

המרכז האקדמי רופין (ע"ר)

דוחות כספיים ליום 30 בספטמבר, 2019

(שנת הלימודים תשע"ט)

תוכן העניינים

עמוד

| | |
|------|---|
| 2 | דוח רואה החשבון המבקר |
| 3 | מאזנים |
| 4 | דוחות על הפעילויות |
| 5 | דוחות על השינויים בנכסים, נטו |
| 6 | דוחות על תזרימי המזומנים |
| 7-19 | באורים לדוחות הכספיים |
| 20 | נספח א' - הפרדה בין פעילות מתוקצבת ולא מתוקצבת בשנת הלימודים תשע"ז |
| 21 | נספח ב' - הוצאות הוראה ושירותי עזר |

דוח רואה החשבון המבקר

לחבר הנאמנים של

המרכז האקדמי רופין (ע"ר)

ביקרנו את המאזנים המצורפים של המרכז האקדמי רופין (ע"ר) (להלן - המרכז האקדמי) לימים 30 בספטמבר 2019 ו-2018 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים, נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הועד המנהל וההנהלה של המרכז האקדמי. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הועד המנהל וההנהלה של המרכז האקדמי וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.


לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של המרכז האקדמי לימים 30 בספטמבר 2019 ו-2018 ואת תוצאות פעילויותיו, השינויים בנכסים, נטו ותזרימי המזומנים שלו לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב,
9 ביוני, 2020

| ליום 30 בספטמבר | | באור | |
|-----------------------------|----------------|------|---|
| 2018 | 2019 | | |
| אלפי ש"ח | | | |
| <u>רכוש שוטף</u> | | | |
| 30,241 | 24,748 | 3 | מזומנים ושווי מזומנים |
| 59,937 | 59,309 | 4 | השקעות לזמן קצר |
| 4,048 | 3,661 | 5 | חייבים ויתרות חובה |
| <u>94,226</u> | <u>87,718</u> | | |
| <u>רכוש שאינו שוטף</u> | | | |
| 183,836 | 215,574 | 6 | רכוש קבוע, נטו |
| <u>183,836</u> | <u>215,574</u> | | |
| <u>278,062</u> | <u>303,292</u> | | |
| <u>התחייבויות שוטפות</u> | | | |
| 34,564 | 2,176 | 10 | חלות שוטפת של הלוואה לזמן ארוך מתאגיד בנקאי |
| 2,970 | 555 | 7 | הוועדה לתכנון ולתקצוב (ות"ת) |
| 25,243 | 24,951 | 8 | זכאים ויתרות זכות |
| 19,790 | 21,254 | 9 | הכנסות מראש משכר לימוד |
| <u>82,567</u> | <u>48,936</u> | | |
| <u>התחייבויות לזמן ארוך</u> | | | |
| - | 37,378 | 10 | הלוואה לזמן ארוך מתאגיד בנקאי |
| 1,859 | 2,247 | 11 | עתודה לזכויות עובדים בעת פרישה |
| <u>1,859</u> | <u>39,625</u> | | |
| | | 12 | התחייבות תלויה והתקשרויות |
| <u>נכסים נטו</u> | | | |
| - | - | | נכסים נטו לשימוש לפעילויות: |
| 41,068 | 34,745 | | שלא יועדו על ידי המרכז האקדמי |
| 149,272 | 176,089 | | שיועדו על ידי המרכז האקדמי לפיתוח ואחרות |
| 3,296 | 3,897 | | נכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע |
| <u>193,636</u> | <u>214,731</u> | | נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה זמנית |
| <u>278,062</u> | <u>303,292</u> | | סה"כ נכסים נטו |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.


 י"ר הועד המנהל
 יענן דינור


 י"ר חבר הנאמנים
 אודי אנגיל

תאריך אישור הדוחות הכספיים
 9 ביוני, 2020

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | | באור | |
|----------------------------------|----------------|------|-----------------------------------|
| 2018 | 2019 | | |
| אלפי ש"ח | | | |
| מחזור הפעילויות | | | |
| 79,104 | 82,837 | 13 | הקצבות מות"ת |
| 59,778 | 67,531 | 14 | הכנסות משכר לימוד ונלוות |
| 5,359 | 5,692 | 15 | סכומים ששוחזרו מהגבלה זמנית |
| 1,455 | 1,405 | | הכנסות שונות |
| <u>145,696</u> | <u>157,465</u> | | |
| עלות הפעילויות | | | |
| 109,442 | 114,802 | 16 | הוראה ושירותי עזר |
| 6,146 | 7,705 | 17 | שירותים לסטודנטים |
| 8,847 | 10,278 | 18 | אחזקה ופיתוח קמפוס |
| 3,752 | 3,736 | | פרסום וקשרי חוץ |
| 5,180 | 5,322 | 19 | הנהלה וכלליות |
| 7,327 | 8,517 | 6 | פחת |
| <u>140,694</u> | <u>150,360</u> | | |
| 5,002 | 7,105 | | הכנסות נטו לפני הכנסות מימון, נטו |
| 919 | 711 | | הכנסות מימון, נטו |
| <u>5,921</u> | <u>7,816</u> | | הכנסות נטו לשנה |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

| סה"כ | נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה זמנית | נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה לשימוש לפעילויות | | | יתרה ליום 1 באוקטובר, 2018 |
|--------------------------|-------------------------------------|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---|
| | | שימוש לרכוש קבוע אלפי ש"ח | שיועדו ע"י המרכז האקדמי לפיתוח ואחרות | | |
| | | | שלא יועדו ע"י המרכז האקדמי | שיועדו ע"י המרכז האקדמי לפיתוח ואחרות | |
| 181,910 | 6,533 | 137,084 | 38,293 | - | |
| <u>תוספות במהלך השנה</u> | | | | | |
| 1,351 | - | 1,351 | - | - | השתתפות בהקמת מבנים (*) |
| - | - | (31,437) | 31,437 | - | קבלת הלוואה לצורך מימון הקמת מעונות סטודנטים |
| 9,813 | 1,764 | 8,049 | - | - | תרומות ומענקי מחקר |
| 5,921 | - | - | - | 5,921 | הכנסות נטו לשנה |
| - | - | (7,327) | - | 7,327 | סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת |
| - | 358 | - | 12,890 | (13,248) | סכומים שיועדו על ידי המרכז האקדמי |
| <u>גריעות במהלך השנה</u> | | | | | |
| (5,359) | (5,359) | - | - | - | סכומים ששוחררו מהגבלות העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה שיועדו |
| - | - | 41,552 | (41,552) | - | |
| 193,636 | 3,296 | 149,272 | 41,068 | - | <u>יתרה ליום 30 בספטמבר, 2018</u> |
| <u>תוספות במהלך השנה</u> | | | | | |
| 3,000 | - | 3,000 | - | - | השתתפות בהקמת מבנים (*) |
| - | - | (4,921) | 4,921 | - | קבלת הלוואה לצורך מימון הקמת מעונות סטודנטים |
| 15,971 | 5,266 | 10,705 | - | - | תרומות ומענקי מחקר |
| 7,816 | - | - | - | 7,816 | הכנסות נטו לשנה |
| - | - | (8,517) | - | 8,517 | סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת |
| - | 1,027 | - | 15,306 | (16,333) | סכומים שיועדו על ידי המרכז האקדמי |
| <u>גריעות במהלך השנה</u> | | | | | |
| (5,692) | (5,692) | - | - | - | סכומים ששוחררו מהגבלות העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה שיועדו |
| - | - | 26,550 | (26,550) | - | |
| 214,731 | 3,897 | 176,089 | 34,745 | - | <u>יתרה ליום 30 בספטמבר, 2019</u> |

(* ראה באור 7

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | |
|----------------------------------|------|
| 2018 | 2019 |
| אלפי ש"ח | |

| | |
|-------|--------|
| 5,921 | 7,816 |
| 3,681 | 8,081 |
| 9,602 | 15,897 |

| | |
|----------|----------|
| 1,351 | - |
| 8,049 | 10,705 |
| (2,324) | 1,259 |
| (44,489) | (44,090) |
| (37,413) | (32,126) |

| | |
|--------|----------|
| 30,886 | 40,000 |
| - | (516) |
| - | (34,014) |
| 1,764 | 5,266 |
| 32,650 | 10,736 |

| | |
|--------|---------|
| 4,839 | (5,493) |
| 25,402 | 30,241 |
| 30,241 | 24,748 |

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

הכנסות נטו
התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת (א)

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

השתתפות ות"ת בהקמת מבנים
תרומות עבור בינוי
שינוי בהשקעות, נטו
השקעה ברכוש קבוע

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

קבלת הלוואה לזמן ארוך ממוסד פיננסי
פרעון הלוואה לזמן ארוך
פרעון הלוואה לזמן קצר
תרומות שנקפו לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה זמנית

מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון

עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

(א) התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

| | |
|-------|-------|
| 7,327 | 8,517 |
| 323 | 388 |
| (213) | (631) |
| - | 70 |

פחת
עלייה בעתודה לזכויות עובדים בעת פרישה
רווח ממימוש ושיערוך ניירות ערך סחירים, נטו
ריבית שנצברה על הלוואה לז"א

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

| | |
|---------|---------|
| 2 | 387 |
| 2,881 | 585 |
| (5,359) | (5,692) |
| (1,019) | 2,993 |
| (261) | 1,464 |

ירידה בחייבים ויתרות חובה
שינוי ביתרת ות"ת, נטו
סכומים ששוחררו מהגבלות
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
עלייה (ירידה) בהכנסות מראש משכר לימוד

| | |
|-------|-------|
| 3,681 | 8,081 |
|-------|-------|

(ב) פעילות מהותית שלא במזומן

| | |
|-------|-------|
| 7,508 | 4,219 |
| 550 | - |

רכישת רכוש קבוע באשראי
היוון מימון לרכוש קבוע

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1: - כללי

- א. המרכז האקדמי רופין (ע"ר) (להלן - המרכז האקדמי) נרשם ואושר כעמותה בחודש מאי 1998. המרכז האקדמי החל בפעילותו כמוסד אקדמי ביום 17 בפברואר, 2002 לאחר שפעילות זו הועברה אליו ממדרשת רופין - מוסד להשכלה גבוהה (להלן - המדרשה) במסגרת הסדר הנושים של המדרשה. במרכז האקדמי מתקיימות 12 תכניות לימוד לתואר ראשון ו- 7 תכניות לימוד לתואר שני, בתחומים של מדעי הטבע, הנדסה ומדעי החברה. בשנת הלימודים תשע"ט למדו במרכז האקדמי כ-4,800 סטודנטים (תשע"ח כ- 4,700 סטודנטים). הועדה לתכנון ולתקצוב של המועצה להשכלה גבוהה (להלן - ות"ת) אישרה כי המרכז האקדמי יתוקצב על ידי בנוסף המרכז האקדמי מפעיל תוכנית B.A. למנהלים אשר אינה מתוקצבת על ידי ות"ת.
- ב. בערכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, הנחות והערכות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.
- ג. לאחר תאריך המאזן התפשט נגיף הקורונה במדינות רבות בעולם לרבות במדינת ישראל. במהלך חודש מרס 2020 החלה מדינת ישראל לנקוט בצעדים משמעותיים בניסיון להאט את קצב התפשטות הנגיף לרבות הטלת מגבלות משמעותיות על מקומות עבודה, מסגרות לימודיות שונות והטלת סגר חלקי או סגר מלא. במסגרת הנחיות המ"ג/ות"ת הונחה המרכז האקדמי בין היתר על מעבר ללימודים מרחוק וצמצום נוכחות העובדים בקמפוסים. כתוצאה מכך סגרה הנהלת המרכז האקדמי רופין את הכניסה לקמפוסים ועברה ללמידה מרחוק, צמצמה פעולות המטה והוציאה עובדים לחופשה או חל"ת. הנהלת המרכז האקדמי רופין מציינת כי בשלב זה מוקדם מדי להעריך ולכמת את מידת השפעת המשבר על המרכז ואת משך התארכותו.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בסכומים נומינליים על פי המוסכמה של העלות ההיסטורית.

ב. מתכונת העריכה של הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים לפי כללי חשבונאות מקובלים בישראל ובהתאם לנוסח משולב של גילוי דעת מספר 69 ותקן חשבונאות מספר 5 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות (להלן - תקן חשבונאות מספר 5 נוסח משולב), כפי שמאפשרות ההנחיות לדיווח כספי של הועדה לתכנון ותקצוב של המועצה להשכלה גבוהה (להלן - ות"ת).

מדיניות חשבונאית עקבית

המדיניות החשבונאית שיושמה בדוחות הכספיים יושמה באופן עקבי בכל התקופות המוצגות כמפורט להלן:

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. מתכונת הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים ומוצגים לפי השיטה הכוללנית. לפי שיטה זו כל הנכסים, ההתחייבויות והנכסים נטו נכללים במאזן אחד וההבדלים בשימוש במקורות השונים מקבלים את ביטויים במסגרת קבוצת הנכסים נטו בלבד. כמו כן מוצג דוח על השינויים בנכסים נטו באופן המשקף את כל השינויים בתקופת החשבון בכל קבוצות הנכסים נטו, לרבות עודף הכנסות על הוצאות (גרעון) בתקופת החשבון, כפי שהוא מוצג בדוח על הפעילויות, תוך הפרדה לשתי קבוצות כדלהלן:

(1) נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה תוך הפרדה לשלוש קבוצות משנה כדלהלן:

- (א) לשימוש לפעילויות - שלא יועדו על ידי המרכז האקדמי.
- (ב) לשימוש לפעילויות - שיועדו על ידי המרכז האקדמי לפיתוח ואחרות.
- (ג) ששימשו לרכוש קבוע.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

(2) נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה זמנית.

ד. הכנסות

הכנסות, לרבות הקצבות ותרומות, נכללות על בסיס צבירה אם קיים בטחון סביר בקבלת הכספים, על בסיס נסיון העבר או בהתחשב במחוייבות המשפטית של מקור ההכנסה (הקצבות לקבל מממשלת ישראל נכללות בהתאם לסכומים שאושרו).

ה. הוצאות

ההוצאות נכללות בדוחות הכספיים על בסיס צבירה.

ו. שווי מזומנים

שווי מזומנים כוללים השקעות שנזילותן גבוהה, לרבות פקדונות בבנקים, שהתקופה עד מועד פדיונם בעת ההשקעה בהם לא עלתה על שלושה חודשים.

ז. פקדונות לזמן קצר

פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר, שתקופתם המקורית עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה, מוצגים במסגרת ההשקעות לזמן קצר.

ח. ניירות ערך סחירים

ניירות ערך סחירים המושקעים לזמן קצר וניתנים למימוש בטווח המידי מוצגים לפי שוויים בבורסה לתאריך מאזן. שינויים בערכם נזקפים לדוח על הפעילות לסעיף הכנסות (הוצאות) מימון, נטו.

ט. הפרשה לחובות מסופקים

ההפרשה לחובות מסופקים מחושבת באופן ספציפי בגין חובות, שלדעת הנהלת המרכז האקדמי גבייתם מוטלת בספק.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. רכוש קבוע

המבנים והציוד מוצגים לפי העלות בניכוי פחת שנצבר. עלות המבנים אשר הועברו למרכז האקדמי מהמדרשה, נקבעה לפי שווים למרכז האקדמי בעת ההעברה אשר נגזר מההתחייבויות שהוטלו על המרכז האקדמי במסגרת הסכם העברת הפעילות. עלות המבנים אשר הועברו לבעלותו של המרכז האקדמי מהמכללה הימית לישראל בשנת 2004 נקבעה לפי העלות המופחתת בספרי המכללה הימית למועד ההעברה, אשר להערכת הנהלת המרכז האקדמי, לא הייתה שונה מהותית משווי השוק של המבנים.

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולחבא.

הפחת מחושב בשעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס כדלקמן:

| % | |
|--------------------|----------------|
| 2 | מבנים |
| 6-25 | ציוד וריהוט |
| לאורך תקופת החכירה | מקרקעין בחכירה |

יא. עלויות אשראי

המרכז האקדמי מהוון עלויות אשראי הקשורות לרכישה, הקמה או ייצור של נכסים כשירים אשר נדרשת תקופת זמן משמעותית להכנתם, לשימוש המיועד או מכירתם.

היוון עלויות האשראי מתחיל במועד שבו הוצאו עלויות בגין הנכס עצמו, התחילו הפעולות להכנת הנכס ונגרמו עלויות אשראי, ומסתיים כאשר הושלמו מהותית כל הפעולות להכנת הנכס הכשיר לשימוש המיועד או למכירתו. הסכום של עלויות האשראי המהוון בתקופת הדיווח כולל עלויות אשראי ישירות ועלויות אשראי כללי על פי שיעור היוון משוקלל.

באור 3: - מזומנים ושווי מזומנים

| 30 בספטמבר | |
|---------------|---------------|
| 2018 | 2019 |
| אלפי ש"ח | |
| 17,134 | 5,305 |
| <u>10,047</u> | <u>12,453</u> |
| <u>27,181</u> | <u>17,758</u> |
| 3,060 | 6,990 |
| <u>30,241</u> | <u>24,748</u> |

במטבע ישראלי

מזומנים
פקדונות לזמן קצר בבנקים (*)

במטבע חוץ

מזומנים

(*) ליום 30 בספטמבר, 2019 הפיקדונות בבנק הפועלים ובבנק לאומי נושאים ריבית שנתית בשיעור הפריים בניכוי מרווח ריבית הנע בתחום של 1.73%-1.79%.

באור 4: - השקעות לזמן קצר

| 30 בספטמבר | |
|---------------|---------------|
| 2018 | 2019 |
| אלפי ש"ח | |
| 10,001 | 12,026 |
| 49,936 | 47,283 |
| <u>59,937</u> | <u>59,309</u> |

פיקדון לזמן קצר בבנקים
השקעות בניירות ערך סחירים

באור 5: - חייבים ויתרות חובה

| 30 בספטמבר | |
|--------------|--------------|
| 2018 | 2019 |
| אלפי ש"ח | |
| 810 | - |
| 525 | 842 |
| 943 | 952 |
| 597 | 639 |
| 236 | 305 |
| 937 | 923 |
| <u>4,048</u> | <u>3,661</u> |
| <u>727</u> | <u>798</u> |

מדרשת רופין
הכנסות לקבל
הוצאות מראש
מקדמות לעובדים
חייבים בגין שכר לימוד, נטו (*
אחרים

(* לאחר ניכוי הפרשה לחובות מסופקים

באור 6: - רכוש קבוע

א. הרכוש הקבוע משמש את פעילות ההוראה, המחקר, מנהל ושרות לסטודנטים.

ב. ההרכב:

שנת 2019

| סה"כ | ציוד וריהוט אלפי ש"ח | קרקע ומבנים |
|----------------|-------------------------|----------------|
| 253,147 | 70,336 | 182,811 |
| 40,255 | 6,474 | 33,781 |
| <u>293,402</u> | <u>76,810</u> | <u>216,592</u> |
| 69,311 | 51,321 | 17,990 |
| 8,517 | 4,934 | 3,583 |
| <u>77,828</u> | <u>56,255</u> | <u>21,573</u> |
| <u>215,574</u> | <u>20,551</u> | <u>195,019</u> |

עלות

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2018
תוספות במשך השנה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2019

פחת שנצבר

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2018
תוספות במשך השנה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2019

עלות מופחתת ליום 30 בספטמבר, 2019

באור 6: - רכוש קבוע (המשך)

| שנת 2018 | | | |
|-----------|----------------------|-------------|--|
| סה"כ | ציוד וריהוט אלפי ש"ח | קרקע ומבנים | |
| 202,195 | 64,652 | 137,543 | יתרה ליום 30 בספטמבר, 2017 תוספות במשך השנה |
| 50,952 | 5,684 | 45,268 | |
| 253,147 | 70,336 | 182,811 | יתרה ליום 30 בספטמבר, 2018 |
| פחת שנצבר | | | |
| 61,984 | 46,392 | 15,592 | יתרה ליום 30 בספטמבר, 2017 תוספות במשך השנה |
| 7,327 | 4,929 | 2,398 | |
| 69,311 | 51,321 | 17,990 | יתרה ליום 30 בספטמבר, 2018 |
| 183,836 | 19,015 | 164,821 | עלות מופחתת ליום 30 בספטמבר, 2018 |

ג. הרכב עלות קרקע ומבנים

| 30 בספטמבר | | |
|------------|---------|---------------------------------|
| 2018 | 2019 | |
| אלפי ש"ח | | |
| 20,055 | 20,753 | מבנים ותשתיות |
| - | 69 | מבנה הנדסה וסיעוד בהקמה |
| 41,315 | 41,315 | ספרייה ובית יד לבנים |
| 21,324 | 52,190 | מבנה הפקולטה למדעי הים - בהקמה |
| 1,081 | 1,081 | מבנה מעבדות מדעי הים |
| 36,957 | 36,957 | מבנה הפקולטה לכלכלה ומנהל עסקים |
| 49,848 | 51,461 | מבנה המעונות |
| 12,231 | 12,766 | תשלומים בגין מקרקעין |
| 182,811 | 216,592 | סה"כ עלות |

ד. מידע נוסף

(1) פעילות המרכז האקדמי מתבצעת בשני קמפוסים, כאשר אחד מהם ממוקם במתחם של 80 דונם בסמוך לצומת רופין ובו מרוכזים כל תחומי הלימוד למעט פעילות הפקולטה למדעי הים (להלן - קמפוס רופין) והשני ממוקם במכמורת ובו מרוכזת פעילות הפקולטה למדעי הים (להלן - קמפוס מכמורת). בחודש יולי, 2013 נחתם הסכם חכירה בין רשות מקרקעי ישראל (להלן - רמ"י) למרכז האקדמי בקשר עם המתחם של 80 דונם של קמפוס רופין לתקופת חכירה של 49 שנים אשר תסתיים בשנת 2051. המרכז האקדמי ביקש לשלם מראש את דמי החכירה בגין המבנים הקיימים לרבות המבנה החדש לבית הספר לכלכלה ומנהל עסקים. תהליך רישום הקרקע על שם המרכז האקדמי הסתיים ונכון להיום זכויות החכירה בקרקע רשומות בלשכת רישום המקרקעין על שם המרכז האקדמי. לגבי המבנים הממוקמים בקמפוס מכמורת, הוקצו למרכז האקדמי 20 דונם, נעשה הסכם עם רמ"י ושולמו דמי חכירה מהוונים ל-49 שנה עבור הקרקע ועבור מבנה מדעי הים המתוכנן בשטח של 10,000 מ"ר. במהלך שנת 2018 נרשמו 20 הדונם על שם המרכז האקדמי.

באור 6: - רכוש קבוע (המשך)

- (2) בינוי מבנה הפקולטה למדעי הים החל בחודש ינואר 2018 המימון הוא מתרומה בסך 5 מיליון דולר, תמיכת ות"ת בסכום של 10 מיליון ש"ח ומיתרות לא מיועדות של המרכז האקדמי. הבינוי מתקדם כמתוכנן והסתיים באוקטובר 2019.
- (3) בחודש מרס 2017 החלה בנייתם של מעונות סטודנטים במרכז האקדמי רופין. הבניה ממומנת בעזרת מסגרת הלוואה מבנק מסד בסכום של 40 מיליון ש"ח. מענק מות"ת בסכום של 9 מיליון ש"ח אשר התקבל במלואו עד ליום 30 בספטמבר 2018 ומימון עצמי. המעונות אוכלסו ב-2 באוקטובר, 2018.
- (4) בנובמבר 2018 התקבל אישור של המועצה להשכלה גבוהה למימון מבנה חדש אשר מיועד לפקולטה להנדסה ולמחלקה לסייעוד, גובה המימון שאושר עומד על 14.7 מ' ש"ח. בשנה זו נבחרו ארכיטקט ומנהל לפרויקט. בשנת 2020 מתוכנן סיום התכנון, קבלת היתר בניה ובחירת קבלן מבצע לבניין.

באור 7: - הוועדה לתכנון ותקצוב (ות"ת)

תנועה בחשבון ות"ת

| 30 בספטמבר | | |
|------------|----------|-----------------------------------|
| 2018 | 2019 | |
| אלפי ש"ח | | |
| 4,811 | (2,970) | יתרה לתחילת שנת הלימודים |
| 72,675 | 77,720 | הקצבות אשר אושרו בשנת הלימודים: * |
| 374 | 400 | השתתפות ישירה |
| 1,351 | 3,000 | מכיוון קדם אקדמיות |
| 6,219 | 4,595 | השתתפות בהקמת מבנה |
| | | הקצבות אחרות |
| 80,619 | 85,715 | סה"כ הקצבות |
| (88,400) | (83,300) | קבלת כספים בפועל |
| (2,970) | (555) | יתרה לסוף שנת הלימודים |

* ראה גם באור 13.

באור 8: - זכאים ויתרות זכות

| 30 בספטמבר | | |
|------------|--------|--|
| 2018 | 2019 | |
| אלפי ש"ח | | |
| 9,094 | 10,145 | עובדים ומוסדות בגין שכר * |
| 12,209 | 10,666 | ספקי בנייה ספקים אחרים ונותני שירותים: |
| 671 | 767 | חובות פתוחים |
| 694 | 677 | שטרות לפרעון |
| 2,575 | 2,696 | הכנסות מראש |
| | | הוצאות לשלם ואחרים |
| 25,243 | 24,951 | |
| 1,460 | 1,705 | (* כולל הפרש לחופשה |

באור 9: - הכנסות מראש משכר לימוד

הסכום שבמאזן מתייחס בעיקר לתקבולים מסטודנטים שהתקבלו בשנת הלימודים על חשבון שכר לימוד לשנת הלימודים הבאה וירשם כהכנסה בשנת הלימודים הבאה.

באור 10: - הלוואה לזמן ארוך מתאגיד בנקאי

א. ההרכב:

| 30 בספטמבר | | שיעור ריבית שנתית (*) % | הלוואות במטבע ישראלי ללא הצמדה (1) חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך |
|------------------|---------------|----------------------------|--|
| 2018 | 2019 | | |
| אלפי ש"ח מדווחים | | | |
| - | 37,378 | פריים+1.6% | |
| 34,564 | 2,176 | | |
| <u>34,564</u> | <u>39,554</u> | | |

(*) ליום 30 בספטמבר 2019 הינו 3.2%.

(1) בחודש פברואר, 2017 נחתם הסכם בין המרכז האקדמי לבנק מסד למטרת ליווי פרויקט בניית מעונות סטודנטים והעמדת קו אשראי (להלן- הלוואה) עד לסך של 40 מיליוני ש"ח. בהסכם נקבע כי הלוואה בשלב הראשון תהיה הלוואה לתקופת ההקמה ועם סיום הבינוי תפרע במלואה ותלקח הלוואה לתקופה של 15 שנה. הלוואה כפופה לתנאים מקדימים כפי שנקבעו בהסכם. בתקופת הדוח נפרעה הלוואה כאמור, ובמקומה העמיד בנק מסד למרכז האקדמי הלוואה בסך 40 מיליון ש"ח לתקופה של 15 שנה.

ב. מועדי פירעון:

| אלפי ש"ח מדווחים | שנה ראשונה - חלות שוטפת |
|------------------|-------------------------|
| 2,176 | שנה שנייה |
| 2,180 | שנה שלישית |
| 2,248 | שנה רביעית |
| 2,325 | שנה חמישית ואילך |
| <u>30,625</u> | |
| <u>39,554</u> | |

באור 10: - הלוואה לזמן ארוך מתאגיד בנקאי (המשך)

כבטוחה לצורך העמדת האשראי כאמור לעיל נרשם שעבוד בדרגה ראשונה על הזכויות בקרקע שעליה נבנו המעונות, כמו כן, נרשמה משכנתא לטובת הבנק וכן ניתנה המחאת זכות כללית לקבלת כספים בגין הסכמי שימוש עתידיים נשוא הפרויקט. כמו כן, נרשם שעבוד קבוע בדרגה ראשונה על הפיקדון בבנק בסך 4 מיליון ש"ח וכן שעבוד ראשון שוטף ללא הגבלה בסכום על כל הנכסים, הכספים הפיקדונות והזכויות האחרות מכל מין וסוג שהוא שיש למרכז האקדמי כעת או שיהיה לו בעתיד בחשבון המיוחד (חשבון בבנק מסד בו מתנהל כל הקשור לפרויקט בניית המעונות), כהגדרתו במכתב ההתחייבות וכן על כל השטרות, ניירות הערך מכל מין וסוג שהוא וכל המסמכים הסחירים והמסמכים האחרים מכל מין וסוג שהוא, בין של המרכז האקדמי ובין של אחרים לפקודתו שיופקדו בחשבון המיוחד ולרבות הפירות כולל ריבית, הפרשי הצמדה, דיבידנדים או אחרים של כל הנ"ל, והכל בכפוף לתנאים המפורטים בהסכם.

במסגרת ההסכם נקבעו מספר אמות מידה פיננסיות אשר המרכז האקדמי מחויב לעמוד בהם:

- (1) סך הנכסים נטו של העמותה לא יפחת מסך של 120 מיליוני ש"ח ושיעורו ביחס לסך המאזן לא יפחת מ- 60% החל מיום 30 בספטמבר 2018 (נכון ליום 30 בספטמבר 2019 סך הנכסים נטו הסתכמו לכ- 211.7 מיליוני ש"ח ושיעורם ביחס לסך המאזן היווה כ- 69.8%).
 - (2) הכנסות נטו (בתוספת פחת שנתי על קרקע ומבנים) לשנה של העמותה לא יפחתו בכל עת מסכום של 5 מיליוני ש"ח (נכון לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2019 סך ההכנסות נטו (בתוספת פחת שנתי על קרקע ומבנים) הסתכמו לסך של 11.4 מיליוני ש"ח).
- נכון ליום 30 בספטמבר 2019 עומד המרכז האקדמי באמות מידה פיננסיות אלו.

באור 11: - עתודה לזכויות עובדים בעת פרישה

- א. התחייבויות המרכז האקדמי בגין פיצויי פיטורין לעובדיו מכוסות במלואן על ידי הפקדות שוטפות בקופות פנסיה, קופות גמל וביטוחי מנהלים.
- א. יתרת ההתחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד בדוחות הכספיים משקפת את התחייבויות המרכז האקדמי בגין פיצוי עבור חופשת מחלה שלא נוצלה. על-פי הסכמים שנחתמו בין המרכז האקדמי לבין עובדיו, עובדי המרכז האקדמי זכאים בעת פרישה לתשלום בגין ימי מחלה שטרם נוצלו בהתאם לנוסחה שנקבעה. המרכז האקדמי כלל בדוחות הכספיים הפרשה בגין ההתחייבויות הנ"ל עבור העובדים החל מהגיעם לגיל 55 ועל בסיס ימי מחלה שנצברו לזכותם לתאריך המאזן.

באור 12: - התחייבות תלויה והתקשרויות

א. התחייבות תלויה

ביום 10 במרס, 2019 הוגשה תביעה כנגד המרכז האקדמי, במסגרתה מבקש התובע, מורה מן החוץ לשעבר במרכז האקדמי, לאשר את תביעתו כתובענה ייצוגית בסכום כולל של כ- 6 מיליוני ש"ח בשלוש עילות:

1. אי תשלום הפקדות פנסיוניות על תשלום ימי חופשה.
 2. אי הכללת דמי החופשה בשכר הקובע לחישוב פיצויי פיטורים ואי ביצוע הפקדות ברכיב פיצויי פיטורים בגין שכר אשר עולה על השכר הממוצע במשק.
 3. אי תשלום שכר בהתאם לתעריף המל"ג במשך מספר חודשים בשנת 2012.
- לאחר תאריך המאזן, ביום 21 בנובמבר 2019 התקיים דיון מוקדם בבית הדין האזורי לעבודה בתל אביב ובמהלכו קיבלו הצדדים את הצעת בית הדין להידבר ביניהם במישרין ו/או באמצעות מגשר בניסיון לסיים את הסכסוך בהסכמה ונכון למועד הדוחות הכספיים הצדדים מתאמים ביניהם את אופן ומועדי הליך ההידברות ביניהם. להערכת הנהלת המרכז האקדמי, בהתבסס בין היתר, על חוות דעתם של יועציו המשפטיים, בשלב זה לא ניתן להעריך את סיכויי התביעה ו/או אישורה כתובענה ייצוגית ולפיכך לא נכללה הפרשה בדוחות הכספיים.

באור 12: - התחייבות תלויה והתקשרויות (המשך)

ב. התקשרויות

בין המרכז האקדמי והמדרשה קיים הסכם לפיו ישכור המרכז האקדמי לצורך קיום הלימודים את שטחי המקרקעין המצויים בבעלות המדרשה בתמורה לדמי שכירות שנתיים בסך של כ- 717 אלפי ש"ח. במהלך שנת 2014 סוכם על הארכת ההסכם הקיים עד ליום 30 בספטמבר 2019. החוזה הוארך ב- 1.10.19 לעוד 3 שנים.

בנוסף בין המרכז האקדמי והמכללה הטכנולוגית רופין קיים הסכם (אשר נחתם בחודש אוקטובר 2014, בתוקף עד ליום 30 בספטמבר 2019 בתנאים שאינם שונים באופן מהותי מההתקשרות הקודמת) לפיו תשתתף המכללה הטכנולוגית רופין בהוצאות מחלקות שירות ואחזקה של המרכז האקדמי. סכום השתתפות בהוצאות כאמור הסתכם בשנת הלימודים תשע"ט לסך של כ- 1.91 מיליוני ש"ח (תשע"ח -כ-1.88 מיליוני ש"ח).

באור 13: - הקצבות מות"ת

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | |
|----------------------------------|---------------|
| 2018 | 2019 |
| אלפי ש"ח | |
| 80,619 | 85,715 |
| (1,351) | (3,000) |
| (164) | 122 |
| <u>79,104</u> | <u>82,837</u> |

הקצבות שאושרו בשנת הלימודים (ראה באור 7) בניכוי - השתתפות בהקמת מבנה (ראה באור 7) בתוספת (בניכוי) - ייחוס הקצבות בין השנים

באור 14: - הכנסות משכר לימוד ונלוות

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | |
|----------------------------------|---------------|
| 2018 | 2019 |
| אלפי ש"ח | |
| 52,746 | 55,853 |
| 7,032 | 11,678 |
| <u>59,778</u> | <u>67,531</u> |

שכר לימוד במסלולים אקדמיים הכנסות נלוות לשכר לימוד

באור 15: - סכומים ששוחררו מהגבלה זמנית - הקצבות מאחרים

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | |
|----------------------------------|--------------|
| 2018 | 2019 |
| אלפי ש"ח | |
| 2,493 | 3,175 |
| 1,728 | 1,703 |
| 1,138 | 814 |
| <u>5,359</u> | <u>5,692</u> |

תרומות
מענקי מחקר
קרנות המרכז האקדמי

באור 16: - הוצאות הוראה ושירותי עזר

א. ההרכב:

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | | | | | |
|-------------------------------|--------------|--------------------------------|----------------|---------------|-----------------------|
| 2018 | | | 2019 | | |
| סה"כ | הוצאות אחרות | משכורות והוצאות נלוות אלפי ש"ח | סה"כ | הוצאות אחרות | משכורות והוצאות נלוות |
| 72,704 | 5,011 | 67,693 | 76,344 | 6,134 | 70,210 |
| 36,738 | 4,539 | 32,199 | 38,458 | 4,420 | 34,038 |
| <u>109,442</u> | <u>9,550</u> | <u>99,892</u> | <u>114,802</u> | <u>10,554</u> | <u>104,248</u> |

בתי ספר מינהל ויחידות שירותים (*)

(* לאחר השתתפות של המכללה הטכנולוגית בהוצאות בסך של כ- 1,182 אלפי ש"ח (תשע"ח כ- 1,180 אלפי ש"ח).

ב. באשר לפירוט ההוצאות לפי בתי ספר ומינהל ויחידות שירות, ראה נספח ב' לדוחות הכספיים.

באור 17: - הוצאות שירותים לסטודנטים

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | |
|-------------------------------|--------------|
| 2018 | 2019 |
| אלפי ש"ח | |
| 3,727 | 5,069 |
| 639 | 649 |
| <u>1,780</u> | <u>1,987</u> |
| <u>6,146</u> | <u>7,705</u> |

מלגות אגודת הסטודנטים ודיקאן הסטודנטים אחרות

באור 18: - הוצאות אחזקה ופיתוח קמפוס

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | | |
|----------------------------------|---------------|--------------------------------|
| 2018 | 2019 | |
| אלפי ש"ח | | |
| 2,833 | 3,247 | נקיון |
| 269 | 324 | שמירה |
| 1,435 | 1,795 | חשמל |
| 472 | 489 | גינון |
| 263 | 231 | דואר וטלפון |
| 374 | 417 | ביטוח |
| 1,189 | 1,499 | שכר דירה |
| 2,759 | 3,043 | אחרות |
| (747) | (767) | השתתפות של אחרים בהוצאות אחזקה |
| 8,847 | 10,278 | |

באור 19: - הוצאות הנהלה וכלליות

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | | |
|----------------------------------|--------------|-----------------------|
| 2018 | 2019 | |
| אלפי ש"ח | | |
| 4,320 | 4,428 | משכורות והוצאות נלוות |
| 561 | 578 | שירותים מקצועיים |
| 299 | 316 | אחרות |
| 5,180 | 5,322 | |

באור 20: - ריכוז הוצאות שכר

| לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר | | |
|----------------------------------|----------------|------------------|
| 2018 | 2019 | |
| אלפי ש"ח | | |
| 76,015 | 78,832 | שכר שוטף: |
| 22,769 | 24,257 | משכורות ברוטו |
| 5,428 | 5,587 | הוצאות סוציאליות |
| | | אחרות |
| 104,212 | 108,676 | |

באור 21: - מכשירים פיננסיים

א. סיכוני אשראי

מזומנים ושווי מזומנים ופקדונות לזמן קצר מופקדים בבנקים גדולים בישראל, ולפיכך אין ההנהלה צופה הפסדים הנובעים מסיכוני אשראי בגינם.

המרכז האקדמי משקיע חלק מיתרות הכספים בניירות ערך במטרה לקבל תשואות גבוהות יותר מהתשואות שניתנו על פיקדונות לטווח קצר. ההשקעה ברובה (לפחות 90%) באג"ח ממשלתיים ובאג"ח קונצרניים בדירוג גבוה. נעשית גם השקעה במניות בהיקף שאינו עולה על 10% מהיתרות הכספיות של המרכז האקדמי רופין.

הכנסות המרכז האקדמי משכר לימוד נובעות ממספר רב של סטודנטים וחייבים אחרים. ההנהלה בוחנת באופן שוטף את טיב החייבים ובדוחות הכספיים נכללות הפרשות לחובות, שלדעתה גבייתם מוטלת בספק.

ב. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים

הסכום הפנקסני של מזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר, ות"ת, חייבים ויתרות חובה וזכאים ויתרות זכות תואם או קרוב לשווי ההוגן שלהם.

באור 22: - מסים על ההכנסה

המרכז האקדמי הוכר כ"מוסד ציבורי" כמשמעותו בפקודת מס הכנסה, אי לכך הוא פטור מתשלום מס הכנסה על הכנסותיו. המרכז האקדמי קיבל אישור כ"מוסד ציבורי" לעניין סעיף 46 לפקודת מס הכנסה.

באור 23: - השוואה לתקציב (בלתי מבוקר)

| תקציב מאושר (*) | | |
|--------------------|----------------|---|
| לשנת תשע"ט | לשנת תשע"ט | |
| מבוקר | בלתי מבוקר | |
| אלפי ש"ח | | |
| | | <u>מחזור הפעילויות</u> |
| 82,837 | 82,303 | הקצבות מות"ת |
| 67,531 | 62,312 | הכנסות משכר לימוד ונלוות |
| 5,279 | - | סכומים ששוחררו מהגבלה זמנית - הקצבות מאחרים |
| 1,818 | 6,007 | הכנסות שונות |
| <u>157,465</u> | <u>150,622</u> | |
| | | <u>עלות הפעילויות</u> |
| 114,802 | 120,346 | הוראה ושירותי עזר |
| 7,705 | 7,397 | שירותים לסטודנטים |
| 10,278 | 13,353 | אחזקה ופיתוח קמפוס |
| 3,736 | 3,811 | פרסום וקשרי חוץ |
| 5,322 | 5,281 | הנהלה וכלליות |
| 8,517 | - | פחת |
| <u>150,360</u> | <u>150,188</u> | |
| 7,105 | 434 | הכנסות לפני מימון, נטו |
| 711 | 66 | הכנסות מימון, נטו |
| <u>7,816</u> | <u>500</u> | הכנסות נטו לשנה |

(* התקציב המוצג לעיל הוא תקציב המרכז האקדמי לשנת תשע"ט אשר אושר בועד המנהל ביום 23 באוקטובר 2018.)

הפרדה בין פעילות מתוקצבת ולא מתוקצבת בשנת הלימודים תשע"ט

| סה"כ מרכז אקדמי רופין | פעילות לא מתוקצבת על ידי ות"ת (2) אלפי ש"ח | פעילות מתוקצבת על ידי ות"ת (1) | |
|--------------------------------|--|---|---|
| | | | <u>הכנסות</u> |
| 82,837 | - | 82,837 | הקצבות מות"ת |
| 67,531 | 8,819 | 58,712 | שכר לימוד ונלוות |
| 5,279 | 68 | 5,211 | סכומים ששוחזרו מהגבלה זמנית - הקצבות מאחרים |
| 1,818 | 178 | 1,640 | שוונות |
| <u>157,465</u> | <u>9,065</u> | <u>148,400</u> | |
| | | | <u>הוצאות</u> |
| 114,802 | 7,773 | 107,029 | הוראה ושירותי עזר |
| 7,705 | 312 | 7,393 | שירותים לסטודנטים |
| 10,278 | 750 | 9,528 | אחזקה ופיתוח קמפוס |
| 3,736 | 322 | 3,414 | פרסום וקשרי חוץ |
| 5,322 | 431 | 4,891 | הנהלה וכלליות |
| 8,517 | 561 | 7,956 | פחת |
| <u>150,360</u> | <u>10,149</u> | <u>140,211</u> | |
| 7,105 | (1,084) | 8,189 | הכנסות (הוצאות) לפני מימון, נטו |
| 711 | 91 | 620 | הכנסות מימון, נטו |
| <u>7,816</u> | <u>(993)</u> | <u>8,809</u> | הכנסות (הוצאות) נטו לשנה |

- (1) פעילות של הפקולטות: כלכלה ומנהל עסקים, מדעי החברה והקהילה, מדעי הים, הנדסה והמכינה לבגרות.
 (2) פעילות של פקולטת BA מנהלים.

הוצאות הוראה ושירותי עזר

לשנה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר

| 2018 | | | 2019 | | |
|----------------|--------------|-----------------------|----------------|---------------|-----------------------|
| סה"כ | הוצאות אחרות | משכורות והוצאות נלוות | סה"כ | הוצאות אחרות | משכורות והוצאות נלוות |
| אלפי ש"ח | | | | | |
| 15,902 | 431 | 15,471 | 17,105 | 607 | 16,498 |
| 19,798 | 1,879 | 17,919 | 20,674 | 2,068 | 18,606 |
| 17,773 | 277 | 17,496 | 18,959 | 637 | 18,322 |
| 11,086 | 2,388 | 8,698 | 12,077 | 2,784 | 9,293 |
| 2,693 | 24 | 2,669 | 2,945 | 18 | 2,927 |
| 5,452 | 12 | 5,440 | 4,584 | 20 | 4,564 |
| <u>72,704</u> | <u>5,011</u> | <u>67,693</u> | <u>76,344</u> | <u>6,134</u> | <u>70,210</u> |
| 2,637 | 1,131 | 1,506 | 2,758 | 1,175 | 1,583 |
| 4,063 | 1,971 | 2,092 | 4,186 | 1,957 | 2,229 |
| <u>30,038</u> | <u>1,437</u> | <u>28,601</u> | <u>31,514</u> | <u>1,288</u> | <u>30,226</u> |
| <u>36,738</u> | <u>4,539</u> | <u>32,199</u> | <u>38,458</u> | <u>4,420</u> | <u>34,038</u> |
| <u>109,442</u> | <u>9,550</u> | <u>99,892</u> | <u>114,802</u> | <u>10,554</u> | <u>104,248</u> |

פקולטות

כלכלה ומנהל עסקים
מדעי החברה והקהילה
הנדסה
מדעי הים
מכינה לבגרות
BA מנהלים

מינהל ויחידות שירות

ספרייה
מרכז מחשוב
מינהל