עמותת מכללה אקדמית הדסה (ע"ר)

דוח שנתי תשפ"א (2020/2021)

עמותת מכללה אקדמית הדסה (ע"ר)

דוח שנתי תשפ"א (2020/2021)

תוכן העניינים

	ד ף
דוח רואה החשבון המבקר	
הדוחות הכספיים - בשקלים חדשים (ש"ח):	
דוחות על המצב הכספי	3
דוחות על הפעילויות	4
דוחות על השינויים בנכסים נטו	5
דוחות על תזרימי המזומנים	6
ביאורים לדוחות הכספיים	7-19

דוח רואה החשבון המבקר

לחבר הנאמנים של

עמותת מכללה אקדמית הדסה (ע"ר)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של עמותת מכללה אקדמית הדסה (ע"ר) (להלן - העמותה) לימים 30 בספטמבר 2021 ו-2020 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות חבר הנאמנים וההנהלה של העמותה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה, במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי חבר הנאמנים וההנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של העמותה לימים 30 בספטמבר 2021 ו-2020 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

קסלמן וקסלמן
רואי חשבון
פירמה חברה ב- PricewaterhouseCoopers International Limited

ירושלים,
31 במאי 2022

קסלמן וקסלמן, בית בינת, הרטום 19, הר חוצבים, ירושלים 9777518 , ישראל, ת.ד 45192 ירושלים 91451
טלפון: 5418200-2-972+, פקס: 5418201-2-972+, www.pwc.com/il

עמותת מכללה אקדמית הדסה (ע"ר)

דוחות על המצב הכספי

	ביאור	30 בספטמבר 2021	2020
		אלפי ש"ח	
נ כ ס י ם			
רכוש שוטף:			
מזומנים ושווי מזומנים	2ה'	39,329	25,952
השקעות בניירות ערך	3	53,569	47,919
חייבים ויתרות חובה	8א'	9,931	10,800
סך רכוש שוטף		102,829	84,671
רכוש קבוע:	5		
העלות		167,801	163,734
ב נ י כ ו י - פחת שנצבר		61,313	55,771
		106,488	107,963
		209,317	192,634
התחייבויות ונכסים נטו			
התחייבויות שוטפות:			
מוסדות ועובדים עבור ניכויים, שכר והוצאות נלוות		8,315	8,007
ספקים		1,272	1,620
הוועדה לתכנון ותקצוב	4	10,991	12,353
זכאים ויתרות זכות	8ב'	1,910	737
שכר לימוד מראש		9,143	9,550
סך התחייבויות שוטפות		31,631	32,267
התחייבויות לזמן ארוך:			
עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה, נטו	6	9,883	7,337
הלוואות והתחייבויות ארוכות טווח	7ג'	8,510	8,263
התקשרויות והתחייבויות תלויות	7		
סך התחייבויות		50,024	47,867
נכסים נטו:			
שלא קיימת לגביהם הגבלה:			
לשימוש לפעילויות שלא יועדו על ידי המוסד		9,733	4,247
שיועדו על ידי המוסד	2ט'	27,354	20,354
ששימשו לרכוש קבוע		106,488	107,963
		143,575	132,564
שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני		13,595	10,080
שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי קבוע		2,123	2,123
		15,718	12,203
ס ך נכסים נטו		159,293	144,767
		209,317	192,634

מר צבי קורן
יושב ראש הועד המנהל

מר איתי אייגס
חבר הועד המנהל

תאריך אישור הדוחות הכספיים: 31 במאי 2022.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

עמותת מכללה אקדמית הדסה (ע"ר)

דוחות על הפעילויות

	ביאור	2020/2021	2019/2020
		אלפי ש"ח	
מחזור הפעילויות:			
הקצבות מהוועדה לתכנון ולתקצוב	9	101,558	94,846
הכנסות מסטודנטים	11	51,481	48,304
סכומים ששוחררו מנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה לפעילויות		4,028	7,632
הכנסות אחרות		2,666	1,569
		159,733	152,351
עלות הפעילויות:			
הוראה ושירותי עזר	12	125,272	116,360
שירותים לסטודנטים	13	4,961	4,833
עדכון עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה	14	2,682	885
הוצאות פחת		5,542	5,428
		138,457	127,506
הכנסות נטו מפעילויות		21,276	24,845
הוצאות הנהלה וכלליות	16	10,667	10,721
הוצאות גיוס תרומות		646	677
הוצאות פרסום ושיווק		6,175	5,394
		17,488	16,792
הכנסות נטו לפני מימון		3,788	8,053
הכנסות (הוצאות) מימון, נטו	17	3,156	(1,016)
עודף לשנה		6,944	7,037

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

עמותת מכללה אקדמית הדסה (ע"ר)

דוחות על השינויים בנכסים נטו

	שלא קיימת לגביהם הגבלה			שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני				שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי קבוע	
	ששימשו לפעילויות								
	שלא יועדו ע"י המוסד	שיועדו ע"י המוסד	ששימשו לרכוש קבוע	סך הכל	הלוואות, מלגות ופעילויות אחרות (כולל שכר)	מחקר	רכישה של רכוש קבוע	השקעות בפיתוח בניין חדש	סך הכל	מלגות	סך הכל נכסים נטו
						אלפי ש"ח					
יתרה ליום 30 בספטמבר 2019	4,829	20,310	97,623	122,762	6,249	791	-,-	-,-	7,040	2,123	131,925
תוספות במהלך השנה האקדמית 2019/2020:											
הקצבות מהוועדה לתכנון ולתקצוב					1,458		2,584		4,042		4,042
העברות חד צדדיות אחרות					7,699	107	1,511	57	9,374		9,374
העברה בין קרנות					(13)			13	-,-		-,-
עודף לשנה	7,037			7,037							7,037
גריעות במהלך השנה האקדמית 2019/2020:											
סכומים ששוחררו מהגבלות					(7,075)	(557)			(7,632)		(7,632)
סכומים ששוחררו מנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה - ששימשו לרכישת רכוש קבוע			2,765	2,765			(2,695)	(70)	(2,765)		-,-
מימון - נטו					21				21		21
העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה:											
סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת	5,428		(5,428)								-,-
סכומים שיועדו על ידי ההנהלה	(799)	799									-,-
סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע	(12,248)	(755)	13,003								-,-
	(582)	44	10,340	9,802	2,090	(450)	1,400	-,-	3,040	-,-	12,842
יתרה ליום 30 בספטמבר 2020	4,247	20,354	107,963	132,564	8,339	341	1,400	-,-	10,080	2,123	144,767
תוספות במהלך השנה האקדמית 2020/2021:											
הקצבות מהוועדה לתכנון ולתקצוב					725		2,279		3,004		3,004
העברות חד צדדיות אחרות					7,403	576	606		8,585		8,585
העברה בין קרנות					(25)		25		-,-		-,-
עודף לשנה	6,944			6,944							6,944
גריעות במהלך השנה האקדמית 2020/2021:											
סכומים ששוחררו מהגבלות					(3,742)	(286)			(4,028)		(4,028)
סכומים ששוחררו מנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה - ששימשו לרכישת רכוש קבוע			4,067	4,067			(4,067)		(4,067)		-,-
מימון - נטו					21				21		21
העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה:											
סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת	5,542		(5,542)								-,-
סכומים שיועדו על ידי ההנהלה	(7,000)	7,000									-,-
סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע											
	5,486	7,000	(1,475)	11,011	4,382	290	(1,157)	-,-	3,515	-,-	14,526
יתרה ליום 30 בספטמבר 2021	9,733	27,354	106,488	143,575	12,721	631	243	-,-	13,595	2,123	159,293

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

עמותת מכללה אקדמית הדסה (ע"ר)

דוחות על תזרימי המזומנים

	2020/2021	2019/2020
	אלפי ש"ח	
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:		
עודף לשנה	6,944	7,037
התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת *	1,668	10,067
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת	8,612	17,104
תזרימי מזומנים לפעילות השקעה:		
השקעות בניירות ערך - נטו	(3,004)	(1,116)
רכישת רכוש קבוע	(3,820)	(9,888)
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה	(6,824)	(11,004)
תזרימי מזומנים מפעילות מימון:		
תרומות לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני	8,679	9,264
תרומות והקצבות לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני- לרכישת רכוש קבוע	2,910	4,152
מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון	11,589	13,416
גידול במזומנים ושווי מזומנים	13,377	19,516
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה	25,952	6,436
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לגמר השנה	39,329	25,952
*** התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:**		
הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:		
פחת	5,542	5,428
עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה	2,546	813
ירידת (עליית) ערך השקעות בניירות ערך	(2,646)	1,818
הכנסות ששוחררו מהגבלה זמנית - ששימשו לפעילויות	(4,028)	(7,632)
הוצאות מימון בגין הלוואות והתחייבויות ארוכות טווח	247	
הכנסות מימון בגין קרנות מוגבלות	21	21
	1,682	448
שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות תפעוליים:		
קיטון (גידול) בחייבים ויתרות חובה	869	(1,237)
שינוי ביתרת ות"ת	(1,362)	13,355
קיטון בספקים	(595)	(2,046)
גידול במוסדות ועובדים עבור ניכויים, שכר והוצאות נלוות	308	1
גידול (קיטון) בזכאים ויתרות זכות	1,173	(2,651)
גידול (קיטון) בשכר לימוד מראש	(407)	2,197
	(14)	9,619
	1,668	10,067
מידע בדבר פעולות השקעה שאינן כרוכות בתזרים מזומנים-		
ספקים וזכאים בגין רכישת רכוש קבוע	247	8,699

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

עמותת מכללה אקדמית הדסה (ע"ר)

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 1 - כללי:

א. עמותת מכללה אקדמית הדסה (להלן - המכללה) נרשמה כעמותה לפי חוק העמותות, התש"ם-1980 בתאריך 2 דצמבר 1996. מטרותיה העיקריות של המכללה הן להקים, לנהל ולטפח חינוך והוראה במסגרת מכללה אשר תכשיר תלמידים בתחומים שונים. למכללה ניתנה הזכות להעניק תארים אקדמאים במספר תחומים ע"י המועצה להשכלה גבוהה.

ב. באשר לתביעות משפטיות ודרישות שונות מהמכללה מצד ארגון Hadassah The Women`s Organization of America, Inc., (להלן – נשות הדסה) ומצד הסתדרות מדיצינית הדסה, ראה ביאור 7(ד).

ג. החל מהשנה האקדמית 1999/2000, מקבלת המכללה מימון מהוועדה לתכנון ותקצוב (להלן - ות"ת).

ד. בחודש דצמבר 2019, התפרצה בעיר וואהן שבסין מגיפה שמקורה בנגיף Covid-19 (להלן: "הנגיף" או "נגיף הקורונה" או "המשבר"). התפרצות נגיף הקורונה התפתחה במהירות מתחילת שנת 2020, וגרמה לאי-ודאות בכלכלה העולמית ולנזק כלכלי בעקבות השבתת עסקים רבים, האטה בייצור ועיכוב במשלוחים ובתחבורה הפנים-ארצית והבינלאומית. כחלק מההתמודדות עם משבר הקורונה, מדינות רבות בעולם הטילו מגבלות שונות על האוכלוסייה, ובכלל זה מגבלות תנועה והתקהלות, תוך צמצום היציאה למרחב הציבורי, הגבלות נוכחות כוח אדם במקומות עבודה ועוד. בישראל הוטלו מגבלות מסוימות בחודש מרס 2020 אשר הוסרו בחלקן במהלך הרבעון השני של שנת 2020. יחד עם זאת, לאור העלייה במספר הנדבקים בנגיף והתפרצות "גל שני" של המגפה, הוטלו ברבעון השלישי של שנת 2020 מגבלות חדשות, חלקן דומות למגבלות שכבר הוסרו, אשר חלקן הוסרו בהדרגה במהלך הרבעון הרביעי של שנת 2020 ובתחילת שנת 2021.

כתוצאה מהאמור לעיל, ובעקבות סגרים שהוטלו על ידי ממשלת ישראל, המכללה עברה למודל של למידה מרחוק. שינוי זה, לא השפיע מבחינה מהותית על הפעילות הכספית של המכללה.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית:

להלן עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו באופן עקיב, בעריכת הדוחות הכספיים:

א. יישום כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מוסדות להשכלה גבוהה

באפריל 2017 אושר תקן חשבונאות מספר 9 (מעודכן 2017) על ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות לפיו החל מהשנה האקדמית שמתחילה ב-1 באוקטובר 2017, הדוחות הכספיים של מוסדות להשכלה גבוהה יערכו בהתאם לנוסח המשולב של גילוי דעת מספר 69 ותקן חשבונאות מספר 5 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים. ליישומו של התקן אין השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של המכללה.

ביוני 2014 פורסם תקן חשבונאות מספר 36 על ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות, אשר כולל עדכונים והבהרות לגילוי דעת 69 ותקן חשבונאות מספר 5 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים. העדכונים וההבהרות בתקן נוגעים לנושאים הבאים: מזומנים שהתקבלו מתורמים ויועדו להשקעה ברכוש קבוע, ירידת ערך נכסים, רווח ממימוש רכוש קבוע, מדידה של רכוש קבוע לאחר ההכרה לראשונה, מדידת אנונה והכרה בהכנסה. תחולת התקן מיושמת החל מהשנה האקדמית המתחילה ב-1 באוקטובר 2017. ליישומו של התקן אין השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של המכללה.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

המכללה מסווגת משאבים, למטרות טיפול חשבונאי ודיווח, בהתבסס על קיום או העדר הגבלה על ידי התורם. יישום הכללים הללו בדוחותיה הכספיים הינו באופן הבא:

1) סיווג של נכסים נטו

נכסים שלא קיימת לגביהם הגבלה - נכסים נטו שלא קיימת לגביהם התניה של התורם, כולל נכסים שיועדו על ידי ההנהלה ונכסים ששימשו לרכישת רכוש קבוע. סכומים אלו ניתנים לשימוש לפעילות המכללה.

נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה זמנית - נכסים נטו הכפופים לתנאי התורמים שיקוימו על ידי המכללה או בחלוף הזמן, כולל סכומים לפרויקטים מיועדים ולפרויקטים הוניים.

נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה קבועה - נכסים נטו הכפופים לתנאי התורמים שיקוימו על ידי המכללה. התניות התורמים אינן פוקעות עם חלוף הזמן ומאפשרות שימוש בפירות התרומות בלבד.

2) הכנסות והוצאות נזקפות על בסיס מצטבר, תרומות והקצבות לא מוגבלות נזקפות על בסיס מזומנים, אלא אם הסכום לקבל בסוף השנה מובטח, מעבר לספק סביר.
הקצבות ותרומות מיועדות משוחררות להכנסות עם קיום התנית התורם.
הדוחות הכספיים כוללים הפרשות בגין התחייבויות בשל זכויות עובדים בעת הפרישה כולל סכומים שלא הופקדו עבור פנסיה, דמי חופשה וימי מחלה שלא נוצלו.

ב. רכוש קבוע

המכללה מיישמת את תקן חשבונאות מספר 27 "רכוש קבוע" (להלן - תקן 27) הקובע את הטיפול החשבונאי ברכוש קבוע. תקן זה קובע הוראות לגבי ההכרה בפריט רכוש קבוע כנכס, מדידת עלותו הראשונית, המדידה לאחר ההכרה הראשונית וכן הוראות לגבי הפחתתו וגריעתו של פריט רכוש קבוע.

בהתאם לתקן 27, הטיפול החשבונאי ברכוש קבוע בדוחותיה הכספיים של המכללה הינו כדלקמן:

1) הרכוש הקבוע נמדד בעלות בעת ההכרה הראשונית בו. עלות הרכוש הקבוע כוללת את מחיר רכישתו, עלויות אשר ניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לכך שהוא יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה.

2) הסכום בר-הפחת של כל נכס מוקצה באופן שיטתי על פני אורך חייו השימושיים תוך שימוש בשיטת הקו הישר.

שיעורי הפחת השנתיים הם:

	%
ריהוט, מחשבים וציוד	7-33
ציוד מעבדה	6-15
מבנים	2
ספרי ספריה	15
שיפורים במבנה	4

ג. עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה

עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה הכוללות פיצויי פיטורין, חופשה ומחלה נכללות בדוחות הכספיים על בסיס צבירה, ראה גם ביאור 6.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ד. עסקאות במטבע חוץ:

1) יתרות במטבע חוץ נכללות על בסיס שער החליפין בתוקף ליום המאזן. הפרשי שער והצמדה נזקפים לסעיף מימון. עסקאות במטבע חוץ נכללות לפי השער היציג ביום העסקה.

2) נתונים לגבי שער החליפין של הדולר ומדד המחירים לצרכן:

	שער החליפין של $1 ארה"ב	מדד המחירים לצרכן*
ליום 30 בספטמבר:		
2021	3.229	102.5
2020	3.441	100.0
העלייה (ירידה) בשנת:		
2020/2021	(6.16%)	2.5%
2019/2020	(1.17%)	(1%)

* על פי בסיס ממוצע 2014 = 100

ה. שווי מזומנים

השקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פיקדונות בבנקים לזמן קצר (עד 3 חודשים ממועד הפקדתם) אשר אינם מוגבלים מבחינת משיכה או שימוש, נחשבות על ידי העמותה כשווי מזומנים.

ו. השקעות בניירות ערך

ניירות הערך, אשר לפי הערכת ההנהלה ישמשו כהשקעות לזמן קצר, מוצגים לפי שווי השוק. השינויים בערכם של ניירות הערך נזקפים לדוחות על הפעילויות.

ז. השפעת השינויים בכוח הקנייה הכללי של המטבע הישראלי

הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס העלות ההיסטורית בערכים נומינליים.

ח. מלאי

המכללה מיישמת את תקן חשבונאות מספר 26 - "מלאי" (להלן – תקן 26) הקובע את הטיפול החשבונאי במלאי וקובע הנחיות לגבי קביעת עלות המלאי, ההכרה בה לאחר מכן כהוצאה, וכן ההכרה והטיפול בירידת ערך מלאי.

בהתאם לתקן 26, הטיפול החשבונאי במלאי המוצג בדוחותיה הכספיים של המכללה הינו כדלקמן: המלאי מוערך לפי העלות או שווי מימוש נטו, כנמוך שבהם.

המכללה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ט. ייעוד סכומים על ידי המוסד

בהתאם להחלטות הועד המנהל של המכללה וללא הגבלה חיצונית, נוצרו הקרנות הבאות:

	30 בספטמבר	
	2021	2020
	אלפי ש"ח	
קרן למלגות לסטודנטים	1,500	1,500
קרן לרכישת ציוד ושיפור תשתיות	25,854	18,854
	27,354	20,354

העברות מהקרנות נעשות בהתאם להחלטות הועד המנהל של המכללה.

י. תקני חשבונאות חדשים, תיקונים לתקנים ופרשנויות חדשות:

תקן חשבונאות מספר 40 "כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים" (להלן - "תקן 40" או "התקן")

תקן 40 מחליף את גילוי דעת מספר 69 והתיקונים לו (כולל תקן חשבונאות מספר 5 ותקן חשבונאות מספר 36) וכן את תקן חשבונאות מספר 9 (דוחות כספיים של מוסדות להשכלה גבוהה). רבים מהשינויים הנכללים בתקן 40 הותאמו להוראות התקינה האמריקאית בנושא. להלן תיאור של הוראות נבחרות מתוך תקן 40:

תרומות של נכסים קבועים ותרומות של מזומנים להשקעה בנכסים קבועים יוכרו כהכנסות בדוח על הפעילויות כאשר הנכס מוכן לשימושו המיועד או לאורך תקופת ההגבלה שנקבעה על ידי התורם, בכפוף לתנאים שנקבעו בתקן.

לצורך הדוחות הראשיים בוטלה ההבחנה בין נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני לבין נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי קבוע (ההבחנה בין נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה לבין נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה נותרה על כנה). בביאורים לדוחות הכספיים יינתן גילוי לגבי יתרת הנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה תוך פיצול היתרה בין נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה קבועה, נכסים נטו המוגבלים למטרה מוגדרת ונכסים נטו המוגבלים לזמן עתידי מוגדר.

מלכ"ר יהיה רשאי לכלול שירותים שהתקבלו ללא תמורה כהכנסות וכהוצאות (או כנכסים), בהתקיים התנאים המפורטים בתקן.

התקן מבחין בין תרומה מותנית לבין תרומה בלתי מותנית, וקובע כי תרומות בלתי מותנות שהתקבלו יוכרו בתקופה שבה התקבלו ואילו תרומות מותנות לא יוכרו עד אשר התרומה הופכת לבלתי מותנית. כמו כן, התקן קובע כי הבטחה (הסכם בכתב או בעל פה לתרום מזומן או נכסים אחרים הניתן לאכיפה משפטית) בלתי מותנית תוכר בתקופה שבה התקבלה בתנאי שקיימות ראיות מספיקות בצורת תיעוד ניתן לאימות שניתנה הבטחה ושקיימת יכולת אכיפה משפטית של ההבטחה.

נקבע בתקן כי בהקבלת מקורות (חיצונית או פנימית) התורם למעשה מציב חסם, שעל המלכ"ר להתגבר עליו לפני שהמלכ"ר יהיה זכאי לתרומה. לפיכך, מדובר בתרומה מותנית, אשר תוכר רק כאשר המלכ"ר התגבר על החסם שהציב התורם.

התקן כולל התייחסות לעסקאות סוכנות ומבחין בין מצבים שבהם המלכ"ר משמש כסוכן, נאמן, או מתווך לבין מצבים שבהם למלכ"ר יש יכולת לשלוט בטובת ההנאה הצפויה מתרומה שהתקבלה והוא יכול להשתמש בה למטרותיו באופן חופשי או בהתאם להתניות התורם. כמו כן, התקן קובע כללי הצגה בדוח על המצב הכספי ובדוח על הפעילויות לגבי עסקאות סוכנות.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

התקן עושה הבחנה בין הכרה בהכנסה מעסקאות החלפה לבין העברות חד צדדיות (תרומות בדרך של קבלת מזומן, נכסים אחרים ושירותים מסוימים), וקובע כי הכנסות מעסקאות החלפה שאינן העברות חד-צדדיות יוכרו בהתאם להוראות תקן חשבונאות מספר 25, הכנסות.

התקן מאפשר בחינת מדיניות חשבונאית לגבי יצירות אומנות, נכסים היסטוריים ונכסים דומים המקיימים את הגדרת אוסף בהתאם לתקן, לעניין הכרה כנכסים וכהכנסות (או כתוספת לנכסים נטו עם הגבלה) או מתן גילוי בלבד, מתוך שלוש חלופות המפורטות בתקן.

בוטלה האפשרות להצגת פריט מיוחד בדוח על הפעילויות של מלכ"רים לגבי תרומות או הקצבות שהשימוש בהן הותנה על ידי נותניהן לכיסוי גירעונות משנים קודמים ולגבי תמורה ממימוש רכוש קבוע המוצג בשווי סמלי.

התקן הוסיף דרישות להצגת סוגי הכנסות מסוימים בשורות נפרדות בדוח על הפעילויות.

הצגת ההשוואה בין נתוני התקציב לבין נתוני הביצוע תבוצע במסגרת נספח לדוחות הכספיים ולא במסגרת הביאורים לדוחות הכספיים.

בדוח על תזרימי המזומנים בפעילות המימון יכללו תקבולים מתרומות שהתורם הגביל את השימוש בהם לזמן ארוך. תקבולים מתרומות שקיימת לגביהם הגבלה, למעט תרומות שהתורם הגביל את השימוש בהן לזמן ארוך, יכללו בדוח על תזרימי המזומנים בפעילות השוטפת.

לאור העובדה שתקן חשבונאות מספר 34 (הצגת דוחות כספיים) אינו חל על מלכ"רים: א) נכללו בתקן מאפיינים כלליים של דוחות כספיים; ב) נוספה דרישה להצגת נכסים שוטפים ולא-שוטפים והתחייבויות שוטפות ולא-שוטפות כסיווגים נפרדים בדוח על המצב הכספי (למעט כאשר הצגה המבוססת על נזילות מספקת מידע מהימן שהוא יותר רלוונטי); ו-ג) נוספה דרישה לסיווג ההוצאות בדוח על הפעילויות לפי מהות ההוצאות או לפי מאפיין הפעילות (לפי השיטה שמספקת מידע מהימן שהוא רלוונטי יותר, תוך מתן גילוי בביאורים לסיווג של ההוצאות לפי השיטה שלא נבחרה).

התקן יחול על דוחות כספיים שנתיים של מלכ"רים לתקופות המתחילות ביום 1 בינואר 2021 או לאחריו. הוועדה המקצועית מעודדת יישום מוקדם של התקן. מלכ"ר יידרש לדווח על ההשפעה של אימוץ הוראות המדידה של התקן במועד היישום לראשונה כתיאום של יתרות הנכסים נטו לתחילת התקופה שבה אומץ התקן לראשונה (ללא הצגה מחדש של מספרי ההשוואה בגין שינויים במדידה הנובעים מהוראות התקן). אולם, מלכ"ר יישם את הוראות ההצגה של התקן למפרע.

המכללה בוחנת את השפעתו הצפויה של תקן 40 על דוחותיה הכספיים.

ביאור 3 - השקעות בניירות ערך:

	30 בספטמבר	
	2021	2020
	אלפי ש"ח	
אגרות חוב	44,347	42,357
אחרות	9,222	5,562
	53,569	47,919

ביאור 4 - הוועדה לתכנון ותקצוב:

	2020/2021	2019/2020
	אלפי ש"ח	
יתרת חובה (זכות) לתחילת השנה	(12,353)	1,002
הקצבות השנה	104,562	98,445
בניכוי תשלומים שהתקבלו במהלך השנה	(103,200)	(111,800)
יתרת זכות לסוף השנה	(10,991)	(12,353)

ביאור 5 - רכוש קבוע:

	שיפורים במבנה*	ריהוט, מחשבים ציוד וציוד מעבדה	ספרי ספריה	מבנים**	סה"כ
	אלפי ש"ח				
עלות:					
עלות ליום 30 בספטמבר 2020	51,495	34,995	4,760	72,484	163,734
תוספות השנה	3,236	463	368		4,067
עלות ליום 30 בספטמבר 2021	54,731	35,458	5,128	72,484	167,801
פחת שנצבר:					
פחת שנצבר ליום 30 בספטמבר 2020	19,392	29,908	3,844	2,627	55,771
תוספות השנה	2,045	1,648	215	1,634	5,542
פחת שנצבר ליום 30 בספטמבר 2021	21,437	31,556	4,059	4,261	61,313
יתרה ליום 30 בספטמבר 2021	33,294	3,902	1,069	68,223	106,488
יתרה ליום 30 בספטמבר 2020	32,103	5,087	916	69,857	107,963

* העלות המוצגת משקפת שיפורים ושיפוצים במבנים הקיימים.

** סיום הקמת הבניין ותחילת תקופת ההפחתה הינה מיום 1 בינואר 2019.

ביאור 6 - עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה:

א. פנסיה ופיצויי פיטורין:

1) בהתאם לחוקי העבודה ולהסכמי העבודה בתוקף, חייבת המכללה בתשלום פיצויי פרישה ו/או פנסיה לעובדים שיפוטרו או שיפרשו מעבודתם בנסיבות מסוימות.
התחייבות המכללה לתשלום פנסיה ופיצויי פרישה מכוסה בחלקה על ידי הפקדות שוטפות על שם העובדים בקופות פנסיה ופיצויים מוכרות, ו/או על ידי רכישת פוליסות בחברת ביטוח. הסכומים שהופקדו כאמור אינם כלולים בדוחות הכספיים מאחר והם אינם בשליטתה ובניהולה של המכללה.

2) המכללה מפקידה באופן שוטף כספים בקופות פנסיה ופיצויים בגין עובדים. חלק מהעובדים, באם יפוטרו טרם הגעתם לגיל הפרישה יהיו זכאים לפיצויים שיחושבו על בסיס השכר החודשי האחרון של העובד. בגין עובדים אלו נרשמה בספרי המכללה הפרשה לכיסוי ההפרש בין פיצויי הפרישה שחושבו באופן הנ"ל לבין הסכום שהצטבר לזכות אותם עובדים בקופות האמורות. עבור חלק אחר מהעובדים, תשלומי המכללה באים במקום תשלום פיצויי פיטורין כמשמעותו בסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג- 1963 וזאת בהתאם לכתב האישור הכללי של שר העבודה והרווחה בדבר תשלומי מעבידים לקרן פנסיה וקופת ביטוח, במקום פיצויי פיטורין, מיום ה-30 ביוני 1998.

3) בעקבות פרסומו של צו הרחבה לביטוח פנסיוני, החל מינואר 2008, חלה על המעבידים במשק חובת הפרשה בגין ביטוח פנסיוני עבור עובדיהם. מעבר לתשלומי התגמולים, כפי שמפורטים בצו, בחרה המכללה עבור העובדים הארעיים, להפריש בגין פיצויי פיטורין את מלוא הסכום הקבוע בחוק, היינו 8.33% משכר העובד. תשלומי המכללה הללו באים במקום תשלום פיצויי פיטורין כמשמעותו בסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג- 1963 וזאת בהתאם לכתב האישור הכללי של שר העבודה והרווחה בדבר תשלומי מעבידים לקרן פנסיה וקופת ביטוח, במקום פיצויי פיטורין, מיום ה-30 ביוני 1998.

ביאור 6 - עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה (המשך):

4) **התנועה בעתודה לפיצויי פיטורין בניכוי סכום היעודה:**

יתרה ליום 1 באוקטובר 2020*	תשלומים השנה	עדכון עתודות (ראה ביאור 14)	יתרה ליום 30 בספטמבר 2021*
אלפי ש"ח			
(343)	(16)	(413)	(772)

* לאחר ניכוי יעודה כללית בסך 3,530 אלפי ש"ח (30.9.20- 3,126 אלפי ש"ח).

המכללה אינה רשאית למשוך את כספי היעודה אלא לצורך תשלום פיצויי פרישה בלבד.

ב. התנועה בעתודות לזכויות עובדים אחרות:

	יתרה ליום 1 באוקטובר 2020	תשלומים השנה	עדכון עתודות (ראה ביאור 14)	יתרה ליום 30 בספטמבר 2021
	אלפי ש"ח			
פדיון ימי חופשה	2,762	(120)	2,282	4,924
פדיון ימי מחלה*	4,918		813	5,731
	7,680	(120)	3,095	10,655

* בהתאם להסכמי שכר בתוקף, זכאים חלק מהעובדים הפורשים מטעמי מחלה או לאחר גיל 50, לפיצוי חלקי בשל ימי המחלה שלא נוצלו. המכללה כוללת הפרשה כאמור עבור עובדים שהגיעו לגיל 50. ההתחייבות מחושבת בהתאם למפתח של 6 או 8 ימים לכל 30 ימי צבירה ובכפוף לניצול ימי מחלה במהלך תקופת העבודה.

ג. ריכוז תנועה בעתודות לזכויות עובדים בעת פרישה:

	אלפי ש"ח
יתרה ליום 30 בספטמבר 2020	7,337
בתוספת:	
עדכון עתודה לפיצויי פיטורין	(413)
עדכון עתודות לזכויות עובדים אחרות	3,095
	2,682
בניכוי:	
תשלומי פיצויי פיטורין	(16)
תשלומים בגין זכויות עובדים אחרות	(120)
	(136)
יתרה ליום 30 בספטמבר 2021	9,883

ביאור 7 - התקשרויות והתחייבויות תלויות:

א. במהלך השנים האקדמיות 2004/2005 עד 2018/2019 קיבלה המכללה סכום כולל של כ- 2,452 אלפי ש"ח, מקרן מגבית (להלן - הקרן) למטרת קרן הלוואות לסטודנטים. במהלך השנה האקדמיות 2019/2020 קיבלה המכללה מהקרן סכומים נוספים של כ- 1,112 אלפי ש"ח למטרת קרן הלוואות לסטודנטים. ההלוואות תינתנה לסטודנטים על פי קריטריונים שנקבעו על ידי הקרן ובאישורה.

ב. ביום 11 בספטמבר 2012, חתמה המכללה על הסכם עם עמותת קמפוס שטראוס אפיקי לומדה (ע"ר), להפעלת מסגרת לימוד נפרדת לשילוב האוכלוסייה החרדית בהשכלה הגבוהה (להלן- מח"ר) וזאת בעקבות זכיית המכללה בקול קורא אשר פורסם על ידי ות"ת. החל משנת הלימודים תשע"ג, מח"ר פועלת כקמפוס נפרד של המכללה ברחוב שטראוס בירושלים. בקשר להשתתפות ות"ת עבור המח"ר, ראה ביאור 9ב'.

ג. ביום 31 בדצמבר 2019, חתמה המכללה הסכם, לפיו רכשה המכללה מהאוניברסיטה העברית בירושלים את בעלותה על 50% מ"בית הקשתות", בנין בו המכללה משתמשת שנים רבות.
עלות הרכישה הסתכמה בסך של כ- 15,065 אלפי ש"ח כולל מע"מ, מתוכם סכום של 4 מיליון ש"ח שולמו במהלך השנה האקדמית 2019/2020 ויתרת התשלומים ישולמו ב-11 תשלומים שנתיים הכוללים ריבית בשיעור של 3%, עד ליום 1 בינואר 2035. התשלומים צמודים למדד המחירים לצרכן. למכללה עומדת האפשרות לפירעון מוקדם של ההתחייבות.
בנוסף, שילמה המכללה סך 4,000 אלפי ש"ח בגין דמי שימוש ראויים רטרואקטיביים עבור השימוש בבניין בין השנים 2011 ל- 2019. דמי השימוש עבור התקופה שעד לתאריך 30 בספטמבר 2019 קיבלו ביטוי כהוצאה בדוחות הכספיים לשנת 2019/2020.
שיערוך ההתחייבות ליום 30 בספטמבר 2021 על סך 247 אלפי ש"ח נכללה בסעיף הוצאות מימון בדוח על הפעילות.

ד. נכון ליום חתימת הדוחות הכספיים, קיימות ארבע תביעות משפטיות כנגד המכללה, הנוגעות ליחסיה אל מול ארגון נשות הדסה ובית החולים הדסה, כדלהלן:

1) ביום 20 באוגוסט 2020, הוגשה תביעה כספית על ידי הדסה ארגון הנשים הציוניות באמריקה אינק (להלן: "נשות הדסה") כנגד המכללה על סך 33,370 אלפי ש"ח בגין דמי שימוש ראויים ב"בית הקשתות" מחודש אוגוסט 2013 ועד ליום הגשת התביעה. בהסכמת הצדדים טרם הוגש כתב הגנה התביעה עברה להליך של גישור. בשל השלב המקדמי של ההליכים, לא ניתן להעריך את סיכויי התביעה.

2) ביום 12 ביולי 2020, הוגשה תביעה לפירוק שיתוף ב"בית הקשתות" על ידי נשות הדסה נגד המכללה (והאוניברסיטה העברית). המכללה הגישה כתב הגנה. במסגרת התביעה עצמה הסכימו נשות הדסה, כי תתאפשר למכללה רכישת חלק נשות הדסה בנכס (50%). לפיכך - גם אם תדחנה כל טענות ההגנה של העמותה, היא תוכל לרכוש את חלקן של נשות הדסה בנכס, ולחילופין - לקבל את שווי חלקה בו, אם יימכר במסגרת פירוק השיתוף. בהסכמת הצדדים התביעה עברה להליך של גישור.

3) ביום 20 באוגוסט 2020 הוגשה תביעה בסדר דין מקוצר על ידי הסתדרות מדיצינית הדסה (חל"צ) (להלן "ביה"ח הדסה") נגד המכללה לפינוי וסילוק יד מ"מתחם רוטשילד". המכללה הגישה בקשה למחיקת הכותרת (סדר דין מקוצר) ולחילופין - למתן רשות להתגונן. דיון מקדמי נערך בבית המשפט בעניין זה ב- 27 במאי 2021, בו הסכימו הצדדים להפניית העניין לגישור. בשל השלב המקדמי של ההליכים, לא ניתן להעריך את סיכויי התביעה.

4) בחודש ספטמבר 2019 הוגשה תביעה בבית המשפט המחוזי בניו-יורק, ארצות הברית, על ידי נשות הדסה כנגד המכללה הדורשת, בין היתר, פיצוי בגין הפרה נטענת של הסכם שנחתם בין הצדדים בשנת 2016, פיצוי בגין הפרה נטענת של סימני מסחר ותחרות בלתי הוגנת, וצו האוסר על המכללה שימוש בארצות הברית בשם "Hadassah Academic College" ו- "Friends of Hadassah Academic College". התביעה מציה כעת בשלב הליכי גילוי מסמכים ועדויות מקדמיות (depositions). בנוסף, בחודש פברואר 2021 הוגשה על ידי המכללה בקשה להגשת תביעה נגדית כנגד נשות הדסה, שעניינה החזקת כספים שלא כדין והתנהגות שלא בתום לב על ידי נשות הדסה בנוגע להסכם שנחתם בין הצדדים בשנת 2016. בית המשפט קבע כי יש למכללה זכות להגיש תביעה שכנגד. תביעה זו נדונה במסגרת תהליך הגישור שבתביעות לעיל. הואיל וההליכים הנ"ל נמצאים בשלבים המקדמיים בלבד – לא ניתן, בשלב זה, להעריך את הסיכונים בתביעת נשות הדסה נגד המכללה ואת הסיכויים בבקשה לתביעה הנגדית שהגישה העמותה נגד נשות הדסה.

בהתחשב בסטטוס המשפטי של כל אחת מהתביעות, כפי שפורט בביאור זה לעיל, ולאור העובדה שהמכללה דוחה את הדרישות הנ"ל - לא נכללה הפרשה כלשהיא בדוחות הכספיים בגינן.

ביאור 8 - נתונים נוספים לדוחות הכספיים:

	30 בספטמבר	
	2021	2020
	אלפי ש"ח	
א. חייבים ויתרות חובה:		
הכנסות ותרומות לקבל	3,454	4,039
חייבים בגין סטודנטים	3,351	3,415
הלוואות לסטודנטים	2,526	2,808
הוצאות מראש	64	264
אחרים	536	274
	9,931	10,800
ב. זכאים ויתרות זכות:		
הוצאות לשלם	1,649	719
אחרים	261	18
	1,910	737

ביאור 9 - הקצבות מהוועדה לתכנון ותקצוב:

א. המכללה כללה בשנה האקדמית 2020/2021 את הכנסותיה על בסיס התחשבנות סופית שהתקבלה מות"ת.

ב. פירוט ההקצבות מהוועדה לתכנון ולתקצוב:

	2020/2021	2019/2020
	אלפי ש"ח	
השתתפות ישירה	68,168	64,298
השתתפות עבור המח"ר	27,527	24,046
הקצבות אחרות	5,863	6,502
	101,558	94,846
הקצבות מיועדות:		
השתתפות בתקציב הצטיידות	2,279	2,584
הקצבות למלגות	308	253
פרויקט Internationalization	417	762
	104,562	98,445

ביאור 10 - תרומות ומענקים

להלן פירוט תרומות ומענקים שקיבלה המכללה לפעילותה השוטפת וכן לפעילויות שקיימת לגביהן הגבלה:

	2020/2021	2019/2020
	אלפי ש"ח	
תרומות והקצבות מישראל	2,245	578
תרומות והקצבות מחו"ל	6,364	8,796
	8,609	9,374

ביאור 11 - הכנסות מסטודנטים:

א. ההרכב:

	2020/2021	2019/2020
	אלפי ש"ח	
שכר לימוד רגיל, ראה ב' להלן	42,613	37,876
קורסי אנגלית	4,820	3,740
דמי אבטחה	1,060	1,998
מכינה אקדמית	1,162	1,799
דמי רישום	640	764
תכנית קדם אקדמית לעולים		330
מח"ר- מכינה אקדמית שטראוס	183	666
אחרות	1,003	1,131
	51,481	48,304

ב. פירוט הכנסות משכר לימוד רגיל:

	2020/2021	2019/2020
	אלפי ש"ח	
תואר ראשון	40,949	35,966
תואר שני	1,664	1,910
	42,613	37,876

ביאור 12 - הוראה ושירותי עזר:

	2020/2021	2019/2020
	אלפי ש"ח	
שכר ונלוות	100,083	90,182
הוצאות שוטפות	25,189	26,178
	125,272	116,360

ביאור 13 - שירותים לסטודנטים:

	2020/2021			2019/2020
	אלפי ש"ח			
	שכר ונלוות	הוצאות שוטפות	סה"כ	סה"כ
מלגות		3,325	3,325	3,272
דיקן הסטודנטים	1,636		1,636	1,561
	1,636	3,325	4,961	4,833

ביאור 14 - עדכון עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה:

	2020/2021	2019/2020
	אלפי ש"ח	
פיצויי פיטורין	(413)	(94)
פדיון ימי חופשה	2,282	525
פדיון ימי מחלה	813	454
	2,682	885

ביאור 15 - ריכוז הוצאות שכר:

	2020/2021	2019/2020
	אלפי ש"ח	
משכורת ברוטו	83,756	76,639
מיסי מעביד	10,740	9,758
הוצאות סוציאליות	16,163	14,282
עדכון עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה	2,682	885
	113,341	101,564

ביאור 16 - הוצאות הנהלה וכלליות:

	2020/2021	2019/2020
	אלפי ש"ח	
שכר ונלוות	6,892	7,281
אחזקה ותיקונים	519	489
אבטחה	75	83
ביטוח	105	28
שירותים מקצועיים	1,898	1,853
נסיעות וחניה	364	344
תרבות עובדים	603	379
אחרות	211	264
	10,667	10,721

ביאור 17 - הכנסות (הוצאות) מימון, נטו:

	2020/2021	2019/2020
	אלפי ש"ח	
הכנסות מבטוחות	3,911	(527)
דמי ניהול	(157)	(162)
הכנסות מבטוחות, נטו	3,754	(689)
הוצאות ריבית מפיקדונות	(16)	(22)
הוצאות ריבית בניין בית הקשתות	(247)	
הוצאות בנקאיות	(335)	(305)
הוצאות ריבית, נטו	(598)	(327)
הכנסות מימון, נטו	3,156	(1,016)

ביאור 18 - מסים:

א. המכללה הוכרה ע"י רשויות מס ערך מוסף כמוסד ללא כוונת רווח והינה מוסד ציבורי בהתאם לסעיף 9(2) לפקודת מס הכנסה, המכללה הינה מוסד מוכר לצורך תרומות על פי סעיף 46.

ב. למכללה שומות ניכויים סופיות עד לסוף שנת המס 2014.

ביאור 19 - צדדים קשורים:

	30 בספטמבר	
	2021	2020
	אלפי ש"ח	
א. יתרות לקבל (לשלם) - צדדים קשורים:		
יתרה לקבל- ארגון הדסה*	480	480
בניכוי- הפרשה לחובות מסופקים	(480)	(480)
	-,-	-,-
זכאים שונים – ביטוח לשלם	(359)	(359)
	(359)	(359)

* יתרת קרנות מיועדות שנתרמו לפעילות שתי המכללות, המכללה והמכללה הטכנולוגית הדסה. לאחר סגירת המכללה הטכנולוגית הדסה (כמפורט בביאור 1), דרשה המכללה להעביר אליה את יתרת הקרנות שמטרתן פעילות אקדמית. עד למועד חתימת הדוחות הכספיים, לא הועברו למכללה קרנות אלו במלואן או בחלקן.

ביאור 20 - השוואה לתקציב (בלתי מבוקר):

תקציב המכללה אושר על ידי הועד המנהל בתאריך 31 באוקטובר 2021.

	2020/2021	
	ביצוע בפועל	תקציב מאושר
	אלפי ש"ח	
הכנסות:		
השתתפות ות"ת	104,537	102,963
הכנסות עצמיות:		
הכנסות מסטודנטים	50,832	44,531
הכנסות מתרומות	4,831	5,796
פירות מקרנות ומימון	3,925	
הכנסות מגופים ציבוריים שאינם ות"ת	618	690
הכנסות אחרות	2,689	1,103
	62,895	52,120
סך ההכנסות	167,432	155,083
הוצאות:		
הוצאות שכר:		
שכר סגל אקדמי	83,109	75,698
שכר סגל מנהלי	27,538	27,371
	110,647	103,069
הוצאות בגין פנסיה ופיצויים	2,561	1,000
	113,208	104,069
הוצאות שאינן שכר:		
רכישות ציוד,פיתוח ומחשבים כולל ציוד מתכלה	3,699	4,399
רכישות ספרים וכתבי עת	1,205	1,122
הוצאות הנהלה הפעלה וארגון	21,840	28,684
הוצאות תחזוקה ומשק	6,173	7,564
הוצאות מימון	770	700
מלגאים וסיוע לסטודנטים	3,325	4,211
פרסום ושיווק (כולל גיוס תרומות)	4,725	4,334
	41,737	51,014
סך ההוצאות	154,946	155,083
הכנסות נטו לשנה	12,486	-;-
סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת	5,542	
עודף לשנה לפי דוח על הפעילויות	6,944	