

**הנדון: דו"ח הוועדה הבינלאומית להערכת איכות בתחום התקשורת במכללה למינהל**

ברצוני להביא לידיעתכם כי בישיבתה ביום 21.03.2023 דנה המועצה להשכלה גבוהה בדו"ח הוועדה הבינלאומית להערכת איכות בתחום התקשורת במכללה למינהל והיא מחליטה כלהלן:

**החלטת המועצה להשכלה גבוהה בנוגע לדו"ח הערכת איכות בתחום התקשורת במכללה למינהל:**

1. המועצה להשכלה גבוהה מודה לוועדת ההערכה הבינלאומית בראשותה של פרופ' פטרישיה מוי על עבודתה היסודית והמעמיקה ועל הדו"ח שהגישה.
2. המועצה מודה למכללה למינהל על התייחסותה להמלצות הוועדה והפעולות שנקטה ליישומן.
3. המל"ג מבקשת מהמוסד להתייחס לכלל הנושאים וההמלצות המופיעים בדו"ח הוועדה ולדווח למל"ג בפירוט אודות יישום ההמלצות כמפורט להלן, עד לתאריך **30.09.23**:

**א. כללי:**

- i. על המוסד לפתח תכנית אסטרטגית בנוגע לחזונו של בית הספר והצעדים והמשאבים הנדרשים להשגת יעדיו. בכלל זה, יש להתייחס ולבנות תכנית לגיוס חברי סגל קבועים, להחלפת סגל פורש, ולצמצום יחס הסגל לסטודנטים (לכל הפחות ל-1 ל-50 סטודנטים), ויחס סגל מן המניין לסגל מן החוץ.
- ii. על המוסד לתמוך בתכנית האסטרטגית של בית הספר לתקשורת, ולספק תקנים לסגל בכיר.

**ב. סגל:**

- i. על בית הספר לצמצם את עומס ההוראה והנטל האדמיניסטרטיבי על חברי הסגל.
- ii. על בית הספר לאפשר לחברי הסגל לעסוק במחקר, ולתמוך בפרסום אקדמי. יש ליידע את כל חברי הסגל (מן המניין ומן החוץ) באפשרויות התמיכה ובדרכי ההערכה הנוגעות להוראה ומחקר.
- iii. על בית הספר לוודא שהקורסים התיאורטיים מועברים על ידי חברי סגל בעלי תואר שלישי.

**ג. תכנית לימודים:**

- i. על בית הספר להקפיד שתכני הקורסים מעודכנים ורלוונטיים. יש להשתמש בתבנית קבועה לסילבוס ולהקפיד על פירוט הנעשה בקורס.

**ד. סטודנטים:**

- i. על בית הספר להקפיד על קבלת סטודנטים שעומדים בתנאי הקבלה, בהתאם להחלטת מל"ג.

4. בשל החשש לעתידה של התכנית, המל"ג תבחן את מצב והמשכיות תכנית הלימודים בתקשורת במכללה למינהל. יש לבחון את התכנית האסטרטגית, את מצבת הסגל, יחס מספרי הסגל לסטודנטים, תנאי העבודה ושינויים בתכנית הלימודים, תוך שישה חודשים.
5. המל"ג מאשרת למכללה פרסום ורישום סטודנטים חדשים לשנה"ל תשפ"ד.

6. לא יתאפשרו פרסום והרשמת סטודנטים חדשים לשנה"ל תשפ"ה לתכנית הלימודים לתואר ראשון בתקשורת במכללה למינהל, אלא רק לאחר קבלת אישור המל"ג. על המוסד להציג דיווח מלא בנוגע ליישום המלצות הוועדה הבינלאומית ולדווח על כך למל"ג בפירוט עד לתאריך 30.09.2023.

**להלן החלטת המועצה להשכלה גבוהה בנוגע לדו"ח הרוחבי להערכת לימודי התקשורת בישראל:**

1. המועצה להשכלה גבוהה מודה לוועדת ההערכה הבינלאומית בראשותה של פרופ' פטרישיה מוי על עבודתה היסודית והמעמיקה ועל הדו"ח שהגישה.

2. המל"ג מבקשת מהמוסדות לאמץ את דוחות הוועדה הבינלאומית והמלצותיה תוך התמקדות בנושאים שעל המוסדות ליישם, כמפורט להלן:

א. על כל המוסדות לוודא שהם עומדים בהחלטת מל"ג בנוגע לקבלה על תנאי, ולא מקבלים יותר מ-10% מהסטודנטים שאינם עומדים בתנאי הקבלה בכל תכנית לימודים.

ב. על המוסדות לוודא שלסטודנטים יש שליטה טובה בשפה האנגלית. כישורים באנגלית נדרשים במחקר ותעסוקה בתחומי התקשורת, ועל המחלקות לכלול חומרי קריאה, קורסי תוכן והזדמנויות לפיתוח כישורי שיחה באנגלית בתכנית הלימודים.

ג. על המוסדות להקפיד על שקיפות ונגישות ההנחיות והציפיות מהסגל והסטודנטים. הדבר נוגע למשאבים ותקנות לסגל וסטודנטים שעוסקים בהוראה, תנאי העסקה ואפשרויות מחקר. כמו כן, מומלץ לעודד שיח ואפשרויות למפגש ושיתוף בין העוסקים בהוראה (עוזרי הוראה, סגל מן החוץ, סגל מן המניין).

ד. על המוסדות לקבוע מדיניות לתכנון תקציבי, אחזקה, עדכון והחלפה של תשתיות וציוד באולפנים ומעבדות, והתשתיות הדיגיטליות להוראה ולמידה. כמו כן, יש לוודא שקיימת גישה לתוכנות שמשמשות את הסטודנטים גם מחוץ לקמפוס.

ה. על כל המחלקות לזהות ולפתח את תחום ההתמחות שלהן, תוך כדי שיח עם המחלקות האחרות לתקשורת בישראל. הדבר יבהיר את הייחוד של כל מחלקה ותכנית לימודים, יבדיל את המוסדות אלה מאלה, ויעודד שיתוף פעולה אינטלקטואלי ומשלים ביניהם.

ו. על המחלקות להבטיח שלסגל מוקצים המשאבים הנדרשים להצלחת עבודתם. תמיכה מחקרית וזמן למחקר, וכן שיפור וקידום ההוראה יתרמו לא רק לסגל אלא גם להצלחת המוסד והסטודנטים.

ז. על המחלקות לפתח תכניות אסטרטגיות לקידום גיוון וייצוג הולם בקרב אוכלוסיות הסטודנטים והסגל. על המוסדות נדרש להגדיר את הגיוון, לקבוע יעדים, ולהעריך אותם.

**3. מעקב אחר יישום ההחלטה:**

בתוך שנה ממועד קבלת ההחלטה, יגיש האגף להערכת איכות והבטחתה למל"ג דיווח בדבר המעקב ויישום ההמלצות במסגרת ההחלטה הנ"ל.