

המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)

זוחות כספיים  
ליום 30 בספטמבר, 2018

המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)  
דוחות כספיים ליום 30 בספטמבר, 2018  
שנה אקדמאית תשע"ח

תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	
2	דוח רואה החשבון המבקר
3-4	מאזנים
5	דוחות על הפעילויות
6	דוחות על השינויים בנכסים נטו
7-8	דוחות על תזרימי המזומנים
9-22	באורים לדוחות הכספיים נספחים :
23	האסיפה הכללית
24	הועד המנהל
25	וועדות המכללה
26-28	נתונים כללים (לא מבוקר)
29-30	תקציב מול ביצוע (לא מבוקר)

.....  
.....  
.....



Building a better  
working world

## דוח רואה החשבון המבקר

### לחבר הנאמנים של המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)

ביקרנו את המאזנים המצורפים של המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר) (להלן - "המכללה") לימים 30 בספטמבר, 2018 ו-2017 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות חברי הועד המנהל וההנהלה של המכללה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התש"לג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הנהלת המכללה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של המכללה לימים 30 בספטמבר, 2018 ו-2017 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

קוסט פורר גבאי את קסירר  
רואי חשבון

חיפה,  
31 במאי, 2019

ליום 30 בספטמבר,		באור	
2017	2018		
אלפי ש"ח			
			<b>נכסים שוטפים</b>
24,201	24,736	4	מזומנים ושווי מזומנים
380	10,048	5	השקעות בניירות ערך ובפיקדונות
1,829	1,567	6	המחאות לקבל
1,725	1,945	7	שכר לימוד לקבל
703	1,067	8	חייבים ויתרות חובה
28,838	39,363		
			<b>נכסים לא שוטפים</b>
74,679	74,800	9	רכוש קבוע, נטו
<b>103,517</b>	<b>114,163</b>		

הבאורים והנספחים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ליום 30 בספטמבר,			
2017	2018		
אלפי ש"ח		באור	
<b>התחייבויות שוטפות</b>			
2,688	5,265	10	ספקים ונותני שירות
7,988	7,338	11	הכנסות מראש בגין שכר לימוד
4,513	4,131	12	עובדים ומוסדות שכר
405	521		סטודנטים בגין החזר שכר לימוד
4,004	8,505	13	זכאים ויתרות זכות
1,024	553	14	הועדה לתכנון ולתקציב
20,622	26,313		
<b>התחייבויות לא שוטפות</b>			
		15	עתודה לחופשה
1,303	1,704		עתודה לפיצויים
2,187	1,906		
3,490	3,610		
24,112	29,923		
<b>נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה</b>			
(1,795)	1,080		ששימשו לפעילויות שלא יועדו על ידי המוסד
3,050	3,050	17	ששימשו לפעילויות שיועדו על ידי המוסד
74,679	74,800		ששימשו לרכוש קבוע
75,934	78,930		
<b>נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה</b>			
50	50	17א	בעלת אופי קבוע
3,153	5,003	17ב	בעלת אופי זמני - פעילויות
268	257	17ג	בעלת אופי זמני - מלגות
3,471	5,310		
79,405	84,240		
<b>103,517</b>	<b>114,163</b>		

הבאורים והנספחים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

  
אבי טיכר  
חבר הוועד

  
עיאל גלעדי  
יו"ר הוועד

31 במאי, 2019  
תאריך אישור הדוחות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר,		באור	
2017	2018		
אלפי ש"ח			
			<b>מחזור הפעילויות</b>
38,629	38,250	18	הכנסות מסטודנטים
41,739	43,367	19	הקצבות מהועדה לתכנון ולתקצוב
1,693	2,293		הכנסות ממשד הביטחון
514	475	20	הכנסות מפעילות דיקנאט הסטודנטים
1,417	1,422	21	הכנסות אחרות
83,992	85,807		
			<b>עלות הפעילויות</b>
62,620	58,913	22	הוראה, מחקר ושירותי עזר
4,790	3,516	23	שירותים לסטודנטים
3,756	3,732		הוצאות פחת
991	231		חסות אקדמית
72,157	66,392		
11,835	19,415		עודף הכנסות מפעילויות
7,322	6,749	24	הוצאות הנהלה וכלליות
6,830	5,494	25	הוצאות פרסום ושיווק
(2,317)	7,172		הכנסות (הוצאות) נטו לפני מימון ואחרות
(378)	(295)	27	הוצאות מימון, נטו
(2,695)	6,877		הכנסות (הוצאות) נטו אחרי מימון
(27)	(4,600)	28	הוצאות אחרות
(2,722)	2,277		רווח (גרעון) לשנה

הבאורים והנספחים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

סה"כ	נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה			נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה			יתרות ליום 1 באוקטובר, 2016
	בעלת אופי זמני-מלגות	בעלת אופי זמני-פעילות	בעלת אופי קבוע אלפי ש"ח	ששימשו לרכוש קבוע	לשימוש לפעילויות		
					שלא יועדו על ידי המוסד	יועדו על ידי המוסד	
80,846	376	2,253	50	75,580	3,050	(463)	
56	56	-	-	-	-	-	תוספות במהלך השנה מענקים למימון מלגות
1,543	-	1,543	-	-	-	-	מענקים למימון פעילויות
489	-	-	-	489	-	-	מענקים למימון רכוש קבוע
(2,722)	-	-	-	-	-	(2,722)	גרעון השנה
							גריעות במהלך השנה
(643)	-	(643)	-	-	-	-	סכומים ששוחררו מהגבלה לפעילות
(164)	(164)	-	-	-	-	-	סכומים ששוחררו למלגות העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה
-	-	-	-	2,419	-	(2,419)	ששימשו לרכישת רכוש קבוע
-	-	-	-	(53)	-	53	שנבעו ממימוש רכוש קבוע
-	-	-	-	(3,756)	-	3,756	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
<b>79,405</b>	<b>268</b>	<b>3,153</b>	<b>50</b>	<b>74,679</b>	<b>3,050</b>	<b>(1,795)</b>	<b>יתרות ליום 30 בספטמבר, 2017</b>
80	80	-	-	-	-	-	תוספות במהלך השנה
1,377	-	1,377	-	-	-	-	מענקים למימון מלגות
1,850	-	-	-	1,850	-	-	מענקים למימון פעילויות
-	-	-	-	-	-	-	מענקים למימון רכוש קבוע
-	-	1,131	-	-	-	(1,131)	סכומים ששוחררו כנגד תרומות מוגבלות שהתקבלו
2,277	-	-	-	-	-	2,277	רווח השנה
							גריעות במהלך השנה
(658)	-	(658)	-	-	-	-	סכומים ששוחררו מהגבלות לפעילות
(91)	(91)	-	-	-	-	-	סכומים ששוחררו למלגות העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה
-	-	-	-	2,003	-	(2,003)	ששימשו לרכישת רכוש קבוע
-	-	-	-	(3,732)	-	3,732	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
<b>84,240</b>	<b>257</b>	<b>5,003</b>	<b>50</b>	<b>74,800</b>	<b>3,050</b>	<b>1,080</b>	<b>יתרות ליום 30 בספטמבר, 2018</b>

הבאורים והנספחים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר,		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</b>
(2,722)	2,277	רווח (גרעון) השנה
6,239	10,254	התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים לפעילות שוטפת (נספח א)
3,517	12,531	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</b>
(2,908)	(3,853)	רכישת רכוש קבוע
26	-	תמורה ממכירת רכוש קבוע
1,846	246	קיטון בפקדונות בתאגידים בנקאיים
-	(9,846)	קיטון (גידול) בהשקעה בניירות ערך סחירים
(1,036)	(13,453)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</b>
56	80	תרומות ומענקים שנוקפו לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה זמנית - מלגות
1,543	1,377	תרומות, מענקים והקצבות שנוקפו לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה זמנית - פעילויות
1,599	1,457	מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון
4,080	535	<b>גידול במזומנים ושווי מזומנים</b>
20,121	24,201	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</b>
24,201	24,736	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף שנה</b>

הבאורים והנספחים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	

**נספח א' - התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים לפעילות שוטפת**

הוצאות (הכנסות) שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים

2017	2018	
3,756	3,732	פחת
(375)	(280)	ירידה בהתחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו
24	400	עלייה בעתודה לחופשה
27	-	הפסד ממימוש רכוש קבוע
(20)	(68)	עליית ערך ניירות ערך סחירים, נטו
(807)	(749)	שחרור נכסים נטו מוגבלים זמנית לפעילות ומלגות
<u>2,605</u>	<u>3,035</u>	

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות

(284)	262	ירידה (עלייה) בהמחאות לקבל
147	(364)	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
(109)	(220)	עלייה בחייבים עבור שכ"ל
(337)	1,379	עלייה (ירידה) ביתרות ות"ת
(554)	2,577	עלייה (ירידה) בספקים ונותני שירות
1,751	(650)	עלייה (ירידה) בהכנסות מראש בגין שכ"ל
(138)	116	עלייה (ירידה) בזכאים עבור שכ"ל
3,624	4,501	עלייה בזכאים ויתרות זכות
(466)	(382)	ירידה בעובדים ומוסדות שכר
<u>3,634</u>	<u>7,219</u>	
<u>6,239</u>	<u>10,254</u>	

הבאורים והנספחים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**באור 1 - כללי**

- א. המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר) (להלן - "המכללה" או "העמותה") רשומה ברשם העמותות מיום 5 בדצמבר, 2000 על פי חוק העמותות 1980 (התשי"מ).
- ב. מטרתה העיקרית של המכללה הינן:
- המכללה תקיים מוסד להשכלה גבוהה, תקיים תכניות לימודים אקדמיות ותעניק לבוגריהן תארים אקדמיים ובנוסף תקיים מכינות קדם אקדמיות, מכינות לבגרות ויחידה ללימודי חוץ ולימודי המשך, כל אלה בכפוף לאישורי המועצה להשכלה גבוהה ובכפוף לכללי הוועדה לתכנון ולתקצוב של המועצה להשכלה גבוהה (להלן - "יות"י"), החלטותיה והנחיותיה.
- ג. במקרה של פירוק המכללה, כל סכום שישאר לאחר שנפרעו חובותיה יועבר בסיום פעילות הפירוק לידי מוסד ציבורי אחר להשכלה גבוהה כמשמעותו בסעיף 2(9) לפקודת מס הכנסה, אשר ייקבע על ידי המועצה להשכלה גבוהה ולא יחולק בין חבריה.
- ד. ביום 19 ביולי, 2012 החליטה ממשלת ישראל בהתאם לסעיף 10 לחוק המועצה להשכלה גבוהה, התשי"ח 1958, לאשר את החלטת המועצה להשכלה גבוהה מיום 12 ביוני, 2012 להכיר זמנית במכללה כמוסד להשכלה.
- ה. בידי המכללה אישור לניהול תקין מרשם העמותות עד שנת 2019.

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית**

עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים, באופן עקבי, הינם כדלקמן:

**א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים**

בהתאם להנחיה של תקן חשבונאות מספר 9 דוחות כספיים של מוסדות להשכלה גבוהה (להלן - תקן 9), הדוחות הכספיים של המכללה נערכו בהתאם לגילוי דעת מספר 69 כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים, תקן חשבונאות מספר 5 תיקונים והבהרות לגילוי דעת מספר 69 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על מלכ"רים ותקן חשבונאות מספר 36 "תיקון גילוי דעת 69 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים ותקן חשבונאות מספר 5 בדבר תיקונים והבהרות לגילוי דעת מספר 69".

**מתכונת הצגת הדוחות הכספיים**

הדוחות הכספיים ערוכים לפי השיטה הכוללנית. לפי שיטה זו כל הנכסים, ההתחייבויות והנכסים נטו, מסווגים ומקובצים על פי אופיים ומוצגים על פי סדר הנזילות שלהם ללא הפרדה בין נכסים או התחייבויות המתייחסים לקבוצה זו או אחרת של נכסים נטו. ההבדלים בשימוש במקורות השונים מקבלים את ביטויים במסגרת קבוצת הנכסים נטו בלבד, בהתאם לאופי ההגבלות המוטלות על אותם מקורות.

**דוח על הפעילויות**

הדוח על הפעילויות כולל את כל ההכנסות ואת כל ההוצאות בכל קבוצות הנכסים בתקופת הדיווח, לרבות סכומים ששוחררו מקבוצות של נכסים נטו שהוגבלו לפעילות והועברו לקבוצת הנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה בעקבות קיום, או ביטול של התנאים שהוטלו על השימוש באותם נכסים נטו. הדוח על הפעילויות לא יכלול תרומות שנתקבלו ושהוגבלו כל עוד לא שוחררו.

**באור 2 - עיקרי מדיניות חשבונאית וכללי דיווח עיקריים (המשך)**

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים (המשך)

דוח על השינויים בנכסים נטו

הדוח על השינויים בנכסים נטו נערך באופן המשקף את כל השינויים בתקופת החשבון בכל קבוצות הנכסים נטו, לרבות עודף הכנסות על הוצאות (גרעון) בתקופת החשבון, כפי שהוא מוצג בדוח על הפעילויות, תוך הפרדה לשתי קבוצות כדלהלן:

א) נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה, בחלוקת משנה לשלוש קבוצות כדלהלן:

- 1) נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה לשימוש לפעילויות שלא יועדו על ידי המכללה.
- 2) נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה לשימוש לפעילויות שיועדו על ידי המכללה.
- 3) נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה ששימשו לרכוש קבוע.

ב) נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה, בחלוקת משנה לשלוש קבוצות כדלהלן:

- 1) נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי קבוע.
- 2) נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני - פעילות.
- 3) נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני - מלגות.

הקבלת סכומים בגין תרומות שנתקבלו - מועד ההקבלה הוא מועד ההכרה בתרומות המחייבות את המוסד בהקבלה.

ב. בסיס הדיווח הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים של המכללה ערוכים על בסיס העלות בערכים נומינליים.

ג. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע ההצגה ומטבע הפעילות של הדוחות הכספיים הינו ש"ח.

ד. מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים כוללים השקעות שנוזלותן גבוהה, לרבות פיקדונות בתאגידים בנקאיים שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ואשר אינם מוגבלים בשעבוד.

ה. פקדונות לזמן קצר

פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר שתקופתם המקורית עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה, אך אינה עולה על שנה.

ו. ניירות ערך סחירים לזמן קצר

ניירות ערך סחירים המושקעים לזמן קצר וניתנים למימוש בטווח המידי מוצגים לפי שווים בבורסה לתאריך המאזן. שינויים בערכם נזקפים לדוח על הפעילות לסעיף מימון, נטו.

ז. הפרשה לחובות מסופקים

ההפרשה לחובות מסופקים מחושבת בחלקה באופן ספציפי, בגין חובות שלדעת ההנהלה קיים ספק גבייתם ובחלקה לפי שיעור מסוים מיתרת החוב בהתאם לניסיון עבר..

באור 2 - עיקרי מדיניות חשבונאית וכללי דיווח עיקריים (המשך)

ח. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר ואינם כוללים הוצאות לתחזוקה שוטפת.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

%	
2-6	בניינים
15-33	ציוד מחשבים
6-33	ריהוט וציוד
15	כלי רכב

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחרים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן ולהבא. לגבי בחינת ירידת ערך של רכוש קבוע, ראה סעיף יי להלן.

**ט. הכנסות**

הכנסות, לרבות תרומות, מתנות והקצבות, שהובטחו אך טרם התקבלו עד לתאריך הדוח, יוכרו כהכנסות או כתוספת לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה כאשר קיים מידע למועד אישור הדוחות הכספיים לפרסום לפיו נוצרה הבטחה של התורם נכון לתאריך הדוח והמתייחסת לתקופת הדוח והתרומה התקבלה בפועל על ידי האוניברסיטה עד למועד אישור הדוחות הכספיים לפרסום וכן התקבול אינו מותנה בקרות אירוע עתידי מסויים. הקצבות מות"ת נכללות בהתאם לסכומים שאושרו. תרומות והקצבות שהותנו ע"י הגוף המממן מוכרות ישירות בנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה. הכנסות בגין מוכרות במועד ביצוע המטרות לשמן נתקבלו.

**י. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים**

המכללה בוחנת את הצורך בירידת ערך נכסים לא פיננסיים (רכוש קבוע) כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהיתרה בדוחות הכספיים אינה בת-השבה. במקרים בהם היתרה בדוחות הכספיים של הנכסים הלא פיננסיים עולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לסכום בר-ההשבה שלהם. הסכום בר-ההשבה הוא הגבוה מבין מחיר המכירה, נטו ושווי שימוש. בהערכת שווי השימוש מהוונים תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכיון לפני מס המשקף את הסיכונים הספציפיים לכל נכס. בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע סכום בר-השבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפים לדוח על הפעילויות.

**באור 3 - עיקרי האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים**

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, הנחות והערכות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.

להלן האומדנים הקריטיים שחושבו על ידי העמותה ואשר שינוי מהותי באומדנים עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

**תביעות משפטיות**

בהערכת סיכויי תוצאות התביעות המשפטיות שהוגשו נגד העמותה, הסתמכה העמותה על חוות דעת יועציהן המשפטיים. הערכות אלה של היועצים המשפטיים מתבססות על מיטב שיפוטם המקצועי, בהתחשב בשלב בו מצויים ההליכים, וכן על הניסיון המשפטי שנצבר בנושאים השונים. מאחר שתוצאות התביעות תקבענה בבתי המשפט, עלולות תוצאות אלה להיות שונות מהערכות אלה.

**באור 4 - מזומנים ושווי מזומנים**

ליום 30 בספטמבר,	
2017	2018

אלפי ש"ח	
9,298	7,186
14,901	17,302
2	248
<u>24,201</u>	<u>24,736</u>

מזומנים  
פקדונות לזמן קצר  
פקדון לזמן קצר - קרן נשיאה

**באור 5 - השקעות בניירות ערך ופקדונות**

ליום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
134	10,048
246	-
<u>380</u>	<u>10,048</u>

ניירות ערך סחירים  
פקדון לזמן קצר - קרן נשיאה

**באור 6 - המחאות לקבל**

ליום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
781	586
1,048	981
<u>1,829</u>	<u>1,567</u>

המחאות לגבייה  
קרטיסי אשראי

**באור 7 - שכר לימוד לקבל**

ליום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
1,926	1,856
(421)	(311)
1,505	1,545
220	400
<u>1,725</u>	<u>1,945</u>

חובות סטודנטים  
בניכוי הפרשה לחובות מסופקים

משרד הביטחון

**באור 8 - חייבים ויתרות חובה**

ליום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
61	44
124	430
-	56
190	144
45	81
283	312
<b>703</b>	<b>1,067</b>

הלוואות לעובדים  
הוצאות מראש  
מחקרים ומרצים מצטיינים  
אוניברסיטאות ומוסדות  
שוכרים  
אחרים

**באור 9 - רכוש קבוע**

א. הרכב:

תשע"ז

סה"כ	כלי רכב	ריהוט וציוד	ציוד מחשבים	בניינים	קרקע בחכירה
אלפי ש"ח					
106,943	297	6,606	10,178	88,703	1,159
2,908	-	594	738	1,576	-
(165)	(165)	-	-	-	-
<b>109,686</b>	<b>132</b>	<b>7,200</b>	<b>10,916</b>	<b>90,279</b>	<b>1,159</b>
31,363	155	3,677	9,015	28,516	-
3,756	29	494	640	2,593	-
(112)	(112)	-	-	-	-
<b>35,007</b>	<b>72</b>	<b>4,171</b>	<b>9,655</b>	<b>21,109</b>	<b>-</b>
<b>74,679</b>	<b>60</b>	<b>3,029</b>	<b>1,261</b>	<b>69,170</b>	<b>1,159</b>

עלות

יתרה ליום 1 באוקטובר, 2016  
תוספות השנה  
גריעות השנה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2017

פחת שנצבר

יתרה ליום 1 באוקטובר, 2016  
תוספות השנה  
גריעות השנה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2017

עלות מופחתת ליום 30 בספטמבר, 2017

תשע"ח

סה"כ	כלי רכב	ריהוט וציוד	ציוד מחשבים	בניינים	קרקע בחכירה
אלפי ש"ח					
109,686	132	7,200	10,916	90,279	1,159
3,853	-	535	1,468	1,850	-
<b>113,539</b>	<b>132</b>	<b>7,735</b>	<b>12,384</b>	<b>92,129</b>	<b>1,159</b>
35,007	72	4,171	9,655	21,109	-
3,732	19	459	597	2,657	-
<b>38,739</b>	<b>91</b>	<b>4,630</b>	<b>10,252</b>	<b>23,766</b>	<b>-</b>
<b>74,800</b>	<b>41</b>	<b>3,105</b>	<b>2,132</b>	<b>68,363</b>	<b>1,159</b>

עלות

יתרה ליום 1 באוקטובר, 2017  
תוספות השנה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2018

פחת שנצבר

יתרה ליום 1 באוקטובר, 2017  
תוספות השנה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2018

עלות מופחתת ליום 30 בספטמבר, 2018

**באור 9 - רכוש קבוע (המשך)**

ב. הקרקע הינה בבעלות מנהל מקרקעי ישראל אשר העניק את זכויות החכירה לסוכנות היהודית. במהלך שנת 2011 נחתם הסכם לזכויות שימוש במקרקעין ובבניינים עם הסוכנות היהודית לתקופה של 24 שנים ו-11 חודשים עד אפריל 2036. שטח המכללה של 58.4 דונם בעיר עכו כולל את בניין בית הסטודנט והספרייה, מנהלת המכללה האקדמית, מרכז מדעים, מבנה אקולוגי ללימודי סביבה, מבנה שבדיה, מבנה אומנויות, ביה"ס לניהול ומתחם ספורט וחנייה. בשנת תשי"ע שולמו דמי חכירה בסך של 1,159 אלפי ש"ח המהווה 31% מ-36.4% מערך הקרקע למשך 49 שנה, עד שנת 2058.

**באור 10 - ספקים ונותני שירות**

ליום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
2,634	5,258
54	7
<u>2,688</u>	<u>5,265</u>

ספקים  
המתאות לפירעון

**באור 11 - הכנסות מראש בגין שכר לימוד**

ליום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
7,331	6,674
657	664
<u>7,988</u>	<u>7,338</u>

חטיבה אקדמית  
לימודי חוץ

**באור 12 - עובדים ומוסדות שכר**

ליום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
2,558	2,215
627	566
463	402
865	948
<u>4,513</u>	<u>4,131</u>

שכר  
מס הכנסה ניכויים  
ביטוח לאומי  
אחרים

**באור 13 - זכאים ויתרות זכות**

ליום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
2,689	3,033
1,076	770
22	-
-	4,600
217	102
<u>4,004</u>	<u>8,505</u>

הכנסות מראש  
הוצאות לשלם  
מחקרים  
הפרשה להסכם פשרה - עיריית עכו  
אחרים

**באור 14 - הועדה לתכנון ולתקצוב**

ליום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
(1,850)	(1,024)
45,226	46,071
(44,400)	(45,600)
<u>(1,024)</u>	<u>(553)</u>

יתרה לתחילת שנה  
הקצבות השנה \*  
בניכוי תשלומים שהתקבלו השנה  
יתרה לסוף השנה

\* ראה באור 19.

**באור 15 - התחייבויות לא שוטפות**

**א. עתודה לחופשה**

התחייבות המכללה בגין חופשה לעובדיה הזכאים לימי חופשה ושטרם נוצלו עד תאריך המאזן. הצבירה המותרת לעובדים הינה לתקופה של עד שנתיים.

**ב. עתודה לפיצויים**

1) דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את המכללה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות המכללה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות המכללה בשל הטבות לעובדים מבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרות את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית להטבה מוגדרת או כתוכנית להפקדה מוגדרת כמפורט להלן.

**תוכניות להפקדה מוגדרת**

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על-פיו הפקדותיה השוטפות של המכללה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכניות להפקדה מוגדרת.

**תוכניות להטבה מוגדרת**

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי המכללה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה המכללה מפקידה סכומים בקופות הגמל והפנסיה ובפוליסות ביטוח מתאימות.

הכספים המופקדים בקופות פיצויים כוללים רווחים (הפסדים) שנצברו, נטו וניתנים למשיכה בהתאם לחוק פיצויי פיטורין והסכמי העבודה.

**באור 15 - התחייבויות לא שוטפות (המשך)**

(2) לעניין קרן מיועדת כנגד התחייבויות המכללה לזמן ארוך ראה באור 17ד.

ליום 30 בספטמבר,		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
314	297	סגל אקדמי
1,012	911	מרצים מן החוץ
706	591	סגל מנהלי
155	107	משגיחות
2,187	1,906	סה"כ עתודה לפיצויים
1,303	1,704	עתודה לחופשה
3,490	3,610	סה"כ עתודה בגין זכויות עובדים

**באור 16 - התחייבויות תלויות**

- במהלך שנת 2015 הוגשה כנגד המכללה תביעה על ידי עיריית עכו בדבר שומות ארנונה בגין השנים 2011 ועד 2014. בתחילת שנת 2017 הגיעו המכללה ועיריית עכו לפשרה לפיה יבוטלו שומות הארנונה לשנים 2011 ועד 2014, הוסדרו חיובי הארנונה לשנים 2015 ועד 2017 שהסתכמו לסך של 1 מיליון ש"ח, וכן נקבע סכום הארנונה השנתית החל משנת 2018, שיסתכם לסך של 850 אלפי ש"ח לשנה.
- בחודש נובמבר, 2015 הגישה המכללה עתירה מנהלית כנגד עיריית עכו בדבר דרישת חיוב בגין היטלי סליה ותיעול בסך כ- 12 מיליון ש"ח. בחודש ינואר, 2019 הגיעו הצדדים לפשרה (במסגרת הליך גישור) ובו נקבע כי המכללה תשלם לעיריית עכו 4.6 מיליון ש"ח (ראה באור 28).
- במהלך שנת 2017 הוגשה תביעה כנגד המכללה על ידי הסתדרות העובדים הכללית החדשה על סך 7 מיליון ש"ח. מתנהל משא ומתן קיבוצי בין הצדדים. להערכת הנהלת המכללה, בהתבסס על חוות דעת יועציה המשפטיים, סיכויי התביעה הינם קלושים.

**באור 17 - נכסים נטו**

א. נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה קבועה			שם הקרן
יתרה	תשלומים	תקבולים	
30.9.2018	אלפי ש"ח		
50	-	-	ע"ש דני רוזוליו ז"ל

באור 17 - נכסים נטו (המשך)

ב. נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני - פעילויות

יתרה 30.9.2018	תשלומים	תקבולים	יתרה 1.10.2017	שם הקרן
אלפי ש"ח				
131	(57)	-	188	שרי בלייר - העצמת נשים
52	-	-	52	תחרות צילום
222	(187)	316	93	אורינות
50	-	-	50	מרכז לחקר העותמנים בישראל
2,889	(15)	677	2,227	עיבל גלעדי/ מצטיין מעורבות*
352	(39)	104	287	מחקר נוער בסיכון
-	(15)	-	15	ניטרליות ברפואה
42	(72)	115	(1)	דת עירונית
-	(4)	49	(45)	מחקר דניאל צ'מנסקי
-	-	87	(87)	מעורבות בקהילה
-	(209)	-	209	משלבי עשייה
45	(32)	-	77	עזיבת חדרי מיון
60	(28)	-	88	משפחות אתיופיות
29	-	29	-	לימודי שואה
<b>3,872</b>	<b>(658)</b>	<b>1,377</b>	<b>3,153</b>	

\* על פי הסכם בין המכללה לקרן עיבל גלעדי כל תרומה שהקרן מגייסת המכללה נדרשת להעמיד סכום זהה ממקורותיה.

ג. נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני - מלגות

יתרה 30.9.2018	תשלומים	תקבולים	יתרה 1.10.2017	שם הקרן
אלפי ש"ח				
25	(10)	-	35	ע"ש עמירם שקולניק ז"ל
232	-	-	232	קרן נשיאה *
-	(5)	-	5	מלגות לימודי שואה רוטרי נהריה
-	-	12	(12)	מלגות טסם
-	(76)	68	8	מלגות אחרות
<b>257</b>	<b>(91)</b>	<b>80</b>	<b>268</b>	

\* הקרן נפתחה בשנת 2002 כאשר הנשיאה הפרישה מידי חודש מחצית משכרה לקרן.

ד. נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה - לשימוש לפעילויות שיועדו על ידי המוסד

בהתאם להחלטת הוועד המנהל של המכללה הוחלט לפתוח קרן מיועדת שתשמש לכיסוי התחייבויות המכללה בגין תשלומי פיצויים עתידיים וכן תשמש כרשת ביטחון לצורך מימון בניית בית הספר לניהול.

באור 18 - הכנסות מסטודנטים

א. הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר,		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
27,952	27,610	שכר לימוד רגיל חטיבה אקדמית (ראה סעיף ב' להלן)
1,595	2,165	דמי רישום
7,488	7,107	שכר לימוד - לימודי חוץ
1,594	1,368	מכינה אקדמית
<b>38,629</b>	<b>38,250</b>	

באור 18 - הכנסות מסטודנטים (המשך)

ב. הכנסות משכר לימוד רגיל חטיבה אקדמית, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
28,284	27,824
332	214
<u>27,952</u>	<u>27,610</u>

שכר לימוד רגיל ברוטו

בניכוי:

פטורים משכר לימוד

הכנסות משכר לימוד רגיל חטיבה אקדמית, נטו

באור 19 - הקצבות מהועדה לתכנון ולתקצוב

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
38,731	37,156
2,394	2,356
41,125	39,512
489	1,569
822	1,432
309	400
142	165
2,148	2,370
75	100
116	237
-	5
-	281
<u>45,226</u>	<u>46,071</u>
(489)	(1,850)
(489)	(1,850)
(309)	(280)
(309)	(280)
(2,689)	(574)
<u>41,739</u>	<u>43,367</u>

השתתפות ישירה

מרכיב הוראה

עידוד פריפריה חברתית וגיאוגרפית

הקצבות מיועדות - תשתיות פיזיות

מכינות קדם אקדמיות

מעורבות סטודנטים ואקדמיה בקהילה

ליקויי למידה

הרחבת נגישות במגזר הערבי

איכות ההוראה

תקווה ישראלית

נגישות לאנשים עם מוגבלויות

בניכוי העברה לנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה

ששימשו לרכוש קבוע

בניכוי העברה לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני

מעורבות סטודנטים ואקדמיה בקהילה

בניכוי העברות לסעיפים מאזניים

באור 20 - הכנסות מפעילות דיקנאט הסטודנטים

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
386	404
128	71
<u>514</u>	<u>475</u>

פעילות

שכ"ד מעונות

**באור 21 - הכנסות אחרות**

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
315	246
643	658
164	91
295	427
<b>1,417</b>	<b>1,422</b>

זכיינים  
סכומים ששוחררו מהגבלה לפעילויות - פעילות  
סכומים ששוחררו מהגבלה לפעילויות - מלגות  
אחרות

**באור 22 - הוראה, מחקר ושרותי עזר**

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
33,061	30,094
4,828	5,032
2,921	3,311
910	893
2,409	2,536
1,525	1,170
3,771	4,175
<b>49,425</b>	<b>47,211</b>

**שכר עבודה ונלוות**  
חטיבה אקדמית - סגל מרצים  
חטיבה אקדמית - סגל מנהלי  
מכינות - סגל מרצים  
מכינות - סגל מנהלי  
לימודי חוץ - סגל מרצים  
לימודי חוץ - סגל מנהלי  
מחלקות תומכות \*

2,682	1,382
370	303
468	557
<b>3,520</b>	<b>2,242</b>

**עלות הפעילות - הצטיידות ותחזוקת קורסים**

חטיבה אקדמית  
בית הספר למכינות  
היחידה ללימודי חוץ

667	582
155	116
997	1,123
109	84
519	756
<b>2,447</b>	<b>2,661</b>

**פעילות המכללה**

ספרייה  
השתתפות בפעילויות אגודת הסטודנטים  
מערכות מידע  
מלגות  
מחקרים

318	321
1,799	1,845
693	649
1,206	1,113
84	173
2,613	2,161
212	259
303	278
<b>7,228</b>	<b>6,799</b>
<b>62,620</b>	<b>58,913</b>

**הוצאות תפעוליות**

תקשורת  
חשמל, מים וגז  
אחזקה  
שמירה  
גינון  
ניקיון  
ביטוחים  
אחרות

\* ראה באור 26ב.

**באור 23 - שירותים לסטודנטים**

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
1,771	1,575
1,626	1,437
1,393	504
<u>4,790</u>	<u>3,516</u>

שכר ונלוות  
מלגות  
דיקאנט הסטודנטים - אחרות

**באור 24 - הוצאות הנהלה וכלליות**

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
3,284	2,509
983	730
14	-
122	197
80	80
712	685
597	960
1,503	1,333
<u>7,295</u>	<u>6,494</u>
(96)	(110)
123	365
<u>27</u>	<u>255</u>
<u>7,322</u>	<u>6,749</u>

משכורת ונלוות מנהלה \*  
משרדיות  
קשרי חוץ  
אש"ל וכיבודים  
תקשורת  
אחזקת רכב  
שירותים מקצועיים  
מסים ואגרות

הפרשה לחובות מסופקים עבור שכר לימוד  
אחרות

\* ראה באור 26ג'.

**באור 25 - הוצאות פרסום ושיווק**

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
2,334	2,135
4,496	3,289
-	70
<u>6,830</u>	<u>5,494</u>

שכר ונלוות  
פרסום ושיווק  
אחרות

**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 26 - פירוט שכר ונלוות**

**א. ריכוז הוצאות שכר**

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
44,862	40,218
5,594	5,093
7,626	6,837
(351)	119
<u>57,731</u>	<u>52,267</u>

שכר ברוטו  
מיסי מעביד (מס שכר, דמי ביטוח לאומי מעביד)  
הוצאות סוציאליות  
עדכון עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה

**ב. שכר ונלוות מחלקות תומכות הוראה ומחקר**

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
1,312	1,326
1,562	1,555
897	1,294
<u>3,771</u>	<u>4,175</u>

ספריה  
מחשוב  
אחזקה ומשק

**ג. שכר ונלוות מחלקות תומכות**

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
1,219	1,442
819	-
1,246	1,575
<u>3,284</u>	<u>3,017</u>

הנהלה ומשאבי אנוש  
מנהל משאבים  
הנהלת חשבונות

**באור 27 - הוצאות מימון, נטו**

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
13	9
(391)	(389)
-	68
-	17
<u>(378)</u>	<u>(295)</u>

הכנסות ריבית מפיקדונות  
הוצאות ריבית ועמלות  
שערוך ניירות ערך  
הפרשי שער

**באור 28 - הוצאות אחרות**

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר,	
2017	2018
אלפי ש"ח	
27	-
-	4,600
27	4,600

הפסד הון ממכירת רכוש קבוע  
הסכם פשרה - עיריית עכו (ראה באור 16)

**באור 29 - מסים**

**א. מסים על ההכנסה**

בהתאם לסעיף 9 (ב) לפקודת מס הכנסה, המכללה הינה מוסד ציבורי, ובהתאם לכך פטורה ממס הכנסה על הכנסותיה, וזאת למעט האמור להלן.

- בהתאם לסעיף 3(ז) לפקודה, מוסד ציבורי חייב בתשלום מס בשיעור 90% מההוצאות העודפות שהוציא.
- המכללה הינה מלכ"ר כהגדרתו בחוק מס ערך מוסף התשל"ו 1976, ובהתאם לכך פטורה ממע"מ עסקאות ומחויבת במס ש"ח.

**ב. דוחות שנתיים**

רשות המיסים אישרה למכללה החל משנת הכספים 2011 להגיש דוח כספי שנתי לתקופה מיום 1 באוקטובר, ועד 30 בספטמבר - שנת לימודים אקדמית.

**ג. שומות מס**

למכללה שומות מס סופיות לרבות שומות עצמיות הנחשבות לסופיות עד שנת המס 2012.  
למכללה שומות ניכויים סופיות או הנחשבות לסופיות עד לסוף שנת המס 2015.

**ד. פטור מניכוי במקור**

בידי המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר) אישור לצורך ניכוי מס במקור בשיעור 0% (פטור מלא) ואישור על ניהול פנקסי חשבונות ורשומות לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים (אכיפת ניהול חשבונות ותשלום חובות מס) התשל"ו - 1976 בתוקף עד ליום 31 במרס, 2020.

**ה. אישור מוסד ציבורי מוכר לענין תרומות**

בידי המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר) אישור מהאוצר בדבר מוסד ציבורי מוכר לענין תרומות לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה, בתוקף עד ליום 31 בדצמבר, 2019.

.....  
.....  
.....

נספח 1 - האסיפה הכללית

**המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)**  
**דין וחשבון שנתי**  
**לתקופה 1 באוקטובר 2017 - 30 בספטמבר 2018**

האסיפה הכללית מונה 36 חברים שכולם גם חברי העמותה. חבר עמותה יכהן בתפקידו לתקופה שלא תעלה על 3 שנים, הניתנת להארכה ע"פ בקשת החבר לעוד שתי תקופות נוספות בלבד. החלטות האסיפה הכללית מתקבלות ברוב קולות של המצביעים, זולת אם החוק או תקנון העמותה ידרשו רוב אחר לקבלתן.

**סמכויות האסיפה הכללית**

- א. לקבוע את מדיניות העמותה.
- ב. לבחור את יו"ר האסיפה הכללית בהתאם להוראות סעיף 12 בתקנון העמותה.
- ג. לבחור את וועד המנהל ואת היו"ר שלו.
- ד. לבחור את ועדת הביקורת.

**הרכב האסיפה הכללית \***

יו"ר האסיפה הכללית	יו"ר	1. מר אבי טילר
יו"ר הוועד המנהל	חבר	2. מר עיבל גלעדי
נשיא המכללה האקדמית גליל מערבי	חבר	3. פרופ' ניסים בן דוד
מנכ"ל המכללה	חבר	4. מר אבינעם לזרוב
מנכ"ל תזמורת סימפונית חיפה	חבר	5. מר מוטי איינס
עצמאי	חבר	6. פרופ' רפי ורטהיים
מנכ"ל מילואות	חבר	7. מר יובל אורן
נשיא חברות מסחריות	חבר	8. מר יוסוף סרוג'י
מנהל ביה"ס בערמשה	חבר	9. מר עבד אללטיף סוידאו
גמלאי בזק	חבר	10. מר אריה זגה
פנסיונר	חבר	11. ד"ר שמריהו בירן
מנהלת סניף כרמיאל של ביטוח לאומי	חברה	12. גבי סימה עמיחי
קיבוץ לוחמי הגטאות	חבר	13. מר שמחה שטיין
פנסיונר	חבר	14. מר אליאס אליאס
ראש מ.א מעלה יוסף לשעבר	חבר	15. מר אבי קרמפה
מנהלת קהילה קיבוץ עברון	חברה	16. גבי נירה בראונשטיין
גזבר מועצה מקומית חצור הגלילית	חבר	17. מר יוסי מצה
אחות ראשית בבית חולים פוריה	חברה	18. עו"ד הלן מלכה זאבי
שופט בבית משפט השלום חיפה	חבר	19. שופט, ד"ר זאיד פלאח
ראש מועצה חורפיש	חבר	20. מר סאלח פרס
מנהל בית החולים גליל מערבי	חבר	21. ד"ר מסעד ברהום
איש עסקים	חבר	22. מר אורי בורי (ירמיאס)
אינטל	חבר	23. מר יורם צינוביץ'
רפאייל	חבר	24. ד"ר רוני פוטסמן
מנכ"ל עדשות חניטה	חבר	25. מר יורם גונן
חבר כנסת	חבר	26. אלוף (מיל') אייל בן ראובן
מפקד חיל היס לשעבר	חבר	27. אלוף (מיל') אליעזר מרום
יזם	חבר	28. מר שמעון סטולרו
עצמאי	חבר	29. מר רון כתרי
איש עסקים	חבר	30. מר יוסי סגל
	חבר	31. מר שי שבתאי
מנהלת מרכז תפעול בנקאי- בנק הפועלים	חברה	32. גברת נאוה ממן הללי
ראש מועצה מטה אשר	חבר	33. מר יורם ישראלי
ראש עיריית שפרעם (לשעבר)	חבר	34. מר נאהד ח'אזם
סמנכ"לית כספים וסחר במילואות משקי המפרץ	חברה	35. גברת דנה שלזינגר
מנכ"לית ארגון כוכב	חברה	36. גברת רותי גופר

\* נכון לתאריך הדו"ח הכספי השנתי.

**המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)**  
**דין וחשבון שנתי**  
**לתקופה 1 באוקטובר 2017 - 30 בספטמבר 2018**

הועד המנהל מונה 9 חברים שנבחרו ע"י האסיפה הכללית מבין חבריה. תקופת כהונתו של חבר הועד המנהל היא ל- 3 שנים, שניתנת להארכה ל- 2 תקופות כהונה נוספות.

עיקר סמכויות הועד המנהל

- א. פיקוח על ניהול העמותה. ענייניה ונכסיה, במסגרת המדיניות שנקבעה ע"י האסיפה הכללית.
- ב. קבלת החלטות בכל העניינים המנהליים, הכספיים, הנכסיים והמשפטיים של העמותה.
- ג. סמכות לדון ולאשר את תקציב העמותה.
- ד. סמכות למנות ועדות קבועות ואד-הוק, להאציל להן מסמכיותיו ולקבוע את נהלי עבודתן.
- ה. הועד המנהל יקבע כללים, תקנונים וסמכויות לגבי דרכי ניהולה ותפעולה של העמותה.
- ו. לדון ולהחליט בכל סמכות בעמותה שלא יוחדה בחוק או בתקנון.

הרכב הועד המנהל \*

מעמד

מר עיבל גלעדי	1.	יו"ר המכללה האקדמית גליל מערבי	יו"ר
גב' סימה עמיחי	2.	מנהלת סניף כרמיאל של ביטוח לאומי	חברה
ד"ר שמריהו בירן	3.	פנסיונר	חבר
מר מוטי אינס	4.	מנכ"ל תזמורת סימפונית חיפה	חבר
מר יוסי מצה	5.	גזבר מועצה מקומית חצור הגלילית	חבר
מר שמחה שטיין	6.	קיבוץ לוחמי הגטאות	חבר
מר אבי טיילר	7.	יו"ר האסיפה הכללית	חבר
פרופ' רפי ורטהיים	8.	עצמאי	חבר
מר יוסי סגל	9.	איש עסקים	חבר

\* נכון לתאריך הדו"ח הכספי השנתי.

**המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)  
דין וחשבון שנתי  
לתקופה 1 באוקטובר 2017 - 30 בספטמבר 2018**

במכללה האקדמית גליל מערבי מכהנות 2 וועדות שחבריה נבחרו ע"י האסיפה הכללית, מכוח התקנון של המכללה.

ועדת ביקורת

סמכויות

- א. הועדה תבדוק את כל ענייני העמותה ותגיש דו"ח לאסיפה הכללית.  
ב. הועדה תדון בדו"חות הכספיים לפני שהם יוגשו לאסיפה הכללית.

הרכב הועדה \*

- עו"ד הלן מלכה זאבי - יו"ר  
גבי נאווה ממך הללי - חברה  
גבי דנה שלזינגר - חברה

\* נכון לתאריך הדו"ח הכספי השנתי.

ועדת כספים

תפקידה לפקח על כל העניינים הכספיים של העמותה, דרך ניהולם ומתן ייעוץ לשיפור ולייעול עבודתה של המערכת הכספית והחשבונאית.

הרכב הועדה \*

- מר יוסי מצה - יו"ר  
מר אריה זגה - חבר

\* נכון לתאריך הדו"ח הכספי השנתי.

נספח 4 - נתונים כלליים (לא מבוקר)

א. תחזית מצבת הסטודנטים לשנת הלימודים תשע"ט - חטיבה אקדמית \*  
לא כולל שומעים חופשיים/גמלאים/מחוננים/אנגלית

מספר הסטודנטים	שנה ד ומעלה	שנה ג	שנה ב	שנה א	
58	58	-	-	-	סטודנטים - חסות בר אילן
2,265	162	581	714	808	סטודנטים - מכללה עצמאית
188	9	53	55	71	כלכלה דו חוגי
260	9	52	83	116	ניהול חד חוגי
61	3	22	22	14	ניהול דו חוגי
1	-	1	-	-	כלכלה חד חוגי
61	3	26	23	9	קרימינולוגיה דו חוגי
5	5	-	-	-	כלכלה וניהול דו חוגי
409	21	132	115	141	חינוך חד חוגי
38	3	20	7	8	חינוך דו חוגי
75	1	3	54	17	סוציולוגיה דו חוגי
33	4	11	10	8	לימודי שימור חד חוגי
60	11	17	15	17	לימודי תאטרון בחטיבת : תאטרון חינוכי
170	6	30	45	89	קהילתי חד חוגי
904	87	214	285	318	קרימינולוגיה חד חוגי
					רב תחומי חד חוגי
2,265	162	581	714	808	סה"כ סטודנטים - מכללה עצמאית
2,323	220	581	714	808	סה"כ סטודנטים תשע"ח

\* נכון לתאריך הדו"ח הכספי השנתי.

המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)  
 דין וחשבון שנתי  
 לתקופה 1 באוקטובר 2017 - 30 בספטמבר 2018

ב. נתונים כלליים לשנה"ל תשע"ח

	השינויים בין תשע"ח לבין תשע"ז			בפועל תשע"ז	בפועל תשע"ח	
	%	גידול	קיטון			
<b>1. מספר סטודנטים</b>						
						תואר אקדמי
(1.6)	-	(38)	2,411	2,373		מכינות
5.7	56	-	980	1,036		לימודי חוץ
13.4	258	-	1,928	2,186		
		-	5,469	5,595		
<b>2. שעות הוראה</b>						
						אקדמי
(14.3)	-	(6,884)	48,102	41,218		מכינות
19.8	2,296	-	11,601	13,897		לימודי חוץ
(7.3)	-	(958)	13,172	12,214		
	-		72,875	67,329		
<b>3. סגל מרצים</b>						
(8.8)	-	(8)	91	83		אקדמי
<b>4. מרצים מן החוץ</b>						
						אקדמי
(5)	-	(2)	40	38		מכינות
20	3	-	15	18		לימודי חוץ
(5.9)	-	(1)	17	16		
(8.7)	-	(7,842)	90,457	82,615		5. תקציב (אלפי ש"ח)

ג. פירוט רכוש קבוע

תשע"ז	תשע"ח	תיאור הנכסים
אלפי ש"ח		
33,668	33,756	בנין בית הסטודנט
15,216	15,216	בנין מרכז משאבים, מדעים וטכנולוגיה
5,512	5,512	בנין המנהלה האקדמית
23,536	23,536	בית הספר לניהול
5,327	5,833	ריהוט וציוד
1,971	1,981	מוצרי אלקטרוניקה
10,915	12,383	מחשבים ונלוות
132	132	כלי רכב
1,304	1,304	אולם ספורט
10,946	12,727	מבנים ותשתיות שונים
1,159	1,159	דמי חכירה
<b>109,686</b>	<b>113,541</b>	<b>סה"כ נכסים המוצגים במחירי עלות</b>

נספח 5 - תקציב מול ביצוע (לא מבוקר)

א. דוח על הפעילות

ביצוע כספי תשע"ח	תקציב מאושר תשע"ח (בלתי מבוקר)	
43,367	42,313	הכנסות מפעילויות
38,250	37,600	ות"ת
4,196	2,702	סטודנטים
		אחרות
85,813	82,615	סה"כ הכנסות
58,919	63,000	עלות הפעילויות
3,516	4,000	הוראה ומחקר
3,732	-	שירותים לסטודנטים
231	700	הוצאות פחת
		ישירות אחרות
66,398	67,700	סה"כ
19,415	14,915	הכנסות נטו מפעילויות
6,749	8,231	הנהלה וכלליות
5,494	6,384	שיווק ופרסום
7,172	300	הכנסות נטו לפני מימון ואחרות
(295)	(300)	הוצאות מימון
(4,600)	-	הוצאות אחרות
2,277	-	רווח השנה

ב. לימודי חוץ

סטיה מהתקציב חיובית/שלילית	ביצוע אלפי ש"ח	תקציב	
(403)	7,107	7,510	הכנסות מסטודנטים
(1,014)	2,536	3,550	שכ"ע מרצים
39	1,170	1,131	שכ"ע סגל מנהלי
(98)	557	655	הוצאות שאינן שכר
(1,073)	4,263	5,336	סה"כ הוצאות
670	2,844	2,174	סה"כ עודף

נתוני התקציב הינם בבחינת "מידע נלווה" ואינם מבוקרים.

נספח 5 - תקציב מול ביצוע (לא מבוקר) (המשך)

ג. מכינות :

סטיה מהתקציב חיובית/שלילית	אלפי ש"ח		
	תקציב	ביצוע	
(332)	1,368	1,700	הכנסות מסטודנטים
(268)	1,432	1,700	הכנסות מות"ת
693	2,293	1,600	הכנסות משרד הביטחון
93	5,093	5,000	סה"כ הכנסות
511	3,311	2,800	שכ"ע מרצים
(97)	893	990	שכ"ע סגל מנהלי
(155)	303	458	הוצאות שאינן שכר
259	4,507	4,248	סה"כ הוצאות
(166)	586	752	סה"כ עודף

נתוני התקציב הינם בבחינת "מידע נלווה" ואינם מבוקרים.