

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.**

**דוחות כספיים**

**ליום 30 בספטמבר 2017**



המכללה האקדמית נתניה ע.ר.

**דוחות כספיים ליום 30 בספטמבר 2017**

---

**עמור**

**תוכן העניינים**

1	דו"ח רואי החשבון המבקרים
2	דו"חות על המצב הכספי
3	דו"חות על הפעולות
4	דו"ח על השינויים בנכסים נטו
5-6	דו"חות על תזרימי המזומנים
7-18	באורים לדוחות הכספיים
19	נספח א' – פירוט תרומות

**דו"ח רואי החשבון המבקרים****לחבר הנאמנים של המכללה האקדמית נתניה ע.ר.**

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של המכללה האקדמית נתניה ע.ר. (להלן – המכללה) לימיים 30 בספטמבר 2017 ו-2016 ואת הדוחות על הפעולות, הדוח על השינויים בנכסיים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתינו באותו תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הנהלתה של המכללה. אחריותנו היא לחוות דעת על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פועלתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאייתנו לתקן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידת סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונות שישמו ושל האומדן המשמעותיים שנעשה על ידי הנהלתה של המכללה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הניתן משקפים באופן נאות, מכל הבדיקות המהותיות, את מצבה הכספי של המכללה לימיים 30 בספטמבר 2017 ו-2016 ואת תוכנות פעולותיה, השינויים בנכסיים נטו ותזרימי המזומנים שלא כל אחת מהשנים שהסתינו באותו תאריכים בהתאם לכללי חשבונות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).


  
רואה, רביד ושות'  
דוא' חשבון

תל אביב,  
21 ביוני, 2018

**המכלה האקדמית נתניה ע.ר.**  
**דוות על המ丑ב הכספי ליום 30 בספטמבר**

	2016		2017	
	אלפי ש"ח	באו	אלפי ש"ח	באו
התהיביות שוטפה				
אשראי לימון קצר	2,317	20,719	7	44
זכאים וויהרות זכויות	19,169	22,064	8	3
פקודנות לימון קצר	41,486	42,783		
גירושת עד סחרים				
<b>התהיביות לדמן ארוֹן</b>				
הלוואות לדמן ארוֹן מבנקים	513	564	9	
התהיביות בಗון סיום היחס שעבד-מעביד, נטו	10,245	10,294	10	
	10,758	10,858		
<b>שבועיים, התקשרות תלוויות</b>				
נכסים, נטו, שלא קיימות לנכירים הגבלה	18,682	18,556		
נכסים, נטו, שקיימות לנכירים הגבלה :				
בעלט אפי זמני	134	188		
בעלט אופי קבוע	752	706	13	
סה"כ נכסים, נטו	886	894		
	19,568	19,450		
	<u>71,812</u>	<u>73,091</u>		
<b>רשות קבוצה</b>				
נכסים, נטו, שלא קיימות לנכירים הגבלה				
נכסים, נטו, שקיימות לנכירים הגבלה :				
בעלט אפי זמני				
בעלט אופי קבוע				
סה"כ נכסים, נטו				
	<u>71,812</u>	<u>73,091</u>		
<b>21 באוגוסט 2018, תאריך אישור הדוחות הכספיים</b>				
<b>פרופ' סיג'ו דיטש</b>				
<b>פרופ' ברוך פאנזיק</b>				
<b>משנה לנשיאות</b>				
<b>חבר ועד הנהלתה</b>				
<b> לחבר ועד הנהלתה</b>				
<b> Moor Hirschowitz</b>				
<b>Chairman of the Board</b>				

הברורים המ丑בים מהווים חלק בלתי נפרד מהזרחות הכספיים.

לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2016		לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2017		באור	מחוזר הפעולות
בפועל	מבוקר	תקציב	לא מבוקר		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
87,000	83,330	86,435	814		הכנסות ממtan שירותים
9,179	11,356	1,800	14		הכנסות מתרומות ומענקים
1,265	1,375	900	14		הכנסות אחרות
<u>97,444</u>	<u>96,061</u>	<u>89,135</u>			
				הוצאות הפעולות	
52,185	52,802	52,200		שכר עבודה והוצאות נלוות	
13,615	11,395	8,500		מלגות	
16,529	16,258	14,491	15	הוצאות ישירות אחרות	
<u>82,329</u>	<u>80,455</u>	<u>75,191</u>			
				הכנסות נטו מפעילות	
15,115	15,606	13,944		הכנסות נטו מפני מימון	
5,983	6,499	6,401	16	הוצאות הנהלה וכליות	
1,194	1,219	850	17	הוצאות גiros תרומות	
6,938	6,706	5,660	18	הוצאות שיווק, פרסום והסברה	
<u>1,000</u>	<u>1,182</u>	<u>1,033</u>			
<u>1,345</u>	<u>1,303</u>	<u>1,020</u>	19	הוצאות מימון, נטו	
(345)	(121)	13		עודף (גרעון) לשנה לפני הכנסות (הוצאות) אחרות	
<u>45</u>	<u>(5)</u>	<u>-</u>		הכנסות (הוצאות) אחרות – רווח (הפסד) הון	
<u>(300)</u>	<u>(126)</u>	<u>13</u>		עודף (גרעון) נטו לשנה	

הបאים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדווחות הכספיים.

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
דו"ח על השינויים בתקציב נטו**

		נכיסים נטו שאי לנכירות הגללה		נכיסים נטו נכיסים הגללה	
		סקימנות לנכירות הגללה	בעל אופי זמני (*) קבוע (**)	בעל אופי זמני (*) קבוע (**)	בעל אופי זמני (*) קבוע (**)
		אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
19,825	784	59	59	18,982	18,982
700	-	700	-	-	-
262	-	262	-	-	-
(300)	-	-	(300)	(300)	(300)
-	-	530	(530)	(530)	530
(889)	-	(889)	-	-	-
(30)	(32)	2	-	-	-
19,568	752	134	134	18,682	18,682
200	-	200	-	-	-
5,533	-	5,533	-	-	-
(126)	-	-	(126)	(126)	(126)
-	-	56	(56)	(56)	56
(5,692)	-	(5,692)	-	-	-
(33)	(46)	13	-	-	-
<b>19,450</b>	<b>706</b>	<b>188</b>		<b>18,556</b>	
<b>2017 בספטמבר 30 ייראה</b>					

(\*) בין מלגות, מהקרים ורכוש במתמטיקה יעקרן בנטטה).  
 (\*\*\*) בגין תרומות לקיום מעורב כקשר לבניית מעונות – ראה באור 3 להלן.  
 (\*\*\*\*) כולל סך של 5,400 אלף ש"ח – מענק סיוע לבניית מעונות – ראה באור 3 להלן.  
 הבארים המצויפים מהווים חלק בלתי נפרד מה�ជות הכספיים.

המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
דוחות על תזרימי המזומנים

---

**לשנה שהסתיימה  
ביום 30 בספטמבר**

**2016                  2017**

**אלפי ש"ח**

		<b>תזרימי מזומנים מפעילות שותפת</b>
(300)	(126)	גרעון נטו לשנה התאמות הדרשות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שותפת (נספח א')
<u>(4,756)</u>	<u>(3,748)</u>	
<u>(5,056)</u>	<u>(3,874)</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות שותפת
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</b>
32	52	פקודנות לזמן קצר, נטו השקעה ברשות קבוע, נטו תמורה ממימוש רכוש קבוע ניירות ערך סחרים, נטו
<u>(1,342)</u>	<u>(677)</u>	
<u>100</u>	<u>47</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
<u>31</u>	<u>2</u>	
<u>(1,179)</u>	<u>(576)</u>	
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</b>
5,045	(1,788)	אשראי לזמן קצר, נטו קבלת תרומות ומענקים בהגבלה זמנית
962	5,733	פרעון הלואה לזמן ארוך מבנק קבלת הלואה לזמן ארוך מבנק
<u>(1,000)</u>	<u>(1,260)</u>	
<u>1,000</u>	<u>1,500</u>	מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון
<u>6,007</u>	<u>4,185</u>	
<u>(228)</u>	<u>(265)</u>	<b>ירידה במזומנים ושווי מזומנים</b>
<u>537</u>	<u>309</u>	<b> יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</b>
<u><u>309</u></u>	<u><u>44</u></u>	<b> יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>

ה公报ים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדווחות הכספיים.

המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
דוחות על תזרימי המזומנים

---

**נספח א': התאמות הדרשות כדי להציג את תזרים המזומנים מפעילות שוטפת**

לשנה שהסתירה ביום 30 בספטמבר		
2016	2017	
		אלפי ש"ח

<b>הכנסות והוצאות שאינן כרכות בתזרימי מזומנים</b>		
(1,191)	49	עליה (ירידה) בהתחייבות בגין סיום יחס עובד-מעביד, נטו
171	108	הפסד מנירות ערך סחירים, נטו
(45)	5	הפסד (רווח) הון ממימוש רכוש קבוע
2,644	2,391	פחת
-	1	שערך הלואות לזמן ארוך מבנקים
(889)	(5,692)	סכומים ששוחררו מהגבלה זמנית
(30)	(33)	העברת מימון להגבלה זמנית וקבועה
<b>שינויים בסעיפים רכוש והתחייבויות</b>		
(822)	(3,472)	עליה בחיבים ויתרות חובה
<u>(4,594)</u>	<u>2,895</u>	עליה (ירידה) בזוכים ויתרות זכות
<u>(4,756)</u>	<u>(3,748)</u>	

**נספח ב': פעילות שלא במזומנים**

		הכנסות לקבל בגין מענק סיוע לבניית מעונות שנכלל בקייזו מרכז קבוע (*)
-	<u>677</u>	

(\*) ראה באורים 3 ו-6 להלן.

האורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדווחות הכספיים.

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
באורים לדוחות הכספיים**

---

**באור 1: כללי**

א. המכללה האקדמית נתניה ע.ר. (להלן - "המכללה") הוקמה ביום 26 באפריל 1994. שנת הלימודים הראשון החלה בחודש אוקטובר 1995. המכללה קיבלה הכרה קבואה מהמועצה להשכלה גבוהה. במכללה לומדים כ- 3,250 סטודנטים (במסלול מלא) במסגרת לימודי תואר ראשון ושני. נכון לתאריך הדוחות הכספיים המכללה מעניקה שבעה עשר תאריכים שונים.

**ב. תקציב**

בדוחות הכספיים נכללו נתונים התקציב לשנת הלימודים המסתiyaות ביום 30.9.17 (תשע"ז) וזאת כהשוואה לנתוני הביצוע בדוח על הפעילות וביבاورיהם הנלוים לו. התקציב אושר ע"י הנהלת המכללה ביום 5.12.16. נתונים התקציב המוצגים הינם בבחינת מידע נלווה, ואינם מבוקרים.

**באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית**

עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו על ידי המכללה, באופן עקבי לשנה הקודמת, הינם כדלקמן:

**א. בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים**

המכללה עורכת את דוחותיה הכספיים בהתאם לכללים שנקבעו בנוסח המשולב של גיליון דעת 69 של לשכת רואי חשבון בישראל ותקון חשבונאות מס' 5 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות (להלן "מת"ח") לרבות תיקונים בתיקון 36 של מת"ח, (להלן "הנוסח המשולב"), בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מכל"רים, המהווה יישום של תקן חשבונאות מס' 9 של מת"ח (דוחות כספיים של מוסדות להשכלה גבוהה) מחודש דצמבר 2011, המחייב מוסדות להשכלה גבוהה לעורוך דוחות כספיים בהתאם לנוסח המשולב.

**ב. מטבע הדיווח**

הדוחות הכספיים של המכללה ערוכים בשקלים חדשים.

**ג. מזומנים ושווי מזומנים ופקדונות**

מזומנים ושווי מזומנים כוללים מזומנים בקופה ובסיכון וכן פקדונות לתקופה של עד שלושה חודשים אשר אינם מוגבלים בשיעבוד. פקדונות לתקופה של עד שנה או פקדונות המוגבלים בשיעבוד נכללים בסעיף פקדונות זמן קצר.

**ד. ניירות ערך סחירים**

ניירות ערך סחירים מוצגים לפי שווי שוק לתאריך הדוחות הכספיים.

**ה. רכוש קבוע**

- הרכוש הקבוע מוצג לפי עלות בנייכוי פחות נצבר.
- שיפורים ושיפורצים נזקפים לעלות הנכסים ואילו הוצאות אחיזה ותיקונים שוטפים נזקפות לדוח על הפעילות.
- הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה על בסיס משך השימוש המשוער בנכסים.

שיעור הפחת השנתיים הם :

	%
מבנים	2
מחשבים וציוד נלווה	20
אתר אינטרנט	10
ריהוט וציוד	6-25

- הקרען, שהינה בחלוקת מעירית נתניה לתקופה של 98 שנה, בתמורה לדמי חכירה סימליים של 1 אלף ש"ח לשנה, נכללת בערך סמלי של 1 ש"ח.

**באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית – המשך**

**ו. פרויקט בשיטת T.O.B.**

השקעות בתשתיות בעסקאות T.O.B. בהן מלאה האחריות על מימון, הקמה ופעול הנכסים המוקמים מוטלת על צד ג', אשר נושא גם במלוא הסיכוןים הנובעים מהפרויקט בכל תקופת התפעול, נשמרם בספרי המכללה במשך סימלי. ככל שימושים ע"י המכללה סכומים והשתתפות בגין הנכסים המקומיים, הוצאות אלה נזקפות לדוח על הפעולות במועד היוצרות התchiaיות התקופתיות.

**ז. הכנסות והוצאות**

1. הכנסות נכללות בדוחות הכספיים על בסיס צבירה ובלבד שקיים וודאות סבירה לקבלת ההכנסה, על פי נסיוון העבר.
2. הוצאות נכללות בדוחות הכספיים על בסיס צבירה.
3. זכויות בקרן קשיי מדע וזכויות שבתו: התchiaיות המכללה לתשלום דמי שבתו וקרן קשיי מדע בinalgומים (להלן – קקמ"ב) הינו אנשי הסגל בשנת שבתו ובמסגרת קקמ"ב משמשות לקידום>Nama של המכללה ו מביאות לשיפור ברמה האקדמית של המכללה בעתיד ולכן אין המכללה רואה בהן פיצוי עבור תקופות עבודה קודמות. לפיכך המכללה אינה יוצרת עתודה לכיסוי התchiaיות אלה, וההוצאות נכללות בדוח על הפעולות במועד תשלמן – זאת למעט התchiaיות שנצברו בגין עובדים בכירים ותיקים, הוצאות לפדיון קקמ"ב בעת הפרישה, ולפיכך נכללות התchiaיות בגין בדוחות הכספיים של המכללה.
4. תרומות שהושמו בהן הוגבלו ע"י התורמים בהגבלה קבועה או בהגבלה זמנית נכללות בדוח על השינויים בנכסים נטו, ועם שיחרורן נכללות בדוח על הפעולות כסכומי הפעילות ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילות, או לנכסים נטו ששימושם לרוכש קבוע, בדוח על השינויים בנכסים, נטו, והכל לפי העניין.

**ח. ירידת ערך נכסים**

המכללה בוחנת, באופן תקופתי, את הצורך ברישום הפרשה לירידת ערך נכסים, וזאת כדי להבטיח שנכסייה, לרבות נכסים קבועים, לא יוצגו בסכום העולה על "סכום בר השבה", שבו הגובה מבין מחיר מכירה נטו לבין הערך הנוכחי של אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הכספיים לבוע מהשימוש בנכס ומימושו. הפסד שהוכר בהתאם לתקן זה יבוטל רק כאשר חלו שינויים באומדנים ששימושם בקביעת סכום בר ההשבה של הנכס.

**ט. שער החליפין ובסיס ההצמדה**

- א. יתרות הצמודות למطبع חוץ, נכללות לפי שער החליפין היציגים לתאריך הדוח על המצב הכספי – \$1 = 3.529 ש"ח (אשתקד – 3.758 ש"ח).
- ב. יתרות, הצמודות לממד המכירות לצרכן, נכללות על בסיס "המדד הידוע" לתאריך הדוח על המצב הכספי – הממד בגין חדש אוגוסט 2017 – 131.45 נקודות (אשתקד – הממד בגין חדש אוגוסט 2016 – 131.59 נקודות).
- ג. הפרשי שער והצמדה נזקפים לדוח על הפעולות, עם התהווותם.

**ו. שימוש באומדנים**

במסגרת הנטמות של דוחות כספיים הערכונים על פי כללי חשבונות מקובלים, נדרשת הנהלת המכללה להשמש באומדנים, לבצע הערכות ולהנית הנחות, המשפיעים על הנתונים המתיארים לנכסים והתחיהיות ולנכסים מותנים והתחיהיות תלויות למועד הדוחות הכספיים, וכן על נתוני הכנסות והוצאות במהלך התקופות המדווחות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים והערכתות אלו.

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
באורים לדוחות הכספיים**

**באור 3: חייבים ויתרות חובה**

لיום 30 בספטמבר		מורכב כדלקמן:
2016	2017	
		אלפי ש"ח
3,154	3,579	<b>תלמידים</b>
1,291	1,463	חובות פתוחים
4,445	5,042	המחאות לביה וחברות אשראי
19	52	<b>אחרים</b>
123	174	חייבים בגין שכר לימוד
113	147	עיריות נתניה
1,000	100	עובדים
1,036	5,610	המחאות לביה בגין תרומות
263	191	הכנסות לקביל בגין תרומות וענקים (*)
496	328	הוצאות מראש
3,050	6,602	חייבים אחרים
7,495	11,644	

(\*) הסכום כולל, בין היתר, סך של 5,400 אלף ש"ח – מענק אותו צפואה המכללה לקבל בעקבות זכיה של עיריית נתניה מיום 10 באוגוסט 2017 בהליך קול קורא, מטעם דירה להשכير – החברה הממשלתית לדירות להשכלה בע"מ (להלן – דירה להשכיר) לקבלת סיוע בהקמת מעונות סטודנטים, אליו נגשה העירייה בשיתוף עם המכללה. לאחר שמענק זה מתyiיחס למעונות המכללה שכבר נבנו בפועל נכון לתאריך הכספיים, נכלל סכום זה כהכנסות לקבל בשנת הדוח. בחודש פברואר 2018 נחתמו הסכמיים בין דירה להשכיר לבין עיריית נתניה, ובין עיריית נתניה, המכללה וחברת איסטה, המפעילה את המעונות (ראה באור 21ב' להלן), המסדר את הליך ואופן קבלת המענק, התchiיבויות הצדדים וכו'.

**באור 4: פקודות זמן קצר**

היתרה כוללת פקdon Dolari נושא ריבית קבועה בשיעור של 0.16% בגין נכסים בהגבלה קבועה.

**באור 5: ניירות ערך סחידים**

ניירות הערך כוללים החזקה באגרות חוב ממשלה צמודות ולא צמודות, המוחזקות באופן ישיר או באמצעות קרן נאמנות.

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
באורוים לדוחות הכספיים**

**באור 6: רכוש קבוע**

<b>סה"כ</b>	<b>ריהוט וציוד</b>	<b>מחשבים, ציוד נלווה ואתיר אינטרנט</b>	<b>מבנים (*)</b>	<b>אלפי ש"ח</b>	<b>עלות</b>
100,085	16,166	10,423	73,496		יתרה ליום 1 באוקטובר 2016
677	254	-	423		תוספות
(677)	-	-	(677)		מענק לבניית מעונות (*)
(289)	-	-	(59)		גריעות
<b>100,026</b>	<b>16,420</b>	<b>10,423</b>	<b>73,183</b>		יתרה ליום 30 בספטמבר 2017
					<b>פחת שנცבר</b>
42,493	12,828	9,134	20,531		יתרה ליום 1 באוקטובר 2016
2,391	667	331	1,393		תוספות
(7)	-	-	(7)		גריעות
<b>44,877</b>	<b>13,495</b>	<b>9,465</b>	<b>21,917</b>		יתרה ליום 30 בספטמבר 2017
<b>55,149</b>	<b>2,925</b>	<b>958</b>	<b>51,266</b>		<b>עלות מופחתת ליום 30 בספטמבר 2017</b>
<b>57,592</b>	<b>3,338</b>	<b>1,289</b>	<b>52,965</b>		<b>עלות מופחתת ליום 30 בספטמבר 2016</b>

(\*) עלות בנייניות של מבני מעונות בשטח המכללה, שהוקמו בשיטת T.O.B., נכללה בדוחות הכספיים בערך סימלי בלבד ובתוספת עלויות נוספות בקשר לבניית המעונות בהיקף כולל של כ- 677 אלפי ש"ח. ראה גם באור 12 ב' להלן. לאור זכיית המכללה בסיווע (מענק) להקמת המעונות (ראא באור 3 לעיל), קוזז עלות המבנים מענק בגין עלות הקמת המעונות, הכלולה בדוחות הכספיים של המכללה, כאמור לעיל.

**באור 7: אשראי לזמן קצר**

מורכב כדלקמן:

<b>لיום 30 בספטמבר</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>אלפי ש"ח</b>	
11,658	11,745
9,586	7,711
1,073	1,263
<b>22,317</b>	<b>20,719</b>

משיכת יתר מبنקים (1)  
להלןות זמן קצר מبنקים (2)  
חלוקת שוטפת של הלוואות לזמן ארוך מبنקים (ראא באור 9 להלן)

- (1) משיכת היתר נושא, עובר ליום 30 בספטמבר, 2017 ריבית בשיעורים של פרויים + 2.5%-2% לשנה (3.6%-4.1% לתאריך הדוחות הכספיים).  
(2) ההלוואות נשאות ריבית בשיעור של פרויים + 2.1% (3.7% לתאריך הדוחות הכספיים).

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
באזורים לדוחות הכספיים**

**באור 8 : זכאים ויתרות זכות**

<b>لיום 30 בספטמבר</b>		<b>מורכב כדלקמן :</b>
<b>2016</b>	<b>2017</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>		
12,009	10,786	הכנסות מראש
1,909	3,361	ספקים ונותני שירותים
1,122	1,433	המחאות לפרעון
1,987	1,975	מוסדות בגין עובדים
1,161	3,420	עובדים והפרשה לחופשה
981	1,089	שונים והוצאות לשלים
<b>19,169</b>	<b>22,064</b>	

**באור 9 : הלוואות לזמן ארוך מבנקים**

<b>لיום 30 בספטמבר</b>		<b>מורכב כדלקמן :</b>
<b>2016</b>	<b>2017</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>		
1,586	1,827	הלוואות לזמן ארוך
1,073	1,263	בנייה – חליות שותפות
<b>513</b>	<b>564</b>	

א. הלוואות מבנקים לפרטן עד יוני 2019, נושאות ריבית בשיעורים של פריים + 2.25% - 2.85% (לאריך הדוחות הכספיים).

ב. הלוואות הן לפרטן בשנים הבאות כדלקמן:

<b>אלפי ש"ח</b>	
1,263	שנה ראשונה (חלויות שותפות)
<b>564</b>	שנה שנייה
<b>1,827</b>	

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
באורים לדוחות הבכירים**

**באור 10: התchiaיות בגין סיום יחסית-עובד-מעביד, נטו**

<b>لיום 30 בספטמבר</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>אלפי ש"ח</b>	
6,684	6,591
3,561	3,703
<b>10,245</b>	<b>10,294</b>

עתודה לפיצויים, נטו (א)(ב)  
התchiaיות נוספת בגין יחסית-עובד-מעביד (ג)

**א.** התchiaיות המכללה בגין סיום יחסית-עובד-מעביד, כשהיא מחושבת על בסיס שכרם האחרון של העובדים ותקופת עבודתם, מכוסה בעיקרה על ידי הפקודות בkopות גמל, תוכניות ביטוח מנהליים וקרנות פנסיה, וכן ע"י התchiaיות הכלולה בדוחות הבכירים. הסכומים שנצברו בגין קופות הגמל, קרנות הפנסיה ופוליסות הבטוח לא נכללו בדוחות הבכירים, מאחר ואינם בשליטתה ובניהולה של המכללה.

**ב.** על חלק מעובדי המכללה חל סעיף 14 לחוק פיצויי פיטוריין, התשכ"ג-1967, הקובל שתשולם השוטפים של המכללה לקרן פנסיה או לkopת ביטוח, מהווים סילוק סופי של מchiaותה לתשלום פיצויי פיטוריין לעובדים.

**ג.** סעיף זה כולל התchiaיות בקשר עם סיום יחסית-עובד-מעביד של עובדים בכירים ותיקים במכללה, אשר בהתאם להחלטות ועדת שכר בכירים של המכללה בשנים קודמות, זכאים למלא תנאי הפרישה להם זכאים עובדי אוניברסיטת בר אילן. התchiaיות נוספת אלה כוללות מענק פרישה, פדיוןימי מחלת ופדיון זכויות שנצברו בגין קקמ"ב.

**באור 11: מיסוי**

המכללה נחשבת כמלכ"ר (מוסד ללא כוונת רווח) לעניין חוק מע"מ ותקנותיו ומשכך הכנסותיה פטורות ממ"מ, וכן מוטל מס שכר על הוצאות השכר במכללה (בשנת הדוח בשיעור 7.5%). בנוסף, המכללה הינה מוסד ציבוררי לפי סעיף 9 (2) לפקודת מס הכנסה ולפיקח הכנסותיה פטורות מס. כמו כן למכללה אישור לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה כמוסד ציבוררי מוכר לצורך תרומות.

**באור 12: שעבודים, התקשרויות והתchiaיות תלויות**

**א. שעבודים**

המכללה רשמה שעבודים על ניירות הארץ, זכויות וכיספים בחשבונות בנקים ובפיקדונות, לטובה בנקים. כמו כן, המכללה רשמה שעבודים על מערכות מחשבים ושרותים לטובה י.ב.מ. ישראל בע"מ ולטובה טקליס-שירותי ממון בע"מ.

**באור 12: שעבודים, התקשרות והתחייבויות תלויות (המשך)**

**ב. התקשרות**

ביום 24 בספטמבר 2007 חתמה המכללה על הסכם עם חברת איסטה מלונות בע"מ (להלן – "איסטה"), לפיו איסטה תקבל זיכוי לבנות בעבור המכללה מבני מעונות בשיטת ה – B.O.T. (להלן – הסכם הזיכוי).

בתמורה לבנות המעונות קיבלה איסטה זיכוי להפעלת מתחם המעונות לתקופה של 24 שנים ושישה חודשים (לא אפשרות הארכה), החל ממועד סיום הקמת המעונות.

לאחר תום התקופה, כאמור, יועברו המעונות לרשות המכללה, ללא תמורה נוספת. על פי הסכם, במהלך תקופת הזיכוי תשלם המכללה לזכין דמי שכירות בגין השכרת כיתות לימוד למכללה בבניין המעונות.

ביום 27 ביולי 2008 נחתמה תוספת להסכם הזיכוי (להלן – התוספת), לפיו המכללה תוותר על זכotta לקבלת כיתות לימוד בבניין המעונות ובמקביל תבוטל חובות תשולם דמי שכירות בגין.

במקום זאת תשלם המכללה לזכין סכומים הנעים בין 100,000 ש"ח עד 150,000 ש"ח לשנה, צמוד למדד המחרכים לצרכן, בהתאם לתפוסה המעונית, והכל כמפורט בתוספת. התשלומים יחולו ממועד סיום הקמת המעונות ועד לתום תקופת הזיכוי. הויאל והמעונות נבנו במסגרת מערך השירותים הכלול אותו נותן המכללה לסטודנטים, המכללה רושמת את התשלום הניל' כהוצאה שוטפת, מדי שנה בשנה.

בשנת הדוח ואשתקד שילמה המכללה לאיסטה סך של 156 אלף ש"ח בגין האמור לעיל. בנוסף, על פי התוספת, איסטה תהא רשאית על פי שיקול דעתה להקים מבנה מעונות נוספים ובלבד שלא יעלה בידיה להשיג היתר בניה ליותר מאשר 4 קומות. כמו כן, התחייבה המכללה כי במידה ולא יעלה בידם להשיג היתר בניה ליותר מאשר 4 קומות או שיבנה בניין בן 4 קומות בלבד, תשלם המכללה לאיסטה בגין הבניין הראשון את החזר אגרת הבנייה ששלמה לעירייה בסך 550 אלף ש"ח. החזר יעשה בשלושה תשלומים שנתיים החל מחודש נובמבר 2011.

בחודש אוקטובר 2010 הסתיימה בניית 2 מבני מעונות ובهم 4 קומות בלבד. בדוחות הכספיים נכללה, בהתאם, התחייבות לתשלום הסך הניל' של 550 אלף ש"ח עד לתאריך הדוחות הכספיים לא התקבלה מאיסטה דרישת לתשלום הניל', כמשמעות סך זה נזקף עלות הרכוש הקבוע.

בחודש פברואר 2014 חתמה המכללה על הסכם נוסף עם איסטה, לפיו איסטה תקבל זיכוי לבנות עברו המכללה מבנה מעונות שלישי, נוסף על שני המבנים המקוריים, בשיטת ה – B.O.T. בתמורה לבנית המבנה השלישי קיבלה איסטה זיכוי להפעלו לתקופה של 24 שנים ו-11 חודשים החל ממועד סיום הקמתו. לאחר תום תקופת הזיכוי כאמור, יועבר המבנה לרשות המכללה ללא תמורה נוספת. בחודש אוגוסט 2014 החלה בניית המבנה השלישי, אשר הסתיימה בחודש מרץ 2016.

**ג. התחייבויות תלויות**

**1. תביעות משפטיות**

כנגד המכללה הוגש מספר תביעות על ידי עובד המכללה ועובדים לשעבר בהיקף כולל של כ- 2.8 מיליון ש"ח לתשלומים עליות שכר שונות כגון, הפרשי שכר, דמי שבטון, פדיון חופשה, פיצויי פיטורין, עוגמת נשף וכו'.

על פי יוציאה המשפטיים של המכללה בגין רוב התביעות קיימות למכללה טענות הגנה טובות ובשאר התביעות קיימים קושי להעריך את היקף הסיכון ברמה הכספיות.

לאור האמור לעיל לא נכללה בדוחות הכספיים של המכללה הפרשה בגין התביעות.

**2. קקמ"ב**

لمכללה התחייבות תלואה לתשלום זכויות בקרן קשיי מודיעין בינלאומיים (KKM"B) לעובדים, המסתכמת לתאריך הדוחות הכספיים בסך של כ- 822 אלפי דולר (אשתקד בסך של כ- 592 אלפי דולר).

**באור 13: נכסים בהגילה בעלות אופי קבוע**

- א. בחודש פברואר 2005 קיבלה המכללה תרומה בסך של \$ 200,000 מ"קון בנטטה", אשר הגילה את השימוש בתרומה כדלקמן :
1. התרומה מיועדת לפעילויות המכללה לקידום נוער מוכשר במתמטיקה.
  2. המכללה תשקיע את הכספיים ותשמר על ערכם ולא תעשה שימוש בקרן התרומה ו/או בהפרשי שער שייצרו.
  3. המכללה תקבע מוקורתיה למטרה שלUTIL מימון בשיעור של 8% מסכום התרומה בכל שנה.
  4. המכללה תוכל לשמש לפעילויות שלUTIL בהכנסות הריבית שייצרו בגין הסכום הניל' ביחס לסכום שהקבילה כאמור לעיל.
  5. בתקופת הדוח פעלת המכללה לקידום נוער מוכשר במתמטיקה כנדרש בהסכם.
  6. יתרת הנכסים נטו בגין התרומה לתאריך הדוחות הכספיים מסתכמה בסך של כ- 706 אלפי ש"ח (אשרך סך של כ- 752 אלפי ש"ח).

המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
באזורים לדוחות הכספיים

**באור 14: מחזור הפעילויות**

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		מורכב כלהלן:
2016	2017	תקציב	מבצע	
בפועל	בפועל	מבוקר	לא מבוקר	
מבוקר		אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
אלפי ש"ח				
86,505	82,768	85,915		A. הכנסות ממון שירותים
344	439	320		הכנסות משכר לימוד
151	123	200		הכנסות מדמי רישום
<u>87,000</u>	<u>83,330</u>	<u>86,435</u>		הכנסות ממקראות וככבי עת
5,747	4,113	-		B. הכנסות מתרומות ומענקים
1,524	1,384	1,800		תרומות (*)
1,019	844	-		מענקים מעיריית נתניה
889	5,015	-		מענקים מגורמים שונים
<u>9,179</u>	<u>11,356</u>	<u>1,800</u>		סכוםים ששוחררו מהגבלה זמנית
971	1,023	900		C. הכנסות אחרות
294	352	-		הכנסות מחנין ושכר דירה
<u>1,265</u>	<u>1,375</u>	<u>900</u>		הכנסות שונות
<u>97,444</u>	<u>96,061</u>	<u>89,135</u>		

(\*) כולל תרומות שנויות ע"י המרכז לדיאלוג אסטרטגי (מחלקה במכללה העוסקת במחקר בנושא דיאלוג אסטרטגי וארגון כנסים בנושאים) בסך של 571 אלפי ש"ח ( Ashton 441 אלפי ש"ח).

המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
באזורים לדוחות הכספיים

**באוור 15: הוצאות ישירות אחרות**

מורכב כדלקמן :

לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר			לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר			רכישת ספרים ומארги מידע ידיונים, מקראות וכטבי עת אחזקת מבנה ומחשוב דוואר וטלפון אחזקת רכב כנסים ואירועים הוצאות אקדמיה אחרות הוצאות בגין מחקרים (1) חתה	
2016			2017				
בפועל	תקציב	לא מבוקר	בפועל	תקציב	לא מבוקר		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
840	808	900					
263	298	230					
7,738	8,080	7,890					
433	426	460					
475	514	493					
864	577	350					
1,991	1,488	1,668					
643	959	-					
2,379	2,152	2,500					
15,626	15,302	14,491					
903	956	-					
<b>16,529</b>	<b>16,258</b>	<b>14,491</b>					

הוצאות המרכז לדיאלוג אסטרטגי (2)

(1) כולל, בין היתר, הוצאות בגין המרכז לחקר אנושי ספרד.

(2) להלן פירוט הוצאות המרכז לדיאלוג אסטרטגי :

לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר			לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר			שכר עבודה והוצאות נלוות אחזקת יעוץ כנסים, מתנות ואירוע אורחים משרדיות אחרות פרויקט קרן ברגהף (*)	
2016			2017				
בפועל	בפועל	אלפי ש"ח	בפועל	בפועל	אלפי ש"ח		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
310	312						
53	68						
158	158						
198	395						
12	3						
172	20						
<b>903</b>	<b>956</b>						

(\*) הוצאות בגין פרויקט מחקר, שבוצע במסגרת המרכז לדיאלוג אסטרטגי עבור קרן ברגהוף ומוכן על ידו. התקציבים בגין פרויקט זה כוללים כהכנסה בהגבלה ומונית בדוח על השינויים בנכסים נטו, ומשוחררים מהגבלה בהתאם להוצאות המבוצעות בפועל. בשנת הדוח הסתיים ביצוע הפרויקט.

המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
באורים לדוחות הכספיים

**באור 16: הוצאות הנהלה וככליות**

לשנה שהסתiyaימה ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתiyaימה ביום 30 בספטמבר		
2016	2017	תקציב	בפועל	
בפועל	לא מבוקר	מבוקר	אלפי ש"ח	
3,549	4,100	3,980		שכר עבודה והוצאות נלוות
704	740	690		אחזקה מבנה ומחשבים
88	89	140		דו"ר וטלפון
457	416	400		משרדיות ואחריות
618	643	592		שירותים מקצועיים
260	257	239		אחזקת רכב
42	15	80		כנסים ואיירועים
265	239	280		פחת
<b>5,983</b>	<b>6,499</b>	<b>6,401</b>		

**באור 17: הוצאות גiros תרומות**

לשנה שהסתiyaימה ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתiyaימה ביום 30 בספטמבר		
2016	2017	תקציב	בפועל	
בפועל	לא מבוקר	מבוקר	אלפי ש"ח	
269	202	50		عمالות ונסיעות לחו"ל
882	957	750		שכר עבודה ונלוות
43	60	50		אחזקת רכב
<b>1,194</b>	<b>1,219</b>	<b>850</b>		

**באור 18: הוצאות שיווק, פרסום והסברה**

לשנה שהסתiyaימה ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתiyaימה ביום 30 בספטמבר		
2016	2017	תקציב	בפועל	
בפועל	לא מבוקר	מבוקר	אלפי ש"ח	
245	210	-		שכר עבודה והוצאות נלוות
5,605	5,534	4,600		פרסום
1,088	962	1,060		יחסים ציבור, ייעוץ שיווקי והסברה
<b>6,938</b>	<b>6,706</b>	<b>5,660</b>		

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
באורים לדוחות הכספיים**

**באור 19: הוצאות מימון, נטו**

<b>לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר</b>		<b>לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר</b>	
<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>תקציב</b>	<b>בפועל</b>
<b>בפועל</b>	<b>לא מבוקר</b>	<b>מבוקר</b>	<b>אלפי ש"ח</b>
<b>אלפי ש"ח</b>			
1,534	1,453	1,420	
(189)	(150)	(400)	
<b>1,345</b>	<b>1,303</b>	<b>1,020</b>	

**הכנסות והוצאות מימון מבנקים**

הוצאות ריבית וعملות בנקים

הכנסות ריבית מבנקים

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.**

**נספח א' – תרומות**

א. הרכב תרומות שהתקבלו בשנה שהסתiyaימה ביום 30 בספטמבר 2017.

<u>סכום התרומה</u>	<u>נתן התרומה</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	
403	קרן דלק
2,134	אגודת ידידים ארחה"ב
185	אגודת ידידים בריטניה
300	אגודת צבע
170	קרן גוטוירט
232	לוריאל ישראל קוסמטיקס
80	סרטוי יונייטד קינג
100	קרן מ.א.ה
34	קרן אומן
135	קרן אברט
40	סר רונלד כהן
38	ביסי אי סטרטראגי
55	סror אליהו
50	קרן נתניה
118	המרכז הישראלי למתמטיקה
30	אגוד חברות הבתו
209	אחרים
<hr/> <b>4,313</b>	
	מורכב כדלקמן :
200	תרומות בהגבלה زمنית או קבועה
<hr/> <b>4,113</b>	תרומות שאינן מוגבלות
<hr/> <b>4,313</b>	

ב. המכללה לא קיבלה בשנה שהסתiyaימה ביום 30 בספטמבר 2017 תרומות מישות מדינית זרה.