

**המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)**

**דוחות כספיים**  
**ליום 30 בספטמבר, 2022**

**המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)**  
**דוחות כספיים ליום 30 בספטמבר, 2022**  
**שנה אקדמאית תשפ"ב**

**תוכן העניינים**

**עמוד**

|      |                              |
|------|------------------------------|
| 2    | דוח רואה החשבונו המבקר       |
| 3-4  | דוחות על המצב הכספי          |
| 5    | דוחות על הפעולות             |
| 6    | דוחות על השינויים בנכסים נטו |
| 7-8  | דוחות על תזרימי המזומנים     |
| 9-23 | באורים לדוחות הכספיים        |

**נספחים :**

|       |                            |
|-------|----------------------------|
| 24    | האיסיפה הכללית             |
| 25    | הוועד המנהל                |
| 26    | וועדות המכללה              |
| 27-29 | נתונים כלליים (לא מבוקר)   |
| 30-31 | תקציב מול ביצוע (לא מבוקר) |

.....  
.....  
.....



Building a better  
working world

דוח רואה החשבון המבקר  
לאסיפה הכללית של המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)

ביקרנו את הדוחות המצורפים על הממצב הכספי של המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר) (להלן - "המכללה") לימיים 30 בספטמבר, 2022 ו-2021 ואת הדוחות על הפעולות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנתיים שהסתתרו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות חברי הוועד המנהל וה הנהלה של המכללה. אחריותנו היא לחות דעתה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולה של רואי חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאייתנו לתקן את הביקורת ולבצעה במטרה להשג מידת סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדווחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בינה של כללי החשבונות שיושמו ושל האומדן המשמעותי שנעשה על ידי הנהלת המכללה וכן הערכת נאותה ההציג בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחות דעתנו.

הדוחות הכספיים לשנה שהסתתרימה ביום 30 בספטמבר, 2021 אינם כוללים התcheinויות בגין הטבות לעובדים על בסיס תחשייב אקטוארי והשפעה בגין שנת 2021 נרשמה כחלק מהרווח האקטוארי לשנת 2022.

לדעתי, למעט האמור לעיל, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבדיקות המהותיות, את הממצב הכספי של המכללה לימיים 30 בספטמבר, 2022 ו-2021 ואת תוכניות הפעולות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנתיים שהסתתרו באותם תאריכים, בהתאם לכללי חשבונות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

kusst forer gabai at kssirr  
רואי חשבון

חיפה,  
14 ביולי, 2023

**ליום 30 בספטמבר,**  
**2021                  2022**  
**באוור                  אלפי ש"ח**

| <b>נכסים שותפים</b>    |                |   |
|------------------------|----------------|---|
| 26,914                 | 45,526         | 4 |
| 38,288                 | 35,723         |   |
| 2,358                  | 2,191          | 5 |
| 3,923                  | 3,679          | 6 |
| 3,184                  | 844            | 7 |
| <b>74,667</b>          | <b>87,963</b>  |   |
| <b>נכסים לא שותפים</b> |                |   |
| <b>71,863</b>          | <b>76,013</b>  | 8 |
| <b>146,530</b>         | <b>163,976</b> |   |

הבאורים והנספחים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ליום 30 בספטמבר,  
2021                  2022  
אלפי ש"ח                  באור

| 2,518         | 3,659         | 9  |
|---------------|---------------|----|
| 8,309         | 8,472         | 10 |
| 4,998         | 5,444         | 11 |
| 433           | 833           |    |
| 927           | 3,471         | 12 |
| 7,978         | 8,114         | 13 |
| <b>25,163</b> | <b>29,993</b> |    |

**התחייבויות שותפות**

ספקים ונותני שירות  
הכנסות מראש בגין שכר לימוד  
עובדים ומוסדות שכר  
סטודנטים בנין החזר שכר לימוד  
זקאים ויתרות זכות  
הועדה לתכנון ולתקצוב- הות'ית

| <b>5,587</b> | <b>4,041</b> | <b>14</b> |
|--------------|--------------|-----------|

התחייבויות בשל זכויות עובדים, נטו

15

**התחייבויות תלויות****נכסים נטו**

|                |                |           |
|----------------|----------------|-----------|
| 39,672         | 38,504         |           |
| -              | -              |           |
| <b>71,863</b>  | <b>76,013</b>  | <b>16</b> |
| <b>111,535</b> | <b>114,517</b> |           |
| <b>4,245</b>   | <b>15,425</b>  | <b>16</b> |
| <b>4,245</b>   | <b>15,425</b>  |           |
| <b>115,780</b> | <b>129,942</b> |           |
| <b>146,530</b> | <b>163,976</b> |           |

נכסים נטו שלא קיימת לגביים הגבלה  
לשימוש פעילויות שלא יועדו על ידי המכללה  
לשימוש פעילויות שיועדו על ידי המכללה  
לשימוש לרכוש קבוע

**נכסים נטו שקיימת לגביים הגבלה**

\* סוג חדש.  
הבאורים והנספחים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מחדוחות הכספיים.

עריך חלן מלכה זאבי  
חברה הוועד המנהל  
טבוסgal  
י"ר הוועד המנהל  
תאריך אישור הדוחות הכספיים 14 يولי, 2023

לשנה שהסתיימה ביום  
30 בספטמבר,  
**2021**      **2022**  
**אלפי ש"ח**

**באור**

|               |               |    |
|---------------|---------------|----|
| 41,527        | 46,621        | 17 |
| 48,388        | 50,782        | 18 |
| 951           | 1,593         |    |
| 347           | 277           |    |
| 850           | 637           | 19 |
| <b>92,063</b> | <b>99,910</b> |    |

**מחזורי הפעילות**

הכנסות מסטודנטים

הקצבות מהמועדה לתכנון ולתקצוב

הכנסות ממשרד הביטחון

הכנסות מפעילות דיקנט הסטודנטים

הכנסות אחרות

|               |               |    |
|---------------|---------------|----|
| *62,202       | 71,594        | 20 |
| *4,561        | 4,956         | 21 |
| 4,243         | 4,360         |    |
| <b>71,005</b> | <b>80,910</b> |    |

|              |              |    |
|--------------|--------------|----|
| 21,058       | 19,000       |    |
| *6,963       | 7,007        | 22 |
| 6,638        | 7,254        | 23 |
| 7,457        | 4,739        |    |
| 987          | 133          | 25 |
| (200)        | (2,358)      |    |
| <b>8,244</b> | <b>2,514</b> |    |

**הכנסות נטו מפעילות**

הוצאות הנהלה וככליות

הוצאות פרסום ושיווק

הכנסות נטו לפני מימון ואחרות

הכנסות מימון, נטו

הוצאות אחרות

הכנסות נטו לשנה

\*מועד חדש

הបוארים והנספחים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

| נכסיים נטו שלא קיימת לגבייה<br>הגבלה לשימושם פועלות |  |                            |                           |                           |                    |  |
|---|--|----------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------|--|
| סה"כ  | נכסים נטו<br>שקיימת<br>לגביהם<br>הגבלה | שוהשקו<br>בנכסים<br>קבועים | יעודו על<br>ידי<br>המכללה | יעודו<br>על ידי<br>המכללה | לא יעודה<br>המכללה |  |
|   |  |                            |                           |                           |                    | אלפי ש"ח                                       |
| 107,038   | 5,970                                  | 72,060                     | 3,050                     | 25,958                    |                    |  |
| <b> יתרות ליום 1 באוקטובר, 2020</b>                 |  |                            |                           |                           |                    |  |
| 10  | 10                                     | -                          | -                         | -                         |                    | <b>תוספות במהלך השנה</b>                       |
| 325   | 325                                    | -                          | -                         | -                         |                    | מענקים למימון מלגות                            |
| 843   | -                                      | 843                        | -                         | -                         |                    | מענקים למימון פעילות                           |
| -   | 100                                    | -                          | -                         | (100)                     |                    | הקצבות למימון רכוש קבוע                        |
| 8,244   | -                                      | -                          | -                         | 8,244                     |                    | סקומים שיעודו כנגד תרומות מוגבלות שהתקבלו      |
|   | -                                      |                            |                           |                           |                    | הכנסות נטו השנה                                |
| (629)   | (629)                                  | -                          | -                         | -                         |                    | גריעות במהלך השנה                              |
| (51)  | (51)                                   | -                          | -                         | -                         |                    | סקומים ששחררו מהגבלות לפחות פעילות             |
| -   | (1,480)                                | 1,480                      | -                         | -                         |                    | סקומים ששחררו מהגבלות לפחות פעילות             |
| -   | -                                      | -                          | (3,050)                   | 3,050                     |                    | סקומים ששחררו מהגבלה ששימשו לרכישת             |
| -   | -                                      | 1,723                      | -                         | (1,723)                   |                    | רכוש קבוע                                      |
| -   | -                                      | (4,243)                    | -                         | 4,243                     |                    | סקומים שיעודו בתקופות קודמות ע"י המכללה        |
| <b>115,780</b>                                      | <b>4,245</b>                           | <b>71,863</b>              | <b>-</b>                  | <b>39,672</b>             |                    | <b>יעורן בוטל</b>                              |
| <b>העברת סקומים שלא קיימת לגבייה הגבלה</b>          |  |                            |                           |                           |                    |  |
| <b> יתרות ליום 30 בספטמבר, 2021</b>                 |  |                            |                           |                           |                    |  |
| השפעה מצטברת כתוצאה מיישום לראשונה של               |  |                            |                           |                           |                    |  |
| תקן חשבונאות מספר 40 (ראה א/or 2 טו)                |  |                            |                           |                           |                    |  |
| 115,780   | 4,245                                  | 71,863                     | -                         | 39,672                    |                    | <b> יתרה ליום 1 באוקטובר, 2021 (לאחר יישום</b> |
|   |  |                            |                           |                           |                    | <b>לראשונה של תקן חשבונאות מספר 40)</b>        |
| <b>תוספות במהלך השנה</b>                            |  |                            |                           |                           |                    |  |
| 3   | 3                                      | -                          | -                         | -                         |                    | מענקים למימון מלגות                            |
| 449   | 2,005                                  | -                          | -                         | (1,556)                   |                    | מענקים למימון פעילות                           |
| 9,526   | 9,472                                  | -                          | -                         | 54                        |                    | הקצבות למימון רכוש קבוע                        |
| 1,970   | -                                      | -                          | -                         | 1,970                     |                    | روح מדידה מחדש של התחייבות בשל זכויות          |
| 2,514   | -                                      | -                          | -                         | 2,514                     |                    | עובדים (ואה א/or 14)                           |
| (300)   | (300)                                  | -                          | -                         | -                         |                    | הכנסות נטו השנה                                |
| -   | -                                      | 1,051                      | -                         | (1,051)                   |                    | גריעות במהלך השנה                              |
| -   | -                                      | 7,459                      | -                         | (7,459)                   |                    | סקומים ששחררו מהגבלות לפחות פעילות             |
| -   | -                                      | (4,360)                    | -                         | 4,360                     |                    | סקומים ששחררו מהגבלות לפחות פעילות             |
| <b>129,942</b>                                      | <b>15,425</b>                          | <b>76,013</b>              | <b>-</b>                  | <b>38,504</b>             |                    | <b>העברת סקומים שלא קיימת לגבייה הגבלה</b>     |
| <b> יתרות ליום 30 בספטמבר, 2022</b>                 |  |                            |                           |                           |                    |  |

\*סוג חדש.

הבאורים והנספחים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום  
30 בספטמבר,  
2021            2022  
אלפי ש"ח

**תזרימי מזומנים מפעילות שותפות**

|               |               |   |
|---------------|---------------|---|
| 8,244         | 2,514         | הכנסות נטו לשנה   |
| <u>5,874</u>  | <u>11,829</u> | התאמות הדרשות להציג תזרימי המזומנים לפעילות שותפות (נספח א) |
| <u>14,118</u> | <u>14,343</u> | מזומנים נטו שנבעו מפעילות שותפות                            |

**תזרימי מזומנים מפעילות השקעה**

|                 |                |                                      |
|-----------------|----------------|--------------------------------------|
| (6,158)         | (8,623)        | השקעות ברכוש קבוע                    |
| <u>(18,860)</u> | <u>3,896</u>   | רכישת ניירות ערך סחרים לזמן קצר, נטו |
| <u>(25,018)</u> | <u>(4,727)</u> | מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה     |

**תזרימי מזומנים מפעילות מימון**

|                 |               |  |
|-----------------|---------------|--|
| -               | <u>8,996</u>  | תרומות, מענקים, הקצבות ואחריות שקיימת לגבים הגבלה בעלת אופי זמני לשימוש<br>לזמן ארוך |
| -               | <u>8,996</u>  | מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון  |
| <u>(10,899)</u> | <u>18,612</u> | גידול (קיטון) במזומנים ושווי מזומנים   |
| <u>37,813</u>   | <u>26,914</u> | יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה   |
| <u>26,914</u>   | <u>45,526</u> | יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף שנה  |

**פעילות מהותיות שלא בມזומנים**

|              |            |                                   |
|--------------|------------|-----------------------------------|
| <u>2,112</u> | <u>113</u> | זכאות להחזיר בגין רכישת רכוש קבוע |
|--------------|------------|-----------------------------------|

הבאורים והנספחים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום  
30 בספטמבר,  
2022  
אלפי ש"ח

**נספח א' - התאמות הדרשות להציג תזרימי המזומנים לפעילויות שוטפת****הכנסות והוצאות שאינן כרכות בתזרימי מזומנים**

|              |              |
|--------------|--------------|
| 4,243        | 4,360        |
| 597          | 424          |
| (1,224)      | (1,331)      |
| <hr/>        | <hr/>        |
| <b>3,616</b> | <b>3,453</b> |

הוצאות פחת  
התchiaיות בשל זכויות עובדים, נטו  
שיעור ניירות ערך סחרים, נטו

**שינויים בסעיפים רכוש והתחיהיות**

|              |              |
|--------------|--------------|
| (343)        | 167          |
| 219          | 2,930        |
| (86)         | 244          |
| 2,112        | 136          |
| 213          | 1,141        |
| 1,407        | 163          |
| (573)        | 399          |
| (925)        | 2,544        |
| 580          | 446          |
| <hr/>        | <hr/>        |
| <b>2,604</b> | <b>8,170</b> |

עלייה (ירידה) בהמאות לקבלת  
עליה בחיבים ויתרות חובה  
עליה (ירידה) בחיבים עברו שכ"ל  
עליה בתרות ועדת לתכנון ותקצוב  
עליה (ירידה) בספקים ונונטי שירותים אחרים  
עליה (ירידה) בהכנסות מראש בגין שכ"ל  
עליה (ירידה) בסטודנטים בגין החזר שכר לימוד  
ירידה בזכאים ויתרות זכות  
עליה (ירידה) בעובדים ומוסדות שכר

**שינויים בנכסים נטו:**

|              |               |
|--------------|---------------|
| 10           | -             |
| 325          | 175           |
| -            | (22)          |
| (680)        | 53            |
| <hr/>        | <hr/>         |
| <b>(345)</b> | <b>206</b>    |
| <hr/>        | <hr/>         |
| <b>5,874</b> | <b>11,829</b> |

תרומות ומענקים שנזקפו לנכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה זמנית - מלגות  
תרומות, מענקים, הקצבות שנזקפו לנכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה זמנית -  
פעילות  
מענקים שנזקפו לנכסים נטו ששימשו לפעולות ולא יעדו  
סכוםים ששוחררו מנכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה בעלת אופן זמני לפעולות  
ומלגות

הבאורים והנספחים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**באור 1 - כללי**

- א. המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר) (להלן - "המכללה" או "העמותה") רשומה ברשם העמותות מיום 5 בדצמבר, 2000 על פי חוק העמותות 1980 (התש"מ).
- ב. מטרותיה העיקריות של המכללה הינה:  
המכללה תקיים מוסד להשכלה גבוהה, תקיים תכניות לימודים אקדמיות ותעניק לבוגריהן תארים אקדמיים ובנוסף תקיים מכינות קדם אקדמיות, מכינות לבוגרות ויחידה ללימודיו חז' ולימודי המשך, כל אלה בכפוף לאישורי המועצה להשכלה גבוהה ובכפוף לכללי הودעה לתכנון ולתקצוב של המועצה להשכלה גבוהה, החלטותיה והנחיותיה.
- ג. במקרה של פירוק המכללה, כל סכום שישאר לאחר שנפרעו חבותיה יועבר בסיסו פעילות הפירוק לידי מוסד ציבורי אחר להשכלה גבוהה כמשמעותו בסעיף 9(2) לפקודת מס הכנסת, אשר ייקבע על ידי המועצה להשכלה גבוהה ולא יחולק בין חברות.
- ד. ביום 19 ביולי, 2012 החליטה ממשלה ישראל בהתאם לסעיף 10 לחוק המועצה להשכלה גבוהה, התש"ח 1958, לאשר את החלטת המועצה להשכלה גבוהה מיום 12 ביוני, 2012 להכיר זמנית במכללה כמוסד להשכלה.
- ה. בידי המכללה אישור ניהול תקין מרשם העמותות עד שנת 2023.

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית**

עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים, באופן עקבי, הינם כדלקמן:

**א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים**

בחודש אוגוסט 2020, פורסם על ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות תקן חשבונאות מס' 40, כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים. התקן מחליף את גילי דעת מס' 69 ותיקונים לו וכן את תקן חשבונאות מס' 9, דוחות כספיים של מוסדות להשכלה גבוהה.  
בחודש נובמבר 2021, פורסם על ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות תקן חשבונאות מס' 40 (מעודכן 2021) (להלן: "התקן"), כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים.

התקן חל על דוחות כספיים של מלכ"רים לתקופות שנתיות המתחילה ביום 1 בינוואר 2021 ואילך. התקן מיושם לראשונה בדוחות כספיים אלה. בהתאם להוראות המעבר של התקן, המכללה נדרשת לדוח על ההשפעה של אימוץ הוראות המדינית לרأسונה, ללא הצגה מחדש של מספרי ההשווואה בגין שינויים במידה הנובעים מהוראות התקן, אלאם יושם הוראות ההציג של התקן למפרט.

המכללה בחרה את השפעת היישום לרأسונה. להשפעת היישום לראשונה על הדוחות הכספיים של המכללה, ראה באור 2טו.  
המדיניות החשבונאית שIOSMA בדוחות הכספיים יושמה בעקבות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

**ב. מתוכנת הצגת הדוחות הכספיים**

הדוחות הכספיים ערוכים לפי השיטה הכלכלנית. לפי שיטה זו כל הנכסים, התחתיויות והנכסים נטו, מסווגים ומוקובצים על פי אופיים ומועדיהם על פי סדר הנזילות שלהם ללא הפרדה בין נכסים או התחתיות המתייחסים לקבוצה זו או אחרת של נכסים נטו. ההבדלים בשימוש במרקורי השינויים מקבלים את ביטויים במסגרת קבוצת הנכסים נטו בלבד, בהתאם לאופי הגבולות המוטלות על אותם מקורות.

**באוור 2 - עיקרי מדיניות חשבונאות וכלי דיווח עיקריים (המשך)****ג. דוח על הפעולות**

הדוח על הפעולות כולל את כל ההוראות ואת כל ההוראות בכל קבוצות הנכסים בתקופת הדיווח, לרבות סכומים ששוחררו מקבוצות של נכסים נטו שהוגבלו לפעולות והועברו לקבוצת הנכסים נטו שלא קיימת לביהם הגבלה בעקבות קיוס, או ביטול של התנאים שהוטלו על השימוש בהםים נטו. פעילותות המנווהות בתקציבים סגורים מוצגות במלואן ללא קשר בין ההוראות להוצאות במסגרת הדוח על הפעולות.

**ד. דוח על השינויים בנכסים נטו**

הדוח על השינויים בנכסים נטו נערך באופן המשקף את כל השינויים בתקופת החשבון בכל קבוצות הנכסים נטו, לרבות עודף הכנסות על הוצאות (גרועו) בתקופת החשבון, כפי שהוא מוצג בדוח על הפעולות, תוך הפרדה לשתי קבוצות כדלהלן:

- א) נכסים נטו שלא קיימת לביהם הגבלה, בחלוקת משנה לשוש קבוצות כדלהלן:
  - (1) נכסים נטו שלא קיימת לביהם הגבלה לשימוש לפעילויות שלא יועדו על ידי המכללה.
  - (2) נכסים נטו שלא קיימת לביהם הגבלה לשימוש לפעילויות שייעדו על ידי המכללה.
  - (3) נכסים נטו שלא קיימת לביהם הגבלה ששימשו לרכישת קבוצה.

**ב) נכסים נטו שקיימת לביהם הגבלה.**

הקבלת סכומים בגין תרומות שנטקלו - מועד הקבלה הוא מועד ההכרה בתרומות המחייבות את המוסד בהקבלת שמיירת ערך הנכסים נטו שקיימת לביהם הגבלה - הכנסות ממון נטו מוצגות בסכום המחשב לאחר שסכום הדרישים על מנת לקיים את הגבלות התורמים או את מדיניות המכללה לגבי הנכסים המוגבלים, נזקפים לנכסים נטו שקיימת לביהם הגבלה.

**ה. בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים**

הדווחות הכספיים של המכללה ערוכים על בסיס העלות בערכיהם נומינליים.

**ו. מطبع הפעולות ומטבע הצגתו**

הדווחות הכספיים מוצגים בשקלים חדשים, מطبع הפעולות של המכללה.

**ז. מזומנים ושווי מזומנים**

מזומנים ושווי מזומנים כוללים השקעות שנזילותן גבוהה, לרבות פיקדונות בתאגידיים בנកאים שתוקפותם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד השקעה ואשר אינם מוגבלים בשעבוד.

**ח. פיקדונות לזמן קצר**

פיקדונות בתאגידיים בנកאים לזמן קצר שתוקפותם המקורית עולה על שלושה חודשים ממועד השקעה, אך אינה עולה על שנה.

**ט. נירות ערך סחרים לזמן קצר**

נירות ערך סחרים המשקעים לזמן קצר וניתנים למימוש בטוחה המיידי מוצגים לפי שוויים בבורסה לתאריך המazon. שינויים בערכם נזקפים לדוח על הפעולות לסעיף מימון, נטו.

**י. הפרשה לחובות מסופקים**

הפרשה לחובות מסופקים לפי שיעור מסוים מיתרת החוב בהתאם לניסיוני עבר, בגין חובות שלדעת הנהנלה נביitem מוטלת בספק.

**באור 2 - עיקרי מדיניות חשבונאית וכלי דיווח עיקריים (המשך)**יא. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחות שנצבר ואין כולם הוצאות לתחזקה שוטפת. שיפורים ושכלולים נזקפים לעלות הנכסים ואילו הוצאות אחזקה ותיקונים נזקפים לדוח על הפעולות עם התהווות.

הפחית מחושב בשיעורים שנתיים שוים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

|       | %           |
|-------|-------------|
| 2-6   | בנייה       |
| 15-33 | ציוד מחשבים |
| 6-33  | ריהוט וציוד |
| 15    | כלי רכב     |

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השיר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשיוני אומדן חשבונאי באופן של מכאן ולהבא. לגבי בוחנת ירידת ערך של רכוש קבוע, ראה סעיףiae להלן.

יב. הכנסותהעברות חד צדדיות

תרומות שהתקבלו יוכרו כהכנסות (או קרוחות) או בתוספת לנכסים נטו שקיימות לביביהם הגבלה בתקופה שבה התקבלו, או אם התרומה מותנית, כאשר המלכ"ר התגבר על החסם.

הקבצות מות"ת נכללות בהתאם לסוגים שאושרו.

להתניה שהטיל תורם יש את המאפיינים הבאים:

- חסם אחד או יותר שיש להתגבר עליו לפני שהוא ייה זכאי לנכסים שהועברו או שהובתו, וכן
- لتורם יש זכות לקבל חוזה את הנכסים שהועברו או למבטיח יש זכות לשחרור ממחויובתו להעביר נכסים.

העברה של נכסים שהיא תרומה מותנית טיפול במקדמה הניתנת להחזר עד שהתנאים קיימו למעשה או שהתורם ייתר עליהם מפורשות.

הבטחות

הבטחה בלתי מותנית תוכר כהכנסות (או קרוח) או בתוספת לנכסים נטו שקיימת לביביהם הגבלה בתקופה שבה התקבלה בתנאי שקיימות ראיות מספקות בצורת תיעוד ניתן לאיום שניתנה הבטחה וקיימת יכולת אכיפה משפטית של הבטחה. הבטחות בלתי מותניות עם מועד פירעון בתקופות עתידיות יוכרו בתוספת לנכסים נטו שקיימת לביביהם הגבלה ויוכרו כהכנסות באותו תקופה עתידיות אלא אם כן תנאים מפורשים של התורם או נסיבות קבלת ההבטחה מבקרים שהתורם התכוון שהתרומה תשמש לתמיכה בפעילויות של התקופה השוטפת.

הבטחה מותנית אשר כוללת התנויות שהוטלו על ידי התורם אשר מייצגות הן חסם שיש להתגבר עליו והן זכות לשחרור ממחויובות, תוכר כאשר התנויות שבין היא תלולה מתיקיות למעשה, ככלומר, כאשר ההבטחה המותנית הופכת בלתי מותנית.

נכסים שהתקבלו ללא תמורה

רכוש קבוע, נדלין להשקה, נכס בלתי מוחשי, מלאי ונכסים המיועדים לצריכה שוטפת שהתקבלו ללא תשלום או שהאוניברסיטה שילמה עבורם תמורה חלקית בלבד יכולו לדוחות הכספיים, על פי השווי ההונן שלהם למועד קבלתם, אם:

- הס בעלי ערך כספי מהותי על בסיס כולל, ביחס להיקף הפעולות של המלכ"ר, וכן
- ניתן להערכן באופן מהימן את שוויים ההונן. מאותו מועד ואילך יחשב השווי ההונן כעלות הנכס.

**באוור 2 : - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)****יב. הכנסות (המשך)**

נכסים כאמור שהתקבלו ללא תשלום יוצגו כלהלן:

1. **נכסים שתמורותם הוגבלה יוצגו חוץ כתוספת ישירה לנכסים נטו שקיים לגביים הגבלה וחוץ כתוספת לנכסים.**
2. **נכסים שתמורותם לא הוגבלה:**
  - אם התורם לא קבע את משך הזמן שהנכס שנותר חייב לשמש את האוניברסיטה, השווי ההוגן של הנכס יוכר כהכנסות בסעיף נפרד בדוח על הפעילויות כאשר הנכס מוכן לשימושו המועד.
  - אם התורם דרש שימוש בנכס לתקופה מוגדרת, השווי ההוגן של הנכס יזקף לנכסים נטו斯基ימת לגביים הגבלה ויוכר כהכנסות בסעיף נפרד בדוח על הפעילויות לאורך תקופת השימוש שהוגדרה על ידי התורם החל מהמועד שבו הנכס מוכן לשימושו המועד. במקביל, תוקטן יתרת הנכסים נטו שקיים לגביים הגבלה בדוח על השינויים בנכסים נטו.
  - תרומות של מזומנים או נכסים אחרים שהוגבלו לריכשה של רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ונדיין להשקרה או להקמתם יוכרו תחילת כנסים נטו שקיים לגביים הגבלה וישחררו מההגבלות כאשר הנכסים נרכשו או הוקמו והם מוכנים לשימושו המועד, אלא אם כן התורם דרש שימוש בנכס לאורך תקופה מוגדרת, אז הכנסות יוכרו לאורך תקופה השימוש שהוגדרה על ידי התורם.

**יג. הטבות עובד**

בקבוצה קיימים מספר סוגים הטבות לעובדים:

**1. הטבות עובד לטוח ארון****א. חופשה**

עובדיה המכללה זכאים להטבות בגין חופשה. הטבות אלו מוטופלות כהטבות אחרות לטוווח ארוך מאחר שהמכללה צופה כי הטבות אלו יונצלו, ועיקר מחויבות הקבוצה בגין תסולק, במהלך תקופת הח.usקה ולאחר יותר מ- 24 חודשים מתום תקופת הדיווח השנתית בה העובדים סיפקו את השירות המתיחיס. עבורימי היעדרויות בתשלומים שלא נוצלו על ידי העובדים במהלך השנה השוטפת וניתנים לניצול בתקופות עתידיות, מכירה המכללה בהתחייבות המוחושבת על בסיס תחשיב אקטוארי.

**ב. מלחה**

MRI סגל הפרושים למלאות זכאים למענק בגין אי ניצול ימי מלחה ובהתאם לכך נרשמה בספרים הפרשה ביחס לעובדים שבתאריך המazon מלאו להם 55 שנה ומעלה. לא נרשמה התחייבות בגין מי שטרם מלאו לו 55 שנה עקב אי הودאות הקיימות באשר לקבלת פיצוי זה על ידי עובדים אלו עקב ניצול ימי מלחה או פרישה מוקדמת. עובדי סגל אקדמי הפרושים למלאות זכאים למענק בגין אי ניצול ימי מלחה בכל הגילאים, בהתאם לכך נרשמה להם הפרשה בספרים. מענק בגין אי ניצול ימי מלחה- יתרת ההתחייבות למענק בגין אי ניצול ימי מלחה, כשהיא מוחושבת לפי משכורת אחרונה קבועה למענקים, ניתן פיצוי של 6 או 8 ימים לכל 30 ימי צבירה בהתאם לשיעור ניצול ימי מלחה במהלך תקופת העבודה. ההתחייבות מוחושבת על בסיס אקטוארי בהתאם לתקן חשבונות מס' 39 – הטבת עובד ומוגנת במאזן במסגרת התחייבויות לימון ארוך.

**באור 2 - עיקרי מדיניות חשבונאות וכלי דיווח עיקריים (המשך)****2. הטבות לאחר סיום העסקה**

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקdot לחברות ביוטח והן מסוגות כתוכניות להפקה מוגדרת וכן כתוכניות להטבה מוגדרת.

**תוכנית להפקה מוגדרת**

למכילה תוכניות להפקה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיזי פיטורי שלפיו משפטת באופן קבוע תלמידים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשומות נספחים גם אם בקורס לא הצטברו סכומים מסוימים כדי לשלם את כל הטבות לעובד המתיחסות לשירות העובד בתוקפה השוטפת ובתקופות קודמות.

הפקdot לתוכנית להפקה מוגדרת בגין פיזיים או בגין תנומלים, מוכרות כהוצאה בעת ההפקה לתוכנית במקביל לקבלת שירותו העבודה מהעובד.

**תוכנית להטבה מוגדרת**

תוכנית להטבה מוגדרת בגין תשולם פיזיים בהתאם לחוק פיזי פיטורי. לפי החוק, זכאים לעבודים לקבל פיזיים עם פיטוריהם או עם פרישתם. בתוכנית להטבה מוגדרת סיכון אקטוארי וסיכון השקעה חילם על החברה.

המכילה בחירה למדוד התחרויות בגין תוכנית להטבה מוגדרת של הטבות בגין פיזי פריישה על בסיס הערכה אקטוארית. החישוב האקטוארי מביא בחשבון עלויות שכיר עתידיות, שיעור עזיבת עובדים וצפוי של עתוי התשלומים. הסכומים מוצגים על בסיס היון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, לפי שיעור הייבית בתהאנס לשואה במועד הדיווח של אגרות חוב קנסריוניות צמודות מdad באיכות גבוהה, בהתאם לתקן חשבונאות מס' 39 - הטבות עובד. התחייבות בשל פנסיה תקציבית המוצגת במאזן מייצגת את הערך הנוכחי של התחרויות, כאמור, בגין שווי הון של כספים שהופקדו בכספיות הפנסיה לכיסוי התחייבות ורוחחים או הפסדים אקטואריים שטרם הוכרו.

**יד. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים**

המכילה בוחנת את הצורך בירידת ערך נכסים לא פיננסיים (רכוש קבוע) כאשר ישנים סימנים כהוצאה מאירועים או שינויים בנسبות המבצעים על כך שהיתרה בדוחות הכספיים אינה בת-השבה. במקרים בהם היתרה בדוחות הכספיים של הנכסים הלא פיננסיים עולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לסכום בר-ההשבה שלהם. הסכום בר-ההשבה הוא הגובה מבין מחיר המכירה, נטו ושווי שימוש. בהערכת שווי השימוש מהווים תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכוי לפני מס המשקף את הסיכון הכספיים לכל נכס. בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע סכום בר-ההשבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקים לדוח על הפעולות.

**טו. יישום לראשונה של תקן חשבונאות 40 - כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים**

כמו באור 2א, המכילה מיישמת את התקן לראשונה בדוחות הכספיים אלה. בהתאם להוראות המעביר של התקן, המכילה נדרשת לדוח על השפעה של אימץ הוראות המדייטה של התקון במועד היישום לראשונה כתיאום של יתרות הנכסים נטו לתחילת התקופה שבה אומץ התקן לראשונה, ללא הצנה מחדש של מספרי ההשווה בגין שינויים במדד הנגבעים מהוראות התקן, אלא יישום הוראות ההציג של התקן למפרע.

**להלן השפעת יישומו של התקן על הדוחות הכספיים של המכילה:****א. סיווג של תרומות שקיימת לביבון הגבלה בדוח תזרים מזומנים**

توزימי מזומנים מפעליות מימון יכולו תקבולות מתורומות שהתרומות הגביל את השימוש בהם לזמן ארוך ואילו תזרימי המזומנים מפעליות שוטפות יכולו תקבולות מתורומות שקיימת לביבון הגבלה, כמעט תרומות שהתרומות הגביל את השימוש בהם לזמן ארוך. זאת בשונה מהתקינה הקודמת לפיה ככל התקבולות מתורומות שקיימת לביבון הגבלה נכללו בפעולות מימון.

**ב. בוטלה הבדיקה בין נכסים נטו שקיימת לביבון הגבלה בעלת אופי קבוע**

הבדיקה שתוורר בדוחות הכספיים של המכילה תהיה בין נכסים נטו שקיימת לביבון הגבלה לבין נכסים נטו שלא קיימת לביבון הגבלה.

**באור 3 - עיקרי האומדנים והנחהות בערךת הדוחות הכספיים**

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרש הנהלה להסתיע באומדנים, והנחהות המשפיקים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדויקים של נכסים, התחייבות, הכנסות והוצאות. שינוי באומדנים החשובאים נזקפים בתקופה בה נעשה שינוי האומדן.

להלן הנחחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הودאות לתאריך הדיווח ואומדנים קritisטיים שחושבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחהות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

**תביעות משפטיות**

בהערכת סיכומי תוצאות התביעות המשפטיות שהוגשו נגד העמותה, הסתמכה העותה על חוות דעת יועציה המשפטיים. הערכות אלה של היועצים המשפטיים מתבססות על מיטב שיטות המקובל, בהתחשב בשלב בו מצויים ההליכים, וכן על הניסיון המשפטי שנוצר בנסיבות השונות. לאחר שתוצאות התביעות התקבעה בבית המשפט, עלולות תוצאות אלה להיות שונות מהעריכות אלה.

**באור 4 - מזומנים ושווי מזומנים**

| <b>لיום 30 בספטמבר,</b> |               |
|-------------------------|---------------|
| <b>2021</b>             | <b>2022</b>   |
| <b>אלפי ש"ח</b>         |               |
| 12,289                  | 30,293        |
| 14,377                  | 14,990        |
| 248                     | 243           |
| <b>26,914</b>           | <b>45,526</b> |

מזומנים ופיקדונות למשיכה מיידית  
פיקדונות לזמן קצר  
פיקדון לזמן קצר - קרן נשיאה

**באור 5 - המחאות לקבלת**

| <b>ליום 30 בספטמבר,</b> |              |
|-------------------------|--------------|
| <b>2021</b>             | <b>2022</b>  |
| <b>אלפי ש"ח</b>         |              |
| 356                     | 357          |
| 2,002                   | 1,834        |
| <b>2,358</b>            | <b>2,191</b> |

המחאות לנבייה  
כרטיסי אשראי

**באור 6 - שכר לימוד לקבלת**

| <b>ליום 30 בספטמבר,</b> |              |
|-------------------------|--------------|
| <b>2021</b>             | <b>2022</b>  |
| <b>אלפי ש"ח</b>         |              |
| 4,121                   | 4,285        |
| (582)                   | (710)        |
| 3,539                   | 3,575        |
| <b>384</b>              | <b>104</b>   |
| <b>3,923</b>            | <b>3,679</b> |

חוובות סטודנטים  
בנייה הפרשה לחובות מסופקים

משרד הביטחון

באוור 7 - חייבים ויתרות חובות

| لיום 30 בספטמבר,    |                   |
|---------------------|-------------------|
| 2021                | 2022              |
| אלפי ש"ח            |                   |
| 54                  | 25                |
| 299                 | 313               |
| 2,112               | 113               |
| 573                 | 312               |
| -                   | 9                 |
| -                   | 50                |
| 146                 | 23                |
| <b><u>3,184</u></b> | <b><u>844</u></b> |

להלןות לעובדים  
הוצאות מרأس  
הכנסות לקבל •  
פעילות היחיד להימודי חוץ  
פעילות דיקט  
פעילות חטיבת אקדמית  
אחרים

\* ביום 10 לאוגוסט, 2022 קיבלה המכללה החזר מס עבר שטחים מסחריים.

באוור 8 - רכוש קבוע, נטו  
א. הרכבתשפ"ב

| סה"כ                  | לי רכב            | ריהוט<br>וציוד<br>מחשבים | ציוד<br>מבנה         | בנייה                 | קרקע<br>בחכירה      |
|-----------------------|-------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|
| אלפי ש"ח              |                   |                          |                      |                       |                     |
| 122,517               | 118               | 9,735                    | 15,047               | 95,815                | 1,802               |
| 8,623                 | -                 | 1,883                    | 540                  | 6,200                 | -                   |
| (113)                 | -                 | -                        | -                    | -                     | (113)               |
| <b><u>131,027</u></b> | <b><u>118</u></b> | <b><u>11,618</u></b>     | <b><u>15,587</u></b> | <b><u>102,015</u></b> | <b><u>1,689</u></b> |
| 50,654                | 68                | 5,935                    | 12,893               | 31,758                | -                   |
| 4,360                 | 9                 | 579                      | 941                  | 2,831                 | -                   |
| <b><u>55,014</u></b>  | <b><u>77</u></b>  | <b><u>6,514</u></b>      | <b><u>13,834</u></b> | <b><u>34,589</u></b>  | <b><u>-</u></b>     |
| <b><u>76,013</u></b>  | <b><u>41</u></b>  | <b><u>5,104</u></b>      | <b><u>1,753</u></b>  | <b><u>67,426</u></b>  | <b><u>1,689</u></b> |

עלות

יתרה ליום 1 באוקטובר, 2021  
תוספות השנה  
גרויות השנה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2022

פרחת שנცבר

יתרה ליום 1 באוקטובר, 2021  
תוספות השנה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2022

עלות מופחתת ליום 30  
בספטמבר, 2022

תשפ"א

| סה"כ                  | כלי רכב           | ריהוט<br>וציוד<br>מחשבים | ציוד<br>מבנה         | בנייה                | קרקע<br>בחכירה      |
|-----------------------|-------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| אלפי ש"ח              |                   |                          |                      |                      |                     |
| 118,471               | 118               | 8,706                    | 14,561               | 93,927               | 1,159               |
| 4,046                 | -                 | 1,029                    | 486                  | 1,888                | 643                 |
| <b><u>122,517</u></b> | <b><u>118</u></b> | <b><u>9,735</u></b>      | <b><u>15,047</u></b> | <b><u>95,815</u></b> | <b><u>1,802</u></b> |
| 46,411                | 54                | 5,460                    | 11,871               | 29,026               | -                   |
| 4,243                 | 14                | 475                      | 1,022                | 2,732                | -                   |
| <b><u>50,654</u></b>  | <b><u>68</u></b>  | <b><u>5,935</u></b>      | <b><u>12,893</u></b> | <b><u>31,758</u></b> | <b><u>-</u></b>     |
| <b><u>71,864</u></b>  | <b><u>50</u></b>  | <b><u>3,800</u></b>      | <b><u>2,154</u></b>  | <b><u>64,057</u></b> | <b><u>1,802</u></b> |

עלות

יתרה ליום 1 באוקטובר, 2020  
תוספות השנה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2021

פרחת שנცבר

יתרה ליום 1 באוקטובר, 2020  
תוספות השנה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2021

עלות מופחתת ליום 30  
בספטמבר, 2021

**באוור 8 - רכוש קבוע, נטו (המשך)**

ב. הקרקע הינה בבעלות מנהל מקרקעי ישראל אשר העניק את זכויות החכירה לsocנות היהודית. במהלך שנת 2011 נחתם הסכם לזכות שימוש בקרקע ובבנייה עם הסוכנות היהודית לתקופה של 24 שנים ו-11 חודשים עד אפריל 2036. שטח המכללה של 58.4 דונם בעיר עכו כולל את בניית בית הספרון והספרייה, מנהלת המכללה האקדמית, מרכז מדעים, מבנה אקדמי ללימודים שביבה, מבנה שכידיה, מבנה אומניות, בית"ס לניהול ומתחם ספורט וחניה.

בשנת תש"ע שולמו דמי חכירה בסך של 1,159 אלף ש"ח המהווה 31% מ-36.4% מערך הקרקע למשך 49 שנה, עד שנת 2058. בשנת תשפ"א שולמו דמי חכירה בסך של 643 אלף ש"ח המהווה 31% מ-43% מערך הקרקע למשך 49 שנה, עד שנת 2070.

**באוור 9 - ספקים ונוטני שירותים אחרים**

| ליום 30 בספטמבר, |              | ספקים<br>המחאות לפירעון |
|------------------|--------------|-------------------------|
| 2021             | 2022         |                         |
| אלפי ש"ח         |              |                         |
| 2,504            | 3,645        |                         |
| 14               | 14           |                         |
| <b>2,518</b>     | <b>3,659</b> |                         |

**באוור 10 - הכנסות מראש בגין שכר לימוד**

| ליום 30 בספטמבר, |              | חטיבת אקדמית<br>לימודי חוץ |
|------------------|--------------|----------------------------|
| 2021             | 2022         |                            |
| אלפי ש"ח         |              |                            |
| 6,953            | 7,487        |                            |
| 1,356            | 985          |                            |
| <b>8,309</b>     | <b>8,472</b> |                            |

**באוור 11 - עובדים ומוסדות בגין שכר**

| ליום 30 בספטמבר, |              | שכר<br>מס הכנסה ניכויים<br>bijוטח לאומי<br>אחרים |
|------------------|--------------|--|
| 2021             | 2022         |  |
| אלפי ש"ח         |              |  |
| 2,768            | 2,961        |  |
| 794              | 813          |  |
| 494              | 571          |  |
| 942              | 1,099        |  |
| <b>4,998</b>     | <b>5,444</b> |  |

**באוור 12 - זכאים ויתרונות זכות**

| ליום 30 בספטמבר, |              | הוצאות לשלם<br>מחקריהם<br>הפרשה להסכם פשרה<br>אחרים |
|------------------|--------------|---|
| 2021             | 2022         |   |
| אלפי ש"ח         |              |   |
| 364              | 867          |   |
| 312              | 210          |   |
| 200              | 2,357        |   |
| 51               | 37           |   |
| <b>927</b>       | <b>3,471</b> |   |

באור 13 - הוועדה לתכנון ותקצוב - הות'ית

| لיום 30 בספטמבר, |                |
|------------------|----------------|
| 2021             | 2022           |
| אלפי ש"ח         |                |
| (6,709)          | (7,978)        |
| 49,431           | 56,064         |
| (50,700)         | (56,200)       |
| <u>(7,978)</u>   | <u>(8,114)</u> |

יתרת חובות (זכות) לתחילת שנה  
הקצבות השנה \*  
בנכויי התקבולים שהתקבלו במהלך השנה  
**יתרת זכות לסוף השנה**

\* ראה אור 18.

באור 14 - התchiaיות בשל זכויות עובדים, נטו

ליום 30 בספטמבר,

א. הרכב:

| 2021         | 2022         |
|--------------|--------------|
| אלפי ש"ח     |              |
| 2,528        | 940          |
| 2,199        | 1,683        |
| 860          | 1,418        |
| <u>5,587</u> | <u>4,041</u> |

ב. התנועה בערך הנוכחי של התchiaיות (בנכויי נכסים):

| אי ניצול ימי<br>מחלה | עתודה<br>לחופשה<br>לאלפי ש"ח | עתודה<br>לפיוצוים<br>לאלפי ש"ח |                            |
|----------------------|------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| 860                  | 2,199                        | 2,528                          | יתרה ליום 30 בספטמבר, 2021 |
| 382                  | 2,522                        | 73                             | הוצאות שירות שוטף          |
| 22                   | 30                           | 15                             | הוצאות ריבית               |
| 200                  | (570)                        | (1,600)                        | הפסד (רווח) אקטוארי        |
| (46)                 | (2,498)                      | (76)                           | התבות ששולם                |
| <u>1,418</u>         | <u>1,683</u>                 | <u>940</u>                     | יתרה ליום 30 בספטמבר, 2022 |

באור 15 - התchiaיות תלויות

1. בחודש נובמבר, 2015 הגיעה המכללה עתירה מנהלית נגד עיריית עכו בדבר דרישת חיבור בגין היטלי סילילה ותיעול בסך כ- 12 מיליון ש"ח. בחודש ינואר, 2019 הגיעו הצדדים לפשרה (במסגרת הליך גישור) ובו נקבע כי המכללה תשלם לעיריית עכו 4.6 מיליון ש"ח. נכון למועד הדוח, שילמה המכללה את מלאה הסכום.

2. בחודש يول, 2021 התקבלה דרישת תשלום מעיריית עכו להיטל פיתוח בגין שטחים ציבוריים פתוחים בסך כ- 4.7 מיליון ש"ח. המכללה מתכוonta להגיש עתירה מנהלית מנגד. לדעת יו"ץ המשפטים של המכללה והנהלת המכללה סיכויי העתירה להתקבל הינם גבוהים ולפיכך לא נרשמה הפרשה בספרים.

**באוור 16 - נכסים נטו**

|             |                  |                 |                | <u>נכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה קבועה</u> |                      |
|-------------|------------------|-----------------|----------------|---|----------------------|
| <u>יתרה</u> | <u>30.9.2022</u> | <u>תקבולים</u>  | <u>תשלומים</u> | <u>יתרה</u>                               | <u>שם הקון</u>       |
|             |                  | <u>אלפי ש"ח</u> |                | <u>1.10.2021</u>                          |                      |
|             | 50               | -               | -              | 50  | יע"ש דני רוזוליו ז"ל |

**ב. נכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה בעלת אופי זמני - פעילות**

| <u>יתרה</u>   | <u>30.9.2022</u> | <u>תקבולים</u>  | <u>תשלומים</u> | <u>יתרה</u>      | <u>שם הקון</u>                    |
|---------------|------------------|-----------------|----------------|------------------|-----------------------------------|
|               |                  | <u>אלפי ש"ח</u> |                | <u>1.10.2021</u> |                                   |
| 52            | -                | -               | -              | 52               | תחרות צילום                       |
| 140           | -                | 115             | -              | 25               | אוריאינות                         |
| 50            | -                | -               | -              | 50               | מרכז למחקר העותמאנים בישראל       |
| 4,895         | (274)            | 1,833           | -              | 3,336            | עיבל גלעדי/ מצטיין מערכות         |
| 476           | -                | 476             | -              | -                | הכנסות קון עיבל לבנית מעונות      |
| 361           | -                | 3               | -              | 358              | מחקר נוער בסיכון                  |
| 60            | -                | -               | -              | 60               | משפחות אתאופיות                   |
| 70            | (26)             | 54              | -              | 42               | לימודי שואה                       |
| 3,714         | -                | 3,714           | -              | -                | קק"ל (מתוך קון יועד לבנית מעונות) |
| 4,500         | -                | 4,500           | -              | -                | ות"ת (מתוך קון יועד לבנית מעונות) |
| 782           | -                | 782             | -              | -                | ות"ת להשקעה ברכוש קבוע            |
| <b>15,100</b> | <b>(300)</b>     | <b>11,477</b>   | <b>3,923</b>   |                  |                                   |

\* על פי הסכם בין המכללה לקון עיבל גלעדי, בגין כל תרומה שהكون מגישת למכללה נדרש להעמיד סכום זהה ממוקורותיה.

**ג. נכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה בעלת אופי זמני - מלגות**

| <u>יתרה</u> | <u>30.9.2022</u> | <u>תקבולים</u>  | <u>תשלומים</u> | <u>יתרה</u>       | <u>שם הקון</u>        |
|-------------|------------------|-----------------|----------------|-------------------|-----------------------|
|             |                  | <u>אלפי ש"ח</u> |                | <u>30.09.2021</u> |                       |
| -           | -                | -               | -              | -                 | יע"ש עמרם שקולניק ז"ל |
| 192         | -                | -               | -              | 192               | פרופ' ארזה רון *      |
| 83          | -                | 3               | -              | 80                | מלגה שושנה מנ         |
| <b>275</b>  | <b>-</b>         | <b>3</b>        | <b>-</b>       | <b>272</b>        |                       |

\* הקון נפתחה בשנת 2002 כאשר הפרופ' הפרישה מידי חדש מחלוקת משכורתו לקון.

**ד. נכסים נטו שלא קיימת לגבים הגבלה - לשימוש לפעילויות שיועדו על ידי המוסד**

בהתאם להחלטת הוועד המנהל של המכללה הוחלט לסגור את הקון המיועדת שיועדה בעבר על ידי המוסד לצורך כספי התחייבות המכללה בגין תשלום פיצויים עתידיים וכן כרשות ביטחון לצורך מימון בנייה בית הספר לניהול.

**באוור 17 - הכנסות מסטודנטים**א. הרכב

**לשנה שהסתירה ביום  
30 בספטמבר,**

| 2021          | 2022          |
|---------------|---------------|
| אלפי ש"ח      |               |
| 32,277        | 35,980        |
| 2,358         | 2,780         |
| 5,512         | 6,568         |
| 1,380         | 1,294         |
| <b>41,527</b> | <b>46,621</b> |

שכר לימוד רגיל חטיבה אקדמית, נטו (ראה סעיף ב' להלן)  
 דמי רישום  
 שכר לימוד - לימודי חוץ  
 מכינה אקדמית

ב. הכנסות משכר לימוד רגיל חטיבה אקדמית, נטו

**לשנה שהסתירה ביום  
30 בספטמבר,**

| 2021          | 2022          |
|---------------|---------------|
| אלפי ש"ח      |               |
| 32,389        | 36,067        |
| (112)         | (87)          |
| <b>32,277</b> | <b>35,980</b> |

שכר לימוד רגיל בROTO  
 בניוכי - פטורים משכר לימוד

הכנסות משכר לימוד רגיל חטיבה אקדמית, נטו

**באוור 18 - הקצבות מהועדה לתוכנית ולתקציב**

**לשנה שהסתירה ביום  
30 בספטמבר,**

| 2021          | 2022          |
|---------------|---------------|
| אלפי ש"ח      |               |
| 40,350        | 41,078        |
| 500           | -             |
| <b>2,188</b>  | <b>2,236</b>  |
| <b>43,038</b> | <b>43,314</b> |

השתתפות ישירה  
 מרכיב הוראה  
 השתתפות בהוצאות יצאה לעצמאות  
 עידוד פריפריה חברתית וגיאוגרפיה

|               |               |
|---------------|---------------|
| 843           | 1,833         |
| 1,127         | 935           |
| 320           | 542           |
| 116           | 117           |
| <b>3,097</b>  | <b>3,918</b>  |
| 74            | 93            |
| 65            | 175           |
| 500           | 41            |
| 123           | 476           |
| -             | 4,500         |
| <b>128</b>    | <b>120</b>    |
| <b>49,431</b> | <b>56,064</b> |
| <b>(843)</b>  | <b>-</b>      |

הקצבות מיעדות - תשתיות פיזיות  
 מכינות קדם אקדמיות  
 מעורבות סטודנטים ואקדמיה בקהילה  
 ליקויי למידה  
 הרחבת נגישות במגזר העברי  
 איכות ההוראה  
 תקוות ישראלית  
 למידה דיגיטלית  
 מודלים לתמוך ולקידום בינלאומיות  
 פיתוח פיסי  
 הרחבת הנגישות להשכלה גבוהה ליווצאי אתיופיה

בנכסי העברה לנכסים נטו שלא קיימת לגבייהם הגבלה  
 ששימשו לרכוש קבוע

|               |               |
|---------------|---------------|
| -             | (5,282)       |
| <b>(200)</b>  | <b>-</b>      |
| <b>(200)</b>  | <b>-</b>      |
| <b>-</b>      | <b>-</b>      |
| <b>48,388</b> | <b>50,782</b> |

בתוספת העברות מסעיפים מאזוניים

בנכסי העברה לנכסים נטו שקיימת לגבייהם הגבלה בעלת אופי זמני  
 להשקעה ברכוש קבוע  
 מעורבות סטודנטים ואקדמיה בקהילה

באוור 19 - הכנסות, (הווצאות) אחרות

| לשנה שהסתiyaמה ביום<br>30 בספטמבר, |            |  |
|------------------------------------|------------|--|
| 2021                               | 2022       |  |
| אלפי ש"ח                           |            |  |
| 10                                 | 77         |  |
| 629                                | 300        |  |
| 51                                 | -          |  |
| 160                                | 260        |  |
| <b>850</b>                         | <b>637</b> |  |

זכיינים  
סקומים ששוחררו מהגבלה לפעילויות - פעילות  
סקומים ששוחררו מהגבלה לפעילויות - מלגות  
אחרות

באוור 20 - חוראה, מחקר ושירותי עזר

| לשנה שהסתiyaמה ביום<br>30 בספטמבר, |               |  |
|------------------------------------|---------------|--|
| 2021                               | 2022          |  |
| אלפי ש"ח                           |               |  |
| *36,189                            | 40,074        |  |
| *3,165                             | 3,911         |  |
| 1,853                              | 1,807         |  |
| 701                                | 925           |  |
| 1,737                              | 2,470         |  |
| 1,527                              | 1,684         |  |
| 5,103                              | 4,898         |  |
| *597                               | 359           |  |
| <b>50,872</b>                      | <b>56,128</b> |  |

שכר עבודה ונלוות  
חטיבת אקדמיה - סגל מרצים  
חטיבת אקדמיה - סגל מנהלי  
מכינות - סגל מרצים  
מכינות - סגל מנהלי  
לימודי חוץ - סגל מרצים  
לימודי חוץ - סגל מנהלי  
מחלקות ומוסדות \*עדכון התcheinויות לעובדים

\* ראה באור 24ב.

עלות הפעילויות - הצעדיות ותחזוקת קורסים

|              |              |  |
|--------------|--------------|--|
| 1,935        | 3,815        |  |
| 26           | 12           |  |
| <b>1,961</b> | <b>3,827</b> |  |

הוצאות המכללה  
ספריה  
השתתפות בפעילויות אגודות הסטודנטים  
מערכות מידע  
מלגות  
מחקרים

|              |              |  |
|--------------|--------------|--|
| 668          | 666          |  |
| 85           | 195          |  |
| 2,021        | 2,174        |  |
| 61           | 465          |  |
| 71           | 562          |  |
| <b>2,906</b> | <b>4,062</b> |  |

הוצאות תפעולית  
תקורת  
חשמל, מים וגז  
אחזקה  
שמירה  
גינון  
ניקיון  
פיתוחים  
אחרות

|               |               |  |
|---------------|---------------|--|
| 291           | 260           |  |
| 1,305         | 1,763         |  |
| 1,033         | 827           |  |
| 1,172         | 1,288         |  |
| 150           | 190           |  |
| 1,478         | 2,169         |  |
| 219           | 261           |  |
| *814          | 819           |  |
| <b>6,462</b>  | <b>7,577</b>  |  |
| <b>62,202</b> | <b>71,594</b> |  |

\*מורין מחדש

באור 21 - שירותים לסטודנטים

לשנה שהסתיימה ביום  
30 בספטמבר,

| 2021            | 2022 |
|-----------------|------|
| <b>אלפי ש"ח</b> |      |

|               |              |
|---------------|--------------|
| 1,901         | 2,231        |
| 1,376         | 924          |
| <b>*1,283</b> | <b>1,801</b> |
| <b>4,561</b>  | <b>4,956</b> |

שכר ומלגות  
דיקאנט הסטודנטים - אחריות

לשנה שהסתיימה ביום  
30 בספטמבר,

| 2021 | 2022 |
|------|------|
|------|------|

| <b>אלפי ש"ח</b> |
|-----------------|
|-----------------|

|              |              |
|--------------|--------------|
| 3,592        | 3,349        |
| 348          | 377          |
| 182          | 232          |
| 73           | 65           |
| 764          | 714          |
| 637          | 1,086        |
| *199         | 205          |
| 193          | 128          |
| <b>*975</b>  | <b>851</b>   |
| <b>6,963</b> | <b>7,007</b> |

שכר, משכורות ומלגות הנהלה  
משרדיות  
אשריל וכיובדים  
תקורת  
אחזקה רכב  
שירותים מקצועיים  
מסים ואגרות  
הפרשה לחובות מסופקים עבור שכר לימוד  
הוצאות הנהלה וכליות אחרות

\*מועד מחדש

באור 22 - הוצאות פרסום ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום  
30 בספטמבר,

| 2021 | 2022 |
|------|------|
|------|------|

| <b>אלפי ש"ח</b> |
|-----------------|
|-----------------|

|              |              |
|--------------|--------------|
| 1,989        | 2,668        |
| 4,574        | 4,362        |
| 75           | 224          |
| <b>6,638</b> | <b>7,254</b> |

שכר, משכורות ומלגות  
פרסום ושיווק  
הוצאות מכירה ושיווק אחרות

**באור 24 - פירוט שכר ונלוות****א. ריכוז הוצאות שכר**

| לשנה שהסתירה ביום<br>30 בספטמבר, |               |
|----------------------------------|---------------|
| 2021                             | 2022          |
| אלפי ש"ח                         |               |
| 41,192                           | 45,180        |
| 5,869                            | 6,510         |
| 11,890                           | 13,142        |
| 597                              | 359           |
| <b>59,548</b>                    | <b>65,191</b> |

שכר ברוטו  
מס מעביד (מס שכר, דמי ביטוח לאומי מעביד)  
הוצאות סוציאליות  
עדכן עדותות לזכויות עובדים בעת פרישה

**ב. שכר ונלוות מחלוקת תומכות הוראה ומחקר**

| לשנה שהסתירה ביום<br>30 בספטמבר, |              |
|----------------------------------|--------------|
| 2021                             | 2022         |
| אלפי ש"ח                         |              |
| 910                              | 1,036        |
| 2,695                            | 2,199        |
| 1,498                            | 1,663        |
| <b>5,103</b>                     | <b>4,898</b> |

ספריה  
מחשוב  
אחזקה ומשק

**ג. שכר ונלוות מחלוקת תומכות**

| לשנה שהסתירה ביום<br>30 בספטמבר, |              |
|----------------------------------|--------------|
| 2021                             | 2022         |
| אלפי ש"ח                         |              |
| 2597                             | 2168         |
| 995                              | 1181         |
| <b>3,592</b>                     | <b>3,349</b> |

הנהלה ומשאיי אנוש  
הנהלת חשבונות

**באור 25 - הכנסות (הוצאות) מימון, נטו**

| לשנה שהסתירה ביום<br>30 בספטמבר, |                |
|----------------------------------|----------------|
| 2021                             | 2022           |
| אלפי ש"ח                         |                |
| 125                              | 1,691          |
| (363)                            | (454)          |
| <b>1,225</b>                     | <b>(1,104)</b> |
| <b>987</b>                       | <b>133</b>     |

הכנסות ריבית מפיקזונות  
הוצאות ריבית וعملות  
שערך ניירות ערך

באוור 26 - הוצאות לפי מהות ההוצאה

| לשנה שהסתירה ביום<br>30 בספטמבר, |               |                         |
|----------------------------------|---------------|-------------------------|
| 2021                             | 2022          | אלפי ש"ח                |
| 58,416                           | 64,191        | שכר עבודה והוצאות נלוות |
| 4,721                            | 7,229         | קניית שירותים           |
| 5,667                            | 6,758         | שכר דירה והחזקה         |
| 4,243                            | 4,360         | הוצאות פחת              |
| 1,437                            | 1,389         | מלגות                   |
| 4,649                            | 4,586         | הוצאות פרסום ושיווק     |
| 5,473                            | 6,658         | הוצאות אחרות            |
| <b>84,606</b>                    | <b>95,171</b> |                         |

באוור 27 - מסים על הכנסהא. מסים על הכנסה

- בהתאם לסעיף 9 (ב) לפקודת מס הכנסה, המכללה הינה מוסד ציבורי, ובהתאם לכך פטורה ממס הכנסה על הכנסותיה, וזאת למעט האמור להלן.
1. בהתאם לסעיף (ז) לפקודה, מוסד ציבורי חייב בתשלומים מס בשיעור 90% מההוצאות העודפות שהוציא.
  2. המכללה הינה מלכ"ר כהגדרתו בחוק מס ערך מוסף התשלי"ו 1976, ובהתאם לכך פטורה ממיע"ם עסקאות ומוחייבת במס שכר.

ב. דוחות שנתיים

רשות המיסים אישרה למכללה החל משנת הכספיים 2011 להגיש דוח כספי שנתי לתקופה מיום 1 באוקטובר, ועד 30 בספטמבר - שנת לימודים אקדמית.

ג. שומות מס

למכללה שומות מס סופיות לרבות שומות עצמיות הנחשבות לסופיות עד שנת המס 2013.  
لمכללה שומות ניכויים סופיות או הנחسبות לסופיות עד סוף שנת המס 2015.

ד. פטור מניכוי במקו

בידי המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר) אישור לצורך ניכוי מס במקור בשיעור 0% (פטור מלא) ואישור על ניהול פנסיס חשבונות ורשומות לפי חוק עסקים גופים ציבוריים (אכיפת ניהול חשבונות ותשולם חובות מס) התשלי"ו - 1976 בתוקף עד ליום 31 במרץ, 2023.

ה. אישור מוסד ציבורי מוכך לעניין תרומות

בידי המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר) אישור מה敖צר בדבר מוסד ציבורי מוכך לעניין תרומות לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה, בתוקף עד ליום 31 בדצמבר, 2022.

-----  
-----

**נספח 1 - האסיפה הכללית****המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)****דין וחשבון שנתי****لتוקפה 1 באוקטובר 2021 - 30 בספטמבר 2022**

האסיפה הכללית מונה 34 חברים שכולם גם חברי העמותה. חבר עמותה יכהן בתפקידו לתוקפה שלא תעלה על 3 שנים, הנינתנת להארכה ע"פ בקשת החבר לעוד שתי תקופות נוספות בלבד.

החלטות האסיפה הכללית מתתקבלות ברוב קולות של המצביעים, זולת אם החוק או תקנון העמותה ידרשו רוב אחר לקלבלן.

**סמכויות האסיפה הכללית**

א. לקבוע את מדיניות העמותה.

ב. לבחור את יו"ר האסיפה הכללית בהתאם להוראות סעיף 12 בתקנון העמותה.

ג. לבחור את ועדת המנהל ואת היי"ר שלו.

ד. לבחור את ועדת הביקורת.

**הרכב האסיפה הכללית \***

|     |                           |
|-----|---------------------------|
| 1.  | פרופ' רפי ורטהיימר        |
| 2.  | מר עיבל גולדויין          |
| 3.  | מרABI טילר                |
| 4.  | פרופ' נסים בן דוד         |
| 5.  | מר אביגיעם לזרוב          |
| 6.  | מר חנן יגר                |
| 7.  | מר אריה זגה               |
| 8.  | גב' סימה עמייחי           |
| 9.  | מר אליאס אליאס            |
| 10. | מרABI קרמפה               |
| 11. | גב' נירה בראונשטיין       |
| 12. | מר IOSI מצח               |
| 13. | עו"ד הלן מלכה זאבי        |
| 14. | שורט, ד"ר זאיד פלאח       |
| 15. | מר סאלח פארס              |
| 16. | ד"ר מסעד ברהום            |
| 17. | מר שמחה שטיין             |
| 18. | מר יורם גונן              |
| 19. | אלוף (מיל') אילן בן ראנון |
| 20. | אלוף (מיל') אליעזר מרים   |
| 21. | מר שמעון סטולרו           |
| 22. | מר יורם גנלי              |
| 23. | מר ABI ישראלי             |
| 24. | מר אמר נוימן              |
| 25. | מר אחד חיוזם              |
| 26. | גב' דנה שלזינגר           |
| 27. | גב' ROTI גופר             |
| 28. | מר משה דזידוביץ'          |
| 29. | גב' נגמי ניט              |
| 30. | גב' סבח דנית              |
| 31. | גב' מירב אוחזון           |
| 32. | מר יגאל כהן               |
| 33. | אבינעם גורו               |
| 34. | סיוון מор                 |
|     | מעיין צפיר                |
|     | מור גבי גבריאל נעמן       |
|     | ד"ר אבנור אחיטוב          |

\* נכון לתקופת הדוח הכספי השנתי.

נספח 2 - הוועד המנהל

**המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)**  
 **דין וחשבון שנתי**  
**لتוקופה 1 באוקטובר 2021 - 30 בספטמבר 2022**

הוועד המנהל מונה 10 חברים שנבחרו ע"י האסיפה הכללית מבין חברייה. תקופת כהונתו של חבר הוועד המנהל היא ל- 3 שנים, שנייתנת להארכה ל- 2 תקופות כהונה נוספות.

עיקרי סמכויות הוועד המנהל

- א. פיקוח על ניהול העמותה. עניינה וככיה, במסגרת המדיניות שנקבעה ע"י האסיפה הכללית.
- ב. קבלת החלטות בכל העניינים המנהליים, הכספיים, הנכסיים והמשפטיים של העמותה.
- ג. סמכות לדון ולאשר את תקציב העמותה.
- ד. סמכות למנות ועדות קבועותOAD-הוק, להציג להן מסמכיותיו ולקבוע את נחיי עבודתו.
- ה. הוועד המנהל יקבע כלליים, תקנות וסמכויות לגבי דרכי ניהול ופעולת העמותה.
- ו. לדון ולהחליט בכל סמכות בעמותה שלא יודעה בחוק או בתקונו.

## \* הרכבת הוועד המנהל \*

מעמד

|            |  |                      |
|------------|--|----------------------|
| 31.05.2019 | יו"ר המכללה האקדמית גליל מערבי מותאריך - | 1. מר יוסי סגל       |
|            | חברה                                     | גב' סימה עמייחי      |
|            | חברה                                     | מר משה דוידוביץ'     |
|            | חברה                                     | גב' מירב אוחיון      |
|            | חברה                                     | מר יגאל כהן          |
|            | חבר                                      | פרופ' רפי ורטהיימר   |
|            | חברה                                     | גב' חנן מלכה-זאבי    |
|            | חברה                                     | מר נאחד חי'זס        |
|            | חבר                                      | מר אביגנעם גורן      |
|            | חבר                                      | מר גבי גבריאל נעמן   |
| 21/3/2022  | די"ר אבנר אחיטוב                         | 9. די"ר אבנר אחיטוב  |
| 1/7/2022   |  | 10. די"ר אבנר אחיטוב |
| 1/7/2022   |  |                      |

\* נכון לתאריך הדוח הכספי השנתי.

**נספח 3 - ועדות המכללה**

**המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)**  
 **דין וחשבון שנתי**  
**لتקופת 1 באוקטובר 2021 - 30 בספטמבר 2022**

במכללה האקדמית גליל מערבי מכנהן ועדת ביקורת שחברו עיי האסיפה הכללית, מכוח התקנון של המכללה.

**וועדת ביקורת**

**סמכויות**

- א. הוועדה תבדוק את כל ענייני העומתה ותגיש דוח לאסיפה הכללית.  
ב. הוועדה תדונן בדו"חות הכספיים לפני שהם יונשו לאסיפה הכללית.

**הרכב הוועדה \***

|   |      |                     |
|---|------|---------------------|
| נבחר כיו"ר ועדת ביקורת בתאריך 16/2/2020 | יו"ר | מר יוסי מצה         |
| נבחר חבר ועדת ביקורת בתאריך 16/2/2020   | חברה | גב' נאותה ממון הלוי |
|   | חבר  | מרABI טילר          |
|   | חבר  | מר אריה זגה         |

\* נכון לתאריך הדוח הכספי השנתי.

נספח 4 - נתוניים כלליים (לא מבוקר)

א. תחזית מצבת הסטודנטים לשנת הלימודים תשפ"ב - חטיבה אקדמית \*  
לא כולל שומעים חופשיים/גמלאים/מחוננים/אנגלית

| מספר הסטודנטים | שנה ג      | שנה ב      | שנה א       | תואר ראשון כולל אביב קיץ:              |
|----------------|------------|------------|-------------|--|
| 196            | 61         | 63         | 72          | חינוך דו חוגי                          |
| 523            | 149        | 167        | 207         | כלכלה דו חוגי                          |
| 0              | 0          | 0          | 0           | לימודי שימור דו חוגי                   |
| 0              | 0          | 0          | 0           | תיאטרון דו חוגי                        |
| 102            | 30         | 36         | 36          | ניהול דו חוגי                          |
| 76             | 30         | 13         | 33          | סוציאלוגיה דו חוגי                     |
| 59             | 7          | 27         | 25          | קרימינולוגיה דו חוגי                   |
| 233            | 72         | 77         | 84          | חינוך חד חוגי                          |
| 42             | 13         | 13         | 16          | לימודי שימור חד חוגי                   |
| 58             | 33         | 13         | 12          | תיאטרון חד חוגי                        |
| 803            | 239        | 232        | 332         | ניהול חד חוגי                          |
| 302            | 103        | 84         | 115         | קרימינולוגיה חד חוגי                   |
| 406            | 180        | 130        | 96          | רב תחומי חד חוגי                       |
| <b>2800</b>    | <b>917</b> | <b>855</b> | <b>1028</b> | <b>סה"כ תחזית סטודנטים לתואר ראשון</b> |

תואר שני:

|            |          |           |           |   |
|------------|----------|-----------|-----------|---|
| 50         | 2        | 31        | 17        | A. M. בניהול במערכות חינוך                    |
| 30         | 0        | 8         | 22        | M.A. בקרימינולוגיה התמחות בילדים ונויר בסיכון |
| 25         | 0        | 16        | 9         | A. M. בקרימינולוגיה התמחות כוללת              |
| 20         | 0        | 0         | 20        | תואר שני מוסמך ניהול וכ诞לה                    |
| 27         | 0        | 17        | 10        | תואר שני באוריינות וחידשות בחינוך             |
| <b>152</b> | <b>2</b> | <b>72</b> | <b>78</b> | <b>סה"כ תחזית סטודנטים לתואר שני</b>          |

סה"כ תחזית סטודנטים לשנת תשפ"ג

\* נכון לתאריך הדוח הכספי השנתי.

**נספח 4 - נתוניים כלליים (לא מבוקר) (המשך)**

**המכללה האקדמית גליל מערבי (ע"ר)**  
**דוח חשבון שנתי**  
**لتקופה 1 באוקטובר 2021 - 30 בספטמבר 2022**

ב. נתוניים כלליים לשנה"ל תשפ"ב

|      |            | <b>השינויים בין<br/>תשפ"א לבין תשפ"ב</b> |       |                |                |
|------|------------|--|-------|----------------|----------------|
| %    |            | קייטוں                                   | gidol | בפועל<br>תשפ"א | בפועל<br>תשפ"ב |
| 7.28 | 195        | -  | -     | 2,680          | 2,875          |
| 3.59 | 20         | -  | -     | 557            | 577            |
| 5.04 | <u>73</u>  | -  | -     | <u>1,449</u>   | <u>1,522</u>   |
|      | <b>288</b> |  |       | <b>4,686</b>   | <b>4,974</b>   |

**1. מספר סטודנטים**

|            |              |
|------------|--------------|
| תואר אקדמי |              |
| מכינות     |              |
| לימודי חוץ |              |
|            | <b>2,880</b> |

**2. שעותהוראה**

|                |              |
|----------------|--------------|
| _limodiy chutz |              |
| אקדמי          |              |
| מכינות         |              |
|                | <b>8,739</b> |

**3. סגל מרצים**

|       |             |
|-------|-------------|
| אקדמי |             |
|       | <b>8.25</b> |

**4. מרצים מן החוץ**

|            |  |
|------------|--|
| אקדמי      |  |
| מכינות     |  |
| לימודי חוץ |  |

**5. תקציב (אלפי ש"ח)**

נספח 4 - נתוניים כלליים (לא מבוקר) (המשך)ג. פירוט רכוש קבוע

| <u>תיאור הנכסים</u>                    | <u>תשפ"ב</u>   | <u>תשפ"א</u>   | <u>אלפי ש"ח</u> |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| בנייה בית הסטודנט                      | 33,756         | 33,756         |                 |
| בנייה מרכז משאבים, מדעים וטכנולוגיה    | 15,216         | 15,216         |                 |
| בנייה המנהלה האקדמית                   | 5,512          | 5,512          |                 |
| בית הספר לניהול                        | 23,536         | 23,536         |                 |
| ריהוט וציוד                            | 7,295          | 8,495          |                 |
| موظרי אלקטרוני                         | 2,440          | 3,123          |                 |
| מחשבים וANEL                           | 15,047         | 15,587         |                 |
| כלי רכב                                | 118            | 118            |                 |
| אולם ספורט                             | 1,304          | 1,304          |                 |
| מבנים ותשתיות שונות                    | 12,144         | 14,755         |                 |
| מעונות                                 | 4,347          | 7,936          |                 |
| דמי חכירה                              | 1,802          | 1,689          |                 |
| <b>סה"כ נכסים המוצגים במחירים עלות</b> | <b>122,517</b> | <b>131,027</b> |                 |

נספח 5 - תקציב מול ביצוע (לא מבוקר) א. דוח על הפעולות

| תקציב<br>מאושר<br>תשפ"ב<br>ביצוע כספי<br>תשפ"ב<br>mboker)<br>אלפי ש"ח | הכנסות מפעילויות<br>וועדה לתכנון ותקציב<br>סטודנטים<br>אחרות |        |
|---|--|--------|
| 99,910  | סה"כ הכנסות  |        |
| עלות הפעילויות<br>הוראה ומחקר<br>שירותים לסטודנטים<br>הוצאות פחות     | 80,910   | סה"כ   |
| הכנסות נטו מפעילויות<br>הנהלה וככליות<br>שיווק ופרסום                 | 19,000   | 17,805 |
| הכנסות נטו לפני מימון ואחרות<br>הוצאות (הוצאות) מימון<br>הוצאות אחרות | 4,739  | 330    |
| עדף הכנסות על הוצאות לשנה   | 2,514  | 0      |

ב. לימודי חוץ

| סיטה<br>מהתקציב<br>חייבת/שלילית | תקציב<br>ביצוע<br>אלפי ש"ח | הכנסות מסטודנטים<br>שכ"ע מרצים<br>כ"ע סגל מנהלי<br>הוצאות שאין שכר |
|---------------------------------|----------------------------|--|
| -932                            | 6,568                      | 7,500  |
| -432                            | 2,568                      | 3,000  |
| -158                            | 1,684                      | 1,842  |
| -85                             | 1,016                      | 1,101  |
| <hr/>                           | <hr/>                      | <hr/>  |
| -675                            | 5,268                      | 5,943  |
| <hr/>                           | <hr/>                      | <hr/>  |
| -257                            | 1,300                      | 1,557  |

נתוני התקציב הינם בבחינת "מידע נלווה" ואיןם מבוקרים.

**נספח 5 - תקציב מול bijoux (לא מבוקר) (המשך)**ג. מכינות:

| סתייה<br>מהתקציב<br>חייבית/שלילית | תקציב<br>bijoux<br>אלפי ש"ח | תקציב        |                              |
|-----------------------------------|-----------------------------|--------------|------------------------------|
| -181                              | 1,294                       | 1,475        | הכנסות מסטודנטים             |
| 50                                | 935                         | 885          | הכנסות מהוועדה לתכנון ותקציב |
| 393                               | 1,593                       | 1,200        | הכנסות משרד הביטחון          |
| <b>262</b>                        | <b>3,822</b>                | <b>3,560</b> | <b>סה"כ הכנסות</b>           |
| -253                              | 1,547                       | 1,800        | שכ"ע מרצים                   |
| 25                                | 925                         | 900          | שכ"ע סגל מנהלי               |
| -128                              | 402                         | 530          | הוצאות שאין שכר              |
| <b>-356</b>                       | <b>2,874</b>                | <b>3,230</b> | <b>סה"כ הוצאות</b>           |
| <b>618</b>                        | <b>948</b>                  | <b>330</b>   | <b>סה"כ עדף</b>              |

נתוני התקציב הינם בבחינת "מידע נלווה" ואינם מבוקרים.