

**המכלה האקדמית נתניה ע.ר.**

**דוחות כספיים**

**ליום 30 בספטמבר 2018**



המכללה האקדמית נתניה ע.ר.

**דוחות כספיים ליום 30 בספטמבר 2018**

---

**עמוד**

**תוכן העניינים**

1	דוח רואי החשבון המבקרים
2	דוחות על המצב הכספי
3	דוחות על הפעילות
4	דוח על השינויים בנכסים נטו
5-6	דוחות על תזרימי המזומנים
7-17	באורים לדוחות הכספיים
18	נספח א' – פירוט תרומות

## דוח רואי החשבון המבקרים

**לחבר הנאמנים של המכללה האקדמית נתניה ע.ר.**

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של המכללה האקדמית נתניה ע.ר. (להלן – המכללה) לימיים 30 בספטמבר 2018 ו-2017 ואת הדוחות על הפעולות, הדוח על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנתיים שהסת内幕ו באוטם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הנהלה של המכללה. אחריותנו היא לחוות דעתה על דוחות כספיים אלה בהתאם על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דריך פועלתו של רואח חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאייתנו לתקן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידת סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבבדיקות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיוושמו ושל האומדן המשמעותי שנעשה על ידי הנהלה של המכללה וכן הערכת נאותות הצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבדיקות המהותיות, את מצבה הכספי של המכללה לימיים 30 בספטמבר 2018 ו-2017 ואת תוכניות פועלותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלא כל אחת מהשנתיים שהסת内幕ו באוטם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

  
**רואה, רביד ושות'**  
**רואי חשבון**

תל אביב,  
23 ביוני, 2019

המכללה האקדמית נתניה ע.ר.

**דוחות על המ丑ב הכספי ליום 03 בספטמבר**

	2017		2018	
	אלפי ש"ח	באו"	אלפי ש"ח	באו"
התביעיות שוטפת				
אשראי לימון קצ"ר	44	21	9,910	3
אנים והרנות ג'ג'ו	11,644	811	844	4
נקאים ויתרות תובנה	811	5,319	5,319	5
תיקונים לימון קצ"ר	5,443	16,094	16,094	
פתקנות עד סחרים	17,942			
ההיביות לזמן אורך				
הלוואות למן ארוך מתקנים				
ההיביות בין סיסים יחסית עובד-מעבד, נטו				
12	שבעדים, התקשרות וההיביות תלויות	55,149	52,916	6
רכוש קבוע				
נכסים, נטו, שלא	18,556	17,861		
נכסים, נטו, קיימת לבנייהם הגללה				
נכסים, נטו, שקיימות לבנייהם הגללה:				
כשל אופי גמיג בעלות אופי קבוע	188	86		
סה"כ נכסים, נטו,	706	726		
	894	812		
	19,450	18,673		
	73,091	69,010		
2019, 23 בינוי, תאריך אישור והדווחות המשמעות	0.1.2018 פורט, סיינז'	פורט, יעקב הריט נשייא		
חבר ועדי התנהלה	מיה יהודית פירוט	מיה יהודית פירוט		
חבר ומילא צבאות	פורט, סיינז'	פורט, סיינז'		

האוירים המצורפים מראויים חלק בבלתי נפרד מהדוות הכספיים.

לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2017		לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2018		באור	מחוזות הפעולות
בפועל	מבוקר	תקציב מבוקר	לא מבוקר אלפי ש"ח		
83,330	75,082	81,108	14		הכנסות ממתן שירותים
11,356	8,016	1,300	14		הכנסות מתរומות ומענקים
1,375	1,415	900	14		תכנסות אחרות
<u>96,061</u>	<u>84,513</u>	<u>83,308</u>			
52,802	48,720	49,800			הוצאות הפעולות
11,395	8,824	8,500			שכר עבודה והוצאות נלוות
16,258	14,879	13,245	15		מלגות
<u>80,455</u>	<u>72,423</u>	<u>71,545</u>			הוצאות ישירות אחרות
15,606	12,090	11,763			הכנסות נטו מפעילות
6,499	5,144	4,832	16		הוצאות הנהלה וכליות
1,219	693	904	17		הוצאות גiros תרומות
<u>6,706</u>	<u>5,497</u>	<u>4,900</u>	<u>18</u>		הוצאות שיווק, פרסום והסברה
1,182	756	1,127			הכנסות נטו לפני מימון
<u>1,303</u>	<u>1,451</u>	<u>1,120</u>	<u>19</u>		הוצאות מימון, נטו
(121)	(695)	7			עדף (גרועון) לשנה לפני הוצאות אחרות
(5)	-	-			הוצאות אחרות – הפסד הון
<u>(126)</u>	<u>(695)</u>	<u>7</u>			עדף (גרועון) נטו לשנה

הបוארים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדווחות הכספיים.

המכלה האקדמית נתניה ע.ר.  
דו"ח על השינויים בתקציב נטו

שם	תקציב לוגיניות הגבלה בעלות אובי לגובה (**)	תקציב נטו שאיין לוגינהם הגבלה עליהם הגבלה
סה"כ	752	134
19,568	19,568	18,682
200	-	200
5,533	-	5,533
(126)	-	(126)
-	-	56
(5,692)	-	(56)
(33)	(46)	13
19,450	19,450	18,556
305	305	-
33	-	-
(695)	-	(695)
-	-	285
(449)	-	(285)
29	-	285
<b>18,673</b>	<b>726</b>	<b>17,861</b>
יתרה ליום 1 באוקטובר 2016 תוספות במהלך השנה תרומות מענקים ו subparagraph רוח-צדדיות (**) גՐΙעות במליל' השנה גרעון נטו לשנה הקבלת סכומים בגין תרומות שחתקבלו סכומים שעזבבלו וושחררו לנכים נטו שלא קיימת לוגיניות הגבלה סכומים ששוחררו מהגבלה מימון		
יתרה ליום 30 בספטמבר 2017 תוספות במהלך השנה תרומות מענקים והעברות חד צדדיות גՐיעות במליל' השנה גרעון נטו לשנה הקבלת סכומים בגין תרומות שחתקבלו סכומים שעזבבלו וושחררו לנכים נטו שלא קיימת לוגיניות הגבלה סכומים ששוחררו מהגבלה מימון יתרה ליום 30 בספטמבר 2018		

(\*) בין מלגות ומתקנים.  
(\*\*) בין תומחות כלוחמים מוער מackson במתמטיקה ויקו במתמטיקה).  
(\*\*\*) כולל סך של 5,400 אלף ש"ח - מעיך סיוע לבניית מעונות – ראה 3 להלן.  
הבאורים המצורים מוחווים חלק בבלתי פרוד מהודאות הכספיים.

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.**  
**דוחות על תזרימי המזומנים**

<b>לשנה שהסתירה</b>	
<b>ביום 30 בספטמבר</b>	
<b>2017</b>	<b>2018</b>
	<b>אלפי ש"ח</b>

**תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת**

(126)	(695)
(3,748)	(1,514)
(3,874)	(2,209)

גרעון נטו לשנה  
התאמות הדרשות כדי להציג את תזרים  
המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')  
מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת

**תזרימי מזומנים מפעילות השקעה**

52	(33)
(677)	(195)
47	-
2	(9)
(576)	(237)

פקודנות לזמן קצר, נטו  
השקעה ברכוש קבוע, נטו  
תמורה ממימוש רכוש קבוע  
ניירות ערך סחרירים, נטו

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

**תזרימי מזומנים מפעילות מימון**

(1,788)	930
5,733	338
(1,260)	(1,845)
1,500	3,000
4,185	2,423
(265)	(23)
309	44
44	21

אשראי לזמן קצר, נטו  
קבלת תרומות ומענקים בהגבלה זמנית  
פרעון הלואות לזמן ארוך מבנק  
קבלת הלואות לזמן ארוך מבנק

מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון

**ירידה במזומנים ושווי מזומנים**

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.**  
**דוחות על תזרימי המזומנים**

---

**נספח א': התאמות הדרישות כדי להציג את תזרים המזומנים מפעילות שוטפת**

<b>לשנה שהסתירה ביום 30 בספטמבר</b>	
<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>אלפי ש"ח</b>	

**הכנסות והוצאות שאין כרכות בתזרימי מזומנים**

49	(1,218)	עליה (ירידה) בהתחייבויות בגין סיום יחס עובד-מעביד, נטו
108	133	הפסד מנירות ערך סחררים, נטו
5	-	הפסד (רווח) הון ממימוש רכוש קבוע
2,391	2,428	פחות
1	(2)	שערוך הלואות לזמן ארוך מבנקים
(5,692)	(449)	סקומיים ששוחררו מהגבלה זמנית
(33)	29	העברת מימון להגבלה זמנית וקבועה
		שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות
(3,472)	1,734	ירידה (עליה) בחיבטים ויתרות חובה
2,895	<u>(4,169)</u>	עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
<u>(3,748)</u>	<u>(1,514)</u>	

**נספח ב': פעילות שלא במזום**

677	-	הכנסות לקבל בגין מענק סיוע לבניית מעונות שנכלל כקיזוז רכוש קבוע (*)
-----	---	--

(\*) ראה באורים 3 ו-6 להלן.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
באורוים לדוחות הכספיים**

**באור 1: כללי**

א. המכללה האקדמית נתניה ע.ר. (להלן - "המכללה") הוקמה ביום 26 באפריל 1994. שנת הלימודים הראשונה החלה בחודש אוקטובר 1995. המכללה קיבלה הכרה כבוועה מהМОעצה להשכלה גבוהה. במכללה לומדים כ- 2,950 סטודנטים (בمسلسل מלא) במסגרת לימודי תואר ראשון ושני. נכון לתאריך הדוחות הכספיים המכללה מעניקה שבעה עשר תארים שונים.

**ב. תקציב**

בדוחות הכספיים נכללו נתונים תקציביים לשנת הלימודים המסת经理ת ביום 30.9.18 (תשע"ח) וזאת כהשוואה לנתוני הביצוע בדוח על הפעילות וביבאים הנלווה לו. התקציב אישר ע"י הנהלת המכללה ביום 26 בדצמבר 2017. נתונים התקציב המוצגים הינם בבחינות מידע נלווה, ואינם מבוקרים.

**באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית**

עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו על ידי המכללה, באופן עקבי לשנה הקודמת, הינם כדלקמן:

**א. בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים**

המכללה עורכת את דוחותיה הכספיים בהתאם לכללים שנקבעו בנוסח המשולב של גליות דעת 69 של לשכת רואי חשבון בישראל ותקון חשבונאות מס' 5 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות (להלן "מת"ח") לרבות תיקונים בתיקן 36 של מת"ח, (להלן "הנוסח המשולב"), בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים, המהווה יישום של תקון חשבונאות מס' 9 של מת"ח (דוחות כספיים של מוסדות להשכלה גבוהה) ממועד דצמבר 2011, המכחיב מוסדות להשכלה גבוהה לעורוך דוחות כספיים בהתאם לנוסח המשולב.

**ב. מטבע הדיווח**

הדוחות הכספיים של המכללה ערוכים בשקלים חדשים.

**ג. מזומנים ושווי מזומנים ופקדונות**

מזומנים ושווי מזומנים כוללים מזומנים בקופה ובבנק וכן פקדונות לתקופה של עד שלושה חודשים אשר אינם מוגבלים בשיעור. פקדונות לתקופה של עד שנה או פקדונות המוגבלים בשיעור נכללים בסעיף פקדונות לזמן קצר.

**ד. ניירות ערך סחירים**

ניירות ערך סחירים מוצגים לפי שווי שוק לתאריך הדוחות הכספיים.

**ה. רכוש קבוע**

- הרכוש קבוע מוצג לפי עלות בניכוי פחות נצבר.
- שיפורים ושיפוצים נזקפים לעלות הנכסים ואיilo הווצאות אחזקה ותיקונים שוטפים נזקפות לדוח על הפעילותות.
- הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה על בסיס משך השימוש המשוער בנכסים.

שיעור הפחת השנתיים הם :

	%	מבנה
2		מחשבים וציוד נלווה
20		אתר אינטרנט
10		ריהוט וציוד
6-25		

- הקרן, שהינה בחכירה מעירית נתניה לתקופה של 98 שנה, בתמורה לדמי חכירה סימליים של 1 אלף ש"ח לשנה, נכללת בערך סמלי של 1 ש"ח.

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
באורוים לדוחות הכספיים**

**באורו 2: עיקרי המדיניות החשבונאית – המשך**

**ו. פרוייקט בשיטת T.O.B.**

השקעות בתשתיות בעסקאות T.O.B. בהן מלאה האחריות על מימון, הקמה ותפעול הנכסים המקומיים מוטלת על צד ג', אשר נושא גם במלוא הסיכון הנובעים מהפרויקט בכל תקופת התפעול, נרשומות בספריה המכללה בערך סמלי. ככל שמשולמים ע"י המכללה סכומים והשתתפותם בגין הנכסים המקומיים, הוצאות אלה נזקפות לדוח על הפעולות במועד היוצרות ההתחייבות התקופתית.

**ז. הכנסות והוצאות**

1. הכנסות נכללות בדוחות הכספיים על בסיס צבירה בלבד שקיים וודאות סבירה לקבלת ההכנסה, על פי נסיוון העבר.
2. הוצאות נכללות בדוחות הכספיים על בסיס צבירה.
3. זכויות בקרן קשיי מדע וזכויות שבתו: התחייבויות המכללה לתשלום דמי שבתו וקרן קשיי מדע ביןלאומיים (להלן – קקמ"ב) הין התחייבויות מותנה, המתבטלות בעת הפרישה מהעבודה או במועד הפטריה. בנוסף, פעילות אנשי הסגל בשנת שבתו ובמסגרת קקמ"ב משמשות לקידום שמה של המכללה וambilאות לשיפור ברמה האקדמית של המכללה בעתיד ולכך אין המכללה רואה בהן פיצוי עבור תקופות עבודה קודמות. לפיכך המכללה אינה יוצרת עתודה לסייע לתחייבויות אלה, וההוצאות נכללות בדוח על הפעולות במועד תשולם – זאת למעט התחייבויות שנצברו בגין עבדים בכירים ותיקים, הוצאות לפדיון קקמ"ב בעת הפרישה, ולפיכך נכלلت התחייבות בגין בדוחותיה הכספיים של המכללה.
4. תרומות שהושימוש בהן הוגבל ע"י התורמים בהגבלה קבועה או בהגבלה זמנית נכללות בדוח על השינויים בנכסים נטו, ועם שיחורן נכללות בדוח על הפעולות כסכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעולות, או לנכסים נטו שאין לגיביהם הגבלה, בדוח על השינויים בנכסים, נטו, והכל לפי העניין.

**ח. ירידת ערך נכסים**

המכללה בוחנת, באופן תקופתי, את הצורך ברישום הפרשה לירידת ערך נכסים, וזאת ב כדי להבטיח שנכסייה, לרבות נכסים קבועים, לא יוצגו בסכום העולה על "סכום בר השבה", שהינו הגובה מבין מחיר מכירה נטו לבני הערך הנוכחי של אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע מהשימוש בנכס ומימושו. הפסד שהוכר בהתאם לתקן זה יבוטל רק כאשר חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת סכום בר ההשבה של הנכס.

**ט. שער החליפין ובasis הczmda**

- א. יתרות הצמודות למטרע חזק, נכללות לפי שער החליפין היחידים לתאריך הדוח על המצב הכספי –  $1\$ = 3.627$  ש"ח (אשתקד –  $1\$ = 3.529$  ש"ח).
- ב. יתרות, הצמודות לממד המחרירים לצרכן, נכללות על בסיס "המדד הידוע" לתאריך הדוח על המצב הכספי – הממד בין חדש אוגוסט 2018 – 133.03 נקודות (אשתקד – הממד בגין חדש אוגוסט 2017 – 131.45 נקודות).
- ג. הפרשי שער והczmda נזקפים לדוח על הפעולות, עם התהווותם.

**י. שימוש באומדנים**

במסגרת הנקודות של דוחות כספיים הערכוכם על פי כללי חשבונאות מקובלים, נדרש הנהלת המכללה להשתמש באומדנים, לבצע הערכות ולהניא הנסיבות, המשפיעים על הנתונים המתיאחים לנקסים והתחייבויות ולנכסים מותנים והתחייבויות תלויות למועד הדוחות הכספיים, וכן על נתוני הכנסות והוצאות במהלך התקופות המדוחחות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים והערכות אלו.

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
באורים לדוחות הכספיים**

**באור 3: חייבים ויתרונות חובה**

<b>لיום 30 בספטמבר</b>		<b>מורכב כלהלן:</b>
<b>2017</b>	<b>2018</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>		
3,579	2,497	<b>תלמידים</b>
1,463	975	חובות פתוחים
<u>5,042</u>	<u>3,472</u>	המחאות לביה וחברות אשראי
52	73	<b>אחרים</b>
174	-	חייבים בגין שכר לימוד
147	150	עיריות נתניה
100	-	עובדים
5,610	5,622	המחאות לביה בגין תרומות ומענקים (1)
191	310	הכנסות לקבלת בגין תרומות ומענקים (1)
328	283	הוצאות מראש
<u>6,602</u>	<u>6,438</u>	חייבים אחרים
<u>11,644</u>	<u>9,910</u>	

(1) הסכום כולל, בין היתר, סך של 5,400 אלפי ש"ח – מענק אותו צפואה המכללה לקבל בעקבות זכייה של עיריות נתניה מיום 6 באוגוסט 2017 בהליך קול קורא, מטעם דירה להשכير – החברה הממשלתית לדירות ולהשכלה בע"מ (להלן – דירה להשכיר) לקבלת סיוע בהקמת מעונות סטודנטים, אליו נגשה העירייה בשיתוף עם המכללה. לאחר שמענק זה מתיחס למעונות המכללה שכבר נבנו בפועל, כולל סכום זה כהכנסות אשתקד. בחודש פברואר 2018 נחתמו הסכמיים בין דירה להשכיר לבין עיריות נתניה, ובין עיריות נתניה, המכללה וחברת איסטה, המפעילה את המעונות (ראיה באור 12ב' להלן), המסדר את הליך ואופן קבלת המענק, התchieיבויות הצדדים וכו'. נכון לתאריך הדוחות הכספיים סך של 3,780 אלפי ש"ח התקבל לחשבון נאמנות של ע"ד המכללה נכון למועד הנפקת הדוחות הכספיים צפואה להתקבל בסמוך להשלמת סוגיות פרוצדורליות ולהערכות הנהלת המכללה יתרת הסכום. היתרונות קבוצה נסמך על שטרם בוצעו.

**באור 4: פקיזונות בזמן קצר**

היתרונות כוללים פקיזון דולרי נושא ריבית קבועה בשיעור של 2.56% בגין נכסים בהגבלה קבועה.

**באור 5: ניירות ערך סחירים**

ניירות הערך כוללים החזקה באגרות חוב ממשתיות צמודות ולא צמודות, המוחזקות באופן ישיר או באמצעות קרן נאמנות.

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.**  
**באורוּס לדווחות הבכשיים**

**באור 6 : רכוש קבוע**

סה"כ	ריהוט וציוד	מחשבים, ציוד נלווה ואתגר אינטראקטיבי	מבנים (1)	עלות יתרה ליום 1 באוקטובר 2017 תוספות גריעות
<b>אלפי ש"ח</b>				
100,026	16,420	10,423	73,183	
300	171	123	6	
(105)	-	-	(105)	
<b>100,221</b>	<b>16,591</b>	<b>10,546</b>	<b>73,084</b>	יתרה ליום 30 בספטמבר 2018
<b>44,877</b>	<b>13,495</b>	<b>9,465</b>	<b>21,917</b>	פחית שנצבר יתרה ליום 1 באוקטובר 2017 תוספות גריעות
<b>2,428</b>	<b>646</b>	<b>307</b>	<b>1,475</b>	
<b>47,305</b>	<b>14,141</b>	<b>9,772</b>	<b>23,392</b>	יתרה ליום 30 בספטמבר 2018
<b>52,916</b>	<b>2,450</b>	<b>774</b>	<b>49,692</b>	<b>עלות מופחתת ליום 30 בספטמבר 2018</b>
<b>55,149</b>	<b>2,925</b>	<b>958</b>	<b>51,266</b>	<b>עלות מופחתת ליום 30 בספטמבר 2017</b>

(1) עלות בנייתם של מבני מעונות בשיטת המכללה, שהוקמו בשיטת T.O.B., נכללה בדוחות הבכשיים בערך סימלי בלבד ובתוספת עלויות נוספות בקשר לבניית המעונות בהיקף כולל של כ- 677 אלפי ש"ח. ראה גם באור 12 ב' להלן.  
 לאור זכיית המכללה בסיווע (מענק) להקמת המעונות (ראו באור 3 לעיל), קוזז, אשתקד, מעלות המבנים מענק בגובה עלות הקמת המעונות, שנכלול בדוחות הבכשיים של המכללה, כאמור לעיל.

**באור 7 : אשראי לזמן קצר**

מורכב כדלקמן :

<b>יום 30 בספטמבר</b>		
<b>2017</b>	<b>2018</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>		
11,745	12,029	משיכת יתר מבנים (1)
7,711	8,357	הלוואות לזמן קצר מבנים (2)
1,263	1,563	חוליות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך מבנים (ראו באור 9 להלן)
<b>20,719</b>	<b>21,949</b>	

- (1) משיכת היתר נשאת, עבר ליום 30 בספטמבר, 2018 וריבית בשיעורים של פריים + 2.5%-2% לשנה 4.1%-3.6% (2) הלוואות נשאות ריבית בשיעור של פריים + 2.1% + פריים 2.68% (2.68% - 3.7% לתאריך הדוחות הבכשיים).

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
באורוים לדוחות הכספיים**

**באור 8 : זכאים ויתרות זכות**

מורכב כדלקמן :

<b>لיום 30 בספטמבר</b>	
<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>אלפי ש"ח</b>	
10,786	9,297
3,361	2,350
1,433	1,829
1,975	1,554
3,420	1,951
-	260
1,089	654
<b>22,064</b>	<b>17,895</b>

הכנסות מראש  
ספקים ונוטני שירותים  
המחאות לפרקון  
מוסדות בגין עובדים  
התחריכיות לעובדים והפרשה לחופשה  
עיריית נתניה  
שוניים והוצאות תשלום

**באור 9 : הלוואות לזמן אורך מבנקים**

מורכב כדלקמן :

<b>لיום 30 בספטמבר</b>	
<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>אלפי ש"ח</b>	
1,827	2,980
1,263	1,563
<b>564</b>	<b>1,417</b>

הלוואות לזמן אורך  
בנייה – חליות שותפות

א. הלוואות מבנקים לפרקון עד פברואר 2021, נושא ריבית בשיעורים של פריים + 2.25% - 2.85% (3.85% - 4.45% לתקן הדוחות הכספיים).

ב. הלוואות הין לפרקון בשנים הבאות כדלקמן :

<b>אלפי ש"ח</b>	
1,563	שנה ראשונה (חלויות שותפות)
1,000	שנה שנייה
<b>417</b>	שנה שלישיית
<b>2,980</b>	

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
באזורים לדוחות הכספיים**

**באור 10: התchiafibiot בגין סיום יחסי עובד-מעביד, נטו**

<b>لיום 30 בספטמבר</b>	
<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>אלפי ש"ח</b>	
6,591	6,316
3,703	2,760
<b>10,294</b>	<b>9,076</b>

עתודה לפיצויים, נטו (א)(ב)  
התchiafibiot נוספת בגין יחסי עובד-מעביד (ג)

א. התchiafibot המכללה בגין סיום יחסי עובד-מעביד, כשהיא מחושבת על בסיס שכרים האחرون של העובדים ותקופת עבודתם, מכוסה בעיקרה על ידי הפקdot בkopot גמל, תוכניות ביטוח מנהלים וקרנות פנסיה, וכן עיי' התchiafibot הכלול בדוחות הכספיים. הסכומים שנצברו בגין קופות הגמל, קרנות הפנסיה ופוליסות הבטוח לא נכללו בדוחות הכספיים, מאחר ואינם בשליטתה ובניהולה של המכללה.

ב. על חלק מעובדי המכללה חל סעיף 14 לחוק פיצויי פיטוריין, התשכ"ג-1967, הקובל תשסומיה השוטפים של המכללה לקרן פנסיה או לkopot ביטוח, מהווים סילוק סופי של מחויבותה לשילום פיצויי פיטוריין לעובדים.

ג. סעיף זה כולל התchiafibot בקשר עם סיום יחסי עובד-מעביד של עובדים בכירים ותיקים במכללה, אשר בהתאם להחלטות ועדת שכר בכירים של המכללה בשנים קודמות, זכאים למלא תנאי הפרישה להם זכאים עובדי אוניברסיטה בר אילן. התchiafibot נוספות נספנות אלה כוללות מענק פרישה, פדיוןימי מחלת ופדיון זכויות שנצברו בגין קקמ"ב.

**באור 11: מיסוי**

המכללה נחשבת כملכ"ר (מוסד ללא כוונת רווח) לעניין חוק מע"מ ותקנותיו ומשכך הכנסתה פטורות מע"מ, וכן מוטל מס שכר על הוצאות השכר במכללה (בשנת הדוח בשיעור 7.5%). בנוסף, המכללה הינה מוסד ציבורי לפי סעיף 9(2) לפקודת מס הכנסת ולפייך הכנסתה פטורות ממש. כמו כן למכללה אישור לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסת כמוסד ציבורי מוכר לצורך תרומות.

**באור 12: שעבודים, התקשרויות והתחchiafibot תלויות**

**א. שעבודים**

המכללה רשמה שעבודים על ניירות הארץ, זכויות וכיספים בחשבונות בנקים ובפיקדונות, לטובה בנקים. כמו כן, המכללה רשמה שעבודים על מערכות מחשבים ושרותים לטובה י.ב.מ. ישראל בע"מ ולטובה טקליס-שירותי咪蒙 בע"מ.

ב. **התקשרויות**  
ביום 24 בספטמבר 2007 חתמה המכללה על הסכם עם חברת איסטה מלונות בע"מ (להלן – "איסטה"), לפיו איסטה תקבל זכויות לבנות בעבו המכללה מבני מעונות בשיטתה – B.O.T (להלן – הסכם הזיכיון).

בתמורה לבניית המעונות קיבלה איסטה זכויות להפעלת מתחם המעונות לתקופה של 24 שנים ושישה חודשים (לא אפשרות הארכה), החל ממועד סיום הקמת המעונות.  
לאחר תום התקופה, כאמור, יועברו המעונות לרשות המכללה, ללא תשלום תמורה נוספת. על פי ההסכם, במהלך תקופת הזיכיון תשלם המכללה לזכיון דמי שכירות בגין השכורתCitot למכלה בבניין המעונות.

ביום 27 ביולי 2008 נחתמה תוספת להסכם הזיכיון (להלן – התוספת), לפיו המכללה תותר על זכotta לחייב לימוד בבניין המעונות ובמקביל תבוטל חובת תשלום דמי שכירות בגין.  
במקום זאת תשלם המכללה לזכיון סכומים הנעים בין 100,000 ש"ח עד 150,000 ש"ח לשנה, צמוד למדד המחרירים לצרכו, בהתאם לתפוסת המעונות, והכל ממופרט בתוספת. התשלומים יחולו ממועד סיום הקמת המעונות ועד תום תקופת הזיכיון. הויאל והמעונות נבנו במסגרת מערכת השירותים הכולאותו נתנת המכללה לסטודנטים, המכללה רושמת את התשלומים הניל' כהוצאה שוטפת, מדי שנה בשנה.

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
באורים לדוחות הכספיים**

**באור 12: שעבודים, התקשרות והתחייבויות תלויות (המשך)**

**ב. התקשרות (המשך)**

בשנת הדוח ואشتקד שלילה המכללה לאיסטה סך של 156 אלף ש"ח בכל שנה בגין האמור לעיל. בנוסף, על פי התוספת, איסטה תהא רשאית על פי שיקול דעתה להקים מבנה מעונת נוספת ובלבד שלא יעלה בידיה להשיג היתר בניה ליותר מאשר 4 קומות. כמו כן, התחייבה המכללה כי במידה ולא עליה בידם להשיג היתר בניה ליותר מאשר 4 קומות או שיבנה ביןין בן 4 קומות בלבד, תשלום המכללה לאיסטה בגין הבניין הראשון הראשן את החזר אגרות הבנייה ששילמה לעירייה בסך 550 אלף ש"ח.

ההחזר יעשה בשלושה תשלומים שנתיים שווים החל ממועד נובמבר 2011.

בחודש אוקטובר 2010 הסתיימה בניית 2 מבני מעונות וביהם 4 קומות בלבד.

בדוחות הכספיים נכללה, בהתאם, התחייבות לתשלום הסך הנ"ל של 550 אלף ש"ח עד לתאריך הדוחות הכספיים לא התקבלה מאיסטה דרישת תשלום הנ"ל, כשמאידך סך זה נזקף עלות הרכוש הקבוע (ראה גם באור 6(1) לעיל).

בחודש פברואר 2014 חתמה המכללה על הסכם נוסף עם איסטה, לפיו איסטה תקבל זיכוי לבנות עבור המכללה מבנה מעונות שלישית, נוסף על שני המבנים המקוריים, בשיטת ה B.O.T. לבניית המבנה השלישי קיבלת איסטה זיכוי להפעלו לתקופה של 24 שנים ו-11 חודשים החל ממועד סיום הקמתו בדומה לשני המבנים המקוריים. לאחר תום תקופת הזיכוי כאמור, יועבר המבנה לרשות המכללה ללא תמורה נוספת.

**ג. התחייבויות תלויות**

**1. תביעות משפטיות**

כנגד המכללה הוגש מספר תביעות על ידי עובד המכללה ועובדים לשעבר בהיקף כולל של כ- 2,091 אלף ש"ח לתשלום עלויות שכר שונות כגון, הפרשי שכר, דמי שבתון, פדיון חופה, פיצויי פיטורין, עוגמת נשף וכו'. על פי הערכות יועציה המשפטאים של המכללה, בגין רוב התביעות קיימות למכללה טענות הגנה טובות ובשאר התביעות קיימים קושי להעריך את היקף הסיכון ברמה הכלכלית. לאור האמור לעיל לא נכללה בדוחות הכספיים של המכללה הפרשה בגין התביעות.

**2. קקמ"ב**

למכללה התחייבות תלואה לתשלום זכויות בקרן קשיי מדע בינלאומיים (קקמ"ב) לעובדים, המסתכמה לתאריך הדוחות הכספיים בסך של כ- 794 אלף דולר (اشתקד בסך של כ- 822 אלף דולר) (ראה גם באור 2(3)).

**באור 13: נכסים בהגבלה בעלות אופי קבוע**

בחודש פברואר 2005 קיבלה המכללה תרומה בסך של 200,000 \$ מ"קרן בנטה", אשר הגיבה את השימוש בתרומה כדלקמן:

1. התרומה מיועדת לפעילויות המכללה לקידום נוער מוכשר במתמטיקה.

2. המכללה תשקיע את הכספיים ותשמר על ערכם ולא תעשה שימוש בקרן התרומה ו/או בהפרשי שער שיוציאו.

3. המכללה תקבע ממוקומותה למטרה שלילימון בשיעור של 8% מסכום התרומה בכל שנה.

4. המכללה תוכל להשתמש לפעילויות שלילימון בהכנסות הריבית שיוציאו בגין הסכום הנ"ל בתוספת הסכום שהקיבלה כאמור לעיל.

5. בתקופת הדוחה פעלת המכללה לקידום נוער מוכשר במתמטיקה כנדרש בהסכם.

6. יתרת הנכסים נטו בגין התרומה לתאריך הדוחות הכספיים מסתכמה לסך של כ- 726 אלף ש"ח (اشתקד סך של כ- 706 אלף ש"ח).

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.**  
**באו<sup>ר</sup>ים לדוחות הכספיים**

**באו<sup>ר</sup> 14: מחזור הפעילות**

מורכב כדלקמן:

לשנה שhortiyima ביום 30 בספטמבר 2017		לשנה שhortiyima ביום 30 בספטמבר 2018	
בפועל	תקציב	בפועל	לא מבוקר
מבוקר	מבוקר	לא מבוקר	אלפי ש"ח
82,768	74,647	80,588	
439	361	320	
123	74	200	
<u>83,330</u>	<u>75,082</u>	<u>81,108</u>	
4,113	5,475	-	
1,384	966	1,300	
844	1,126	-	
<u>5,015</u>	<u>449</u>	<u>-</u>	
<u>11,356</u>	<u>8,016</u>	<u>1,300</u>	
1,023	992	900	
352	423	-	
<u>1,375</u>	<u>1,415</u>	<u>900</u>	
<u>96,061</u>	<u>84,513</u>	<u>83,308</u>	

**א. הכנסות ממון שירותים**

הכנסות משכר לימוד

הכנסות מדמי רישום

הכנסות ממקראות וכתבי עת

**ב. הכנסות מתרומות ומענקים**

תרומות (\*)

מענקים מעיריית נתניה

מענקים מגורמים שונים

סקומים ששוחררו מהגבלה זמנית

**ג. הכנסות אחרות**

הכנסות מחניון ושכר דירה

הכנסות שונות

(\*) כולל תרומות שגיסו ע"י המרכז לדיאלוג אסטרטגי (מחלקה במכללה העוסקת במחקריהם בנושא דיאלוג אסטרטגי וארגון כנסים בנושא) בסך של 494 אלפי ש"ח ( Ashton 571 אלפי ש"ח ).

המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
באזורים לדוחות הכספיים

**באור 15: הוצאות יסירות אחרות**

מורכב כדלקמן:

לשנה שhortטתיתימה ביום 30 בספטמבר 2017		לשנה שhortטתיתימה ביום 30 בספטמבר 2018		
בפועל	תקציב	בפועל	תקציב	
מבוקר	לא מבוקר	מבוקר	לא מבוקר	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
808	576	600	600	רכישת ספרים ומארקי מידע
298	250	230	230	דיוקנאות, מקראות וכתבי עת
8,080	7,894	7,588	7,588	אחזקת מבנה ומחשבים
426	362	390	390	דו"ר וטלפון
514	430	409	409	אחזקת רכב
577	877	250	250	כנסים ואירועים
1,488	1,334	1,478	1,478	הוצאות אקדמית אחרות
959	360	-	-	הוצאות בגין מחקרים (1)
2,152	2,185	2,300	2,300	פחת
15,302	14,268	13,245	13,245	הוצאות המרכז לדיאלוג אסטרטגי (2)
956	611	-	-	
<b>16,258</b>	<b>14,879</b>	<b>13,245</b>	<b>13,245</b>	

(1) כולל, בין היתר, הוצאות בגין המרכז לחקר אנושי ספרד.

(2) להלן פירוט הוצאות המרכז לדיאלוג אסטרטגי:

לשנה שhortטתיתימה ביום 30 בספטמבר 2017		לשנה שhortטתיתימה ביום 30 בספטמבר 2018		
בפועל		בפועל		
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
312		251		שכר עבודה והוצאות נלוות
68		49		אחזקאה
158		144		יעוץ
395		161		כנסים, מתנות ואירוע אורחים
3		6		משרדיות ואחרות
20		-		פרויקט קרן ברגהורף (*)
<b>956</b>		<b>611</b>		

(\*) הוצאות בגין פרויקט מחקר, שבוצע במסגרת המרכז לדיאלוג אסטרטגי עבור קרן ברגהורף ומומן על ידו. התקציבים בגין פרויקט זה נכללים כהכנה בהגבלה זמנית בדוח על השינויים בנכסיים נטו, ומשוחררים מהגבלה בהתאם להוצאות המבוצעות בפועל. אשתקד הסטיים ביצוע הפרויקט.

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.**  
**באזורים לדוחות הכספיים**

**באור 16: הוצאות הנהלה וככליות**

לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2017	לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2018	לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2018	לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2018
בפועל	בפועל	תקציב	תקציב
מבוקר	מבוקר	לא מבוקר	לא מבוקר
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
4,100	2,961	2,670	שכר עבודה והוצאות נלוות
740	646	650	אחזקה מבנה ומחשוב
89	57	140	דוואר וטלפון
416	329	329	משרדיות ואחרות
643	722	592	שירותים מקצועיים
257	155	131	אחזקה רכב
15	31	80	כנסים ואיורים
239	243	240	פחת
<b>6,499</b>	<b>5,144</b>	<b>4,832</b>	

**באור 17: הוצאות גיוס תרומות**

לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2017	לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2018	לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2018	לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2018
בפועל	בפועל	תקציב	תקציב
מבוקר	מבוקר	לא מבוקר	לא מבוקר
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
202	188	50	عملות ונסיונות לחו"ל
957	474	804	שכר עבודה ונלוות
60	31	50	אחזקה רכב
<b>1,219</b>	<b>693</b>	<b>904</b>	

**באור 18: הוצאות שיווק, פרסום והסברת**

לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2017	לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2018	לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2018	לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2018
בפועל	בפועל	תקציב	תקציב
מבוקר	מבוקר	לא מבוקר	לא מבוקר
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
210	267	-	שכר עבודה והוצאות נלוות
5,534	4,651	4,600	פרסום
962	579	300	יחסים ציבור, יוזץ שיווקי והסברת
<b>6,706</b>	<b>5,497</b>	<b>4,900</b>	

המכללה האקדמית נתניה ע.ר.  
באורוים לדוחות הכספיים

באורו 19: הוצאות מימון, נטו

לשנה שהסתiyaימה ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתiyaימה ביום 30 בספטמבר	
2017	2018	2018	2017
בפועל	בפועל	תקציב	בפועל
מבוקר	מבוקר	לא מבוקר	מבוקר
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח	
1,453	1,573	1,420	
(150)	(122)	(300)	
<b>1,303</b>	<b>1,451</b>	<b>1,120</b>	

הכנסות והוצאות מימון מבנקים  
הוצאות ריבית וعملות בנקים  
הכנסות ריבית מבנקים

**המכללה האקדמית נתניה ע.ר.**

**נספח א' – תרומות**

א. הרכב תרומות שהתקבלו בשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2018 :

<b>סכום התרומה</b>	<b>נוטע התרומה</b>
<b>אלפי ש"ח</b>	
30	שקד דליה
21	קובוצת גניסט
233	לוריאל ישראל קוסמטיקס
205	קרן דלק
200	קרן שטיינמץ
100	סרטיי יוניטד קינג
21	אי.די.אי טכנולוגיות
24	bijtow ישייר
2,762	אגודת ידידים ארחה"ב
105	אגודת צבע
1,000	תשלויז
65	בנק הפועלים
68	קרן נתניה
150	קרן קהאן
202	פפיטה
50	קרן גוטוירט
21	דסקו
59	המרכז הישראלי למתמטיקה
60	הראל
118	קרן אנדרווד
40	אונגר נכסים
40	סר כהן רונלד
32	פורקס ישראל
28	מייכאל מיליגרומים
146	אחרים
5,780	

מורכב כדלקמן :

תרומות בהגבלה זמנית או קבועה	תרומות שאינן מוגבלות
305 5,475 <hr style="border-top: 1px solid black;"/> 5,780	

ב. המכללה לא קיבלה בשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר 2018 תרומות מישות מדינית זרה.