

**המרכז האקדמי רופין (ע"ר)**

**דוחות כספיים ליום 30 בספטמבר, 2021**  
**(שנת הלימודים תשפ"א)**

**תוכן העניינים**

**עמוד**

2	דוח רואה חשבון המבקר
3	מאזנים
4	דוחות על הפעולות
5	דוחות על השינויים בנכסים, נטו
6	דוחות על תזרימי המזומנים
7-20	באורים לדוחות הכספיים

### דוח רואה החשבון המבker

#### לחבר הנאמנים של

#### המרכז האקדמי רופין (ע"ר)

ביקרנו את המזומנים המצורפים של המרכז האקדמי רופין (ע"ר) (להלן - המרכז האקדמי) לימיים 30 בספטמבר 2021 ו-2020 ואת הדוחות על הפעולות, הדוחות על השינויים בנכיסים, נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתינו בהתאם לתקופה. דוחות כספיים אלה הינט באחריות הוועד המנהל וה הנהלה של המרכז האקדמי. אחריותנו היא לדוחות כספיים אלה בהתאם לדוחות על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולה של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאייתנו לתקן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידיה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מוגנית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבdochot הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדן המשמעותי שנעשה על ידי הוועד המנהל והנהלה של המרכז האקדמי וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שבייקורתנו מספקת בסיס נאות לדוחות דעתנו.

לעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבדיקות המהותיות, את המצב הכספי של המרכז האקדמי לימיים 30 בספטמבר 2021 ו-2020 ואית תוצאות פעילותינו, השינויים בנכיסים, נטו ותזרימי המזומנים שלו לכל אחת מהשנים שהסתינו בהתאם לתקופה לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

קסוט פורר בגין אט קסיר  
רואי חשבון

תל-אביב,  
24 במאי, 2022

לעת 30 בספטמבר

2020 2021

אלפי ש"

באור

רכוש שוטף

<u>55,957</u>	<u>72,930</u>	3
<u>49,367</u>	<u>52,798</u>	4
<u>4,394</u>	<u>4,395</u>	5
<u><b>109,718</b></u>	<u><b>130,123</b></u>	

**מזומנים ושווי מזומנים  
הש侃ות לזמן קצר  
חייבים ויתרות חובה**

רכוש שאינו שוטף

<u>214,915</u>	<u>208,950</u>	6
<u>214,915</u>	<u>208,950</u>	
<u>324,633</u>	<u>339,073</u>	

רכוש קבוע, נטו

התחייבויות שוטפות

2,177	2,251	1
9,990	4,664	7
22,921	25,502	8
<u>25,553</u>	<u>25,667</u>	9
<b>60,641</b>	<b>58,084</b>	

**הכנסות מראש משכרים לימוד  
זכאים ויתירות זכות  
הוועידה להכון ולתקצוב (וות"ת)  
חולות שוטפת של הלואה לזמן ארוך מתאגיד בנקאי**

מתכונת לזמן ארוך

<u>35,192</u>	<u>32,919</u>	1
<u>2,433</u>	<u>2,518</u>	1
<u><u>37,625</u></u>	<u><u>35,437</u></u>	

הלוואה לזמן ארוך מתאגיד בנקאי  
עתודה לזכויות עובדים בעת פרישה

12

## התחייבות תלואה והתקשרות

נכסים נטו

45,990	61,256
177,536	179,629
<u>2,841</u>	<u>4,667</u>
<u>226,367</u>	<u>245,552</u>
324,633	339,073

**נכיסים נטו לשימוש לפעלויות:**  
שייעדו על ידי המרכז האקדמי לפיתוח ואחרות  
**נכיסים נטו ששימשו לרכוש קבוע**  
**נכיסים נטו שקיימת לגבים הגבלה זמנית**

סח"כ נכסים גטו

הברורים המזרפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

~~ח' 31 ב' 1~~

רענן דינור

奥迪 安吉

הספרייה הלאומית, ירושלים

לשנה שהסתמימה ביום 30 בספטמבר		
2020 <u>אלפי ש"ח</u>	2021 <u>אלפי ש"ח</u>	באור
89,041	92,265	13
69,146	72,365	14
5,917	4,611	15
<u>1,542</u>	<u>924</u>	
<b><u>165,646</u></b>	<b><u>170,165</u></b>	

מחזור הפעולות

הקצבות מות"ת  
הכנסות משכר לימוד ונלוות  
סכומים ששוחזרו מהגבלה זמנית  
הכנסות שונות

118,751	123,113	16
8,376	7,580	17
10,207	10,552	18
3,537	3,693	
5,844	5,599	19
<u>8,696</u>	<u>9,235</u>	6
<b><u>155,411</u></b>	<b><u>159,772</u></b>	
<b><u>10,235</u></b>	<b><u>10,393</u></b>	
<b><u>(2,031)</u></b>	<b><u>1,795</u></b>	
<b><u>8,204</u></b>	<b><u>12,188</u></b>	

הוצאות הפעולות

הוראה ושירותי עזר  
שירותים לסטודנטים  
אחזקאה ופיתוח קמפוס  
פרסום וקשרי חוץ  
הנהלה וכליות  
פחות

הכנסות נטו לפני הכנסות מימון, נטו  
הכנסות (הוצאות) מימון, נטו

הכנסות נטו לשנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדווחות הכספיים.

סה"כ	נכסים נטו שקיימת לגביהם זמינות הגבלה זמנית	נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה					<u> יתרה ליום 1 באוקטובר, 2019</u>
		שימוש שיudeau ע"י המרכז האקדמי ע"י המרכז האקדמי	לא יועד לרכוש קבוע לפיתוח ואחרות האקדמי אלפי ש"ח	לשימוש לא יועד לרכוש קבוע לפיתוח ואחרות האקדמי אלפי ש"ח	לא יועד לרכוש קבוע לפיתוח ואחרות האקדמי אלפי ש"ח	לשימוש לא יועד לרכוש קבוע לפיתוח ואחרות האקדמי אלפי ש"ח	
214,731	3,897	176,089	34,745	-	-	-	<u> יתרה ליום 1 באוקטובר, 2019</u>
<b>תוספות במהלך השנה</b>							
3,000	-	3,000	-	-	-	-	השתתפות בהקמת מבנים *
-	-	2,106	(2,106)	-	-	-	קבלת הלוואה לצורךימון הקמת מעונות סטודנטים
6,249	4,362	1,887	-	-	-	-	תרומות ומענקים מחקר
8,204	-	-	-	-	8,204	-	הכנסות נטו לשנה
-	-	(8,696)	-	-	8,696	-	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחות
-	399	-	16,501	(16,900)	-	-	סכומים שייעדו על ידי המרכז האקדמי
<b>גריעות במהלך השנה</b>							
(5,817)	(5,817)	-	-	-	-	-	סכומים ששוחררו מהגבלות העברה סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה שייעדו
226,367	2,841	177,536	45,990	-	-	-	<u> יתרה ליום 30 בספטמבר, 2020</u>
<b>תוספות במהלך השנה</b>							
5,880	-	5,880	-	-	-	-	השתתפות בהקמת מבנים *
-	-	2,177	(2,177)	-	-	-	פירעון הלוואה לצורךימון הקמת מעונות סטודנטים
5,728	5,048	680	-	-	-	-	תרומות ומענקים מחקר
12,188	-	-	-	-	12,188	-	הכנסות נטו לשנה
-	-	(9,235)	-	-	9,235	-	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחות
-	1,389	-	20,034	(21,423)	-	-	סכומים שייעדו על ידי המרכז האקדמי
<b>גריעות במהלך השנה</b>							
(4,611)	(4,611)	-	-	-	-	-	סכומים ששוחררו מהגבלות העברה סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה שייעדו
245,552	4,667	179,629	61,256	-	-	-	<u> יתרה ליום 30 בספטמבר, 2021</u>

\*) ראה באור 7

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתמימה ביום 30 בספטמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

תזרימי מזומנים מפעילות שותפת

8,204	12,188
21,650	4,597
<b>29,854</b>	<b>16,785</b>

הכנסות נטו התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שותפת (א)

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שותפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

1,887	-
9,061	(233)
(11,949)	(2,450)
<b>(1,001)</b>	<b>(2,683)</b>

מזומנים נטו ששימשו לפעילויות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

(2,106)	(2,177)
<b>4,462</b>	<b>5,048</b>
<b>2,356</b>	<b>2,871</b>
<b>31,209</b>	<b>16,973</b>
<b>24,748</b>	<b>55,957</b>
<b>55,957</b>	<b>72,930</b>

פירעון הלואה לזמן אורך תרומות שנזקפו לנכסים נטו שקיימות להם גבלה זמנית

מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון

עליה במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

(א) התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שותפתהכנסות והוצאות שאינן ברוכות בתזרימי מזומנים:

8,696	9,235
186	85
<b>882</b>	<b>(3,199)</b>

פחתה עליה בעתודה לזכויות עובדים בעת פרישה הפסד (רווח) ממימוש ושיעור ניירות ערך סחרים, נטו

שינויים בסעיפים רכוש והתחייבות:

(733)	1
12,435	554
(5,917)	(4,611)
1,802	2,418
<b>4,299</b>	<b>114</b>
<b>21,650</b>	<b>4,597</b>

(ב) פעילויות מהותיות שלא בזוםן

307	447
-	680

רכישת רכוש קבוע באשראי רכוש קבוע שהתקבל כתרומה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1: - כללי

א. המרכז האקדמי רופין (ע"ר) (להלן - המרכז האקדמי) נרשם ואושר כעמותה בחודש מאי 1998. המרכז האקדמי החל בפעילויות כמוסד אקדמי ביום 17 בפברואר, 2002 לאחר שפיעילות זו הועברת אליו ממדרשת רופין - מוסד להשכלה גבוהה (להלן - המדרשה) במסגרת הסדר הנושם של המדרשה. במרכזי האקדמי מתקיים 12 תכניות לימוד לתואר ראשון ו- 7 תכניות לימוד לתואר שני, בתחוםים של מדעי הטבע, הנדסה ומדעי החברה. בשנת הלימודים תשפ"א למדו במרכזי האקדמי כ-4,800 סטודנטים. הוועדה לתכנון ותקצוב של המועצה להשכלה גבוהה (להלן - ות"ת) אישרה כי המרכז האקדמי יתוקצב על ידה. בנוסף המרכז האקדמי מפעיל תוכנית A.B. למנהלים אשר אינה מתוקצת על ידי ות"ת.

ב. בערך הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונות מקובלים נדרש הנהלה להסתיע באומדנים, הנחות והערכות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדויקים של נכסים, התchia'יות, הכנסות והוצאות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מamodelנים אלה. האומדנים וההנחות שבבסטיס נסקרים באופן שוטף. השינויים באומדנים החשבונאים נזקפים בתקופה בה נעשו השינויים באומדן.

ג. הקורונה- במהלך תקופה הדוח ולאחר תאריך המאזן פעל הנהלת המרכז האקדמי רופין מעת לעת בהתאם להנחיות המל"ג לביצוע ההתאמות הנדרשות לדברות צמצום הלמידה הפרונטלית בكمפוסים, למידה בקבוצות מצומצמות, קיום מבחנים בכפוף לתו הסגול וכדומה.

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים הנהלת המרכז האקדמי אינה צופה השפעה מהותית מעבר לאמור לעיל על פעילות המרכז האקדמי רופין.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאיתא. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בסכומים נומינליים על פי המוסכמת של העלות ההיסטורית.

ב. מתכונת העריכה של הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים לפי כלל חשבונות מקובלים בישראל ובהתאם לנוסח משולב של גילי דעת מספר 40 ותקן חשבונות מספר 9 בדבר כלל חשבונות ודיווח כספי על ידי מלכ"רם של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונות (להלן - תקן חשבונות מספר 9 נוסח משולב), כפי שמאפשרות ההנחיות להיות כספי של הוועדה לתכנון ותקצוב של המועצה להשכלה גבוהה (להלן - ות"ת).

מדיניות חשבונאית עקבית

המדיניות החשבונאית שIOSMA בדוחות הכספיים יושמה באופן עקבית בכל התקופות המוצגות כמפורט להלן:

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. מתכונת הצגת הדוחות הכספיים

הדווחות הכספיים ערוכים ומודגים לפי השיטה הכלכלנית. לפי שיטה זו כל הנכסים, התחייבות והנכסים נטו נכללים במאزن אחד וההבדלים בשימוש בנסיבות השינויים מקבלים את ביטויים במסגרת קבועת הנכסים נטו בלבד. כמו כן מוצג דוח על השינויים בנכסים נטו באופן המשקף את כל השינויים בתקופה החשבונית בכול קבועות הנכסים נטו, לרבות ערך הכנסות על הוצאות (גרועון) בתקופה החשבונית, כפי שהוא מוצג בדוח על הפעולות, תוך הפרדה לשתי קבועות כדלהלן:

1) נכסים נטו שלא קיימת לגבים הגבלה תוך הפרדה לשולש קבועות משנה כדלהלן:

- (א) לשימוש לפיעליות - שלא יועדו על ידי המרכז האקדמי.
- (ב) לשימוש לפיעליות - שייעדו על ידי המרכז האקדמי לפיתוח ואחרות.
- (ג) ששימשו לרכוש קבוע.

2) נכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה זמנית.

ד. הכנסות

הכנסות, לרבות הקצבות ותרומות, נכללות על בסיס צבירה אם קיים בטחון סביר בקבלת הכספיים, על בסיס נסיוון העבר או בהתחשב במחויבות המשפטית של מקור ההכנסה (הקצבות לקבל ממשלה ישראל נכללות בהתאם לסכומים שאושרו).

ה. הוצאות

הוצאות נכללות בדווחות הכספיים על בסיס צבירה.

ו. שווי מזומנים

שווי מזומנים כוללים השקעות שניזילותן גבוהה, לרבות פקדונות בبنקים, שהתקופה עד מועד פדיוןם בעת ההשקעה בהם לא עלתה על שלושה חודשים.

ז. פקדונות לזמן קצר

פקדונות בתאגידים בנקאים לזמן קצר, שתקופתם המקורית עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה, מודגים במסגרת ההשקעות לזמן קצר.

ח. ניירות ערך סחירים

ניירות ערך סחירים המשקעים לזמן קצר וניתנים למימוש בטוחה המידי מודגים לפי שוויים בבורסה לתאריך מאZN. שינויים בערכם נזקפים לדוח על הפעולות לסעיף הכנסות (הוצאות) מימון, נטו.

ט. הפרשה לחובות מסופקים

הפרשה לחובות מסופקים מחושבת באופן ספציפי בגין חובות, שלדעת הנהלת המרכז האקדמי גבייתם מוטלת בספק.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)ג. רכוש קבוע

המבנים והציוד מוצגים לפי העלות בኒוכו פחות שנצבר. עלות המבנים אשר הועברו למרכז האקדמי מהמדרשה, נקבעה לפי שווים למרכז האקדמי בערך ההערכה אשר נגזר מהתחייבותו שהוטלו על המרכז האקדמי במסגרת הסכם העברת הפעילות. עלות המבנים אשר הועברו לבועלותיו של המרכז האקדמי מהמכלה הימית לישראל בשנת 2004 נקבעה לפי העלות המופחתת בספריה המכלה הימית למועד ההערכה, אשר להערכת הנהלת המרכז האקדמי, לא הייתה שונה מהוונית משווי השוק של המבנים.

אורך החיים השימושים, שיטת הפחת וערך השיר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כثنוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולחבא.

הפחת מחושב בשערורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס כדלקמן:

%	מבנה	ציוד וריהוט	מקרקעין בחכירה
2			
6-25			
לאורך תקופת			
החכירה			

יא. עלויות אשראי

המרכז האקדמי מהוון עלויות אשראי הקשורות לרכישה, הקמה או ייצור של נכסים כשיירים אשר נדרשת תקופת זמן משמעותית להכנותם, לשימושם המוצע או מכירותם.

היוון עלויות האשראי מתחילה במועד שבו הוצאו עלויות בגין הנכס עצמו, התחלilo הפעולות להכנה הנכס ונגרמו עלויות אשראי, ומסתהים כאשר הושלמו מהותית כל הפעולות להכנה הנכס הכספי לשימושו המוצע או למיכירתו. הסכום של עלויות האשראי מהוון בתקופה הדיווח כולל עלויות אשראי ישירות ועלויות אשראי כליל על פי שיעור היוון משקלל.

בחודש אוגוסט 2020, פורסם על ידי המוסד היישראלי לתקינה בחשבונאות תקן חשבונאות מס' 40, כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ'רים. התקן מחליף את גילי דעת מס' 69 ותיקונים לו וכן את תקן חשבונאות מס' 9, דוחות כספיים של מוסדות להשכלה גבוהה. בחדש נובמבר 2021, פורסם על ידי המוסד היישראלי לתקינה בחשבונאות תקן חשבונאות מס' 40 (מעודכן 2021) (להלן: "התקן"), כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ'רים.

התקן חל על דוחות כספיים של מלכ'רים לתקופות سنתיות המתחילה ביום 1 בינואר 2021 או לאחריו. יישום מוקדם אפשרי. בהתאם להוראות המעבר של התקן, המלכ'ר נדרש לדוח על ההשפעה של אימוץ הוראות המדיידה של התקון במועד היישום לראשונה כתיאום של יתרות הנכסים נטו לתחילת התקופה שבה אומץ התקון לראשונה, ללא הצגה מחדש של מספרי ההשוואה בגין שינויים במדדידה הנובעים מהוראות התקון. אולם, המלכ'ר ישם את הוראות הצגתו של התקן למפרע.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

השפעת יישומו של התקן על הדוחות הכספיים של המלכ"ר:

- (א) נכסים שהתקבלו ללא תשלום
1. תרומות של נכסים קבועים ותרומות של מזומנים להשקעה בנכסים קבועים- התקיון קבוע כי תרומות של נכסים קבועים כגון רכוש קבוע, נדל"ן להשקעה ונכס בלתי מוחשי שתרומותם לא הוגלה ותרומות של מזומנים להשקעה בנכסים קבועים יוכרו כהכנסות בדוח על הפעילויות כאשר הנכס מוכן לשימושו המועד או לאחר תקופת ההגבלה שנקבעה על ידי התורם ולא ישירות בתוספת לנכסים נטו כפי שהיא מקובל עד כה.
  2. מלאי שהתקבל ללא תשלום יוכר כהכנסות בדוח על הפעולות בתוספת לנכסים.
  3. נכסים המיועדים לצריכה שוטפת שהתקבלו ללא תשלום יוכרו הן כהכנסות והן כהוצאות בדוח על הפעולות.
  4. לגבי נכסים שהמלכ"ר שילם עבורם תשלום תמורה חיליקת בלבד, יחול האמור בסעיף זה בשינויים המתחייבים.

(ב) הבחנה בין תרומה מותנית לבין תרומה בלתי מותנית- היחסה הבחנה בין תרומה מותנית לתרומה בלתי מותנית המשפיעה על מועד ההכרה בתרומה. הבחנה זאת לא הייתה עד כה. תרומה מותנית היא תרומה שכוללת התנינה שהטיל תומם. התנינה שהטיל תורם היא תנאי שמייצג חסם שיש להתגבר עליו לפני שהמלכ"ר מקבל אותה זהאי והופכת בלתי מותנית. לנכסים שהובתו ולפיכך תרומה מותנית אינה מוכרת עד שהיא הופכת בלתי מותנית. בוטלה הבחנה בין הקבלה פנימית להקבלה חיצונית ונקבע כי בהבלת מקורות, חיצונית או פנימית, התורם למשה מציב חסם, הקשור לביצועים הנינתנים למזידה, שעל המלכ"ר להתגבר עליו, לפני שהוא זהאי לתרומה. לפיכך, מדובר בתרומה מותנית, אשר תוכר רק כאשר המלכ"ר התגבר על החסם.

העברה של נכסים שהוא תרומה מותנית בתופף מוקדמה הנינתה להחזר עד שהתנאים קיימו למשה או שהتورם יותר עליהם מפורשות.

(ג) הבטחות- בהתאם לתיקון, הבטחה בלתי מותנית תוכר כהנסה (או כרואה) או כתוספת לנכסים נטו שקיימת לביהם הגבלה בתקופה שבה התקבלה בתנאי שקיימות ראיות מספיקות לצורך עמידה ניתן לאימות שניתנה הבטחה וקיימת יכולת אכיפה משפטית של הבטחה. עד למועד יישום לראשונה של התקון, הבטחות הוכרו בדוחות הכספיים בתנאי שקיים מידע למועד אישור הדוחות הכספיים לפי נוצרה הבטחה המתיחסת לתקופת הדוח, התורמה התקבלה עד למועד אישור הדוחות הכספיים והתקבלו אינו היה מותנה בנסיבות אירוע עתידי. כמו כן, בהתאם להוראות התקון, הבטחות בלתי מותנה עם מועד פירעון בתקופות עתידות אלא אם כן תנאים מפורשים של התורם או נסיבות קבלת הבהירם שהתרום התקoon שהתרומה תשמש לתמייה בע פעילותות של התקופה השוטפת. הבטחה מותנית תוכר כאשר הבטחה המותנית הופכת בלתי מותנית.

(ד) יצירות אומנות, נכסים היסטוריים ונכסים דומים-

1. יצירות אומנות, נכסים ההיסטוריים ונכסים דומים שנתרמו למלא"ר אשר אינם מקיימים את הגדרת אוסף יוכרו לנכסים וכהנסות (או כרוחחים) או בתוספת לנכסים נטו שקיימת לביהם הגבלה.
2. יצירות אומנות, נכסים ההיסטוריים ונכסים דומים אשר מקיימים את הגדרת אוסף- המלכ"ר רשאי לבחור באחת מהחלופות הבאות כמדיניות חשבונאית שלו:
  - (א) הכרה בכל הפריטים אשר נרכשו או נתרמו למלא"ר לנכסים.
  - (ב) הכרה בכל הפריטים אשר נרכשו או נתרמו למלא"ר לנכסים החל ממועד שיוגדר על ידי המלכ"ר.
  - (ג) מתן גילוי בלבד ליצירות אומנות, נכסים ההיסטוריים ונכסים דומים אשר מתווספים לאוסף.
3. עודכנה הגדרת 'אוסף' ונוספה דרישת שהפריטים הנכללים באוסף יהיו כפויים למדיניות ארגונית הדורשת שימוש בתמורה מהמיושש של פריטים כללה לרכישה של פריטי אוסף חדשים או לטיפול ישיר באוספים קיימים או לשניים.

באור 2 : - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

(ה) סיווג של תרומות שקיימת לגביון הגבלה בדוח תזרים מזומנים - תזרימי מזומנים מפעילויות מיומן יכולו תקבולים מתנות שהתרומות הגביל את השימוש בהם לזמן ארוך ואילו תזרימי

مزומנים מפעילויות שוטפות יכולו תקבולים מתנות שקיימת לגביון הגבלה, למעט תרומות שהתרומות הגביל את השימוש בהם לזמן ארוך. זאת בשונה מהתקינה הקודמת לפיה

כל התקובלות מתנות שקיימת לגביון הגבלה נכללו בפעולות מיומן.

(ו) בוטלה הבדיקה בין נכסים נתו שקיימת לגביון הגבלה בעלת אופי זמני לבין נכסים נתו שקיימת לגביון הגבלה בעלת אופי קבוע. הבדיקה שתיתוור בדוחות הכספיים של המלכ"ר

תהייה בין נכסים נתו שקיימת לגביון הגבלה לבין נכסים נתו שלא קיימת לגביון הגבלה.

(ז) ביטול האפשרות להציג פריטים מיוחדים בדוח על הפעולות. הוחלט לבטל את האפשרות להציג פריט מיוחד בדוח על הפעולות של המלכ"ר לגבי (I) תמורה ממימוש של רכוש קבוע, המוצג בשווי סמלי ו- (II) תרומות או הקצבות שהשימוש בהן הותנה על ידי נתניהן לכיסוי גרעונות משנים קודמות.

באור 3 : - מזומנים ושווי מזומנים

<u>30 בספטמבר</u>	
<u>2020</u>	<u>2021</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	

במטבע ישראלי

מזומנים  
פקדונות לזמן קצר בبنקים \*

<u>9,196</u>	<u>18,289</u>
<u>38,471</u>	<u>47,406</u>
<u>47,667</u>	<u>65,695</u>

במטבע חוץ

מזומנים

<u>8,290</u>	<u>7,235</u>
<u>55,957</u>	<u>72,930</u>

ליום 30 בספטמבר, 2021 הפיקדונות בנק הפעלים ובבנק לאומי נושאים ריבית שנתית בשיעור (\*)  
הפריים בניכוי מרווה ריבית הנע בתחום של 1.5%-1.59%.

באור 4 : - ההשקעות לזמן קצר

<u>30 בספטמבר</u>	
<u>2020</u>	<u>2021</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	

פיקדון לזמן קצר בبنקים  
ההשקעות בניירות ערך סחרירים

<u>4,020</u>	<u>4,000</u>
<u>45,347</u>	<u>48,798</u>
<u>49,367</u>	<u>52,798</u>

30 בספטמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	
648	643
1,069	1,322
649	645
960	799
1,068	986
<b>4,394</b>	<b>4,395</b>
<b>948</b>	<b>948</b>

באור 5: - חייבים ויתרות חובה

הכנסות לקבל  
הוצאות מראש  
מקדמת לעובדים  
חייבים בגין שכר לימוד, נטו (\*)  
אחרים

\*) לאחר ניכוי הפרשה לחובות מסופקים

באור 6: - רכוש קבוע

א. הרכוש הקבוע משמש את פעילות ההוראה, המחקר, ניהול ושרות לסטודנטים.

ב. ההרככ:

			שנת 2021
סה"כ	ציוד וריהוט	קרקע ומבנים	עלות
אלפי ש"ח			
301,439	78,873	222,566	יתרה ליום 30 בספטמבר, 2020
3,270	2,728	542	תוספות במשך השנה
<b>304,709</b>	<b>81,601</b>	<b>223,108</b>	יתרה ליום 30 בספטמבר, 2021
<u>פחת שנצבר</u>			
86,524	61,195	25,329	יתרה ליום 30 בספטמבר, 2020
9,235	4,445	4,790	תוספות במשך השנה
<b>95,759</b>	<b>65,640</b>	<b>30,119</b>	יתרה ליום 30 בספטמבר, 2021
<b>208,950</b>	<b>15,961</b>	<b>192,989</b>	עלות מופחתת ליום 30 בספטמבר, 2021

באור 6: - רכוש קבוע (המשך)

סה"כ	ציוד וריהוט אלפי ש"ח	קרקע ומבנים	<u>שנת 2020</u>
			<u>עלות</u>
293,402	76,810	216,592	יתרה ליום 30 בספטמבר, 2019
8,037	2,063	5,974	תוספות במשך השנה
<u>301,439</u>	<u>78,873</u>	<u>222,566</u>	יתרה ליום 30 בספטמבר, 2020
			<u>פחת שנცבר</u>
77,828	56,255	21,573	יתרה ליום 30 בספטמבר, 2019
8,696	4,940	3,756	תוספות במשך השנה
<u>86,524</u>	<u>61,195</u>	<u>25,329</u>	יתרה ליום 30 בספטמבר, 2020
<u>214,915</u>	<u>17,678</u>	<u>197,237</u>	עלות מופחתת ליום 30 בספטמבר, 2020
			<u>ג. הרכב עלות קרקע ומבנים</u>
<u>30 בספטמבר</u>			
<u>2020</u>	<u>2021</u>		
<u>אלפי ש"ח</u>			
			<u>עלות</u>
22,698	22,940		מבנים ותשתיות
1,405	1,726		מבנה הנדסה וסיעוד בהקמה
41,315	41,315		ספרייה ובית יד לבנים
54,826	54,826		מבנה הפקולטה למדעי הים
1,081	1,081		מבנה מעבדות מדעי הים
36,992	36,993		מבנה הפקולטה לכלכלה ומנהל עסקים
51,461	51,470		מבנה המעונות
12,788	12,757		תשלומים בגין מקראקיין
<u>222,566</u>	<u>223,108</u>		<u>סה"כ עלות</u>

ד.  מידע נוסף

(1) פעילות המרכז האקדמי מתבצעת בשני קמפוסים, כאשר אחד מהם ממוקם במתהום של 80 דונם בסמוך לצומת רופין ובו מרכזים כל תחומי הלימוד למעט פעילות הפקולטה למדעי הים (להלן - קמפוס רופין) והשני ממוקם במתהום של 20 דונם במכמותה ובו מרכזות פעילות הפколטה למדעי הים (להלן - קמפוס מכמותת). בחודש يولי, 2013 נחתם הסכם חכירה בין רשות מקראקיין ישראל (להלן - רם"י) למרכז האקדמי בקשר עם קמפוס רופין לתקופת חכירה של 49 שנים אשר תסתתיים בשנת 2051. המרכז האקדמי שילם מראש את דמי החכירה, ושילם בגין המבנים הקיימים לרבות המבנה החדש בבית הספר לכלכלה ומנהל עסקים. תחיליך רישום הקרקע על שם המרכז האקדמי הסתיים ונכון להיום זכויות החכירה בקרקע רשומות בלשכת רישום המקראקיין על שם המרכז האקדמי. לגבי המבנים הממוקמים בקמפוס מכמותת, נעשה הסכם עם רם"י ושולמו דמי חכירה מהווונים ל-49 שנה עבור הקרקע ועבור מבנה מדעי הים המתוכנן בשטח של 10,000 מ"ר. במהלך שנת 2018 נרשמו בלשכת רישום המקראקיין זכויות החכירה בקמפוס מכמותת על שם המרכז האקדמי.

באור 6: - רכוש קבוע (המשך)

(2) בנובמבר 2018 התקבל אישור של המועצה להשכלה גבוהה למימון מבנה חדש אשר מיועד לפיקולטה להנדסה ולמחלקה לסייע. גובה המימון שאושר עומד על 14.7 מיליון ש"ח. באוקטובר 2021 החלה בנייתה של המבנה. צפי משוער לסיום אוקטובר 2023.

באור 7: - הוועדה לתכנון ותקצוב (וות"ת)תנוועה בחשבונו וית"ת

30 בספטמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח		
(555)	(9,990)	
		יתרה לתחילה שנת הלימודים
82,490	84,773	הקצבות אשר אושרו בשנת הלימודים: (*)
438	487	השתתפות ישירה
3,000	5,880	מכינות קדם אקדמיות
6,137	7,486	השתתפות בהקמת מבנה
92,065	98,626	הקצבות אחרות
(101,500)	(93,300)	סה"כ הקצבות
(9,990)	(4,664)	קבלת כספים בפועל

יתרה לסוף שנת הלימודים

(\*) ראה גם באור 13.

באור 8: - זכאים ויתרות זכות

30 בספטמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח		
10,805	11,389	עובדים ומוסדות בגין שכר (*)
5,578	6,142	ספקי בנייה ספקים אחרים ונותני שירותים:
900	632	חובות פתוחים
1,409	1,448	שירותות לפירעון
4,229	5,891	הכנסות מראש
22,921	25,502	הוצאות לשלים ואחרים
1,834	1,997	(*) כולל הפרשה לחופשה

ספקי בנייה ספקים אחרים ונותני שירותים:  
חובות פתוחים  
שירותות לפירעון  
הכנסות מראש  
הוצאות לשלים ואחרים

(\*) כולל הפרשה לחופשה

**באור 9: - הכנסות מראש משבץ לימוד**

הסכום שבמאזן מתיחס בעיקר לתקבולים מسطודניים שהתקבלו בשנת הלימודים על חשבון שכר לימוד לשנת הלימודים הבאה וירשם כהכנסה לשנת הלימודים הבאה.

**באור 10: - הלוואה לזמן ארוך מתאגיד בנקאי****א. ההרככ:**

		שיעור ריבית שנתית (*)	%	
30 בספטמבר		2021	2020	
אלפי ש"ח מדוחים				
35,192	32,919	פריים+	1.6%	(1) הלוואות במטבע ישראלי ללא הצמדה (1) חוליות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
2,177	2,251			
<b>37,369</b>	<b>35,170</b>			

(\*) ליום 30 בספטמבר 2021 הינו 3.2%

(1) בחודש פברואר, 2017 נחתם הסכם בין המרכז האקדמי לבנק מסד למטרת ליווי פרויקט בנייה מעונות סטודנטים והעמדת קו אשראי (להלן- הלוואה) עד לסך של 40 מיליון ש"ח. בהסכם נקבע כי הלוואה בשלב הראשון תהיה הלוואה לתקופה של 15 שנה. הלוואה כפופה לתנאים מקדים וכי שנקבעו בהסכם. בשנת 2019 נפרעה הלוואה כאמור, ובמקומה העמיד לבנק מסד למרconi האקדמי הלוואה בסך 40 מיליון ש"ח לתקופה של 15 שנה.

**ב. מועד פירעון:**

אלפי ש"ח מדוחים	שנה ראשונה - חלות שוטפת
2,251	שנה שנייה
2,328	שנה שלישית
2,407	שנה רביעית
2,489	שנה חמישית ואילך
<b>25,695</b>	
<b>35,170</b>	

כברותה לצורך העמדת האשראי כאמור לעיל נרשם שעבוד בדרגה ראשונה על הזכויות בקרקע שעליה נבנו המעונות. כמו כן, נרשמה משכנתא לטובת הבנק וכן ניתנה המחאת זכות כללית לקבלת כספים בגין הסכמי שימוש עתידיים נשוא הפרויקט. כמו כן, נרשם שעבוד קבוע בדרגה ראשונה על הפיקדון בבנק בסך 4 מיליון ש"ח וכן שעבוד ראשון שוטף ללא הגבלה בסכום על כל הנכסים, הכספיים, הפיקדונות והזכויות האחרות מכלמין וסוג שהוא שייש למרכז האקדמי בעת או שייהי לו בעתיד בחשבון המיוحد (חשבון בבנק מסד בו מתנהל כל הקשרו לפרוייקט בניית המעונות), הגדתו במכתב ההתחייבות וכן על כל השטרות, ניירות הערך מכלמין וסוג שהוא וכל המסמנים הסחרים והמסמכים האחרים מכלמין וסוג שהוא, בין של המרכז האקדמי ובין של אחרים לפוקודתו שיופקדו בחשבון המיוحد ולרובות הפירות כולל ריבית, הפרשי הצמדה, דיבידנדים או אחרים של כל היל', והכל בכפוף לתנאים המפורטים בהסכם.

**באור 10: - הלואה לזמן ארוך מתאגיד בנקאי (המשך)**

במסגרת ההסכם נקבעו מספר אמות מידה פיננסיות אשר המרכז האקדמי מחויב לעמוד בהן:

(1) סך הנכסים נטו של המרכז האקדמי לא יפחח מסך של 120 מיליון ש"ח ושיעורו ביחס לסך המאזן לא יפחח מ- 60% החל מיום 30 בספטמבר 2018 (నכוון ליום 30 בספטמבר 2021 סך הנכסים נטו הסתכמו לכ- 245.6 מיליון ש"ח ושיעורם ביחס לסך המאזן היהו כ- 72%).

(2) הכנסות נטו (בתוספת פחות שנתי על קרקע ומבנים) לשנה של המרכז האקדמי לא יפחחו בכל עת מסכום של 5 מיליון ש"ח (నכוון לשנה שהסתימה ביום 30 בספטמבר 2021 סך ההכנסות נטו (בתוספת פחות שנתי על קרקע ומבנים) הסתכמו לסך של 17 מיליון ש"ח).

במציאות לעיל נכוון ליום 30 בספטמבר 2021 עומדת המרכז האקדמי באמות מידת הפיננסיות.

**באור 11: - עתודה לזכויות עובדים בעת פרישה**

א. התchiaוביות המרכז האקדמי בגין **פיצויי פיטוריין** לעובדיו מכוסות במלואן על ידי הפקודות שוטפות בקופות פנסיה, קופות גמל וביטוחי מנהלים.

ב. יתרת התchiaוביות בשל סיום יחסיו עובד-מעביד בדוחות הכספיים משקפת את התchiaוביות המרכז האקדמי בין פיצויו עבור החופשה שלא נוצאה. על-פי הסכם שנחתמו בין המרכז האקדמי לבין העובדים, עובדי המרכז האקדמי זכאים בעת פרישה לתשלומים בגיןימי מחלה שטרם נוצלו בהתאם לנוסחה שנקבעה. המרכז האקדמי כלל בדוחות הכספיים הפרשה בגין התchiaוביות הנ"ל עבור העובדים החל מהגיעם לגיל 55 ועל בסיס ימי מחלה שנצברו לזכותם לתאריך המאזן.

**באור 12: - התchiaובות תליה והתקשוויות****א. התchiaובות תלויות**

1. ביום 10 במרץ , 2019 הוגשה תביעה כנגד המרכז האקדמי, במסגרת מבקש התובע, מורה מן החוץ לשעבר במכון האקדמי, לאשר את תביעתו כתובענה **ייצוגית בסכום כולל של כ- 6 מיליון ש"ח** בשלוש עילות:

א. אי תשלום הפקודות פנסיוניות על התשלומים ימי החופשה.

ב. אי הכללת דמי החופשה בשכר הקבוע לחישוב **פיצויי פיטוריים** ואי ביצוע הפקודות ברכיב פיצויי פיטוריים בגין שכר אשר עולה על השכר המוצע במשק.

ג. אי תשלום שכר בהתאם לتعريف המל"ג במשך מספר חודשים בשנת 2012.

ביום 21 בנובמבר 2019 התקיים דיון מוקדם בבית הדין האזרחי לעובודה בתל אביב ובמהלכו קיבלו הצדדים את הצעת בית הדין להזכיר ביניהם במישרין ו/או באמצעות מגשר בניסויו לסיים את הסכם זהה. בעקבות הлик גישור ממושך אשר נוהל בפני שופטת בדימוס גובשה לאחרונה פשרה בדבר סיום הסכם זהה, מבלי להודיעו בתענות המבקש. הסכם הפשרה נחתם והוגש לבית הדין, ובכפוף להוראות הדין בכל הקשור לאישורו- הוא עתיד להיות מבוצע במהלך החודשים הקרובים. בכפוף לאישור ההסכם, להערכת הנהלת המרכז האקדמי, בהתבסט, בין היתר, על חוות דעתם של יועציו המשפטיים, ההפרשה הכלולה בדוחות כספיים מספקת.

2. בחודש Mai, 2020 הוגשה תובענה **ייצוגית** כנגד מוסדות להשכלה גבוהה וביניהם המרכז האקדמי בטענה כי על המוסדות להשכלה גבוהה להשיב לסטודנטים חלק משכר הלימוד והתשומות הנלוים שנגנו מהם בגין התקופה בה התקיימו הלימודים "מרוחק" בשל נגיף הקורונה. הוגשה בקשה לסלוק התובענה, בחודש מרץ 2021 התקיים דיון בבקשת הסילוק, ובסיומו קבע בית המשפט כי החלטתו תינתן בהמשך.

**באור 12: - התchieיבות תליה והתקשרויות (המשך)**

להערכת הנהלת המרכז האקדמי, בהתבסס, בין היתר, על חוות דעתם של היועצים המשפטיים לא ניתן להעריך את סיכויי התביעה.

**ב. התקשרויות**

1. בין המרכז האקדמי והמדרשה קיים הסכם לפיו ישcorr המרכז האקדמי לצורך קיום הלמודים את שטחי המקראין המצויים בבעלות המדרשה בתמורה לדמי שירותות سنתיים בסך של כ- 1.6 מיליון ש"ח. בנובמבר 2021 נחתמה הארכה להסכם הקיים, עד ליום 30 בספטמבר 2030.

2. בין המרכז האקדמי והמלילה הטכנולוגית רופין קיים הסכם (אשר נחתם בחודש אוקטובר 2014, בתקופע עד ליום 30 בספטמבר 2019 בתנאים שונים באופן מהותי מההתקרשות הקודמת) לפיו תשתף המכללה הטכנולוגית רופין בהוצאות מחלקות שירות ואחזקה של המרכז האקדמי. סכום ההשתתפות בהוצאות כאמור הסתכם בשנת הלימודים תשפ"א לסך של כ- 2.03 מיליון ש"ח (תשפ"ב כ- 1.88 מיליון ש"ח). בהסתמכת בין המרכז האקדמי למכללה הטכנולוגית, ההסכם מואר מידיו שונה בהתאם עד להחתימת הסכם חדש.

**באור 13: - הקצבות מות"ת**לשנה שהסתיים ביום  
30 בספטמבר

2020	2021	אלפי ש"ח
92,065	98,626	
(3,000)	(5,880)	
(24)	(481)	
<b>89,041</b>	<b>92,265</b>	

הקצבות שאושרו בשנת הלימודים (ראה באור 7)  
בבנייה - השתתפות בהקמת מבנה (ראה באור 7)  
בתוספת (בנייה) - ייחוס הקצבות בין השנים

**באור 14: - הכנסות משכר לימוד ונלוות**לשנה שהסתיים ביום  
30 בספטמבר

2020	2021	אלפי ש"ח
57,315	60,727	
11,831	11,638	
<b>69,146</b>	<b>72,365</b>	

שכר לימוד במסלולים אקדמיים  
הכנסות נלוות לשכר לימוד

**באור 15: - סכומים ששוחררו מהגבלה זמנית - הקצבות מאחרים**לשנה שהסתיים ביום  
30 בספטמבר

2020	2021	אלפי ש"ח
3,107	2,432	
1,709	1,678	
1,101	501	
<b>5,917</b>	<b>4,611</b>	

תרומות  
מענקים מחקר  
קרןנות המרכז האקדמי

באור 16 : - הוצאות הוראה ושירותי עזר

הרכיב:

לשנה שהסתיים ביום 30 בספטמבר						פקולטות מינימל ויחידות שירות(*)
סה"כ	הוצאות אחרות	הוצאות משמעות והוצאות NELOT	סה"כ אלפי ש"ח	הוצאות אחרות	הוצאות משמעות והוצאות NELOT	
		渺			渺	
80,674	4,194	76,480	84,233	5,148	79,085	פקולטות מינימל ויחידות שירות(*)
38,077	3,298	34,779	38,880	4,112	34,768	
<u>118,751</u>	<u>7,492</u>	<u>111,259</u>	<u>123,113</u>	<u>9,260</u>	<u>113,853</u>	

לאחר השתתפות של המכללה הטכנולוגית בהוצאות בסך של כ- 1,275 אלף ש"ח (תש"פ  
כ- 1,266 אלף ש"ח).

באור 17 : - הוצאות שירותים לסטודנטים

לשנה שהסתיים ביום 30 בספטמבר		מלגות אגודות הסטודנטים ודיקאן הסטודנטים אחרות
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
6,067	5,541	
312	321	
<u>1,997</u>	<u>1,718</u>	
<u>8,376</u>	<u>7,580</u>	

באור 18 : - הוצאות אחזקה ופיתוח קמפוס

לשנה שהסתיים ביום 30 בספטמבר		תיקון שמירה חישול גינון דואר וטלפון bijtoch שכר דירה אחרות השתתפות של אחרים בהוצאות אחזקה
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
2,952	2,543	
186	60	
1,725	1,559	
457	428	
233	222	
462	584	
2,048	2,129	
2,920	3,830	
(776)	(803)	
<u>10,207</u>	<u>10,552</u>	

באור 19: - הוצאות הנהלה וככליות

לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	
4,915	4,698
631	583
298	318
<b>5,844</b>	<b>5,599</b>

משכורות והוצאות נלוות  
שירותים מקצועיים  
אחרות

באור 20: - ריכוז הוצאות שכר

לשנה שהסתiyaמה ביום 30 בספטמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	
84,336	86,647
25,949	27,509
5,889	4,395
<b>116,174</b>	<b>118,551</b>

שכר שוטף:  
משכורות ברוטו  
הוצאות סוציאליות  
אחרות

באור 21: - מכשירים פיננסייםא. סיכום אשראי

מוזמנים ושווי מזומנים ופיקדונות לזמן קצר מופקדים בبنקים גדולים בישראל, ולפיכך אין הנהלה צופה הפסדים הנובעים מסיכון אשראי בגיןם.

המרכז האקדמי משקיע חלק מיתרונות הכספיים בניירות ערך במטרה לקבל תשואות גבוהות יותר מהתשואות שניתנו על פיקדונות לטוחן קצר. ההשקה ברובה (לפחות 90%) באג"ח ממשלטיים ובאג"ח קונצראנים בדירוג גובה. נעשית גם השקעה במניות בהיקף שאינו עולה על 10% מהיתרונות הכספיות של המרכז האקדמי רופין.

הכנסות המרכז האקדמי משכר לימוד נובעות מספר רב של סטודנטים וחיבבים אחרים. הנהלה בוחנת באופן שוטף את טיב החיבבים ובדוחות הכספיים נכללות הפרשות לחובות, שלדעתה גבייתם מוטלת בספק.

ב. שווי ההון של מכשירים פיננסיים

הסכום הפנסוני של מזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר, ות"ת, חיבבים ויתרות חובה זוכאים ויתרות זכות תואם או קרוב לשווי ההון שלהם.

באור 22 : - מיסים על הכנסה

המרכז האקדמי הוכר כ"מוסד ציבורי" כמשמעותו בפקודת מס הכנסה, اي לכך הוא פטור מתשלום מס הכנסה על הכנסותיו.  
המרכז האקדמי קיבל אישור כ"מוסד ציבורי" לעניין סעיף 46 לפקודת מס הכנסה.

באור 23 : - השוואة לתקציב (בלתי מבוקר)

תקציב מאושר (*)	בייעוע בפועל	לשנת תשפ"א	בלתי מבוקר	מבוקר
אלפי ש"ח				

מחזור הפעילות

92,265	92,017
72,365	66,105
4,266	-
1,269	5,323
<b>170,165</b>	<b>163,445</b>

הקצבות מות"ת  
הכנסות משכר לימוד ונלוות  
סכוםים ששוחררו מהגבלה זמנית - הקצבות מאחרים  
הכנסות שונות

הוצאות הפעילות

123,113	129,961
7,580	7,513
10,552	13,500
3,693	3,871
5,599	5,808
9,235	-
<b>159,772</b>	<b>160,653</b>
<b>10,393</b>	<b>2,792</b>
<b>(1,795)</b>	<b>1,617</b>
<b>12,188</b>	<b>1,175</b>

הוראה ושירותי עזר  
שירותים לסטודנטים  
אחזקה ופיתוח Kmפוס  
פרסום וקשרי חוץ  
הנהלה כלכלית  
פחית

הכנסות לפנוי מימון, נטו  
הוצאות (הכנסות) מימון, נטו

הכנסות נטו לשנה

(\*) התקציב המוצג לעיל הוא התקציב המרכז האקדמי לשנת תשפ"א אשר אושר בוועד המנהל  
ביום 13 באוקטובר 2020.

-----