זכויות עובדים לזמן ארוךא. **הרכב**

| 30 בספטמבר 2016 אלפי ש"ח | 30 בספטמבר 2017 אלפי ש"ח |
|-----------------------------|-----------------------------|
| 8,947 | 11,152 |
| 2,401 | 2,409 |
| 11,348 | 13,561 |
| (1,200) | (1,048) |
| 10,148 | 12,513 |

התchiaיות בגין סיום יחסי עובד מעבד, נטו (1)
עתודה להשתלמות מרצים (2)

בנכויו התchiaיות בגין סיום יחסי עובד מעבד
לזמן קצר (ראה בapter 8 לעיל)

(1) התchiaיות בגין סיום יחסי עובד מעבד

א. על פי הסכמי השכר בעמותה זכאים עובדים, בעט פרישתם לגמלאות, לפחות ימי מחלה שלא נצלם
במשך תקופת עבודתם.התchiaיות לפידון ימי מחלה בחווצה באופן חריגתית ות"ת.
בתאריך הדוח הגיעו לגיל 50 וזאת בהתאם להנחיות ות"ת.

ב. לצורך מילוי התchiaיות לפיצויי פיטורין למורים ולעובדים, מפרישה העמותה את חלקה באופן
שוטף (החל מיום 1 בספטמבר 1961) לקון מבוטחים - מוסד לביטוח סוציאלי של העובדים בע"מ.
סכוםים שהופקו כאמור אינם בשליטה ובניהול העמותה ולפיכך לא ניתן מהם ולהתchiaיות.
בגינן הם הופקו ביטוי במאזן.

התchiaיות בשל פיצויי פיטורין הכלולה במאזן מייצגת את יתרת התchiaיות שאינה מבוססת על
ידי הפקודות כאמור לעיל וחווצה בגין עובדים אשר בתאריך הדוח טרם הגיעו לגיל 50 ואשר בגינם
לא חוותה הפרישה לפידון ימי מחלה.

ג. **הרכב:**

| 30 בספטמבר 2016 אלפי ש"ח | 30 בספטמבר 2017 אלפי ש"ח |
|-----------------------------|-----------------------------|
| 9,096 (149) | 11,301 (149) |
| 8,947 | 11,152 |

עתודה בשל סיום יחסי עובד מעבד ופידון ימי מחלה
בנכויו יועדה בשל סיום יחסי עובד מעבד

(2) עתודה להשתלמות מרצים

עובד הסגל האקדמי זכאים לציבור שנתיות של מענק השתלמות. בהתאם למקובל בעמותה, ניתן לציבור
זכויות בגין מענק השתלמות עד לשיש שנים.

באור 9 - התchiaביבות בגין זכויות עובדים לזמן ארוך (המשך)

ב. פירוט התchiaביבות לפי מוסדות

| 30 בספטמבר 2016 אלפי ש"ח | 30 בספטמבר 2017 אלפי ש"ח | |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------|
| 10,400 | 12,342 | בית הספר הגבוח* |
| 581 | 980 | הكونסרבטוריון |
| 367 | 239 | בית הספר התיכון |
| 11,348 | 13,561 | |

* כולל התchiaביבות לשינוי יחסית עובד מעבד לזמן קצר בסך 1,048 אלפי ש"ח (30 בספטמבר 2016 - 200 - אלפי ש"ח).

באור 10 - דוח על הפעולות של האקדמיה - בית הספר הגבוח

| לשנה שhortiyima ביום 30 בספטמבר 2016 אלפי ש"ח | 2017 אלפי ש"ח | באור | |
|---|------------------|------|---|
| 32,465 | 32,932 | 13 | מחוזר הפעולות |
| 8,891 | 8,326 | | הקבצות מהזעקה להשכלה גבוהה (וות"ת) |
| 1,765 | 2,881 | | הכנסות שכר לימוד |
| - | 1,864 | | תרומות |
| 1,605 | 1,139 | 14 | הכנסות מכירות כינורות |
| 378 | 371 | 15 | הכנסות אחרות |
| 1,422 | 174 | 17 | סכומים ששוחררו מנכסים נטו שקיימת לביבות הגבלה |
| 464 | 485 | 23 | הכנסות - המקהלה האנמרית |
| 12 | 7 | | הכנסות ממון שירותים |
| 47,002 | 48,179 | | סה"כ מחוזר הפעולות |
| 32,253 | 32,593 | 16 | עלות הפעולות |
| 5,246 | 3,423 | | משכורת גמלות |
| 1,076 | 1,112 | | תיקונים ואחזקה |
| 1,517 | 1,131 | 17 | פעילות חינוך והוראה |
| 1,496 | 1,653 | | פעילות מוסיקת ומחול |
| 4,469 | 4,643 | 18 | מלגות לתלמידים |
| 937 | 720 | 23 | הוצאות הנהלה וככליות |
| - | 66 | 7 | חזרות - המקהלה האנמרית |
| 12 | 10 | | פתרונות אולם |
| 47,006 | 45,351 | | סה"כ עלות הפעולות |
| (4) | 2,828 | | עדף (גרעון) מפעולות |
| 269 | 1,878 | | גידול בהתקייבות בגין זכויות עובדים |
| (273) | 950 | | עדף (גרעון) לפני מימון |
| 66 | 143 | 19 | הוצאות מימון, נטו |
| (339) | 807 | | עדף (גרעון) לשנה |

באזור 11 - דוח על הפעולות של הקונסרבטוריון

לשנת שהסתכמה ביום 30 בספטמבר

| | 2016 | 2017 | באזור |
|--------------|--------------|----------|---|
| | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 4,281 | 4,031 | | |
| 545 | 606 | | מחוזר הפעולות |
| 38 | 46 | | הכנסות שכר לימוד |
| 15 | 13 | | הקבוצות: |
| 78 | 71 | 14 | משרד החינוך |
| 10 | 150 | 15 | עיריית ירושלים |
| 493 | 60 | | הכנסות מתנות שירותים |
| 694 | 717 | 24 | הכנסות מפעילות מוסיקליות |
| 442 | 176 | 21 | הכנסות אחירות |
| | | | תרומות |
| | | | הכנסות - מקהלת אנקור |
| | | | סכוםים ששוחררו מנכסים נטו שקיימות לביביהם הגבלה |
| | | | |
| 6,596 | 5,870 | | סה"כ מחוזר הפעולות |
| | | | |
| 4,800 | 4,265 | | עלות הפעולות |
| 311 | 373 | 16 | משכורות ומלות |
| 73 | 52 | | תיקונים ואחזקה |
| 128 | 143 | 17 | פעילות חינוך והוראה |
| 185 | 253 | | פעילות מוסיקה ומחול |
| 226 | 267 | 18 | מלגות לתלמידים |
| 704 | 714 | 24 | הוצאות הנהלה וככליות |
| 208 | 98 | | הוצאות - מקהלת אנקור |
| 40 | 25 | | מרכז אולדזול |
| - | 2 | 7 | הוצאות וצמורת הקונסרבטוריון |
| 1 | - | | פתח |
| | | | הוצאות - ערבית אלה |
| 6,676 | 6,192 | | סה"כ עלות הפעולות |
| | | | |
| (80) | (322) | | גרעון מפעילות רגילוט |
| 132 | 463 | | גדיל בהתחייבות בגין זכויות עובדים |
| | | | |
| (212) | (785) | | גרעון לפני מימון |
| 22 | 25 | 19 | הוצאות מימון, נטו |
| | | | |
| (234) | (810) | | גרעון לשנת |

הכנסות שכר לימוד
הקבוצות:
משרד החינוך
עיריית ירושלים
הכנסות מתנות שירותים
הכנסות מפעילות מוסיקליות
הכנסות אחירות
תרומות
הכנסות - מקהלת אנקור
סכוםים ששוחררו מנכסים נטו שקיימות לביביהם הגבלה

באור 12 - דוח על הפעולות של בית הספר התיכון

| לשנה שהסתמכת ביום 30 בספטמבר | | |
|------------------------------|---------------|--|
| 2016 | 2017 | באור |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 6,141 | 6,676 | |
| 224 | 294 | |
| 3,704 | 3,671 | |
| 383 | 393 | |
| 33 | 34 | 21 |
| 138 | 131 | |
| 124 | 136 | 14 |
| 380 | 26 | 15 |
| 11,127 | 11,361 | |
| | | סה"כ מחזור הפעולות |
| 7,891 | 8,655 | |
| 1,033 | 868 | 16 |
| 188 | 198 | 17 |
| 241 | 219 | |
| 758 | 412 | |
| 488 | 559 | 18 |
| 110 | 105 | |
| 6 | 14 | 7 |
| 10,715 | 11,030 | |
| | | סה"כ עלות הפעולות |
| 412 | 331 | |
| 89 | 52 | |
| 323 | 279 | |
| 14 | 14 | 19 |
| 309 | 265 | |
| | | גדול בהתחייבויות בגין זכויות עובדים |
| | | עדף לפני מימון |
| | | הוצאות מימון, נטו |
| | | עדף לשנה |

chezor ha'afilot
ha'atzbotot:
ministr hachinuk
uiriyut yerushalayim
ha'knessot shkar limod
ha'knessot matan shirotot
tele'umim shovharro meneksim neto shkiyot legavim
ha'gila
tarufot
ha'knessot mafuilot chinuchit umusikilat
ha'knessot achrot
sa'hic chezor ha'afilot
ulot ha'afilot
meshkorot v'nolot
tikinot v'achzaka
afuilot musika v'mahol
malgot latalmidim
afuilot turbotot v'siyolot
hovzot hanhala v'kallilot
shborot alom
frhat
afuilot chinuk v'hora'a
sa'hic ulot ha'afilot
oudf mafuilot regilot
gadol bethachiviot begin zkiyot ubdim
oudf lefni mimon
hovzot mimon, neto
oudf leshna

באור 13 - הקצבות מהਮועצה להשכלה גבוהה (וות"ת)

| לשנה שהסתמכת ביום 30 בספטמבר | | |
|------------------------------|---------------|--|
| 2016 | 2017 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 32,079 | 32,527 | |
| 41 | 60 | |
| 345 | 345 | |
| 32,465 | 32,932 | |

ha'atzba regila
ha'shatfot besiyyut lakkovi limida
ha'atzba makbila

באור 14 - הכנסות מפעילויות חינוכית ומוסיקלית

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | | | | | | |
|-------------------------------|--------------|------------|-----------|---------------|----------|--------------------------------|
| 2016 | | 2017 | | | | |
| סך הכל | אלפי ש"ח | סך הכל | התיכון | הكونסרבטוריון | הגבוה | בית הספר |
| אלפי ש"ח | | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 224 | 180 | 76 | 49 | 55 | 219 | קורסי קיץ |
| 483 | 301 | 60 | 22 | - | 611 | קונצרטים ופעילויות מוסיקליות |
| 822 | 611 | - | - | - | 254 | מסע |
| 218 | 254 | - | - | - | - | סטאי לutowדי הוראה |
| 60 | - | - | - | - | - | מרכז תמייה לבני מוגבלות בשיתוף |
| 1,807 | 1,346 | 136 | 71 | 1,139 | | ביטוח לאומי |

באור 15 - הכנסות אחרות

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | | | | | | |
|-------------------------------|------------|-----------|------------|---------------|------------|--------------------|
| 2016 | | 2017 | | | | |
| סך הכל | אלפי ש"ח | סך הכל | התיכון | הكونסרבטוריון | הגבוה | בית הספר |
| אלפי ש"ח | | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 65 | 55 | 6 | - | - | 49 | שכר דירה |
| 204 | 321 | - | - | - | 321 | יתודה ללימודיו חוץ |
| 499 | 171 | 20 | 150 | 150 | 1 | אחרות |
| 768 | 547 | 26 | 150 | 150 | 371 | |

באור 16 - הוצאות תיקונים ואחזקה

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | | | | | | |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------------|
| 2016 | | 2017 | | | | |
| סכום אלפי ש"ח | סכום אלפי ש"ח | סכום אלפי ש"ח | סכום אלפי ש"ח | סכום אלפי ש"ח | סכום אלפי ש"ח | הוצאות אלפי ש"ח |
| 817 | 791 | 176 | 38 | 577 | | חשמל ומים |
| 340 | 384 | 124 | 166 | 94 | | שמירה |
| 227 | 255 | 1 | - | 254 | | פריטות |
| 222 | 245 | - | - | 245 | | מיסים ואגרות (כולל ארנונה) |
| 165 | 180 | 57 | 16 | 107 | | ביטוח |
| 1,091 | 467 | 193 | 43 | 231 | | אחזקת מבנים |
| *1,711 | 632 | - | - | 632 | | תשתיות ותשתיות |
| 467 | 199 | 1 | - | 198 | | ספרים ומונחים אלקטרוניים |
| 295 | 269 | 18 | 42 | 209 | | תיקון וכיוון כלי נגינה |
| 283 | 199 | - | - | 199 | | אחזקת מחשב |
| 803 | 861 | 283 | 60 | 518 | | ניקיון |
| 52 | 50 | 15 | 8 | 27 | | תובלות |
| 117 | 132 | - | - | 132 | | אחרות |
| 6,590 | 4,664 | 868 | 373 | 3,423 | | |

* בעיקר בגין שיפוצים בטיחותיים, החלפת תשתיות מיזוג, רכישות ציוד ותשתיות הוראה.

ב��ר 17 - הוצאות לפעילויות מוסיקה ומחול

א. **הרכב**

| לשנה שhortתיתמה ביום 30 בספטמבר | | | | | |
|---------------------------------|--------------|------------|------------|--------------|----------|
| 2016 | | 2017 | | | |
| ס"ץ הכל | אלפי ש"ח | ቤת ስፋት | הኮנסרטוינו | הגבות | ቤת ስፋት |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| 1,594 | 1,225 | 153 | 118 | 954 | |
| 132 | 155 | 45 | 25 | 85 | |
| 107 | 92 | - | - | 92 | |
| 1,833 | 1,472 | 198 | 143 | 1,131 | |

קונצרטים ופעילויות של גוף
ביצוע (ראה פירוט בסעיף ב'
להלן)
קורס קיז
פעילויות מתול

| פירוט גופי ביצוע |
|---------------------------------------|
| קונצרטים בגנים, בתיאטרון ובתיאטרון |
| פעילויות מוסיקליות |
| תזמורות קון מוטו |
| תזמורת עיש מנדי רוזן |
| פרויקט מסע |
| פרויקט ווימאר |

מימון פעילות גופי הביצוע בוצע מהחכונות מקונצרטים ופעילויות מוסיקליות.

ב��ר 18 - הוצאות הנהלה וככלויות

| לשנה שhortתיתמה ביום 30 בספטמבר | | | | | |
|---------------------------------|--------------|------------|------------|--------------|----------|
| 2016 | | 2017 | | | |
| ס"ץ הכל | אלפי ש"ח | ቤת ስፋት | הኮנסרטוינו | הגבות | ቤת ስፋት |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| 3,383 | 3,662 | 332 | 134 | 3,196 | |
| 453 | 491 | 132 | 71 | 288 | |
| 384 | 323 | 72 | 45 | 206 | |
| 532 | 584 | - | 7 | 577 | |
| 82 | 97 | - | - | 97 | |
| 85 | 91 | 16 | 9 | 66 | |
| 12 | 8 | - | - | 8 | |
| 162 | 171 | 6 | - | 165 | |
| 79 | 36 | - | - | 36 | |
| 11 | 6 | 1 | 1 | 4 | |
| 5,183 | 5,469 | 559 | 267 | 4,643 | |

משכורות ונלוות
צריכי משרד, הדפסות ומיחשוב
שירותים מקצועיים
גיוס משאבים וייעוץ ארגוני
כנס חבר נאמנים
טלפון ותקשורת
דו"ר ומשלוחים
אחזקת רכב
הובלות, נסיעות ואשיל
כיבוד וארוחות מקומי

באור 19 - הכנסות (הווצאות) מימון, נטו

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | |
|-------------------------------|--------------|
| 2016 | 2017 |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| 48 | 42 |
| (150) | (224) |
| (102) | (182) |

הכנסות מנירות ערך
عملות בנק ודמי ניהול

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | |
|-------------------------------|--------------|
| 2016 | 2017 |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| (66) | (143) |
| (22) | (25) |
| (14) | (14) |
| (102) | (182) |

הרכב לפי מוסדות:
בית הספר הגבוה
הكونסרבטוריון
בית הספר התיכון

באור 20 - סך הכל גרעון בנכסים נטו שלא קיימת לגביות הגבלה

| ליום 30 בספטמבר | |
|-----------------|---------------|
| 2016 | 2017 |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| 5,477 | 4,878 |
| 7,774 | 8,576 |
| 4,052 | 3,587 |
| 17,303 | 17,041 |

פירוט לפי מוסדות:
בית הספר הגבוה
הكونסרבטוריון
בית הספר התיכון

באור 21 - פרוט נכסים נטו

א. נכסים נטו שלא קיימת לגביות הגבלה שיועדו על ידי הנהלה

| יתרה ליום 30 בספטמבר 2017 | סכוםים ששוחררו לרכוש קבוע | סכוםים שיועדו במחצית השנה | יתרה ליום 30 בספטמבר 2016 |
|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| 6,454 | (683) | 1,904 | 5,233 |
| 44 | - | 2 | 42 |
| 6,498 | (683) | 1,906 | 5,275 |

קרן לפיתוח ממימוש נכסים
קרן פרסומים מדעיים - ע"ש
אוסקר ברינטברט

באור 21 - פרוט נכסים נטו (המשך)

ב. נכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה בעלות אופי זמני

| יתרת ליטות 30 בספטמבר 2017 אלפי ש"ח | סכום מילוי שוחררו לפעילות אלפי ש"ח | נכסות (חוצאות) מיון אלפי ש"ח | תוספות אלפי ש"ח | יתרת ליטות 30 בספטמבר 2016 אלפי ש"ח |
|--|---|--|--|--|
| 6 | - | - | - | 6 |
| 16 1,016 4 90 | (132) (10) (25) (10) | (9) - - - | 128 1,035 - 100 | 20 - 29 - |
| 1,126 | (177) | (9) | 1,263 | 49 |
| 31 | (19) | - | 5 | 45 |
| 167 42 19 732 94 117 | - - (4) - (53) - | - - - 3 (9) (31) | - - - - 18 - | 167 42 23 729 138 148 |
| 1,171 | (57) | (37) | 18 | 1,247 |
| 78 90 171 86 322 124 684 52 | - (6) (20) - (23) (9) - (16) | 1 - - - (2) - - - | - 2 10 - - 10 - - | 77 94 181 86 347 123 684 68 |
| 1,607 | (74) | (1) | 22 | 1,660 |
| 3,941 | (327) | (47) | 1,308 | 3,007 |

לרכישת ציוד:
קרן ע"ש אנדריי שולז'יל

לפעילות:
עו"ש אדואר אלדור
קרן ע"ש לילי שטיין ז"ל
קרן לתגבורת הקונסרבטוריון
קרן ע"ש קליר חסן וראובן

לפעילות אומנותיות:
מורשת המוזיקה המזרחית

למלגות:
גינה וראול כהנא
גרטוויד קראוס ז"ל
עו"ש דוד גרייטס
עו"ש דורותי סטון
עו"ש רוזי ורון (הكونסרבטוריון)
עו"ש ישראל הופמן

להענקת פרסים:
קרן ע"ש רות בך
עו"ש אריאן אורשלמי - אלדור
עו"ש שרון תבור פינץ
קטדרה ע"ש חפכיבת מנוחין
עו"ש ענת אביר (bihis התיכון)
עו"ש אמיטי רוקס (bihis התיכון)
עו"ש ציפורה יוכסברג
קרן להחרות ע"ש צירלט

באור 21 - פרוט נכסים נטו (המשך)

ג. נכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה בעלי אופי קבוע

| יתריה ליום 30 בספטמבר 2017 | סכוםים שוחררו לפעילות אלפי ש"ח | נכסות (הוצאות) מיון אלפי ש"ח | תוספות אלפי ש"ח | יתריה ליום 30 בספטמבר 2016 | סכוםים שוחררו לפעילות אלפי ש"ח |
|----------------------------------|---|---------------------------------------|--------------------|----------------------------------|---|
| 214 | - | - | - | 214 | למלוות: |
| 605 | (57) | 71 | - | 591 | נעמי ואלברט תופיק פיליפ ויעקב גryn (אב ובנו) * |
| 819 | (57) | 71 | - | 805 | הקרן צמודה לשער הדולר. |

ד. סכומים שוחררו לפעילות מנכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | |
|-------------------------------|----------|
| 2016 | 2017 |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |

הרכב לפי מקורות:

1. בעלי אופי זמני (ראה סעיף ב' לעיל):

| | |
|-------|-----|
| 831 | - |
| 89 | 74 |
| 258 | 19 |
| 402 | 177 |
| 245 | 57 |
| 1,825 | 327 |
| 72 | 57 |
| 1,897 | 384 |

2. בעלי אופי קבוע (ראה סעיף ג' לעיל):

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | |
|-------------------------------|----------|
| 2016 | 2017 |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |

הרכב לפי מוסדות:

בית ספר הଘורה:
בעלי אופי זמני
בעלי אופי קבוע

| | |
|-------|-----|
| 1,350 | 117 |
| 72 | 57 |
| 1,422 | 174 |
| 442 | 176 |
| 33 | 34 |
| 1,897 | 384 |

תקונסרבטוריון:
בעלי אופי זמניבית ספר התיכון:
בעלי אופי זמני

באור 22 - הכנסות ממשרדי ממשלה

הכנסות ממשרדי הממשלה כוללות בדוחות הכספיים בסעיפים הרלוונטיים. להלן ריכוז התמיכות שהתקבלו ממשרדי הממשלה בשנות הלימודים תשע"ז ותשע"ח:

| לשנה שחתניימה ביום 30 בספטמבר | | |
|-------------------------------|--------------|--|
| 2016 | 2017 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 14 | 14 | |
| 214 | 248 | |
| 42 | - | |
| 94 | 73 | |
| 130 | 141 | |
| | | |
| 494 | 476 | |
| | | |
| 80 | 62 | |
| 102 | 120 | |
| 545 | 606 | |
| | | |
| 727 | 788 | |
| | | |
| 6,141 | 6,676 | |

הרכב לפי מוסדות**bih"ס הגובה**

משרד התרבות לקורס קיז

משרד החינוך לסטודנטים

משרד התרבות לפרויקטים מיוחדים

משרד התרבות למקהלה קאמרית תקנית ירושלים

משרד התרבות למקהלה קאמרית תמיכה שוטפת

bih"ס התרבות

משרד התרבות למקהلات אנקור תקנית ירושלים

משרד התרבות למקהלות אנקור תמיכה שוטפת

משרד החינוך**bih"ס התיכון****משרד החינוך תמיכה שוטפת****באור 23 - דוח על הפעולות של המקהלה הקאמרית**

| לשנה שחתניימה ביום 30 בספטמבר | | |
|-------------------------------|----------|--|
| 2016 | 2017 | |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח | |
| 94 | 73 | |
| 130 | 141 | |
| 21 | 22 | |
| 175 | 220 | |
| 44 | 29 | |
| | | |
| 464 | 485 | |
| | | |
| 846 | 658 | |
| 91 | 62 | |
| | | |
| 937 | 720 | |
| | | |
| (473) | (235) | |

מחזור הפעולות

הकצבות:

משרד התרבות למקהלה קאמרית תקנית ירושלים

משרד התרבות למקהלה קאמרית תמיכה שוטפת

עיריית ירושלים

הכנסות מקונצרטים ופעולות מוסיקלית

תרומות

סה"כ מחזור הפעולות**הוצאות הפעולות**

משכורות ומלות

פעולות מוסיקה

סה"כ עלות הפעולות

גרעון לשנה

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | |
|-------------------------------|------------|
| 2016 | 2017 |
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| 304 | 272 |
| 80 | 62 |
| 102 | 120 |
| 21 | 23 |
| 37 | 100 |
| 150 | 140 |
| 694 | 717 |
| | |
| 632 | 648 |
| 13 | 26 |
| 59 | 40 |
| 704 | 714 |
| (10) | 3 |

מחוז הפעולות
הכנסות שכר לימוד
הקצבות:
משרד התרבות למקהלה אנקור תקנת ירושלים
משרד התרבות למקהלה אנקור תמיינה שוטפת
עיריית ירושלים
הכנסות מكونצרטים ופעולות מוסיקלית
תרומות

סה"כ מחוז הפעולות

הוצאות הפעולות
משכורות ומלות
מלגות לתלמידים
פעולות מוסיקה

סה"כ עלות הפעולות

עדוף (גרועו) לשנה

באור 25 - התקשרות והתחייבויות תלויות

האקדמיה רכשה מהאוניברסיטה העברית בירושלים את בנין בית הספר לעובדה סוציאלית בגין רם כולל זכויות החכירה על שטח של כ- 4,500 מ"ר עליו נבנה. האוניברסיטה העברית טרם הסדרה את זכויותיה בקשר בكمפוס בגין רם עם רשות מקרקעי ישראל ולפיכך זכויות החכירה טרם נרשמו על שם האקדמיה. עלות הקמפוס כוללת את עלות הבניין, שיפוצים במבנה וצדד שנרכש לבניין.